



Departamento de Presidencia,
Economía y Justicia

ECONOMÍA ARAGONESA

BOLETÍN TRIMESTRAL DE

COYUNTURA

Núm. 91 – Diciembre 2025

NOTAS DE ECONOMÍA ARAGONESA:

**“Aparición de Peste Porcina Africana en
Cataluña”**

Índice

1. RESUMEN EJECUTIVO.....	3
2. ECONOMÍA ARAGONESA	8
4. ECONOMÍA NACIONAL.....	20
4. ENTORNO ECONÓMICO INTERNACIONAL	37
5. NOTAS DE ECONOMÍA ARAGONESA	54
6. ANUNCIOS DE INVERSIONES RELEVANTES	56

Fecha de cierre de la publicación: 5 de enero de 2026

1. RESUMEN EJECUTIVO

La economía mundial se ha venido comportando mejor de lo esperado a lo largo del ejercicio 2025, a pesar de las mayores barreras comerciales y de la elevada incertidumbre política y geopolítica. No obstante, persiste la tendencia general hacia una paulatina pérdida de tracción en el ritmo de actividad global.

Entre los factores que han sostenido la actividad económica, hay que destacar en la primera mitad del año el adelanto de decisiones de producción y comercialización internacional de bienes, para eludir las subidas de los aranceles. Por otro lado, el crecimiento también se ha apoyado en la mejoría de las condiciones financieras, la creciente inversión relacionada con la IA, así como las políticas macroeconómicas desplegadas en la mayor parte de los países.

Pero a medida que ha ido avanzando el año, se han ido observando signos de desaceleración, los mercados de trabajo mostraban las primeras señales de debilitamiento y la confianza de consumidores e inversores se resentía.

ENTORNO ECONÓMICO INTERNACIONAL

	2024					2025						
	2020	2021	2022	2023	2024	Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Tr. I	Tr. II	Tr. III
Producto Interior Bruto												
Aragón (*)	-9,3	6,1	5,6	2,8	3,5	2,6	3,7	3,8	4,0	3,6	3,3	2,6
España	-10,9	6,7	6,4	2,5	3,5	2,9	3,7	3,6	3,7	3,1	2,9	2,8
Alemania	-4,5	3,9	1,9	-0,7	-0,5	-0,5	-0,6	-0,6	-0,2	0,2	0,3	0,3
Francia	-7,6	6,8	2,8	1,6	1,1	1,7	1,0	1,1	0,6	0,6	0,7	0,9
Italia	-9,0	8,8	5,0	1,1	0,5	0,3	0,6	0,6	0,5	0,8	0,5	0,6
Zona Euro	-6,2	6,3	3,7	0,6	0,8	0,5	0,5	1,0	1,3	1,6	1,6	1,4
Estados Unidos	-2,1	6,2	2,5	2,9	2,8	2,9	3,1	2,8	2,4	2,0	2,1	2,3
Japón	-4,2	2,6	1,0	1,8	-0,2	-1,1	-1,0	0,5	1,0	1,8	2,0	1,1
Precios de Consumo												
Aragón	-0,5	3,4	9,0	3,0	2,8	3,0	3,5	2,2	2,6	2,8	2,4	2,9
España	-0,3	3,1	8,4	3,5	2,8	3,1	3,5	2,2	2,4	2,7	2,2	2,8
Alemania	0,4	3,2	8,7	6,0	2,5	2,7	2,6	2,2	2,5	2,6	2,1	2,1
Francia	0,5	2,1	5,9	5,7	2,3	3,0	2,5	2,1	1,7	1,2	0,8	0,9
Italia	-0,1	1,9	8,7	5,9	1,1	1,0	0,9	1,2	1,3	1,8	1,8	1,7
Zona Euro	0,3	2,6	8,4	5,4	2,4	2,6	2,5	2,2	2,2	2,3	2,0	2,1
Estados Unidos	1,2	4,7	8,0	4,1	2,9	3,2	3,2	2,6	2,7	2,7	2,4	2,9
Japón	0,0	-0,2	2,5	3,3	2,7	2,5	2,7	2,7	2,9	3,8	3,5	2,9
Tasa de paro (%pob. activa)												
Aragón	11,7	10,4	9,6	8,6	8,1	8,0	8,3	8,7	7,6	8,3	7,6	8,5
España	15,5	14,9	13,0	12,2	11,3	12,3	11,3	11,2	10,6	11,4	10,3	10,5
Alemania	5,9	5,7	5,3	5,7	6,0	5,9	5,9	6,0	6,1	6,2	6,3	6,3
Francia	7,9	7,7	7,3	7,3	7,4	7,5	7,3	7,4	7,3	7,5	7,6	7,7
Italia	9,3	9,5	8,1	7,7	6,6	7,1	6,7	6,3	6,1	6,1	6,3	6,0
Zona Euro	7,9	7,7	6,7	6,5	6,4	6,5	6,5	6,3	6,2	6,3	6,4	6,3
Estados Unidos	8,1	5,4	3,6	3,6	4,0	3,8	4,0	4,2	4,1	4,1	4,2	4,3
Japón	2,8	2,8	2,6	2,6	2,5	2,5	2,6	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5

Fuente: Eurostat, INE, Ministerio de Economía, Comercio y Empresa, *IAEST

Nota: porcentajes de variación anual, salvo indicación expresa

A principios de diciembre, la OCDE publicaba su habitual informe *Perspectivas Económicas*, donde el organismo internacional pronosticaba que la economía mundial crezca un 3,2% anual en 2025 para moderarse hacia un 2,9% anual el próximo año 2026, ritmos históricamente bajos.

Estas perspectivas de desaceleración se fundamentan en las consecuencias esperadas de los mayores aranceles al comercio internacional, que debilitarán también la inversión, en un contexto de elevada incertidumbre geopolítica.

En 2027 se recuperaría cierto pulso con un ritmo de avance del 3,1% anual, a medida que los efectos de los aranceles se disipen, las condiciones financieras mejoren y una menor inflación apoye a la demanda, siendo los emergentes asiáticos los principales contribuyentes al crecimiento de la actividad económica mundial.

La inflación permanecerá tensionada en algunas regiones, pero se espera que en 2027 retorne a los niveles objetivo de los bancos centrales en la mayor parte de las economías.

Previsiones OCDE			2025			2026			2027
	2023	2024	Septb 2025	Dicbre 2025	Revisión	Septb 2025	Dicbre 2025	Revisión	
Economía mundial	3,4	3,3	3,2	3,2	0,0	2,9	2,9	0,0	3,1
Economías avanzadas									
Estados Unidos	2,9	2,8	1,8	2,0	0,2	1,5	1,7	0,2	1,9
Japón	1,8	-0,2	1,1	1,3	0,2	0,5	0,9	0,4	0,9
Reino Unido	0,3	1,1	1,4	1,4	0,0	1,0	1,2	0,2	1,3
Zona Euro	0,5	0,8	1,2	1,3	0,1	1,0	1,2	0,2	1,4
Alemania	-0,7	-0,5	0,3	0,3	0,0	1,1	1,0	-0,1	1,5
Francia	1,6	1,1	0,6	0,8	0,2	0,9	1,0	0,1	1,0
Italia	1,0	0,7	0,6	0,5	-0,1	0,6	0,6	0,0	0,7
España	2,5	3,5	2,6	2,9	0,3	2,0	2,2	0,2	1,8
Emergentes									
Rusia	3,6	4,3	1,0	0,7	-0,3	0,7	0,5	-0,2	0,6
China	5,4	5,0	4,9	5,0	0,1	4,4	4,4	0,0	4,3
India	9,2	6,5	6,7	6,7	0,0	6,2	6,2	0,0	6,4
Brasil	3,2	3,4	2,3	2,4	0,1	1,7	1,7	0,0	2,2
México	3,4	1,4	0,8	0,7	-0,1	1,3	1,2	-0,1	1,7

Fuente: OCDE, *Economic Outlook* (diciembre 2025)

El balance de riesgos continúa inclinado a la baja, incluida la posibilidad de mayores barreras al comercio mundial, particularmente en determinados bienes críticos que podrían dañar las cadenas de suministro y producción globales. También hay que citar una eventual corrección abrupta de precios en los mercados financieros, o la persistente preocupación por los elevados niveles de déficit y deuda, entre otros factores.

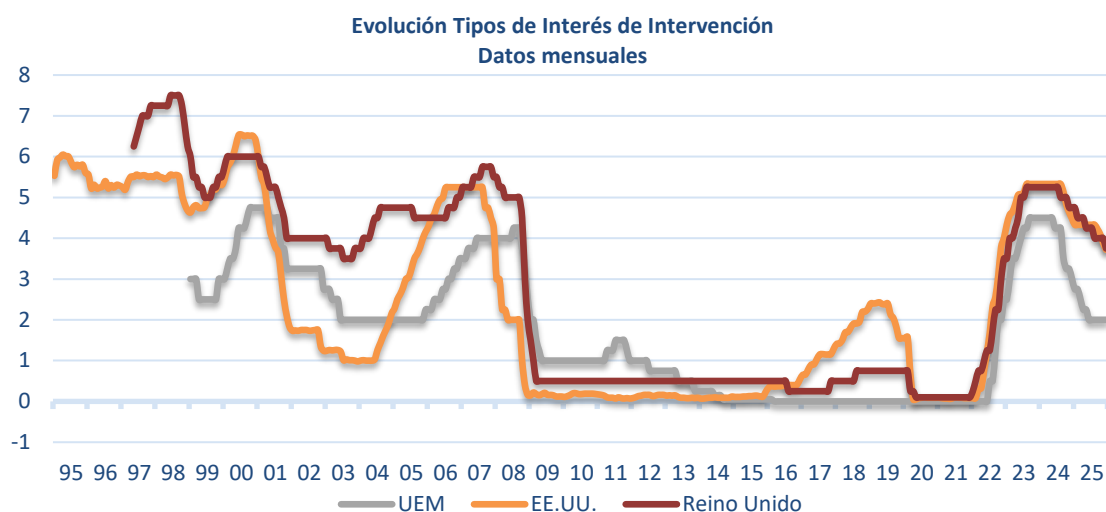
En geopolítica, podrían producirse nuevos focos de tensión en Oriente Próximo o en el mar de China Meridional, mientras la guerra en Ucrania continúa estancada y parece lejos de una solución, con una Administración Trump que sigue protagonizando un confuso papel de supuesta mediación internacional.

