

# 2025

## El Consejo Económico y Social de Aragón

*Memoria de actividades*

# Presentación

El Consejo Económico y Social de Aragón ha continuado durante 2025 **fiel a sus principios y valores**, tal como se recogen en esta *Memoria*. De todos ellos, quiero traer ahora dos a colación.

En primer lugar, en estos tiempos de cuestionamiento de los principios democráticos esenciales, el Consejo es un ejemplo paradigmático de lo que es posible alcanzar con la aplicación más amplia y generosa del **valor de la participación**.

Todos los que formamos el Consejo somos plenamente conscientes de que participar no es decidir. Participar es defender los intereses propios con todo el ahínco, pero también con el ejercicio de la escucha activa de los intereses de otros, porque son realmente muchas las ocasiones en que unos y otros intereses no son contradictorios, sino solo distintos, y existe un **espacio compartido para el acuerdo**. Y sabemos que ese acuerdo compartido constituye un ámbito de gran valor para quienes tienen la enorme responsabilidad de adoptar las decisiones que afectan a todos los aragoneses.



El segundo de los principios es la **utilidad**. Queremos ocuparnos de cuestiones que puedan servir para mejorar día a día la realidad económica, laboral o social de los aragoneses.

De ahí que a lo largo de 2025 hayamos centrado buena parte de nuestros esfuerzos en cuestiones como la reducción de la **sinistralidad laboral** entre los trabajadores en Aragón, el crecimiento de la actividad económica y del empleo en el **medio rural** o las estrategias para obtener el máximo rendimiento de las iniciativas para la implantación de grandes **centros de datos** en Aragón.

Todo ello al tiempo que continuamos con nuestra tarea de **monitorizar la realidad aragonesa**, a través de los boletines trimestrales de coyuntura —que han alcanzado el número 100, tras 25 años de publicación ininterrumpida— y del informe socioeconómico anual —que ya ha cumplido 35 ediciones—, aportando conocimiento profundo de nuestra economía, del empleo en Aragón y de la propia sociedad a la que servimos.

En esta Memoria se recogen algunas informaciones sobre ese nuestro **servicio a la sociedad aragonesa**, del que nos sentimos orgullosos y que agradecemos a muchas personas —consejeras y consejeros, personal técnico y todos quienes colaboran con nuestras actividades— y muchas organizaciones, especialmente a los agentes sociales más representativos, que aportan al Consejo lo mejor de sus conocimientos y lo más valioso de sus muchas capacidades: la voluntad de **alcanzar acuerdos por el bien de Aragón**.

**Juan García Blasco**

Presidente del Consejo Económico y Social de Aragón

## El Consejo Económico y Social de Aragón

- ▶ Órgano consultivo independiente
- ▶ Funciones
- ▶ Valores
- ▶ Composición
- ▶ Organización

## Actividades realizadas por el CESA en 2025

- ▶ Informe socioeconómico 2024
- ▶ Dictámenes
- ▶ Estudios
- ▶ Jornada sobre siniestralidad laboral en Aragón
- ▶ Informe sobre el impacto de los centros de datos en Aragón
- ▶ 25 años de boletines de coyuntura aragonesa

## Informaciones sobre el CESA en 2025

- ▶ Composición de los órganos del CESA
- ▶ Sesiones celebradas
- ▶ Datos económicos
- ▶ La plantilla del CESA
- ▶ Publicaciones
- ▶ Reseña normativa



## El Consejo Económico y Social de Aragón

- ▶ Órgano consultivo independiente
- ▶ Funciones
- ▶ Valores
- ▶ Composición
- ▶ Organización

# Órgano consultivo independiente

***El CESA es el órgano que asegura la participación de la sociedad aragonesa en las decisiones económicas y sociales de la Comunidad Autónoma***

El Estatuto de Autonomía de Aragón configura el Consejo Económico y Social de Aragón como el **órgano consultivo e independiente** en que se materializa la **colaboración e intervención** de todos los agentes sociales en la actividad económica y social de la Comunidad Autónoma.

Está formado por los **agentes sociales** –sindicatos de trabajadores y organizaciones empresariales– y el Gobierno de Aragón, pero no es un órgano para hacer negociación colectiva entre empresarios y trabajadores, ni para arbitrar o conciliar en conflictos de carácter laboral, sino para **asesorar** al Gobierno y a las Cortes en cuestiones socioeconómicas y laborales.



## ÓRGANO DE PARTICIPACIÓN SOCIAL

- ▶ Su finalidad es facilitar la colaboración y la **intervención de la sociedad** aragonesa en las decisiones de la Comunidad Autónoma sobre políticas económicas y sociales.
- ▶ La participación no se organiza a través de partidos políticos, sino a través de los principales agentes sociales: **sindicatos de trabajadores y asociaciones empresariales**.

## ÓRGANO DEMOCRÁTICO

- ▶ Sus miembros son designados por **organizaciones democráticas**: el Gobierno de Aragón, los sindicatos de trabajadores y las asociaciones empresariales, que son democráticos por mandato de la Constitución Española.
- ▶ Las decisiones se adoptan por **mayoría** de integrantes del Consejo, aunque siempre se intenta alcanzar el consenso entre todos sus miembros.

## ÓRGANO INDEPENDIENTE

- ▶ Puede **ser consultado** por el Gobierno o por las Cortes de Aragón.
- ▶ No recibe **ninguna instrucción** acerca de cómo formar su opinión.
- ▶ Es **libre** de estudiar y hacer propuestas sobre cualquier materia económica, laboral o social que crea que puede ser de interés para los aragoneses.

## ÓRGANO CONSULTIVO

- ▶ Es un **órgano técnico, de estudio y reflexión**, que da su opinión sobre cuáles deberían ser las políticas y decisiones en materias económica y social a aplicar en Aragón.
- ▶ Como su opinión es **“no vinculante”**, siempre será el Gobierno de Aragón, o las Cortes en su caso, quienes tengan la última palabra sobre esas políticas y decisiones.

# Funciones

***La principal finalidad del CESA es hacer efectiva la participación social cuando asesora al Gobierno de Aragón en cuestiones socioeconómicas y laborales***

La función esencial del CESA es permitir que la sociedad aragonesa pueda **participar en la política económica y social** de la Comunidad Autónoma. Para cumplir esta función, la ley le ha encargado varias tareas, entre ellas:

- ▶ Realizar un **informe anual** exhaustivo sobre la situación de la economía y la sociedad de Aragón, que debe remitirse al Gobierno y a las Cortes. En este informe se recogen y valoran todos los datos de la situación y evolución de los diferentes sectores económicos, del mercado de trabajo y las políticas de empleo, y de los diferentes aspectos (salud, educación, vivienda, medio ambiente...) que determinan la calidad de vida en nuestra Comunidad Autónoma.
- ▶ Llevar a cabo **estudios** sobre temas económicos o sociales que puedan servir para mejorar la situación de Aragón.
- ▶ Opinar sobre los **proyectos** de ley o de otras normas en materia económica o social que esté elaborando el Gobierno de Aragón, cuando este solicite su dictamen.
- ▶ Servir como cauce de **participación** y diálogo de los interlocutores sociales.
- ▶ Proponer criterios y **prioridades** de actuación para el impulso de los sectores económicos, el incremento del empleo y el equilibrio territorial.

# Valores

***El lema del CESA es “el valor de la participación” y su fortaleza está en el consenso entre empresarios, sindicatos y gobierno***

| PLURALIDAD                                                                                                                         | EQUILIBRIO                                                                                                                             | CONSENSO                                                                                                                             | UTILIDAD                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Todos los grupos de representación (Gobierno, sindicatos y asociaciones empresariales) participan en todos los órganos del Consejo | Los tres grupos de representación están siempre en pie de igualdad: todas las opiniones tienen el mismo peso en las decisiones finales | Las propuestas adoptadas por consenso de todos los miembros tendrán mayor influencia en quienes después deben adoptar las decisiones | El CESA quiere ocuparse de cuestiones que puedan servir para mejorar la realidad económica, laboral o social de los aragoneses en su día a día |

# Composición

***El CESA lo conforman 28 consejeros,  
9 por cada grupo de sindicatos, asociaciones empresariales y Gobierno,  
y 1 representante de la economía social***

El Consejo Económico y Social de Aragón está compuesto por 28 consejeros (y sus suplentes), designados para un plazo de cuatro años de esta forma:

- ▶ 9 por los **sindicatos** más representativos,
- ▶ 9 por las asociaciones **empresariales** más representativas,
- ▶ 9 por el **Gobierno** de Aragón,
- ▶ 1 por el Consejo Aragonés de la **Economía Social**.