En este sentido, en octubre se alcanzaba un acuerdo de paz entre Israel y Hamas que rebajaba las tensiones, con una primera fase de liberación de rehenes israelíes a cambio de la excarcelación de prisioneros palestinos y la retirada del ejército israelí de Gaza.

De forma muy reciente, sucesos como la captura de Nicolás Maduro en Venezuela y la oleada de protestas ciudadanas en Irán abren nuevos focos de incertidumbre, cuya evolución futura puede tener consecuencias globales de una talla muy relevante.

A juicio de la OCDE, los países deben encontrar mecanismos para impulsar la cooperación comercial y la transparencia en sus políticas, así como establecer medios eficaces de resolución de tensiones comerciales.

Los bancos centrales deben permanecer vigilantes antes eventuales repuntes de tensiones inflacionistas, particularmente en aquellos países que se enfrentan a las consecuencias del aumento de los aranceles sobre los precios interiores.



Fuente: BCE, Banco de Inglaterra, Reserva Federal EE.UU.

En los mercados financieros, las altas valoraciones de algunos activos y las crecientes interconexiones entre los bancos tradicionales y las instituciones financieras no bancarias hacen necesaria una vigilancia reforzada para salvaguardar la estabilidad financiera. Es necesaria una regulación robusta y una supervisión eficaz para ello.

Los países deben garantizar la sostenibilidad de la deuda a través de planes creíbles a medio y largo plazo, dedicando mayores esfuerzos a la contención del gasto y mejorando su eficiencia, así como fortaleciendo los ingresos, sin perder de vista el apoyo para colectivos vulnerables.

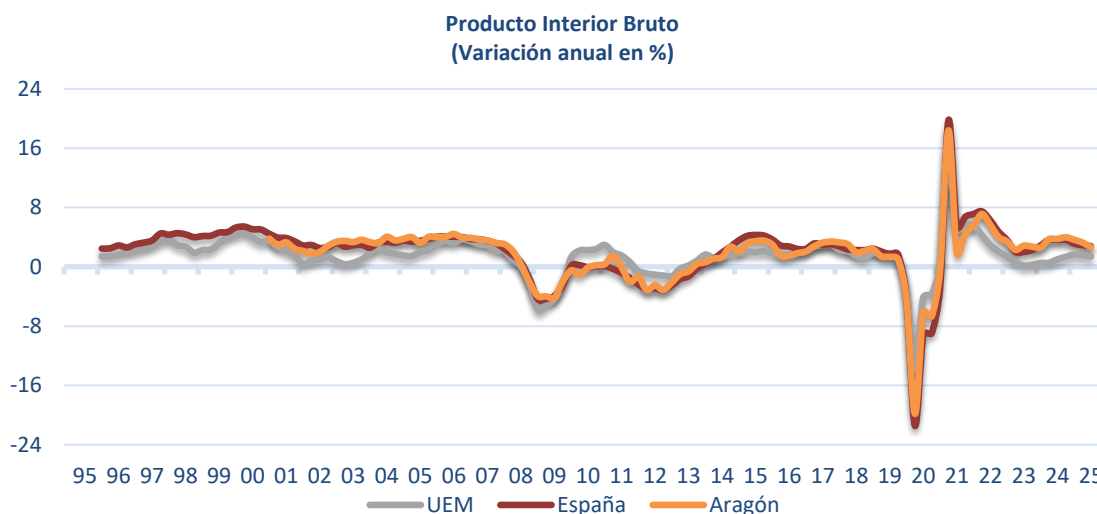
Siguen siendo necesarias reformas estructurales que impulsen la productividad y el dinamismo económico, apoyando la innovación, el crecimiento de las empresas y la movilidad de los trabajadores, al tiempo que reformas en el sector financiero pueden mejorar los flujos y la asignación de capitales y reducir los riesgos sistémicos.

En este contexto, la economía aragonesa y la española seguían recorriendo una senda de moderación en el ritmo de actividad económica a lo largo del pasado verano, aunque continuaban creciendo a un ritmo muy apreciable y por encima del promedio de la eurozona, con el soporte de una vigorosa demanda interna apoyada a su vez en un buen comportamiento del mercado de trabajo.

Así, el PIB de Aragón aumentaba un 2,6% anual en el tercer trimestre del año, de forma similar al 2,8% anual anotado por el conjunto de España.

El mercado de trabajo acompañaba al aumento de la producción, de acuerdo con la Encuesta de Población Activa del INE, con un incremento del empleo y una disminución

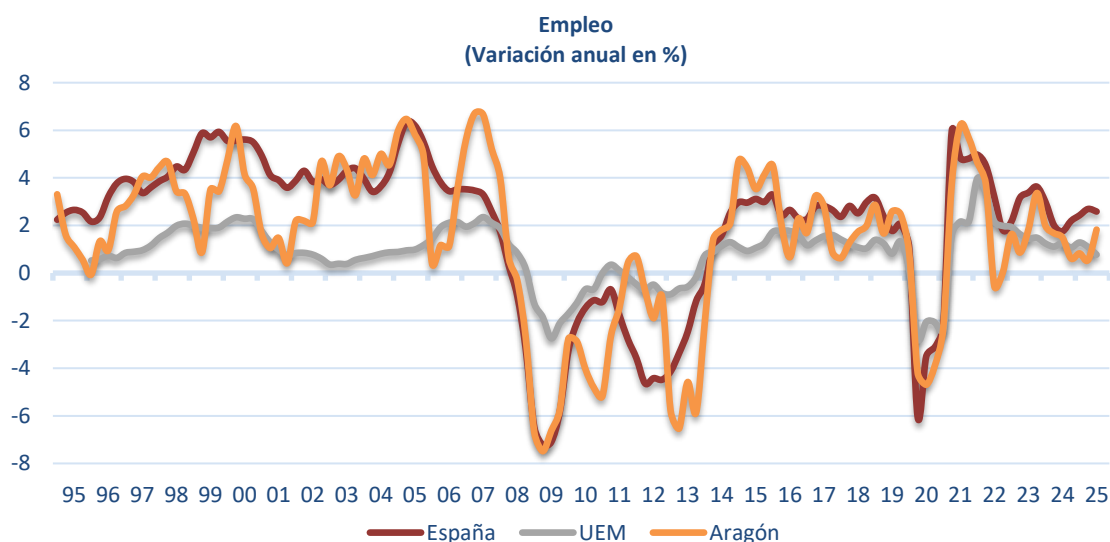
del desempleo, situando la tasa de paro en el 8,5% de la población activa en Aragón y el 10,5% de la población activa en el promedio nacional.



Fuente: INE, IAEST, Eurostat

La inflación aceleraba transitoriamente en verano debido al comportamiento de la energía, con una tasa del 2,9% anual en Aragón y del 2,8% anual en España en promedio del tercer trimestre.

Los indicadores parciales disponibles para el cuarto trimestre de 2025 sugieren que la actividad de la economía española y aragonesa sigue creciendo a buen ritmo, por lo que las perspectivas de crecimiento son similares a las del tercer trimestre, en un contexto de fuerte incertidumbre y desaceleración global.

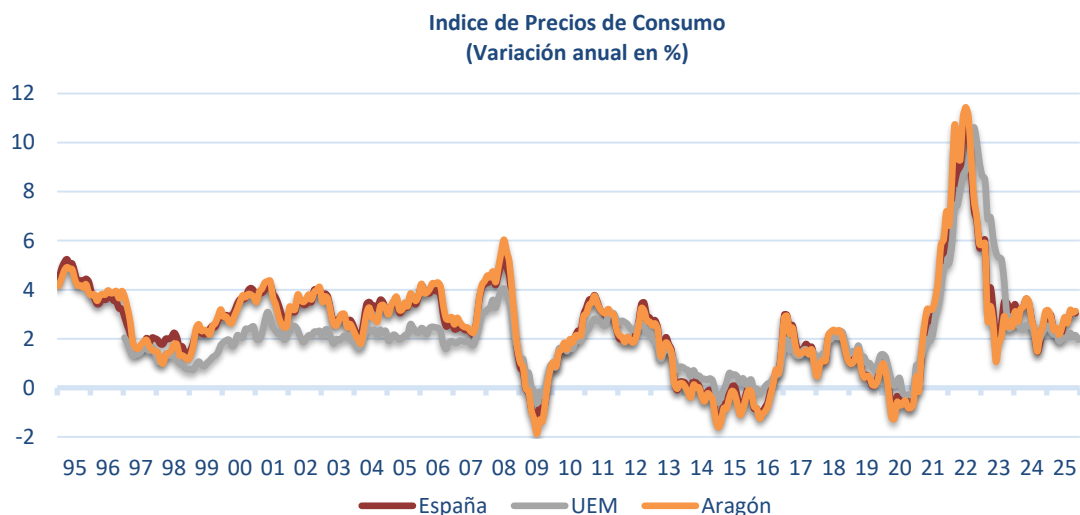


Fuente: INE, IAEST, Eurostat

Tanto España como Aragón se siguen enfrentando a un balance de riesgos inclinado a la baja, ya que no se han producido grandes cambios en cuanto a la naturaleza de las principales fuentes de riesgo, que continúan girando en torno a la evolución de las

tensiones comerciales y geopolíticas o el comportamiento de los mercados financieros internacionales, entre otros factores.

Por otro lado, en el área euro, principal socio comercial de Aragón y de España, las previsiones de crecimiento son muy modestas en el corto y medio plazo, lo que continuará afectando en los próximos trimestres a través del canal exportador.



Fuente: INE, IAEST, Eurostat

Por último, hay que seguir señalando como riesgo a la baja, tanto en el caso de Aragón, como en el de España, las consecuencias derivadas de una eventual revisión asimétrica del modelo de financiación autonómica. En este sentido, señalar que el Consejo de Ministros del 10 de diciembre envió a las Cortes el Proyecto de Ley Orgánica de Medidas Excepcionales de Sostenibilidad Financiera para las Comunidades Autónomas de Régimen Común, que incluye la asunción por parte del Estado de 83.252 millones de euros de deuda de las Comunidades Autónomas.

En el lado positivo, se deberían seguir manteniendo unos costes de financiación moderados, aunque la senda de relajación de la política monetaria parece haber llegado a su fin. Esto debería seguir impulsando la demanda de crédito de los hogares y las empresas, suponiendo un estímulo positivo para la inversión y el consumo privado, el cual se apoyaría también en una evolución favorable del empleo, los salarios y la inflación.