***Durante 2025 han sido consejeros y consejeras del CESA:***

## REPRESENTANTES POR EL GOBIERNO DE ARAGÓN

Jesús Divassón Mendivil  
Juan García Blasco  
Antonio García Gómez  
Ana López Férriz  
Javier Martínez Suárez  
Javier Francisco Nieto Avellaned  
Javier Rincón Gimeno  
Ángel Luis de Val Tena  
Ana Yetano Sánchez de Muniain

## REPRESENTANTES POR LOS SINDICATOS DE TRABAJADORES

José María Alcubierre Puértolas (CCOO)  
José Juan Arceiz Villacampa (UGT)  
Pablo Castillo Morales (CCOO)  
Sonia García Fabregat (CCOO)  
Alicia Hernández Gonzalvo (UGT)  
Esteban Lauroba de Górriz (UGT)  
José de las Morenas de Toro (UGT)  
Manuel Pina Lasheras (CCOO)  
Sergio Sancho Subías (UGT)

## REPRESENTANTES POR LAS ORGANIZACIONES DE EMPRESARIOS

Jesús Arnau Usón (CEOE)  
Jesús Blasco Marqués (CEPYME)  
Juan Andrés Ciércoles Bielsa (CEOE)  
Salvador Cored Bergua (CEPYME)  
María Jesús Lorente Ozcáriz (CEPYME)  
José Fernando Luna Maza (CEOE)  
Miguel Marzo Ramo (CEOE)  
Carmelo Pérez Serrano (CEPYME)  
María Sasot Berges (CEOE)

\* El Consejo Aragonés de la Economía Social no ha designado a su representante en el Consejo.

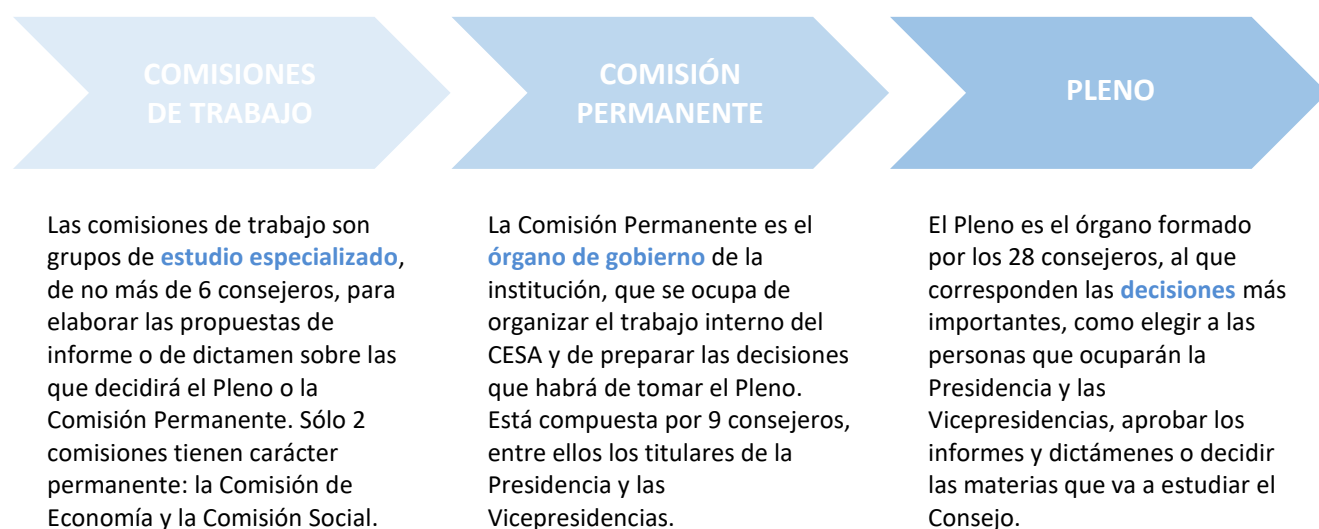
\*\* En fecha 27 de octubre se produjo la sustitución de algunos miembros del Consejo. Puede encontrarse detalle en el capítulo de esta Memoria "Composición de los órganos del CESA".

# Organización

***Todos los órganos buscan mantener el equilibrio entre empresarios, sindicatos y Gobierno de Aragón***

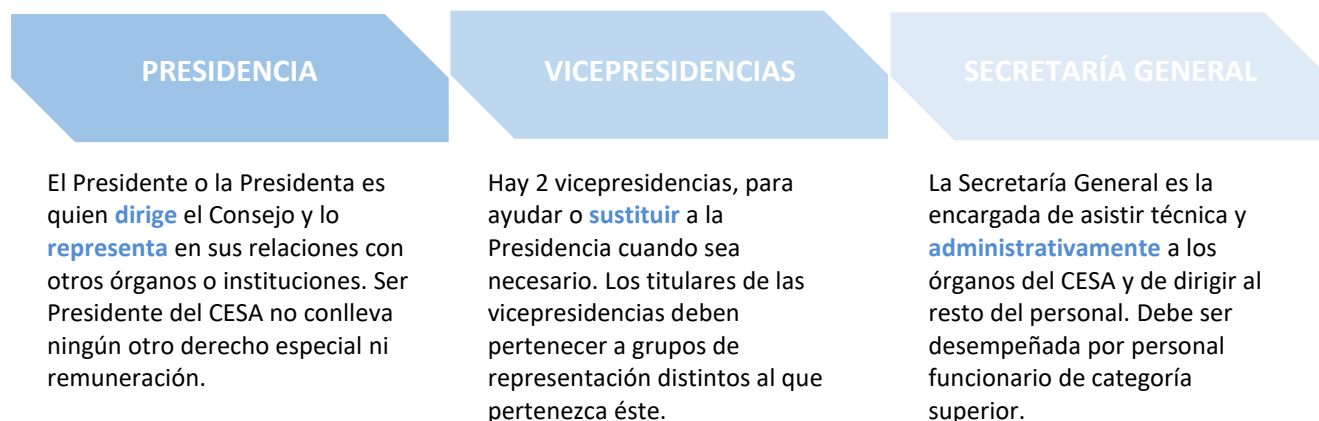
La ley otorga los principales cometidos del CESA a sus órganos colegiados, en los que **participan todos los grupos** de representación. Normalmente, los asuntos se estudian primero en comisiones de trabajo reducidas, posteriormente se elaboran las correspondientes propuestas en una comisión permanente y las decisiones se adoptan en el pleno por el conjunto de los consejeros.

## Órganos colegiados



Para facilitar el desarrollo de estos trabajos, la ley prevé igualmente algunos órganos unipersonales, cuyo cometido principal es **organizar y dirigir** las reuniones de los otros órganos, prestar apoyo técnico y representar al Consejo ante otras instituciones.

## Órganos unipersonales





## Actividades realizadas por el CESA en 2025

- ▶ Informe socioeconómico 2024
- ▶ Dictámenes
- ▶ Estudios
- ▶ Jornada sobre siniestralidad laboral en Aragón
- ▶ Informe sobre el impacto de los centros de datos en Aragón
- ▶ 25 años de boletines de coyuntura aragonesa

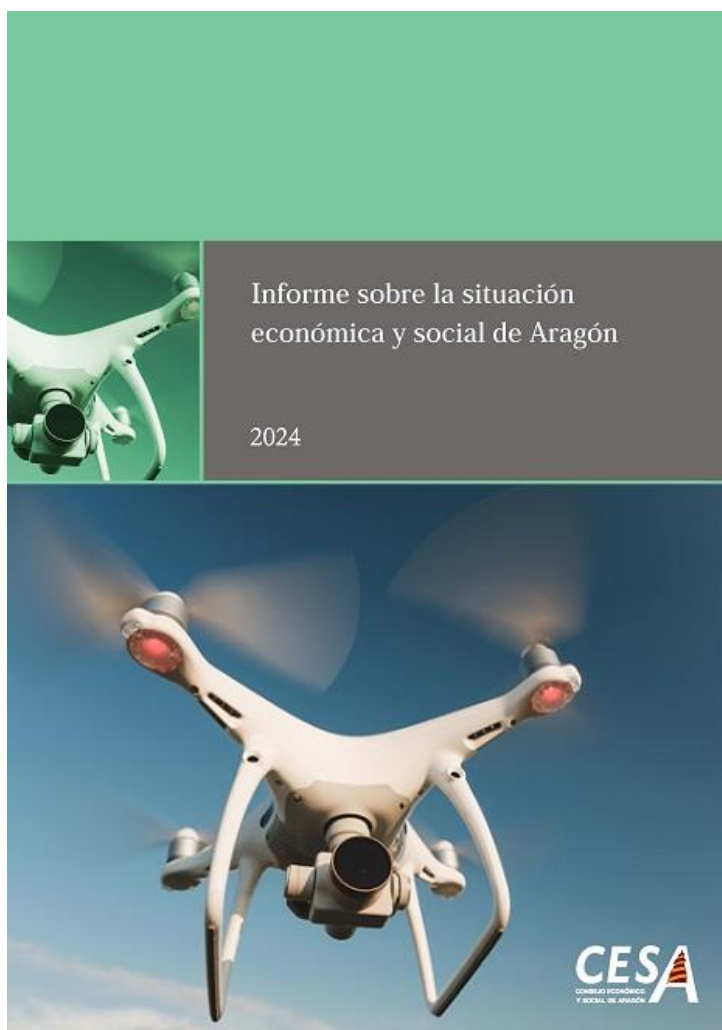
# Informe socioeconómico 2024

***El Informe refleja la evolución de Aragón durante 2024 dividiendo su enfoque en 3 “panoramas”: económico, laboral y social***

El 8 de julio de 2025 el Pleno del CESA aprobó por **unanimidad** su *Informe sobre la situación económica y social de Aragón* correspondiente a 2024, en el que se analiza la evolución de la Comunidad Autónoma a lo largo del año en sus vertientes económica, laboral y social.