Asimismo, en el transcurso del año se han continuado anunciando importantes inversiones empresariales en Aragón, que se unen a otras iniciativas que se pondrán en marcha a lo largo de los próximos trimestres en la Comunidad aragonesa en sectores como la automoción, la logística, la agroindustria, las energías renovables o los centros de datos.

También cabe seguir señalando, como elemento que apoyará el crecimiento de la actividad y supondrá un soporte para la inversión, el despliegue del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, a través del cual se ejecutan los fondos procedentes del programa Next Generation EU.

2. ECONOMÍA ARAGONESA

De acuerdo con las estimaciones del Instituto Aragonés de Estadística (IAEST), elaboradas con base en los datos de la Contabilidad Nacional Trimestral de España (CNTR) publicados por el INE, en el tercer trimestre de 2025 el PIB de Aragón anotó un avance de cuatro décimas porcentuales respecto al trimestre precedente, dato cuatro décimas inferior al anotado en el segundo trimestre de 2025.

Asimismo, este incremento trimestral también es dos décimas menor al anotado por el promedio nacional (0,6% trimestral), aunque se sitúa una décima por encima del registro alcanzado por la media de la eurozona (0,3% trimestral).

Principales Indicadores de la economía aragonesa

	2020	2021	2022	2023	2024	2024				2025		
						Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Tr. I	Tr. II	Tr. III
Producto Interior Bruto	-9,3	6,1	5,6	2,8	3,5	2,6	3,7	3,8	4,0	3,6	3,3	2,6
Demanda												
Consumo hogares e ISFLSH	-10,9	8,3	2,5	1,0	3,2	1,3	3,0	3,8	4,7	5,9	3,0	3,7
Consumo final AA.PP.	2,3	3,5	0,1	5,2	4,7	5,4	4,4	5,3	3,6	2,1	2,5	2,8
FBCF Construcción	-7,3	-0,6	1,2	2,2	4,7	4,5	3,4	2,7	8,1	5,9	5,7	11,9
FBCF Bienes de equipo	-12,4	4,2	5,1	4,4	1,7	0,9	1,2	-3,9	8,7	10,1	12,2	13,6
Exportaciones bienes y serv.	-13,0	10,4	9,5	7,9	0,1	9,3	3,3	-5,7	-6,3	-8,8	-3,3	1,2
Importaciones bienes y serv.	-9,5	17,0	-2,3	32,6	-3,7	-0,8	-8,4	-13,3	7,6	-2,7	20,2	23,7
Oferta												
Agricultura, ganadería y pesca	-1,6	7,6	-20,2	6,4	9,2	12,0	7,8	11,5	5,4	7,2	-0,2	-2,7
Industria manufacturera	-11,4	12,2	8,8	4,7	6,1	2,1	8,9	6,0	7,5	5,0	4,8	3,8
Construcción	-15,9	0,3	6,4	1,2	5,0	5,8	5,0	4,4	4,8	4,5	6,4	7,0
Servicios	-9,6	5,9	7,2	2,6	2,7	1,9	2,4	2,9	3,4	3,3	3,5	2,9
Comercio, transporte y hostelería	-23,6	16,5	10,3	4,0	0,7	-1,3	-0,9	1,4	3,7	3,9	4,9	4,3
Admón. pública, educ. y sanidad	-3,1	1,9	1,1	3,0	3,5	4,0	3,7	4,5	1,7	2,3	2,3	2,8
Mercado laboral												
Población activa (EPA)	-1,2	1,7	1,1	0,7	1,0	0,5	1,2	2,2	0,0	1,1	-0,1	1,8
Ocupados (EPA)	-3,0	3,3	1,9	1,9	1,4	2,0	1,7	1,5	0,6	0,8	0,5	1,8
Tasa de actividad ⁽¹⁾	76,3	77,1	77,8	77,8	77,9	77,4	78,2	78,2	77,9	78,2	77,1	78,5
Tasa de paro (EPA) ⁽²⁾	11,7	10,4	9,6	8,6	8,1	8,0	8,3	8,7	7,6	8,3	7,6	8,5
Afiliación en alta SS.SS.	-1,7	1,6	2,3	2,3	2,3	2,5	2,5	2,4	1,9	1,6	1,8	2,0
Paro registrado	19,0	-3,0	-19,3	-8,1	-4,9	-7,0	-5,9	-3,2	-3,1	-3,5	-4,5	-5,3
Precios y salarios												
Indice Precios de Consumo	-0,5	3,4	9,0	3,0	2,8	3,0	3,5	2,2	2,6	2,8	2,4	2,9
Inflación subyacente	0,8	0,9	5,2	5,7	2,9	3,3	3,0	2,6	2,6	2,2	2,4	2,4
Indice Precios Industriales	-1,8	15,5	32,0	-4,5	-4,6	-9,2	-7,1	-2,5	1,0	5,1	3,5	1,0
Sin energía	0,0	8,8	18,6	0,0	-2,1	-4,6	-3,2	-0,9	0,3	1,1	2,1	1,4
Coste laboral total:												
por trabajador y mes	-3,4	7,0	3,9	5,8	4,5	5,8	4,6	5,6	2,1	1,1	2,2	1,7
por hora efectiva	2,9	0,3	1,6	6,5	3,9	9,1	1,1	4,8	1,5	-0,4	6,3	2,0

Notas: Porcentajes de variación respecto al mismo período del año anterior, salvo indicación expresa

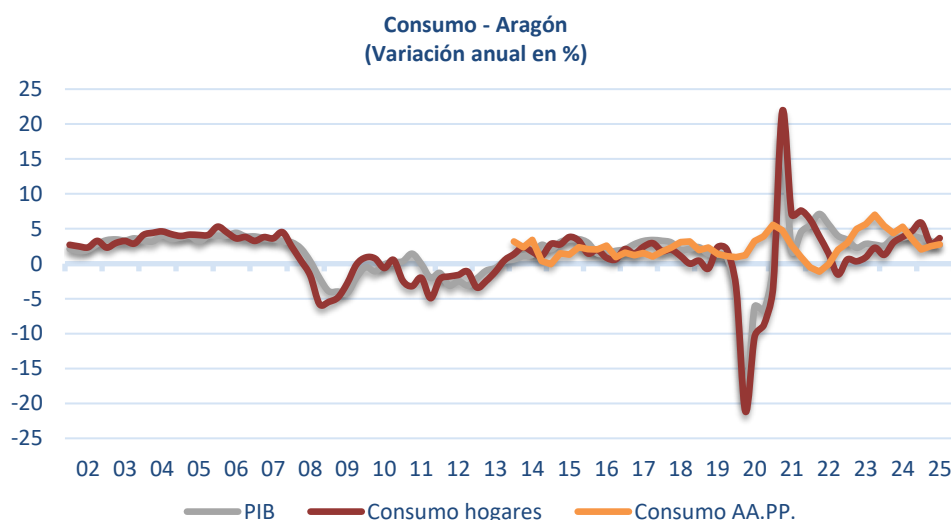
(1) Activos s/ población de 16-64 años (%); (2) Parados s/ población activa (%)

Fuente: INE, IAEST

Por comparación con el mismo trimestre del año anterior, el ritmo de avance aragonés en verano se situó en un 2,6% anual, tasa de crecimiento interanual dos décimas porcentuales menor a la registrada para el conjunto de España (2,8% anual), pero que se sitúa un punto y dos décimas porcentuales por encima del promedio de la UEM (1,4% anual).

Asimismo, el crecimiento interanual anotado por el PIB de Aragón en el tercer trimestre de 2025 quedaba siete décimas porcentuales por debajo del dato observado en el segundo trimestre del año (3,3% anual).

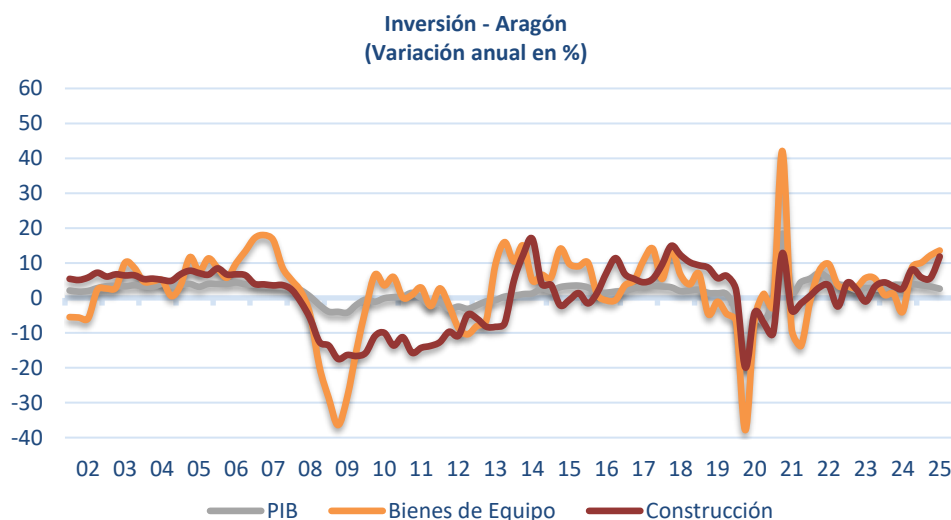
Desde el punto de vista de la demanda, este menor impulso de la economía aragonesa en el tercer trimestre del año se debía principalmente a la mayor aportación negativa de la demanda externa.



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

En cuanto a la demanda interna, el consumo de los hogares aragoneses e ISFLSH crecía un 3,7% anual en el tercer trimestre de 2025, siete décimas porcentuales por encima del 3,0% anual observado en el trimestre precedente. A nivel nacional, el gasto en consumo final de los hogares e ISFLSH crece a un menor ritmo, un 3,2% anual.

Por su parte, el consumo de las administraciones públicas aumentaba un 2,8% anual en verano, tres décimas más que el dato registrado en primavera, mientras que la media nacional aumentaba un 1,7% anual.