## ***Panorama económico***

- ▶ Durante 2024 la economía aragonesa se aceleró con un **crecimiento** sostenido (3,2% de promedio anual), claramente superior al del año anterior (2,6%).
- ▶ Todos los **sectores productivos** presentaron tasas por encima del 5%, excepto el sector servicios, que marcó un 2,6%.
- ▶ Aragón cerró 2024 con **superávit** en su balanza comercial (131 millones de euros, frente al déficit de 326 millones con que se había cerrado 2023).



## ***Panorama laboral***

- ▶ Un **mercado laboral muy dinámico** hizo que siguiese creciendo la población ocupada, por cuarto año consecutivo, hasta las 620.000 personas.
- ▶ En 2024 se redujo la tasa de paro hasta el 8,1%, permitiendo aspirar al **objetivo del pleno empleo**.
- ▶ Los principales **desafíos** actuales son el paro de larga duración (un 36% del total de personas desempleadas), el rebote de la temporalidad, la parcialidad (un 22,4% entre las mujeres y solo un 4,6% entre los hombres) y la mejora de la tasa de empleo juvenil (un 30,4%).

## ***Panorama social***

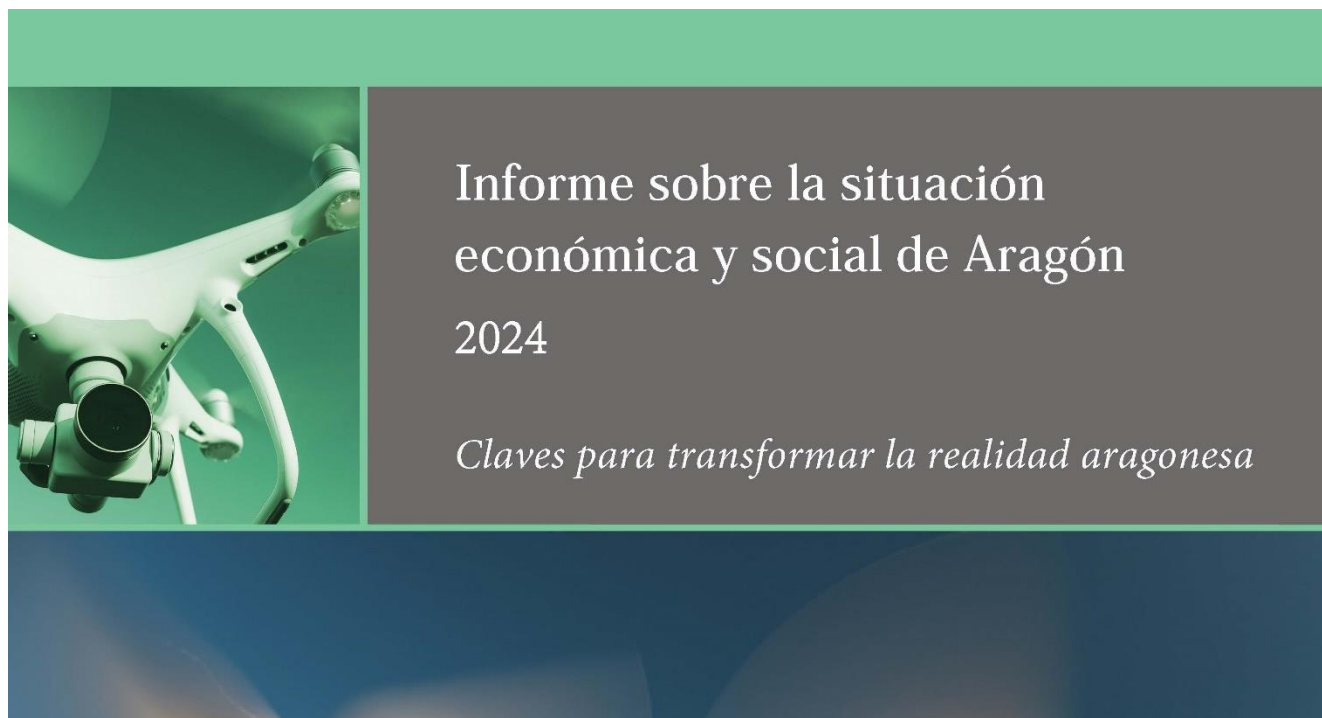
- ▶ Aragón mantiene un **nivel de vida** superior a la media nacional (la renta media de los hogares creció un 7%).
- ▶ El incremento del **coste de la vida** (los precios moderaron su ascenso, aunque no lo suficiente) hizo que algunos indicadores como alimentación, vivienda y hostelería no mostraran mejora.
- ▶ La sociedad aragonesa presenta **menos desigualdad** que en la media nacional: el índice de GINI es 27,1 (frente al promedio español de 31,2) y el riesgo de pobreza y exclusión social es 21%, muy inferior al nacional (25,8%).

# Informe socioeconómico 2024

***El Informe identifica cuatro ámbitos capaces de transformar la realidad de Aragón: inmigración, tecnología, formación y vivienda***

El Informe de 2024 incluye un capítulo final, “**Claves para transformar la realidad aragonesa**”, en el que se incluyen reflexiones y sugerencias para mejorar el futuro de Aragón en cada uno de estos ámbitos:

- ▶ **Económico**: en cuestiones como diversificación, I+D+i, agilización administrativa o digitalización.
- ▶ **Laboral**: mejora de la empleabilidad, retención de talento o relevo generacional.
- ▶ **Social**: mejora del sistema sanitario, inversión en educación o cobertura del sistema de prestaciones sociales.



## ***Transformar el futuro de Aragón***

El CESA ha identificado cuatro ámbitos con capacidad para cambiar el futuro de Aragón, en los que propone aplicar políticas transversales coordinando la acción de los departamentos del Gobierno de Aragón y el resto de administraciones públicas.

- ▶ **Inmigración**: hay que entenderla como fuerza laboral y como parte del tejido social, con refuerzo hacia la integración por parte de la sociedad de acogida y también de las personas que son acogidas.
- ▶ **Tecnología**: aprovechar la llegada de grandes empresas tecnológicas y la implantación de centros de datos para mejorar nuestro ecosistema tecnológico y empresarial y fomentar el empleo cualificado.
- ▶ **Formación**: seguir reforzando la formación profesional, apostar por una cultura del talento y revertir las brechas de género que todavía existen.
- ▶ **Vivienda**: actuar sobre la oferta de vivienda, y sobre las condiciones de acceso, aprovechando para constituir parques públicos de vivienda y respaldar a los colectivos más necesitados de apoyo.

## ***El Consejo ha emitido dictámenes sobre el Instituto de Salud Pública de Aragón y sobre el Plan de compra pública estratégica del Gobierno de Aragón***

### ***Anteproyecto de ley de creación del Instituto de Salud Pública de Aragón***

La **Comisión Permanente**, por delegación del Pleno del Consejo Económico y Social de Aragón, aprobó el 14 de abril de 2025 el dictamen sobre el “anteproyecto de ley de creación del Instituto de Salud Pública de Aragón y modificación de la Ley 5/2014, de 26 de junio, de Salud Pública de Aragón”.

En su dictamen, el Consejo entiende fundados los motivos para la creación del Instituto de Salud Pública de Aragón como **entidad de derecho público** con personalidad jurídica propia y autonomía de acción, al tiempo que considera que esta decisión necesita acompañarse, por un lado, con un compromiso firme del Gobierno aragonés por **dotar de recursos** a la nueva entidad y, por otro, con una especial atención a los instrumentos de coordinación con el resto de la Administración pública de Aragón.