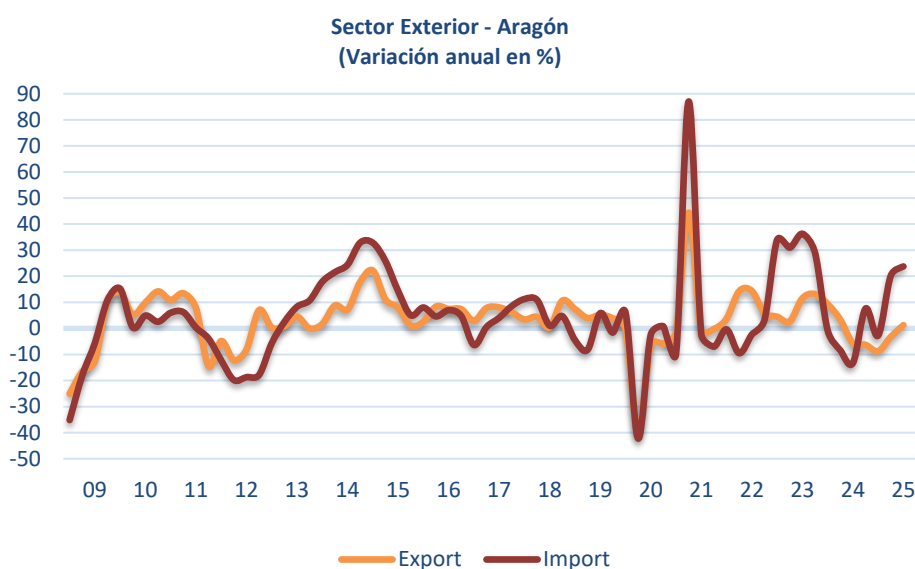


Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

Respecto a la inversión en construcción, ésta aceleraba notablemente con un incremento del 11,9% anual en el tercer trimestre del año (7,3% anual en España), seis puntos y dos décimas porcentuales más que en el trimestre previo (5,7% anual).

Asimismo, la inversión en maquinaria y bienes de equipo también mejoraba su comportamiento en el tercer trimestre, registrando un incremento del 13,6% anual en el período (aumento del 11,1% anual en España), frente a la tasa de variación positiva del 12,2% anual del trimestre precedente.

En el sector exterior, las exportaciones aragonesas de bienes y servicios registraban un aumento del 1,2% anual en el tercer trimestre, frente a la caída del 3,3% anual del período precedente. Las importaciones, que habían registrado un notable incremento del 20,2% anual ya en primavera, continuaban acelerando su crecimiento al anotar una tasa de variación positiva del 23,7% anual en verano.



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

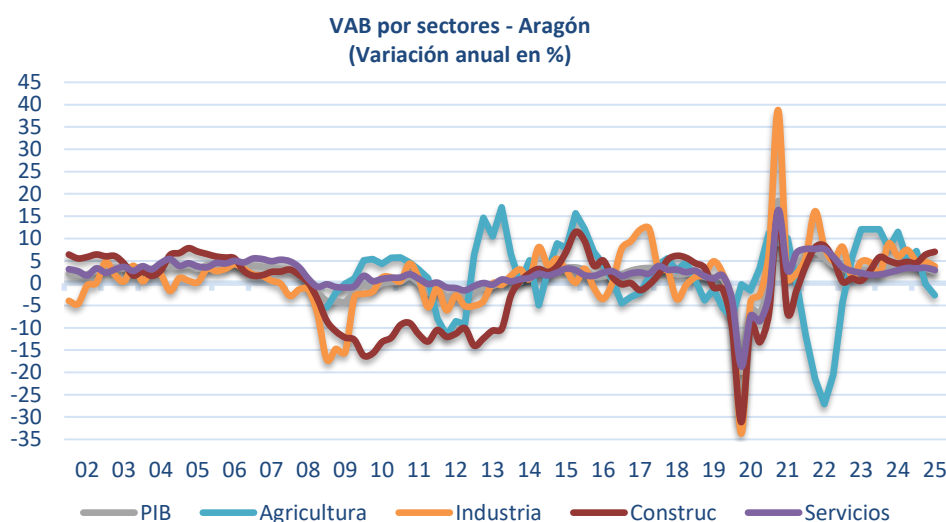
Desde el punto de vista de la oferta, en el tercer trimestre del año aceleraba su ritmo de avance la construcción, mientras que la industria y los servicios desaceleraban y la agricultura anotaba una mayor caída.

En concreto, el VAB de agricultura y ganadería registraba un descenso del 2,7% anual en el tercer trimestre de 2025, frente a la tasa de variación negativa del 0,2% anual observada en el trimestre anterior. Asimismo, esta caída es mayor a la anotada por la media nacional (-2,1% anual).

Por su parte, la industria manufacturera anotaba un incremento del 3,8% anual en el tercer trimestre del año, que era inferior al 4,8% anual del trimestre precedente, pero mayor al anotado por el promedio nacional (2,8 % anual).

Por el contrario, la actividad de la construcción aceleraba con un incremento del VAB del 7,0% anual en verano, seis décimas por encima del crecimiento del 6,4% anual registrado en primavera y una décima más que el registrado por el conjunto de España (6,9% anual).

Finalmente, el VAB del sector servicios mostraba un menor ritmo de avance, creciendo un 2,9% anual en el tercer trimestre del año, frente a 3,5% anual en el trimestre previo. Asimismo, este dato se encuentra por debajo del registro alcanzado por la media del país (3,1% anual). El VAB de la rama de Comercio, transporte y hostelería, que es la de mayor peso relativo dentro del sector, aumentaba un 4,3% anual en el tercer trimestre, frente al incremento del 4,9% anual del trimestre precedente. Por su parte, el VAB de Administración Pública, educación y sanidad registraba un aumento del 2,8% anual en verano, tras haberse incrementado un 2,3% anual en primavera.



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

Respecto al mercado laboral aragonés, y de acuerdo a los datos de la Encuesta de Población Activa (EPA), éste continuaba mostrando una evolución positiva, con un fuerte aumento de la población activa y un incremento ligeramente más moderado del empleo, lo que conducía a un leve aumento del número de parados.

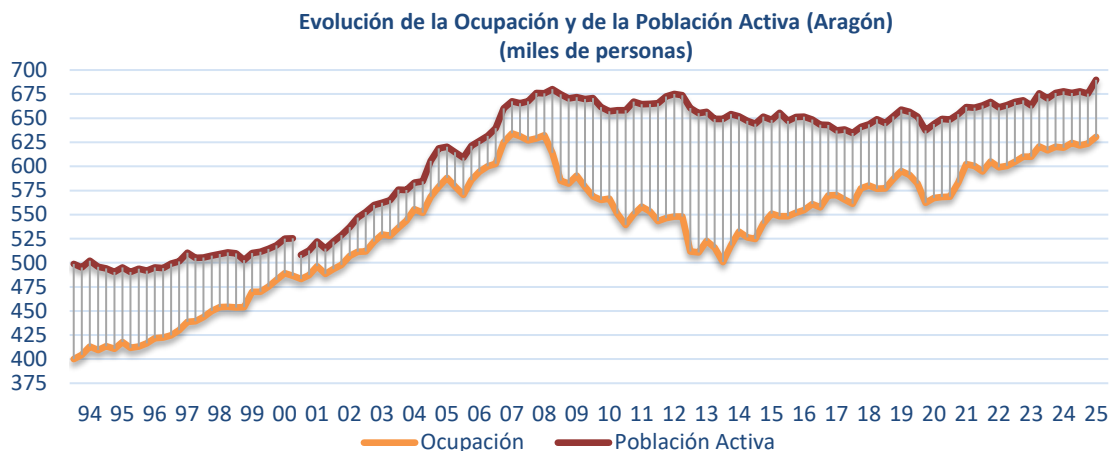
En concreto, en términos interanuales, durante el tercer trimestre de 2025 el número de personas ocupadas en Aragón se situó en 630.500, es decir 11.400 más que en el mismo trimestre del año anterior, lo que equivale a un crecimiento del 1,8% en tasa anual (un 0,5% anual en el trimestre precedente).

Respecto a la evolución de la población activa en Aragón, volvía a la senda del crecimiento que fue interrumpida en el segundo trimestre de 2025, tras un período en el que había encadenado diez trimestres consecutivos de incrementos. En concreto, el número de activos en verano se situaba en 689.400 personas en la Comunidad aragonesa, 11.600 más que en el tercer trimestre de 2024, lo que supone un aumento del 1,8% anual (una caída 0,1% anual en el trimestre anterior).

Como consecuencia de ambas variaciones, el número de parados se incrementaba levemente en 200 personas en un año hasta quedar situado en 58.900 parados, lo que representa una tasa de variación nula (0,0%) en términos anuales (descenso del 4,2% anual en el segundo trimestre de 2024).

Así, en el tercer trimestre de 2025 la tasa de paro se situaba en el 8,5% de la población activa aragonesa, nueve décimas por encima del trimestre precedente, pero dos décimas menos que la observada en el mismo trimestre del año anterior. Además, la tasa

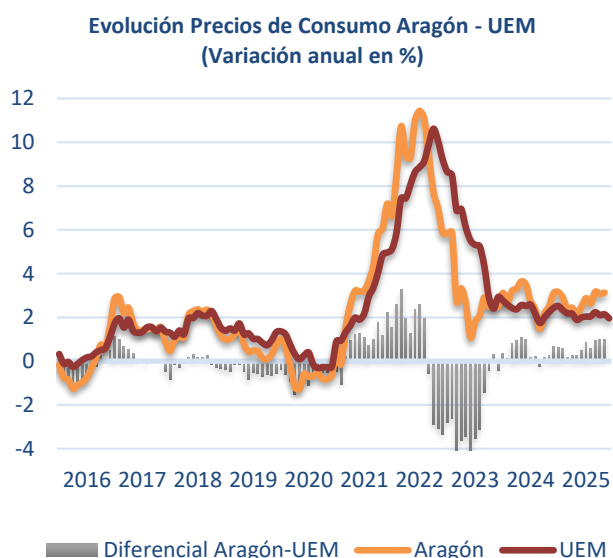
de paro en Aragón era dos puntos porcentuales menor a la media nacional en el tercer trimestre de 2025 (10,5%).



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

En materia de precios de consumo, de forma similar a la media nacional, la tasa de inflación aceleraba en el tercer trimestre de 2025, al situarse en el 2,9% anual (2,4% anual en el segundo trimestre del año). Asimismo, el último dato disponible de la tasa de inflación, correspondiente al mes de noviembre, se sitúa en el 3,1% anual, incremento idéntico al registrado en el mes de octubre.

Sin embargo, la inflación subyacente, que prescinde en su cálculo de los precios de alimentos no elaborados y de productos energéticos, seguía una tendencia más moderada y se situaba por debajo de la inflación general. En concreto, en el promedio del tercer trimestre de 2025 la tasa de inflación subyacente era del 2,4% anual, dato idéntico al del segundo trimestre del año. No obstante, la inflación subyacente se situaba en un 2,6% anual en Aragón en el mes de noviembre, dato por encima al registrado en el mes anterior (2,4% anual).