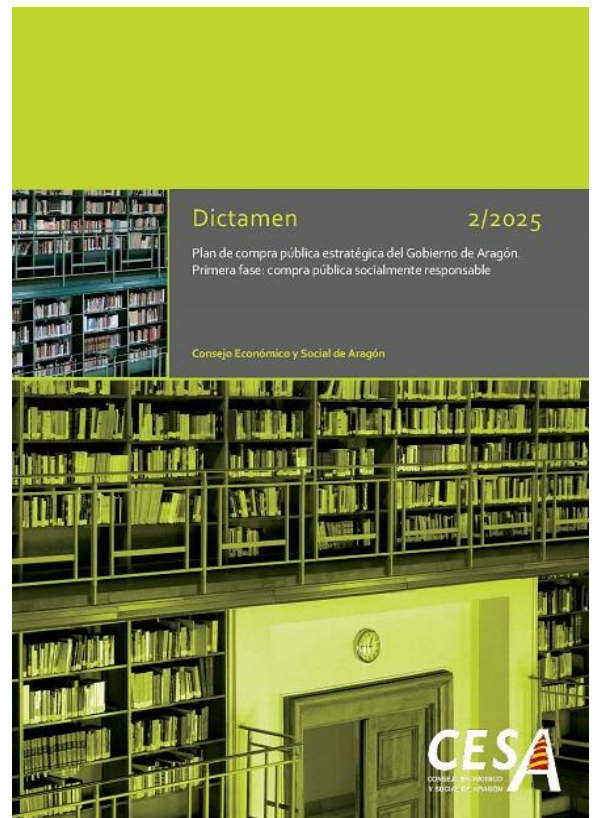
Por último, el Consejo sugiere profundizar en la faceta participativa de la organización interna del nuevo Instituto, dando cabida a los **agentes sociales** que reúnan la condición de más representativos en el ámbito de Aragón

### ***Plan de compra pública estratégica del Gobierno de Aragón. Primera fase: compra pública socialmente responsable***

El 6 de mayo la **Comisión Permanente** aprobó, por delegación del Pleno, el dictamen que había solicitado el Gobierno aragonés sobre el Plan de compra pública socialmente responsable del Gobierno de Aragón.

El CESA valora positivamente la incorporación de **objetivos ecológicos, sociales y de innovación** en la contratación pública de la Comunidad Autónoma. Asimismo, respalda la realización en fases de este plan, comenzando por los objetivos sociales, dentro de un marco global que aporte claridad tanto a los técnicos y profesionales de la contratación como a los potenciales licitadores.

El Consejo entiende que la primera fase, el Plan de compra pública socialmente responsable, debería respetar con mayor fidelidad el marco establecido por la ley aragonesa, que aboga por fomentar un tejido empresarial sólido y responsable, manteniendo el **equilibrio** entre los actores merecedores de especial atención según la ley: la **pequeña y mediana empresa**, las **entidades de la economía social** y las personas **profesionales autónomas**.



**En 2025 finalizó un estudio pionero sobre siniestralidad laboral en Aragón y comenzó la realización de un estudio socioeconómico sobre el medio rural aragonés**

## **Siniestralidad laboral en Aragón**

A comienzos de año concluyó la realización del estudio sobre la siniestralidad laboral en Aragón, que el Pleno del Consejo Económico y Social de Aragón había decidido acometer, preocupado por los datos sobre **accidentes laborales** en los últimos años.

La investigación corrió a cargo de un equipo multidisciplinar, integrado por **juristas, médicos, ingenieros y economistas**, dirigidos por Sonia Pedrosa y Cristóbal Molina, e integrado por Carmen Aguilar, Juan José Alba, Natalia Herrero, Vicente Lafuente, Víctor Montuenga, Miguel Olmos, Rosa Rodrigo, Encarna Rubio y Eduardo Sánchez.

El estudio realiza una revisión exhaustiva de los **accidentes de trabajo** producidos en Aragón durante los cinco últimos años, y profundiza en sus características y factores condicionantes, distinguiendo entre los principales **sectores de la actividad** económica en Aragón. Además, contiene una aproximación a la **dimensión socioeconómica** de la siniestralidad laboral.

Los autores incorporan un capítulo de conclusiones y una extensa relación de **propuestas de actuación** para la reducción de la siniestralidad, tanto transversales como adaptadas a la realidad de cada uno de los principales sectores económicos de Aragón.



## **Actividad económica y empleo en el medio rural aragonés**

El Pleno del Consejo decidió acometer la realización de un estudio sobre los retos críticos que enfrenta el medio rural aragonés, como la **despoblación**, el **envejecimiento** y la **desigualdad territorial**.

El objeto del estudio es la ejecución de un **diagnóstico integral** del medio rural aragonés, identificando desafíos y oportunidades relacionados con la despoblación y las posibilidades de desarrollo socioeconómico. El estudio, cuya conclusión está prevista para comienzos de 2026, incluirá un análisis de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades, así como una relación de experiencias de éxito, y propuestas concretas de políticas y proyectos capaces de promover un **desarrollo territorial equilibrado y sostenible**.

# Jornada sobre siniestralidad laboral en Aragón

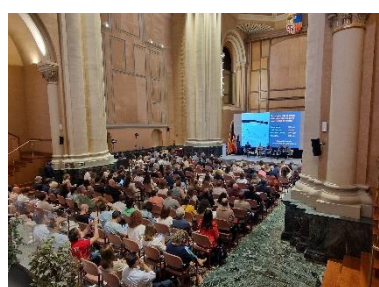
*La jornada sirvió de marco para presentar públicamente el estudio del CESA*



En la Sala de la Corona del edificio Pignatelli, en Zaragoza, se celebró el 3 de junio una **jornada abierta al público** para estudiar en profundidad el fenómeno de la siniestralidad laboral en Aragón.

A lo largo de la jornada se sucedieron diversas intervenciones:

- ▶ La Vicepresidenta del Gobierno de Aragón, **Mar Vaquero**, inauguró la jornada de trabajo.
- ▶ El Presidente del Consejo, **Juan García Blasco**, introdujo el estudio realizado por encargo del CESA.
- ▶ Los profesores **Sonia Pedrosa** y **Cristóbal Molina** detallaron el contenido del estudio.
- ▶ Los líderes de los agentes sociales más representativos, **Miguel Marzo** (CEOE), **María Jesús Lorente** (Cepyme), **José Juan Arceiz** (UGT) y **Manuel Pina** (CCOO), debatieron sobre estrategias para mejorar la seguridad y la salud en el trabajo.
- ▶ El director gerente de la Fundación Estatal para la Prevención de Riesgos Laborales, **José Antonio Fernández Avilés**, expuso las perspectivas de reforma legislativa en esta materia.
- ▶ La jornada concluyó con una mesa redonda sobre medidas concretas que adoptar en Aragón, en la que participaron representantes de organizaciones públicas (**Fiscalía**, **Inspección de trabajo**, **Salud pública**) y privadas (**colegios profesionales y preventivistas**).



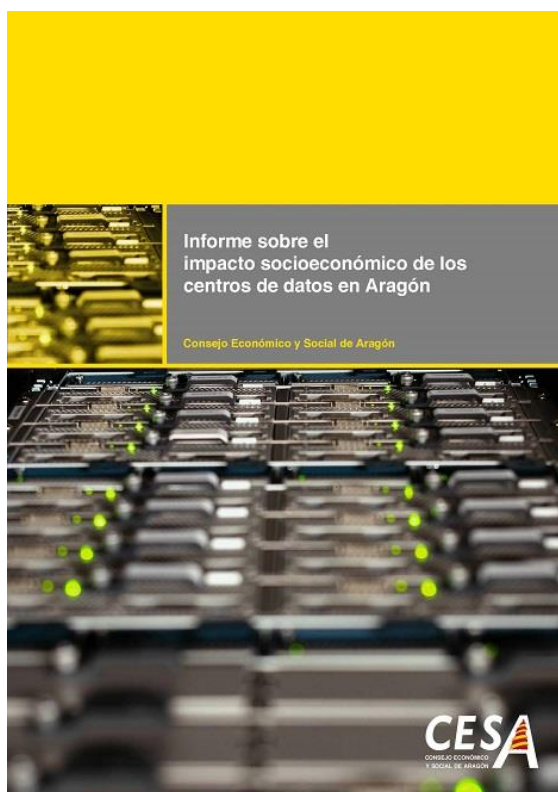
# Informe sobre centros de datos en Aragón

## *El Gobierno de Aragón solicitó al Consejo un informe sobre el impacto socioeconómico de los centros de datos en Aragón*

El Pleno del Consejo acordó encomendar a una **comisión de trabajo ad hoc**, constituida por dos miembros por cada tercio de representación en el Consejo, la preparación del informe. Esta comisión redactora, partiendo del trabajo de recopilación de información realizada por los servicios técnicos del CESA, se ha reunido en cinco ocasiones a lo largo de 2025, para dar forma a su propuesta de informe.

Esta propuesta fue posteriormente sometida a revisión por la Comisión Permanente del Consejo y definitivamente aprobada por el Pleno en su sesión de 15 de diciembre. El informe se estructura en tres bloques de **indicadores, económicos, sociales y medioambientales**, y un **capítulo de reflexiones y propuestas**.

## *Algunas de las conclusiones del Informe*



- ▶ La implantación de grandes centros de datos en Aragón es una **oportunidad extraordinaria** que conviene aprovechar en lo económico, lo social y lo ambiental.
  - ▶ Con una **estrategia de desarrollo económico regional** participada, su repercusión podría alcanzar a muchos sectores económicos.
  - ▶ En ámbitos como construcción, ingeniería, mantenimiento, energía, logística o servicios, ya es posible apreciar el surgimiento de un **nuevo ecosistema empresarial**.
  - ▶ La presencia en Aragón de algunas de las mayores empresas del sector de las tecnologías de la información puede acelerar la **transformación digital** de las empresas y de la sociedad aragonesas.
  - ▶ Atender a las **necesidades de empleo** va a requerir programas de formación ágiles y flexibles, priorizando la formación dual en colaboración con los propios centros de datos y sus proveedores.
  - ▶ La ubicación de estos centros acentuará la **desequilibrada estructura territorial** de la Comunidad, por lo que se recomiendan políticas en movilidad, vivienda, ordenación del territorio y servicios públicos.
- ▶ El elevado **consumo de energía eléctrica** exige valorar a partir de qué momento podría dificultar la implantación de otras iniciativas económicas en el futuro, planificar su acceso a la red con suficiencia y seguridad, y obligar a la máxima eficiencia energética desde la fase de diseño.
  - ▶ El **uso y consumo de agua** de estas instalaciones depende en gran medida de la tecnología de refrigeración elegida, por lo que es necesario asegurar la opción por los sistemas de refrigeración más eficientes.
  - ▶ Aumentaría el respaldo ciudadano si existiera **planificación pública, evaluación** por un órgano neutral, **información** transparente y suficiente **divulgación**.

# 25 años de boletines de coyuntura aragonesa

**Desde 2001, trimestre tras trimestre, los boletines han mostrado la evolución de la economía y el empleo en Aragón**

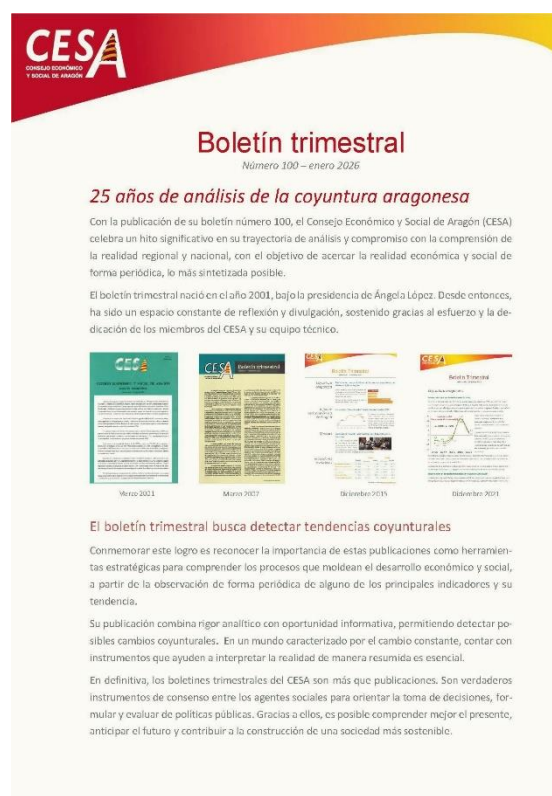
## Publicado el número 100 de la serie de boletines trimestrales de coyuntura

El Consejo Económico y Social de Aragón elabora **cada trimestre** un boletín de coyuntura donde se analiza la evolución de la actividad económica, laboral y social de Aragón con los últimos datos disponibles, y se recogen las principales actividades llevadas a cabo por el Consejo.

El boletín trimestral nació en el año 2001, bajo la presidencia de Ángela López. Desde entonces, ha sido un espacio constante de **reflexión y divulgación**, sostenido gracias al esfuerzo y la dedicación de los miembros del CESA y de su equipo técnico.

Este Boletín se distribuye mediante correo electrónico a través de un sistema de **suscripción gratuita**, al que puede accederse a través de la página web del CESA [www.aragon.es/cesa](http://www.aragon.es/cesa).

Además, en esa misma página web pueden localizarse y **descargarse libremente** todos los boletines trimestrales editados por el Consejo.



## Boletín de indicadores

El Boletín trimestral de coyuntura se complementa con el **Boletín de indicadores** de coyuntura, en el que se recopilan las cifras más representativas de la realidad económica, social y laboral de Aragón en comparación con España y su evolución temporal, actualizados hasta el momento de su publicación.

|  | ARAGÓN             |        |                       |             |                        |                                      |             |                        |                                      |  | ESPAÑA |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-----------------------|-------------|------------------------|--------------------------------------|-------------|------------------------|--------------------------------------|--|--------|--|
|                                                                                     | Unidad             | Fuente | Fecha del último dato | Último dato | ARAGÓN                 |                                      | ESPAÑA      |                        |                                      |  |        |  |
|                                                                                     |                    |        |                       |             | % variación interanual | % variación interanual acumulada (2) | Último dato | % variación interanual | % variación interanual acumulada (2) |  |        |  |
| AGREGADOS ECONÓMICOS (3)                                                            |                    |        |                       |             |                        |                                      |             |                        |                                      |  |        |  |
| PIB                                                                                 | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | 2,6                    | -                                    | 124,1       | 2,8                    | -                                    |  |        |  |
| Consumo privado                                                                     | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | 3,7                    | -                                    | 122,3       | 3,2                    | -                                    |  |        |  |
| Consumo público                                                                     | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | 2,8                    | -                                    | 115,1       | 1,7                    | -                                    |  |        |  |
| Inversión en construcción                                                           | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | 11,9                   | -                                    | 121,3       | 7,3                    | -                                    |  |        |  |
| Inversión en bienes de equipo                                                       | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | 13,6                   | -                                    | 120,8       | 11,1                   | -                                    |  |        |  |
| Exportaciones de bienes y servicios                                                 | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | 1,2                    | -                                    | 141,4       | 3,8                    | -                                    |  |        |  |
| Importaciones de bienes y servicios                                                 | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | 23,7                   | -                                    | 136,7       | 6,8                    | -                                    |  |        |  |
| VAB agrícola y pesquería                                                            | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | -2,7                   | -                                    | 101,1       | -2,3                   | -                                    |  |        |  |
| VAB industria manufacturera                                                         | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | 3,8                    | -                                    | 128,6       | 2,8                    | -                                    |  |        |  |
| VAB construcción                                                                    | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | 7,0                    | -                                    | 120,6       | 6,9                    | -                                    |  |        |  |
| VAB servicios                                                                       | Índice de 2015=100 | 1/2    | 3ª T. 2025            | -           | 2,9                    | -                                    | 129,8       | 8,1                    | -                                    |  |        |  |
| PRODUCCIÓN Y CONSUMO                                                                |                    |        |                       |             |                        |                                      |             |                        |                                      |  |        |  |
| Índice de producción industrial                                                     | Índice de 2021=100 | 1/2    | Nov 25                | 116,2       | 5,5                    | 9,7                                  | 104,8       | 4,5                    | 1,4                                  |  |        |  |
| Visados de construcción de obra                                                     | Cifra de viviendas | 4      | Oct 2025              | 414,0       | 8,7                    | -9,0                                 | 1.744,0     | 20,3                   | 6,5                                  |  |        |  |
| Certificados de fin de obra                                                         | Cifra de viviendas | 4      | Oct 2025              | 205,0       | 4,4                    | 16,1                                 | 9.415,0     | -21,8                  | -10,6                                |  |        |  |
| Licitación de obra pública                                                          | Miles de euros     | 4      | Oct 2025              | 22.673,0    | -63,9                  | -26,3                                | 1.161.377,6 | 19,1                   | 1,9                                  |  |        |  |
| Tráfico de mercancías por carretera                                                 | Miles de Tm        | 4      | 3ª T. 2025            | 27.024,5    | -14,3                  | -2,0                                 | 405.146,8   | -3,1                   | 2,0                                  |  |        |  |
| Tráfico aéreo de mercancías                                                         | Miles de Tm        | 5      | Nov 2025              | 29,4        | 10,8                   | -1,8                                 | 133,0       | 10,5                   | 6,8                                  |  |        |  |
| Tráfico aéreo de pasajeros                                                          | Miles de pasajeros | 5      | Nov 2025              | 47,9        | -0,8                   | 2,7                                  | 22.345,6    | 4,6                    | 4,0                                  |  |        |  |
| Multitudinación de turistas                                                         | Unidades           | 11     | Nov 2025              | 2.470,0     | 16,0                   | 10,3                                 | 116.220,0   | 12,9                   | 18,7                                 |  |        |  |
| Visados en establecimientos turísticos                                              | Miles de permisos  | 2/3    | Nov 2025              | 200,8       | -3,3                   | 6,1                                  | 7.413,3     | 8,7                    | 1,7                                  |  |        |  |
| PRECIOS Y SALARIOS                                                                  |                    |        |                       |             |                        |                                      |             |                        |                                      |  |        |  |
| Índice de precios de consumo                                                        | Índice 2021=100    | 1      | 0 c 2025              | 120,0       | 2,9                    | 2,8                                  | 119,9       | 2,9                    | 2,7                                  |  |        |  |
| Valor tasado/m² vivienda libre                                                      | Euros/m²           | 4      | 3ª T. 2025            | 1.585,0     | 13,0                   | 11,5                                 | 2.153,4     | 12,1                   | 10,2                                 |  |        |  |
| Coste laboral (4)                                                                   | Euros              | 1      | 3ª T. 2025            | 2.977,1     | 1,7                    | 3,7                                  | 3.111,8     | 8,0                    | 3,8                                  |  |        |  |
| FINANCIEROS Y MONETARIOS                                                            |                    |        |                       |             |                        |                                      |             |                        |                                      |  |        |  |
| Depósitos del sector privado                                                        | Miles de e. ros    | 6      | 3ª T. 2025            | 3.774,2     | 3,2                    | 2,1                                  | 1.587.662,5 | 5,3                    | 4,9                                  |  |        |  |
| Créditos del sector privado                                                         | Miles de e. ros    | 6      | 3ª T. 2025            | 29.456,4    | -0,2                   | 0,8                                  | 1.157.801,2 | 2,8                    | 2,3                                  |  |        |  |