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

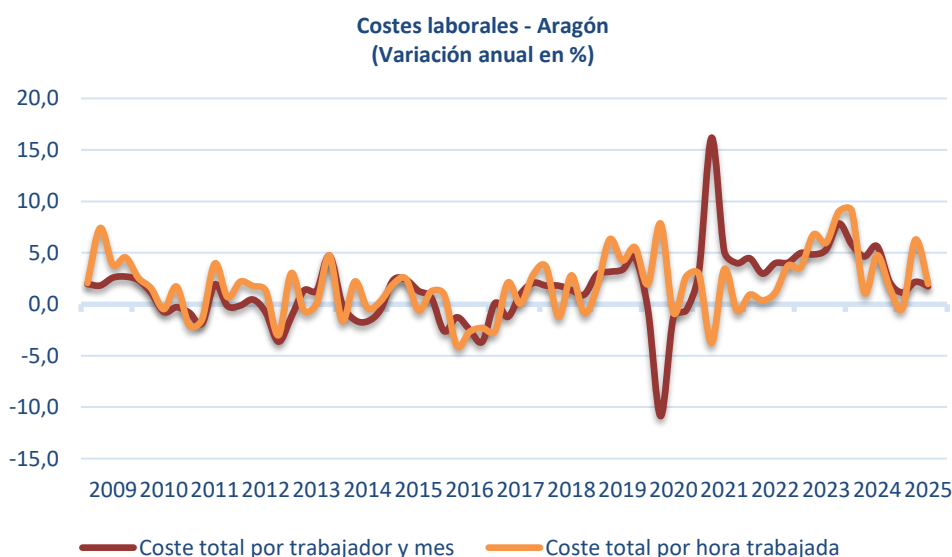
En cuanto al diferencial de inflación resultante de comparar la evolución del IPC de Aragón y el de la zona euro, éste era desfavorable para la Comunidad Autónoma en el tercer trimestre del año. De forma similar, en octubre y noviembre se situaba en un punto porcentual en ambos meses.

Por su parte, el Índice de Precios Industriales (IPRI) anotaba en Aragón un crecimiento del 1,0% anual en media del tercer trimestre de 2025, tras aumentar un 3,5% anual en primavera. Asimismo, en octubre el IPRI se incrementaba un 0,9% anual, pero en noviembre, último dato disponible caía un 2,4% anual.

Detrás de este comportamiento se encuentra fundamentalmente la energía, lo que se refleja en que el componente de Energía del IPRI se reduce un 1,5% anual en el tercer trimestre (1,6% anual en octubre), mientras que en noviembre registra una tasa de variación negativa del 13,3% anual.

Excluyendo el componente energético, el IPRI se incrementaba un 1,4% anual en verano (0,6% anual en octubre y 0,3% anual en noviembre).

La Encuesta Trimestral de Coste Laboral mostraba en el tercer trimestre de 2025 un incremento del coste laboral por trabajador y mes del 1,7% anual, medio punto porcentual por debajo del dato del trimestre precedente. Este aumento era resultado de un incremento del 1,2% anual en el coste salarial y del 3,1% anual en otros costes.



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

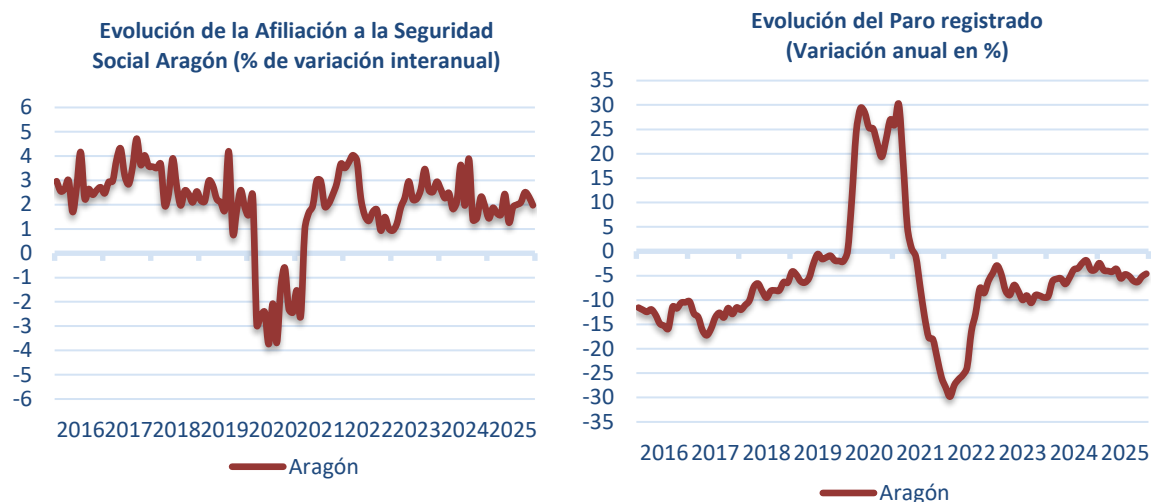
En términos de coste laboral total por hora efectiva trabajada, el aumento era del 2,0% anual en el verano, cuatro puntos y tres décimas menos que en primavera. Dicho crecimiento se descomponía en un 1,5% de aumento del coste salarial por hora, mientras los otros costes aumentaban un 3,3% anual.

Los indicadores parciales disponibles, al igual que ocurre a nivel nacional, muestran que la economía aragonesa continuaría manteniendo en el último trimestre de 2025 un nivel de crecimiento similar al registrado en el tercer trimestre del año. Así, el mercado laboral continúa con su buena evolución y sigue creando empleo y el IASS acelera en el inicio del cuarto trimestre. Además, los indicadores de consumo muestran un fuerte

dinamismo, y aunque las ventas minoristas desaceleran, siguen mostrando un crecimiento robusto y las matriculaciones aceleran.

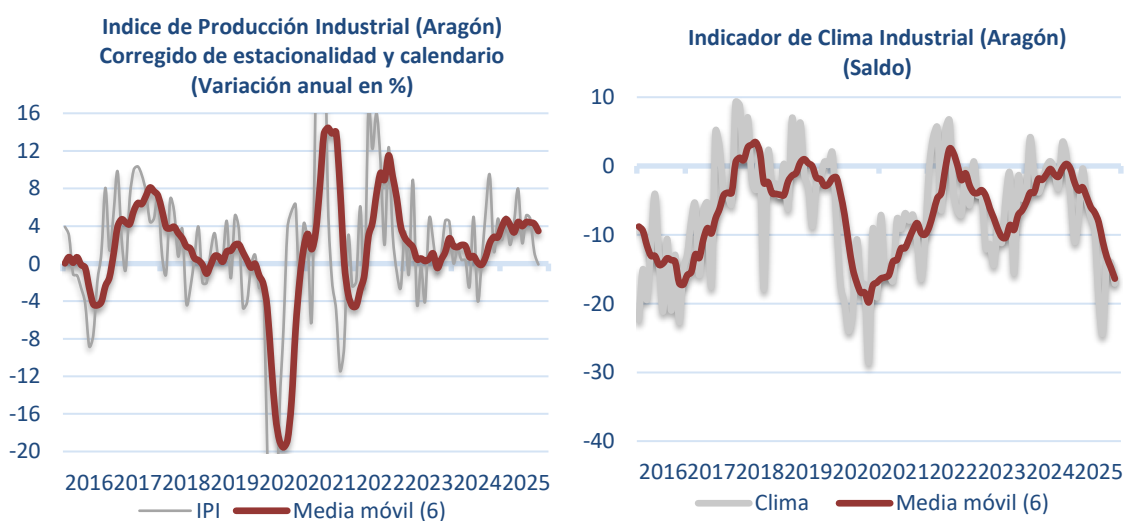
En el mercado de trabajo, la afiliación a la Seguridad Social continuaba mostrándose dinámica, con aumentos del 2,5% anual en octubre y del 2,3% anual en noviembre, superiores a la media anotada en el tercer trimestre (2,0% anual).

El paro registrado seguía reduciéndose en comparación interanual, un 6,3% anual en octubre y un 5,2% anual en noviembre, frente a la disminución del 5,3% anual de media del verano.



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

El Índice de Producción Industrial, corregido de estacionalidad y calendario, anotaba un leve descenso del 0,1% anual en octubre, frente al crecimiento del 3,7% observado en el promedio del verano. Entre sus componentes, en octubre descendía particularmente la energía (-12,5% anual), mientras que la producción de bienes de consumo aumentaba un 2,5% anual y la de bienes de equipo un 4,6% anual. Por último, la producción de bienes intermedios caía un 0,2% anual.



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

No obstante, el Indicador de clima industrial mostraba una evolución menos negativa en los meses de octubre y noviembre, en comparación con el tercer trimestre del año. Por su parte, la tendencia de la producción mejoraba en el mes de octubre, respecto al verano, pero en el mes de noviembre volvía a empeorar.

Las matriculaciones de turismos se incrementaban un 15,0% anual en octubre y un 12,9% anual en noviembre, por encima del aumento del 12,7% anual en media del verano.

Las matriculaciones de vehículos de carga, por su parte, crecían en un 25,2% anual en octubre y un 6,0% anual en noviembre, a comparar con el aumento del 13,4% anotado en media del tercer trimestre.



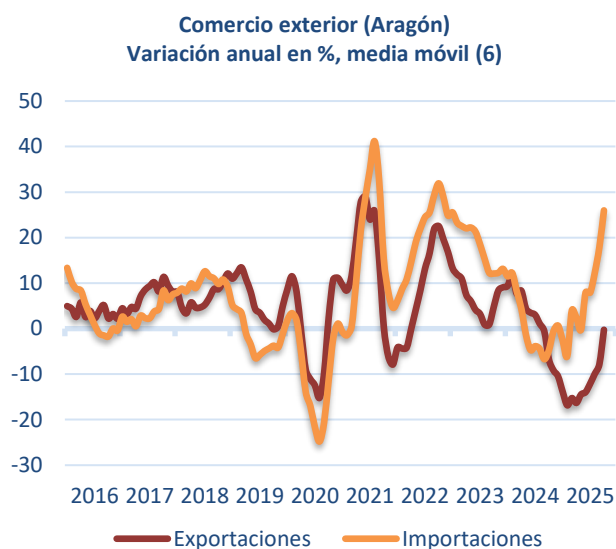
Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

El consumo de gasolinas aumentaba un 9,8% anual en octubre, por encima del 7,9% anual anotado en promedio del verano, mientras que el consumo de gasóleos en octubre crecía un anémico 0,2% anual, similar al incremento del 0,3% anual del tercer trimestre.