## Informaciones sobre el CESA en 2025

- ▶ Composición de los órganos del CESA
- ▶ Sesiones celebradas
- ▶ Datos económicos
- ▶ La plantilla del CESA
- ▶ Publicaciones
- ▶ Reseña normativa

# Composición de los órganos del CESA

## Composición del Pleno

### Consejeros y consejeras titulares

#### GOBIERNO DE ARAGÓN

Jesús Divassón Mendívil  
Juan García Blasco (Presidente)  
Antonio García Gómez  
Ana López Ferriz  
Javier Martínez Suárez  
Javier Francisco Nieto Avellaned  
Javier Rincón Gimeno  
Ángel Luis de Val Tena  
Ana Yetano Sánchez de Muniain

#### UGT ARAGÓN

José Juan Arceiz Villacampa (Vicepresidente)  
Alicia Hernández Gonzalvo \*  
Esteban Lauroba de Górriz \*  
Angélica Mazo Ferraz \*\*  
José de las Morenas de Toro  
Emilio Romeo Muñoz \*\*  
Sergio Sancho Subías

#### CCOO ARAGÓN

José María Alcubierre Puértolas  
Carmelo Asensio Bueno \*\*  
Pablo Castillo Morales \*  
Sonia García Fabregat  
Manuel Pina Lasheras

#### CEOE ARAGÓN

Jesús Arnau Usón  
Juan Andrés Ciércoles Bielsa  
José Fernando Luna Maza  
Miguel Marzo Ramo  
María Sasot Berges

#### CEPYME ARAGÓN

Jesús Blasco Marqués  
Salvador Cored Bergua \*  
Javier Cruz León \*\*  
María Jesús Lorente Ozcáriz (Vicepresidenta)  
Carmelo Pérez Serrano

### Consejeros y consejeras suplentes

#### GOBIERNO DE ARAGÓN

Esther Borao Moros  
Javier Camo Monterde  
Ismael Jorcano Pérez  
Laura Moreno Casado  
María del Mar Paños de Arriba  
Daniel Rey Saura  
María Ángeles Rincón Viñegla  
Ana María Sanz Campos  
María Yolanda Vallés Cases

#### UGT ARAGÓN

Javier Asensio Galdiano  
María del Mar Fernández Lorente  
Purificación Huerta Laborda  
Esther Linares Sánchez \*\*  
María José Mangado León \*  
Ricardo Rodrigo Martínez

#### CCOO ARAGÓN

Carmelo Asensio Bueno \*  
Luis Clarimón Torrecilla  
Sara Fernández Barrio \*\*  
Celso Hornero Hidalgo \*\*  
Pablo Martínez Soriano  
Ana Sánchez Delgado \*

#### CEOE ARAGÓN

Beatriz Callén Escartín  
Pilar Calvo Vallejo  
José María García López  
Rosa García Torres  
Jorge Yago Arner

#### CEPYME ARAGÓN

María José Calvo Palacín  
Carlos Casas Casas  
Daniel Forniés Andrés  
Carla Murillo Jarauta \*  
María Victoria Pérez Sierra \*\*

\* Sustitución en fecha 27 de octubre de 2025.

\*\* Nombramiento en fecha 27 de octubre de 2025.

## Composición de la Comisión Permanente

### PRESIDENCIA

Juan García Blasco. *Gob. Aragón*

### VICEPRESIDENCIAS

María Jesús Lorente Ozcáriz. *Org. empresariales*

José Juan Arceiz Villacampa. *Org. sindicales*

### SECRETARÍA GENERAL

Belén López Aldea

### VOCALÍAS

Jesús Blasco Marqués. *CEPYME*

Pablo Castillo Morales. *CCOO \**

José Fernando Luna Maza. *CEOE*

Sonia García Fabregat. *CCOO \*\**

Javier Martínez Suárez. *Gob. Aragón*

José de las Morenas de Toro. *UGT*

Ángel Luis de Val Tena. *Gob. Aragón*

## Composición de la Comisión de Economía

### PRESIDENCIA

Ana Yetano Sánchez de Muniain. *Gob. Aragón*

### VICEPRESIDENCIA

María Sasot Berges. *CEOE*

### TÉCNICOS

Lucía García Aroca

María del Ángel Catalán Díez

Julia Arceiz Arboniés

### VOCALÍAS

Carmelo Asensio Bueno. *CCOO \*\**

Pablo Castillo Morales. *CCOO \**

Salvador Coreá Bergua. *CEPYME \**

Javier Cruz León. *CEPYME \*\**

Javier Nieto Avellaneda. *Gob. Aragón*

Ricardo Rodrigo Martínez. *UGT*

## Composición de la Comisión Social

### PRESIDENCIA

Juan García Blasco. *Gob. Aragón*

### VICEPRESIDENCIAS

Sonia García Fabregat. *CCOO*

### TÉCNICOS

Lucía García Aroca

Jesús Platero Briz

### VOCALÍAS

Javier Asensio Galdiano. *UGT*

Juan Andrés Ciércoles Bielsa. *CEOE*

Jesús Divasson Mendivil. *Gob. Aragón*

Carmelo Pérez Serrano. *CEPYME*

\* Sustitución en fecha 27 de octubre de 2025.

\*\* Nombramiento en fecha 27 de octubre de 2025.



## Sesiones celebradas

## Calendario de sesiones en 2025

| Enero |    |    |    |    |    |    |
|-------|----|----|----|----|----|----|
| L     | M  | X  | J  | V  | S  | D  |
|       |    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |
| 6     | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 |
| 13    | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20    | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27    | 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |

| Febrero |    |    |    |    |    |    |
|---------|----|----|----|----|----|----|
| L       | M  | X  | J  | V  | S  | D  |
|         |    |    |    |    | 1  | 2  |
| 3       | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10      | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17      | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24      | CP | 26 | 27 | 28 |    |    |

| Marzo |    |    |    |    |    |    |
|-------|----|----|----|----|----|----|
| L     | M  | X  | J  | V  | S  | D  |
|       |    |    |    |    | 1  | 2  |
| 3     | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10    | P  | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| 17    | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24    | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| 31    |    |    |    |    |    |    |

| Abril |    |    |    |    |    |    |
|-------|----|----|----|----|----|----|
| L     | M  | X  | J  | V  | S  | D  |
|       | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  |
| 7     | CS | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 |
| CP/CC | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21    | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28    | 29 | CS |    |    |    |    |

| Mayo |       |    |    |    |    |    |
|------|-------|----|----|----|----|----|
| L    | M     | X  | J  | V  | S  | D  |
|      |       | 1  | 2  | 3  | 4  |    |
| 5    | CP    | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 |
| 12   | 13    | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
| 19   | CE/CS | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 |
| 26   | 27    | 28 | 29 | 30 | 31 |    |

| Junio |    |    |       |    |    |    |
|-------|----|----|-------|----|----|----|
| L     | M  | X  | J     | V  | S  | D  |
|       |    |    |       |    |    | 1  |
| 2     | 3  | 4  | CE/CS | 6  | 7  | 8  |
| 9     | 10 | 11 | 12    | 13 | 14 | 15 |
| 16    | 17 | 18 | 19    | 20 | 21 | 22 |
| 23    | 24 | 25 | CE/CS | 27 | 28 | 29 |
| 30    |    |    |       |    |    |    |

| Julio |    |    |    |    |    |    |
|-------|----|----|----|----|----|----|
| L     | M  | X  | J  | V  | S  | D  |
|       | 1  | CC | CP | 4  | 5  | 6  |
| 7     | P  | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 14    | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21    | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| 28    | 29 | 30 | 31 |    |    |    |

| Agosto |    |    |    |    |    |    |
|--------|----|----|----|----|----|----|
| L      | M  | X  | J  | V  | S  | D  |
|        |    |    |    | 1  | 2  | 3  |
| 4      | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 |
| 11     | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 |
| 18     | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 25     | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 |

| Septiembre |    |    |    |    |    |    |
|------------|----|----|----|----|----|----|
| L          | M  | X  | J  | V  | S  | D  |
| 1          | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  |
| 8          | 9  | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 15         | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22         | 23 | 24 | CC | 26 | 27 | 28 |
| 29         | 30 |    |    |    |    |    |

| Octubre |    |    |    |    |    |    |
|---------|----|----|----|----|----|----|
| L       | M  | X  | J  | V  | S  | D  |
|         |    | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  |
| 6       | 7  | 8  | 9  | 10 | 11 | 12 |
| 13      | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 20      | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 27      | 28 | 29 | 30 | 31 |    |    |

| Noviembre |    |    |    |    |    |    |
|-----------|----|----|----|----|----|----|
| L         | M  | X  | J  | V  | S  | D  |
|           |    |    |    |    | 1  | 2  |
| 3         | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  |
| 10        | 11 | 12 | CC | 14 | 15 | 16 |
| 17        | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 |
| 24        | 25 | 26 | CC | 28 | 29 | 30 |

| Diciembre |    |    |    |    |    |    |
|-----------|----|----|----|----|----|----|
| L         | M  | X  | J  | V  | S  | D  |
| CP        | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  |
| 8         | 9  | CC | 11 | 12 | 13 | 14 |
| P         | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 |
| 22        | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 |
| 29        | 30 | 31 |    |    |    |    |

P Pleno

**CP** Comisión Permanente

CE Comisión de Economía

CS Comisión Social

CC Otras comisiones

### Sesiones celebradas en los últimos años

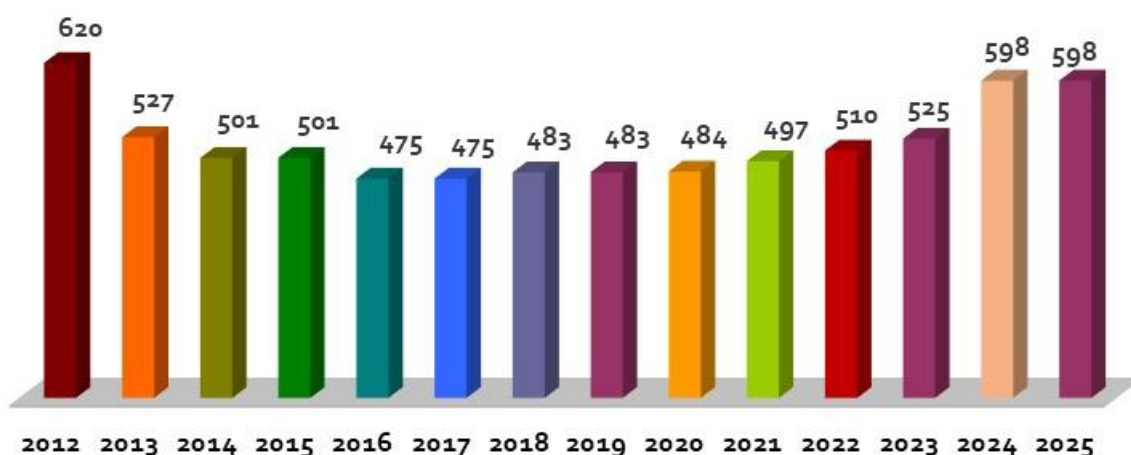
|                      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Pleno                | 3         | 2         | 4         | 3         | 3         |
| Comisión Permanente  | 6         | 3         | 4         | 5         | 5         |
| Comisión de Economía | 3         | 3         | 4         | 6         | 3         |
| Comisión Social      | 4         | 3         | 3         | 6         | 5         |
| Otras comisiones     | 7         | 7         | 6         | 6         | 6         |
| <b>Total</b>         | <b>23</b> | <b>18</b> | <b>21</b> | <b>26</b> | <b>22</b> |

# Datos económicos

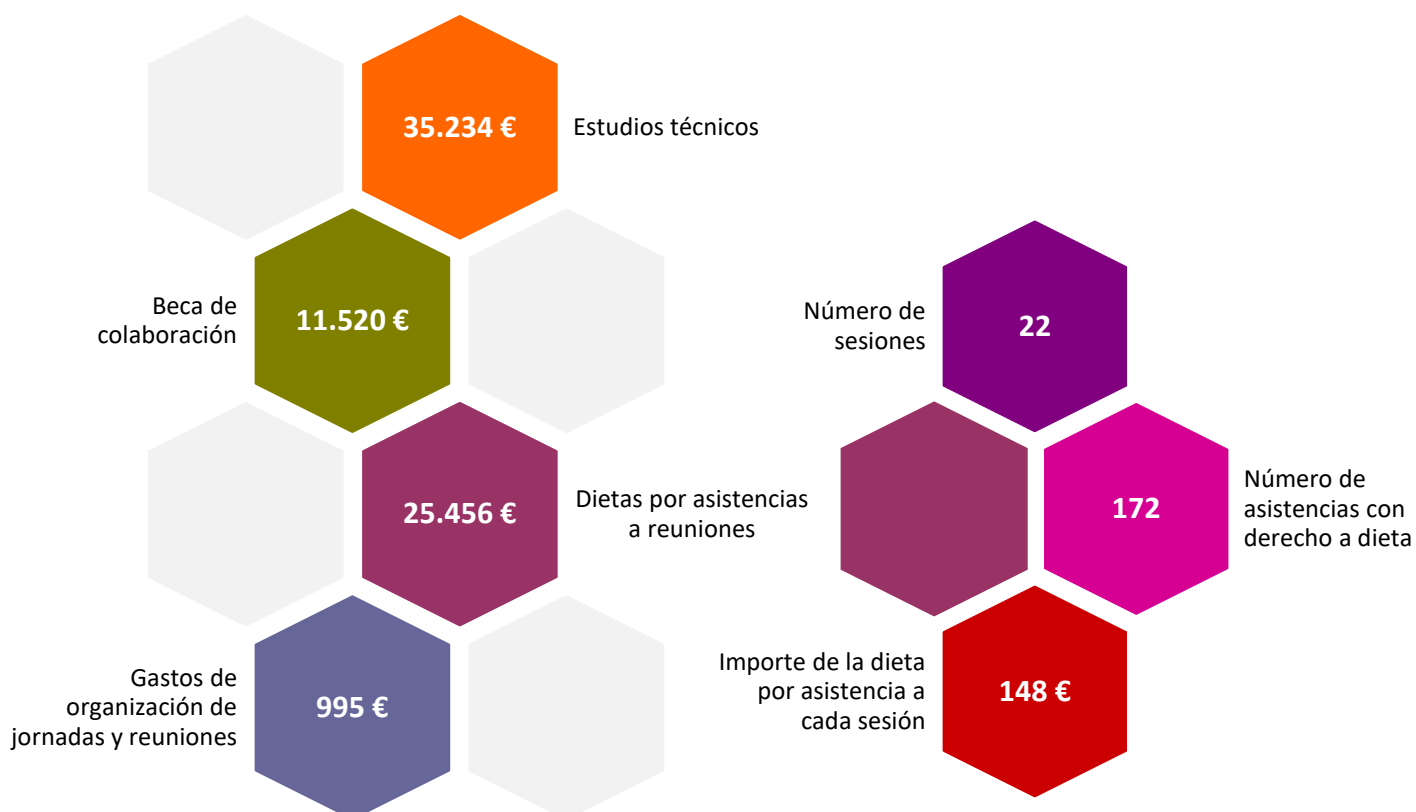
## Presupuesto de gastos del Consejo en 2025

El presupuesto del Consejo Económico y Social de Aragón se integra en una sección independiente en los Presupuestos de la Comunidad Autónoma de Aragón.