En materia de comercio exterior, en octubre las exportaciones aragonesas de bienes aumentaban un notable 21,5% anual, frente a la caída del 3,3% anual en el tercer trimestre del año.

Esta evolución era consecuencia de las exportaciones de bienes de consumo, que crecían un 44,1% anual, ya que las ventas exteriores de bienes de capital disminuían un 3,0% anual en octubre, mientras que las de los bienes intermedios registraba una tasa de variación nula (un 0,0% anual).

Por su parte, las importaciones anotaban un más que notable aumento un 41,6% anual en octubre, por encima del incremento del 21,1% anual del promedio del verano. Atendiendo al destino económico de los bienes importados, las compras al exterior de bienes de consumo disminuían un 2,2% anual en octubre, las de bienes de capital, vinculadas a la inversión, se incrementaban un 47,1% anual y las de bienes intermedios registraban una tasa de variación positiva del 62,9% anual.



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

El Índice de Comercio al por Menor (ICM) en términos reales aceleraba ligeramente al aumentar un 5,2% anual en octubre, por encima del 5,1% anual observado en media del verano, aunque en noviembre desaceleraba hasta un 3,1% anual.



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

Las pernoctaciones en establecimientos hoteleros mostraban un aumento del 2,3% anual en octubre en Aragón, por encima del crecimiento del 2,0% anual registrado en verano. No obstante, en noviembre las pernoctaciones disminuían un 2,6% anual, destacando el comportamiento negativo del turismo extranjero, cuyas pernoctaciones caían un 18,1% anual en octubre y un 24,6% en noviembre. Por su parte, las pernoctaciones correspondientes al turismo nacional aumentaban un 9,1% anual en octubre y un 3,8% en noviembre.

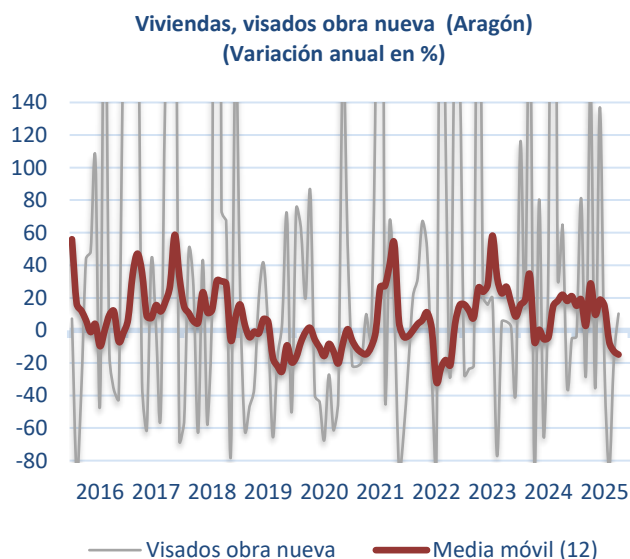
El Indicador de Actividad del Sector Servicios (IASS), corregido de estacionalidad y de efecto calendario, aceleraba hasta un más que dinámico 6,8% anual en octubre en Aragón, frente al aumento del 5,1% anual observado en promedio del tercer trimestre.



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

Atendiendo a las ramas en que se descompone el IASS, destacaban en octubre los incrementos de Actividades profesionales, científicas y técnicas (19,3% anual) y de Actividades administrativas y servicios auxiliares (12,0% anual). Asimismo, crecía de forma relevante en octubre la cifra de negocios de Información y comunicaciones (9,0% anual), así como Comercio (6,4% anual). Por último, la cifra de negocios de Hostelería mostraba un avance del 4,8% anual mientras la de Transporte y almacenamiento aumentaba un 4,6% anual.

En el sector de la construcción, los visados de viviendas de obra nueva se incrementaban un 10,3% anual en octubre, tras haber disminuido un 43,3% anual en media del tercer trimestre. Sin embargo, la licitación oficial sufría una fuerte caída del 61,9% anual en octubre, tras haberse reducido un 13,3% en el verano.



Fuente: Instituto Aragonés de Estadística (IAEST)

La compraventa viviendas nuevas disminuía ligeramente en octubre, un 0,9% anual, en contraste con el notable aumento del 45,0% anual registrado en media del tercer trimestre.

En resumen, como ya se ha indicado, la evolución de los indicadores parciales de actividad disponibles para el cuarto trimestre de 2025 muestra que el ritmo de crecimiento de la economía aragonesa, de forma similar a lo esperado en el conjunto de la economía nacional, mantendría un tono robusto en el último trimestre del año, apoyado, sobre todo, en el consumo privado, gracias al incremento de la renta de los hogares y del empleo.

Respecto al balance de riesgos en torno a las proyecciones de crecimiento de la economía aragonesa, persisten algunas de las mismas fuentes de incertidumbre citadas los últimos trimestres, que afectan de igual manera al conjunto de la economía nacional.

En este sentido, respecto a las tensiones arancelarias los recientes acuerdos comerciales entre la UE y EEUU en julio y entre Estados Unidos y China a principios de noviembre, han disminuido el nivel de incertidumbre en este apartado.

Relacionado con los aranceles, en diciembre y, como contramedida por la implantación por parte de la UE de aranceles a la importación de vehículos fabricados en China, se han confirmado la fijación de aranceles por parte del país asiático al sector porcino europeo, actividad muy sensible para Aragón. En el caso de España, se ha fijado un arancel general de casi el 10%, uno de los más bajos de la UE, mientras que, en el caso de Aragón, se da además la excepción de la empresa Litera Meat de Binefar, que recibe un arancel del 4,9%.

No obstante, la situación del sector porcino nacional en general, y del aragonés en particular, se ha visto agravada por la aparición de casos de Peste Porcina Africana en jabalís de la provincia de Barcelona, que han propiciado el cierre de algunos mercados exteriores relevantes, como Japón, a las exportaciones de porcino aragonesas.

Por otro lado, la actividad económica a nivel global y en la UEM, de forma particular, continuaba desacelerando, lo que afectaría al canal exportador de la economía aragonesa, ya que este menor dinamismo supondrá un menor nivel de compras de bienes y servicios aragoneses. Dentro de la UEM, principal destino de las exportaciones de nuestra Comunidad, hay que destacar el anémico comportamiento de la economía alemana y la grave crisis política en la que se encuentra sumida Francia.

Por último, en el caso de Aragón, como en el de España, hay que señalar como riesgo a la baja las consecuencias derivadas de una eventual revisión asimétrica del modelo de financiación autonómica. También relacionado, señalar que el Consejo de Ministros del 10 de diciembre envió a las Cortes el Proyecto de Ley Orgánica de Medidas Excepcionales de Sostenibilidad Financiera para las Comunidades Autónomas de Régimen Común, que incluye la asunción por parte del Estado de 83.252 millones de euros de deuda de las Comunidades Autónomas.

En el lado positivo, aunque la senda de relajación de la política monetaria del BCE parece haber llegado a su fin, se debería seguir manteniendo unos costes de financiación moderados. Esto debería suponer un impulso para mantener la inversión y el consumo privado, el cual se apoyaría también en una evolución favorable del mercado laboral, los salarios y la inflación.

En el lado positivo también, cabe seguir señalando el despliegue del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, a través del cual se ejecutan los fondos procedentes del programa Next Generation EU, que deberían actuar como un motor de la actividad económica y asegurar un soporte para la inversión.

En este sentido, de acuerdo con la herramienta de visualización de datos ELISA, puesta en marcha por el Ejecutivo Nacional y que permite hacer un seguimiento de las convocatorias de licitaciones y subvenciones del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, así como de su resolución, se puede indicar que Aragón ha recibido hasta finales de noviembre de 2025 un total de 4.202,37 millones de euros, de los que 1.833 millones de euros provienen de convocatorias resueltas por la Administración General del Estado, 650,94 millones de las resueltas por la Comunidad con los recursos asignados por el Estado en las conferencias sectoriales y 1.717,63 millones han sido licitados por las corporaciones municipales.

Dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, en el último trimestre se ha conocido que la empresa Cárnicas Cinco Villas de Ejea de los Caballeros ha recibido 1,7 millones de euros del Ministerio de Industria y Turismo dentro del PERTE Agro, que servirán para financiar la instalación de un molino con 5,9 megavatios de potencia destinados íntegramente al autoconsumo eléctrico.

Otra adjudicación del Plan de Recuperación en Aragón durante el último trimestre ha sido la ayuda de 2,5 millones de euros que la empresa Pinaform, asentada en Pina de Ebro y fabricante de envases alimentarios y blísteres comerciales, ha recibido del Perte de Economía Circular.

Finalmente, indicar nuevamente como hecho diferencial positivo que Aragón se encuentra inmersa en un periodo extraordinario de inversiones empresariales y a lo largo del presente ejercicio han continuado produciéndose importantes anuncios de inversión, que se pondrán en marcha a lo largo de los próximos trimestres, en sectores como la automoción, la logística, la agroindustria, las energías renovables o los centros de datos.

En este marco, a la vista del dinámico crecimiento autonómico estimado en los tres primeros trimestres del año, así como la evolución los indicadores parciales de actividad a lo largo del otoño, el Departamento de Presidencia, Economía y Justicia revisó en octubre cuatro décimas al alza sus previsiones de crecimiento del PIB real de Aragón en el conjunto del año 2025, hasta el 2,9% anual. Asimismo, para el próximo año 2026 se prevé que el crecimiento del PIB real aragonés se situó en un 2,0% anual.

Estas previsiones de crecimiento económico planteadas por la Comunidad Autónoma de Aragón han recibido el aval favorable de la AIREF, con fecha 14 de octubre de 2025, en su Informe 66/2025 “*Sobre las previsiones macroeconómicas del presupuesto para 2026 de Aragón*”, que las considera “en el rango central de las estimaciones de la AIREF”.

4. ECONOMÍA NACIONAL

La economía española registraba un crecimiento de seis décimas porcentuales en el tercer trimestre de 2025 respecto al trimestre precedente, dato notablemente más favorable que lo observado en el promedio de la eurozona, que registró un aumento intertrimestral de tres décimas en su nivel de producción.

Entre las grandes economías de la UEM, el avance trimestral del PIB fue de cinco décimas en Francia y una décima en Italia, mientras que Alemania registró una tasa de variación intertrimestral del PIB nula.

Indicadores de la economía española

	2024					2025				2025		
	2020	2021	2022	2023	2024	Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Tr. I	Tr. II	Tr. III
Producto Interior Bruto	-10,9	6,7	6,4	2,5	3,5	2,9	3,7	3,6	3,7	3,1	2,9	2,8
Demanda												
Gasto en consumo final	-8,2	6,1	3,8	2,5	3,0	2,7	2,8	3,2	3,4	3,3	3,0	2,8
Consumo hogares	-12,2	7,2	4,9	1,7	3,0	2,2	2,9	3,2	3,8	3,7	3,3	3,2
Consumo Adm. Púb.	3,5	3,6	0,8	4,5	2,9	3,8	2,3	3,2	2,4	2,0	1,9	1,7
Inversión (FBCF)	-8,9	2,6	4,2	5,9	3,6	3,8	3,5	1,9	5,1	4,9	5,3	8,1
Activos fijos materiales	-10,2	1,4	3,1	4,4	3,3	2,5	3,0	2,0	5,7	4,9	5,5	8,6
Construcción	-8,4	0,5	4,0	5,5	4,0	3,2	3,4	3,7	5,7	2,8	3,4	7,3
Vivienda	-8,6	0,8	9,0	0,8	2,1	1,1	1,6	2,7	3,0	4,1	5,3	5,1
Otros edificios y const.	-8,3	0,1	-1,9	11,7	6,2	5,7	5,5	4,8	9,1	1,5	1,3	9,9
Maquinaria y Bs equipo	-13,5	3,3	2,1	2,6	1,9	1,0	2,3	-1,1	5,6	8,9	9,4	11,1
Pdts. propiedad intelectual	-2,7	8,4	9,4	12,3	4,6	9,4	5,5	1,4	2,6	5,1	4,4	6,1
<i>Aportación demanda interna</i>	<i>-8,8</i>	<i>7,5</i>	<i>4,1</i>	<i>1,6</i>	<i>3,3</i>	<i>2,7</i>	<i>3,1</i>	<i>3,3</i>	<i>4,0</i>	<i>3,5</i>	<i>3,5</i>	<i>3,8</i>
Exportación bienes y servicios	-20,1	13,4	14,2	2,2	3,2	1,6	2,9	4,9	3,2	3,5	4,3	3,3
Importación bienes y servicios	-15,1	15,0	7,7	0,0	2,9	1,4	1,7	4,3	4,4	5,2	6,6	6,8
<i>Aportación sector exterior</i>	<i>-2,2</i>	<i>-0,8</i>	<i>2,2</i>	<i>0,9</i>	<i>0,2</i>	<i>0,2</i>	<i>0,5</i>	<i>0,4</i>	<i>-0,3</i>	<i>-0,4</i>	<i>-0,6</i>	<i>-1,0</i>
Oferta												
Agricultura, ganadería y pesca	-2,0	7,0	-16,9	3,4	10,8	10,3	10,4	15,9	7,0	6,8	0,3	-2,1
Industria (incluye energía)	-10,4	5,8	3,5	-1,8	1,9	0,9	2,3	2,5	1,9	1,6	2,3	3,0
Industria manufacturera	-14,1	13,9	6,5	0,6	2,6	1,9	3,7	2,5	2,4	1,8	2,0	2,8
Construcción	-14,7	-1,0	8,9	1,1	4,8	4,7	4,6	4,5	5,3	2,4	4,0	6,9
Servicios	-10,9	7,0	8,5	3,8	4,0	3,6	4,4	3,9	4,1	3,8	3,3	3,1
Comercio, tppe. y hostelería	-24,7	15,0	13,8	4,8	4,7	2,7	4,9	5,1	6,0	4,7	4,7	5,2
Información y comunicaciones	-4,8	8,4	14,6	7,2	3,1	4,8	3,8	3,0	0,8	0,9	1,1	2,1
Activi. financieras y de seguros	5,0	-0,8	3,3	-1,2	3,3	4,5	4,4	-0,7	5,3	3,9	2,1	0,1
Actividades inmobiliarias	0,3	2,7	4,2	4,0	3,8	4,8	3,2	4,3	3,0	1,6	1,9	1,6
Actividades profesionales	-11,7	12,0	12,3	2,6	4,3	3,1	5,7	4,5	3,9	7,8	5,3	5,3
Admón. pública, sanidad y educ.	-1,5	1,9	1,5	3,3	3,7	4,0	3,8	4,2	2,9	2,7	2,3	1,6
Activ. artísticas y otros servicios	-20,8	1,5	15,3	3,5	3,2	3,6	5,6	-0,6	4,6	3,4	2,9	0,6
Empleo												
Puestos tbjo equival tiempo completo	-7,1	7,3	4,4	3,6	2,8	3,6	2,5	2,5	2,7	2,8	3,4	3,3
Horas trabajadas	-11,0	7,2	5,1	2,7	2,2	1,6	3,0	1,3	3,0	2,0	1,6	2,5

Notas: Porcentajes de variación respecto al mismo período del año anterior, salvo indicación expresa

Fuente: INE

En términos interanuales, el PIB de España crecía un 2,8% en el tercer trimestre de 2025, una décima porcentual por debajo de la primavera, aunque también sensiblemente por encima del promedio de la eurozona, donde se registró un crecimiento del 1,4% anual en verano. Asimismo, el ritmo de actividad en España en el tercer trimestre del año era notablemente más dinámico que el de Francia (0,9% anual) y, sobre todo, que el de Italia (0,6% anual) o Alemania (0,3% anual).

Indicadores de la economía española: mercado de trabajo

						2024				2025		
	2020	2021	2022	2023	2024	Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Tr. I	Tr. II	Tr. III
Encuesta de Población Activa												
Población activa	-1,3	2,5	1,4	2,1	1,3	1,7	1,6	1,0	0,8	1,3	1,6	1,7
Hombres	-1,3	2,1	1,4	1,5	1,4	1,9	1,3	1,1	1,3	0,9	1,4	1,2
Mujeres	-1,2	3,0	1,3	2,7	1,1	1,4	1,8	0,8	0,4	1,8	1,7	2,3
Ocupados	-2,9	3,3	3,6	3,1	2,2	3,0	2,0	1,8	2,2	2,4	2,7	2,6
Hombres	-2,9	2,9	3,6	2,4	2,0	2,7	1,5	1,4	2,3	1,9	2,4	2,3
Mujeres	-2,9	3,7	3,7	4,0	2,5	3,3	2,6	2,1	2,1	3,0	3,0	2,9
Tasa de actividad ⁽¹⁾	73,4	74,9	75,3	75,8	75,9	75,6	76,0	76,3	75,6	75,7	76,3	76,7
Hombres	78,2	79,2	79,7	79,9	79,9	79,7	79,9	80,5	79,7	79,4	80,1	80,4
Mujeres	68,7	70,6	70,8	71,7	71,8	71,6	72,1	72,0	71,4	71,9	72,4	73,0
Tasa de paro ⁽²⁾	15,5	14,9	13,0	12,2	11,3	12,3	11,3	11,2	10,6	11,4	10,3	10,5
Hombres	13,9	13,2	11,4	10,7	10,2	11,0	10,1	10,0	9,5	10,1	9,2	9,0
Mujeres	17,4	16,8	14,9	13,9	12,7	13,7	12,6	12,5	11,8	12,7	11,5	12,1
Afiliación SS.SS.	-2,2	2,6	3,9	2,7	2,6	2,7	2,6	2,5	2,4	2,1	2,2	2,3
Paro registrado	17,8	-3,9	-16,9	-6,6	-5,0	-4,9	-4,6	-5,0	-5,5	-5,8	-5,9	-5,8

Notas: Porcentajes de variación respecto al mismo período del año anterior, salvo indicación expresa

(1) Activos respecto a la población de 16-64 años (%); (2) Parados respecto a la población activa (%)

Fuente: INE

Indicadores de la economía española: precios y costes laborales

						2024				2025		
	2020	2021	2022	2023	2024	Tr. I	Tr. II	Tr. III	Tr. IV	Tr. I	Tr. II	Tr. III
Precios y salarios												
Indice Precios de Consumo	-0,3	3,1	8,4	3,5	2,8	3,1	3,5	2,2	2,4	2,7	2,2	2,8
Inflación subyacente	0,7	0,8	5,2	6,0	2,9	3,5	3,0	2,6	2,5	2,2	2,3	2,4
Indice Precios Industriales	-4,3	17,3	35,5	-4,7	-3,7	-6,9	-4,8	-2,7	-0,2	4,6	0,8	-0,3
Sin energía	0,0	7,0	13,6	3,6	0,3	0,1	0,4	0,7	0,1	-0,1	-0,4	-0,3
Coste laboral total:												
por trabajador y mes	-2,2	5,9	4,2	5,5	4,0	3,9	4,1	4,4	3,6	3,8	3,0	3,0
por hora efectiva	6,4	-0,5	1,9	5,6	4,3	7,4	2,0	5,4	2,6	2,2	5,5	2,6

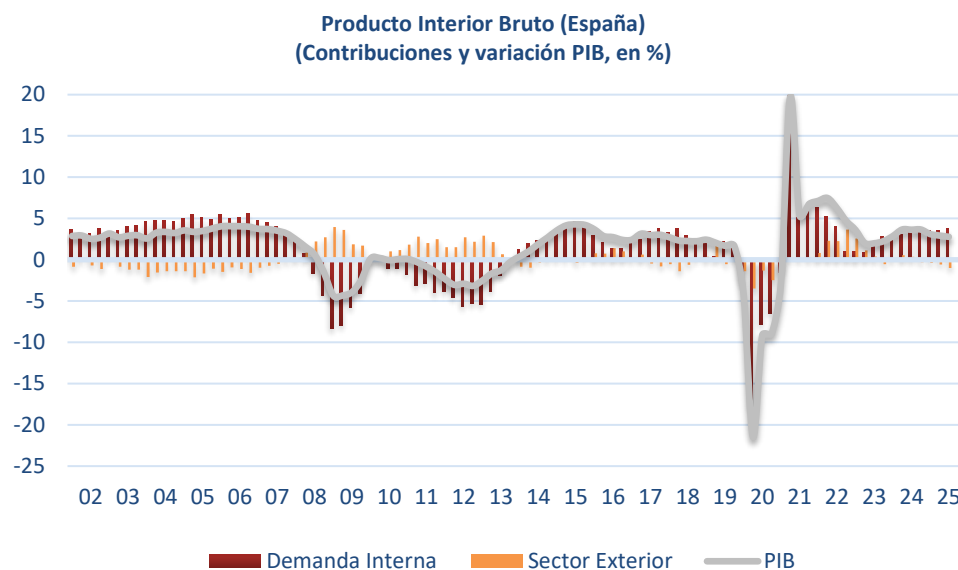
Notas: Porcentajes de variación respecto al mismo período del año anterior, salvo indicación expresa