Las Cortes de Aragón no aprobaron ley de presupuestos para el ejercicio 2025, por lo que fueron prorrogados para ese año los vigentes durante 2024 (aprobados por Ley 17/2023, de 22 de diciembre). Así pues, la dotación asignada al CESA fue la misma que el ejercicio anterior. A lo largo de los últimos años, la evolución de los presupuestos del CESA (en miles de euros) ha sido la que señala este gráfico:



## Principales gastos realizados en 2025 (excluidos gastos de personal)



# La plantilla del CESA

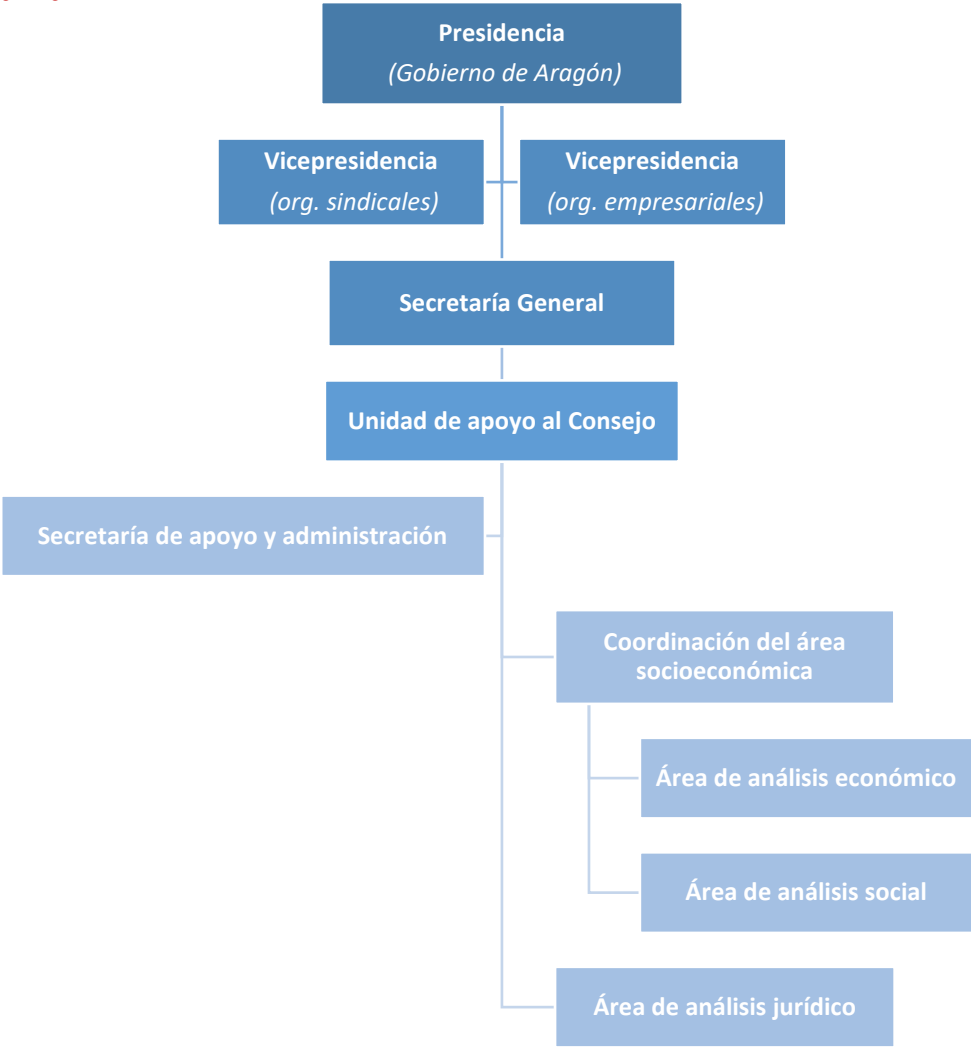
## La Unidad de apoyo al CESA

La Unidad de apoyo al CESA atiende la asistencia, el asesoramiento técnico y la ejecución de las tareas administrativas que corresponden a la Secretaría General del Consejo.

Todos los puestos asignados a la Unidad de apoyo al CESA están cubiertos por personal funcionario de la Administración de la Comunidad Autónoma de Aragón, adscrito orgánicamente a la Presidencia del Gobierno de Aragón, si bien depende funcionalmente del propio Consejo Económico y Social. Esta es la plantilla del Consejo a 31 de diciembre de 2024:

| Área Organizativa              | Función                   | Ocupante                            | Categoría               |
|--------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| Unidad de apoyo                | Jefa de Unidad            | <i>Belén López Aldea</i>            | Técnico Superior        |
|                                | Secretaria de Presidencia | <i>Ana Cristina Vicén Pérez</i>     | Auxiliar administrativo |
| Coord. del área socioeconómica | Economista                | <i>Lucía García Aroca</i>           | Técnico Superior        |
| Área de análisis económico     | Economista                | <i>María del Ángel Catalán Díez</i> | Técnico Superior        |
|                                | Economista                | <i>Julia Arceiz Arboniés</i>        | Becaria                 |
| Área de análisis social        | Sociólogo                 | <i>Jesús Platero Briz</i>           | Técnico Superior        |
| Área de análisis jurídico      | Jurista                   | <i>Ignacio Revillo Pinilla</i>      | Técnico Superior        |

## Organigrama



## Publicaciones

**Los informes, estudios e investigaciones que realiza el Consejo se publican íntegramente en su página web**

Las publicaciones editadas por el Consejo Económico y Social de Aragón están disponibles a través de su página web, [www.aragon.es/-/cesa](http://www.aragon.es/-/cesa), desde donde pueden descargarse libremente.

En ocasiones se ponen a disposición de los interesados dos versiones de los informes, estudios o trabajos realizados por el Consejo, una en versión íntegra y otra en resumen ejecutivo o documento divulgativo, de forma que resulten más sencillamente accesibles en función del interés de quien los consulta.

***Durante 2025 el CESA ha editado estas publicaciones***

- ▶ Informe sobre la situación económica y social de Aragón en 2024.
    - Edición íntegra
    - Resumen ejecutivo
    - “Claves para transformar la realidad aragonesa” (capítulo de propuestas)
  - ▶ Sinistralidad laboral en Aragón, estudio dirigido por Sonia Isabel Pedrosa Alquézar y Cristóbal Molina Navarrete.
    - Edición íntegra
    - Documento de anexos
    - Resumen ejecutivo
  - ▶ Informe sobre el impacto socioeconómico de los centros de datos en Aragón.
    - Edición íntegra
    - Resumen ejecutivo
  - ▶ Memoria de actividades 2024.
  - ▶ Dictamen 1/2025, sobre el Anteproyecto de ley de creación del Instituto de Salud Pública de Aragón y modificación de la Ley 5/2014, de 26 de junio, de Salud Pública de Aragón.
  - ▶ Dictamen 2/2025, sobre el Plan de compra pública estratégica del Gobierno de Aragón. Primera fase: compra pública socialmente responsable.
  - ▶ Boletines trimestrales de coyuntura (números 97 a 100).



# Reseña normativa

## Regulación del Consejo

- ▶ [Ley Orgánica 5/2007, de 20 de abril, de reforma del Estatuto de Autonomía de Aragón](#) (BOE núm. 97, de 23 de abril de 2007), artículo 102.
- ▶ [Ley 9/1990, de 9 de noviembre, del Consejo Económico y Social de Aragón](#) (BOA núm. 133, de 14 de noviembre de 1990), parcialmente modificada por [Ley 3/2012, de 8 de marzo, de medidas fiscales y administrativas de la Comunidad Autónoma de Aragón](#) (BOA núm. 54, de 19 de marzo de 2012), y por [Ley 7/2022, de 1 de diciembre, de Economía Social de Aragón](#) (BOA núm. 244, de 20 de diciembre de 2022).
- ▶ [Reglamento de organización y funcionamiento del Consejo Económico y Social de Aragón](#), aprobado por el Pleno del Consejo el 9 de julio de 2012 (BOA núm. 154, de 8 de agosto de 2012; corrección de errores en BOA núm. 165, de 24 de agosto de 2012).

## Composición del Consejo

- ▶ Decreto de 13 de noviembre de 2023, del Presidente del Gobierno de Aragón, por el que [se dispone el cese y nombramiento de miembros del Consejo Económico y Social de Aragón](#) (BOA núm. 227, de 24 de noviembre de 2023; corrección de errores en BOA núm. 244, de 21 de diciembre).
- ▶ Decreto de 11 de diciembre de 2023, del Presidente del Gobierno de Aragón, por el que [se nombra Presidente, Vicepresidentes y Secretaria General del Consejo Económico y Social de Aragón](#) (BOA núm. 244, de 21 de diciembre de 2023).
- ▶ Decreto de 27 de octubre de 2025, del Presidente del Gobierno de Aragón, por el que [se dispone la sustitución de miembros](#) del Consejo Económico y Social de Aragón, en representación de las organizaciones sindicales y empresariales más representativas (BOA núm. 219, de 12 de noviembre de 2025).

## Actividades del Consejo reflejadas en el Boletín Oficial de Aragón en 2025

- ▶ Resolución de 6 noviembre de 2025, del Secretario General de la Presidencia, por la que se establece la [prórroga de una beca de formación y prácticas](#) en el Consejo Económico y Social de Aragón (BOA núm. 225, de 20 de noviembre de 2025).