Fuente: INE

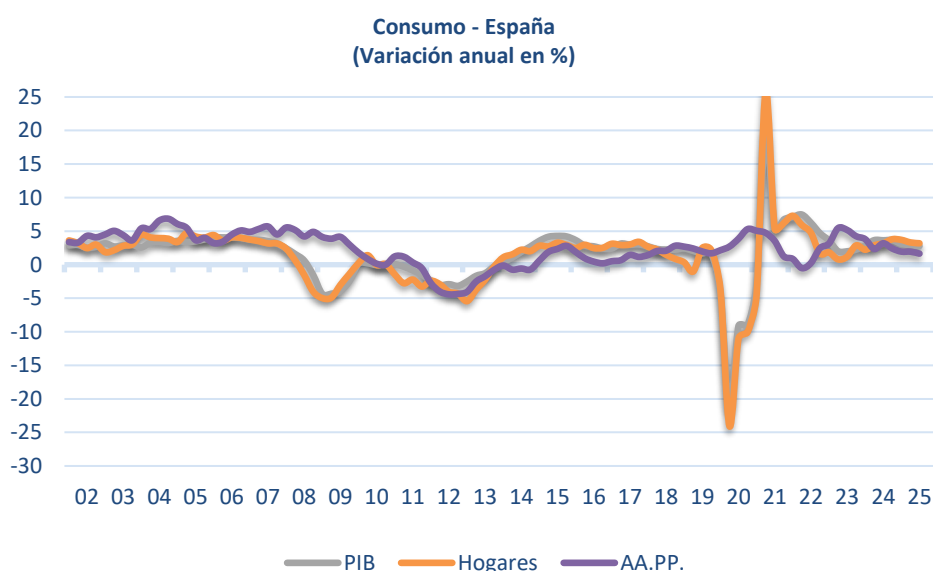
Desde el punto de vista de la demanda, el menor ritmo de avance de la economía española en el tercer trimestre del año se debía a una mayor aportación negativa de la demanda externa, ya que la contribución positiva de la demanda interna aumentaba respecto al trimestre anterior.

En efecto, la demanda interna pasó de una aportación positiva al crecimiento de 3,5 puntos porcentuales en primavera a una contribución de 3,8 puntos en verano, debido a una mejoría del gasto en inversión, que aceleraba hasta un 8,1% anual en el tercer trimestre, por encima del 5,3% anual anotado en el anterior trimestre. Por el contrario, el gasto en consumo final desaceleraba al pasar de un crecimiento del 3,0% en el segundo trimestre del año a un incremento del 2,8% en el tercero.

En concreto, en cuanto al gasto en consumo final, el consumo de los hogares desaceleraba su ritmo de avance y crecía un 3,2% anual en el tercer trimestre, dato una décima porcentual menor al registrado en el trimestre precedente. Asimismo, el consumo de las Administraciones Públicas mostraba un incremento del 1,7% anual en el tercer trimestre, dos décimas porcentuales menos intenso respecto al crecimiento interanual del 1,9% del período precedente.



Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

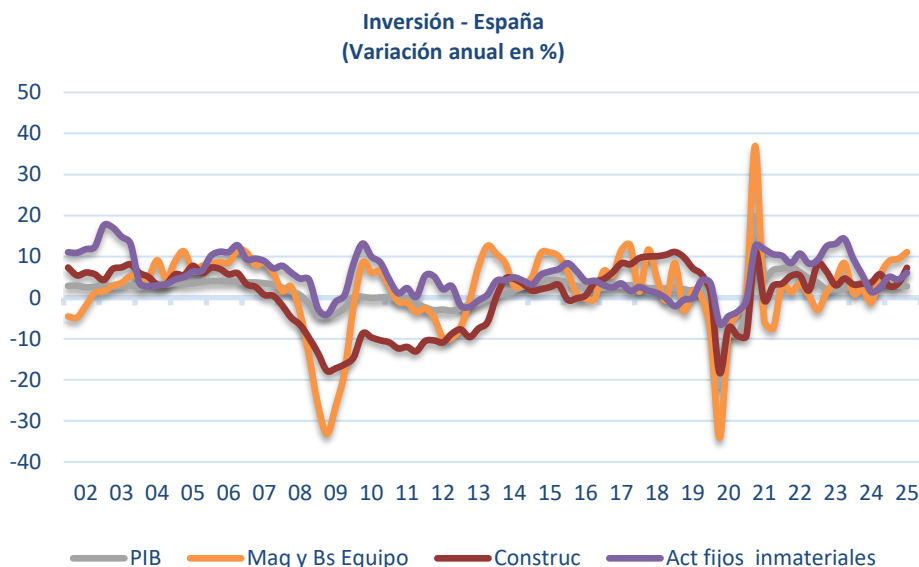


Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

Por su parte, tal como se ha indicado anteriormente, la Formación Bruta de Capital Fijo aceleraba en 2,8 puntos porcentuales. Este mayor ritmo inversor se debía tanto al comportamiento de la inversión en bienes de equipo como de la inversión en construcción. En concreto, la inversión en construcción pasaba de un incremento del 3,4% anual en el segundo trimestre a un crecimiento del 7,3% anual en el tercero. No obstante, entre sus componentes, la inversión en vivienda aumentaba un 5,1% anual en el período, frente al crecimiento del 5,3% anual en primavera. Sin embargo, la inversión en otras construcciones aceleraba notablemente al anotar un incremento del 9,9% anual, 8,6 puntos porcentuales más que en el segundo trimestre.

Respecto a la inversión en maquinaria y bienes de equipo, ésta mostraba un comportamiento más positivo, al acelerar hasta un 11,1% anual en el tercer trimestre, un punto y siete décimas porcentuales más que en el precedente.

Por último, la inversión en productos de la propiedad intelectual crecía un 6,1% anual en verano, frente al incremento del 4,4% anual anotado en primavera.



Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

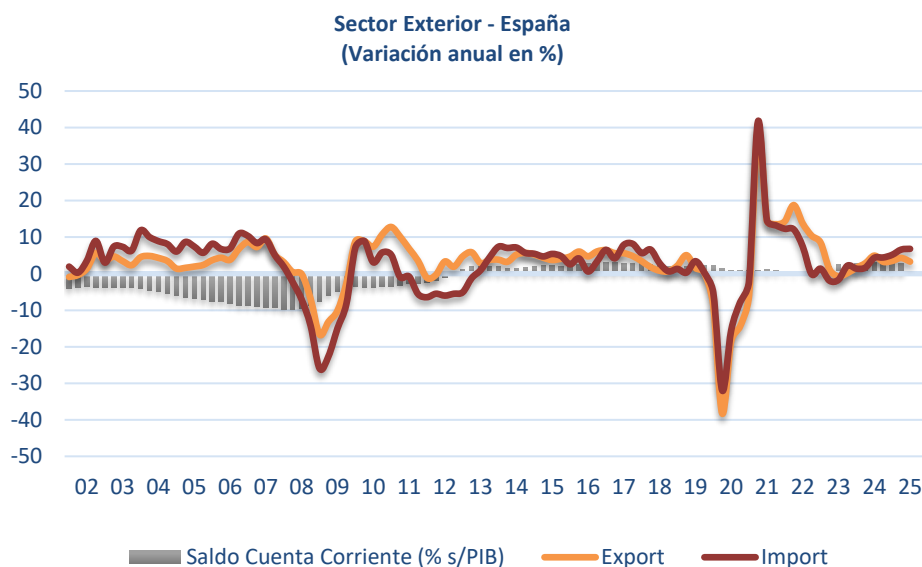
La demanda externa aumentaba su contribución negativa al crecimiento del PIB en el tercer trimestre de 2025, ya que registraba una aportación de -1,0 punto porcentual, frente a una contribución de -0,6 puntos porcentuales en el segundo trimestre del año.

Así, las exportaciones de bienes y servicios desaceleraban su crecimiento hasta un 3,3% anual en el tercer trimestre de 2025, frente al aumento del 4,3% registrado en primavera. En concreto, las exportaciones de bienes aumentaban un 0,5% anual en el tercer trimestre, mientras las exportaciones de servicios registraban un crecimiento del 8,7% anual. Detrás de este comportamiento seguía estando el gasto de no residentes en España, que aumentaba un 5,4% anual en verano.

Por su parte, las importaciones aceleraban su ritmo de avance al aumentar un 6,8% anual en verano, dato dos décimas porcentuales superior al registrado en primavera. Las importaciones de bienes crecían un 6,4% anual en el período, mientras que las importaciones de servicios aumentaban un 8,5% anual.

El gasto de residentes en el extranjero aumentaba un 12,9% anual, reflejando la buena evolución de los viajes al exterior por parte de la población española.

En términos de balanza de pagos, la cuenta corriente registró un superávit de 15.388 millones de euros en el tercer trimestre de 2025, ligeramente superior al superávit de 15.273 millones de euros anotado en el mismo periodo del año anterior. Esta evolución se debió, principalmente, a la disminución del déficit de la balanza de rentas primarias y secundarias en el tercer trimestre de 2025, hasta los 4.248 millones de euros (5.930 millones en el tercer trimestre de 2024). Por su parte, el superávit en la balanza de bienes y servicios, disminuyó desde los 21.204 millones de euros en el tercer trimestre de 2024 hasta los 19.635 millones en el mismo periodo de 2025.



Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

Por su parte, la cuenta de capital registró un superávit de 3.963 millones de euros en el tercer trimestre de 2025, inferior al superávit de 4.564 millones del mismo periodo del año anterior. Finalmente, tomando en consideración el saldo agregado de la cuenta corriente y de la cuenta de capital, España pasó de una capacidad de financiación de 19.837 millones de euros en el conjunto del tercer trimestre de 2024, a una capacidad de financiación de 19.350 millones de euros en el tercer trimestre de 2025.

Desde el lado de la oferta, se observa en el tercer trimestre de 2025 una desaceleración del crecimiento en los servicios, mientras que la industria (con energía) y la construcción aceleraban y la agricultura entraba en terreno negativo.

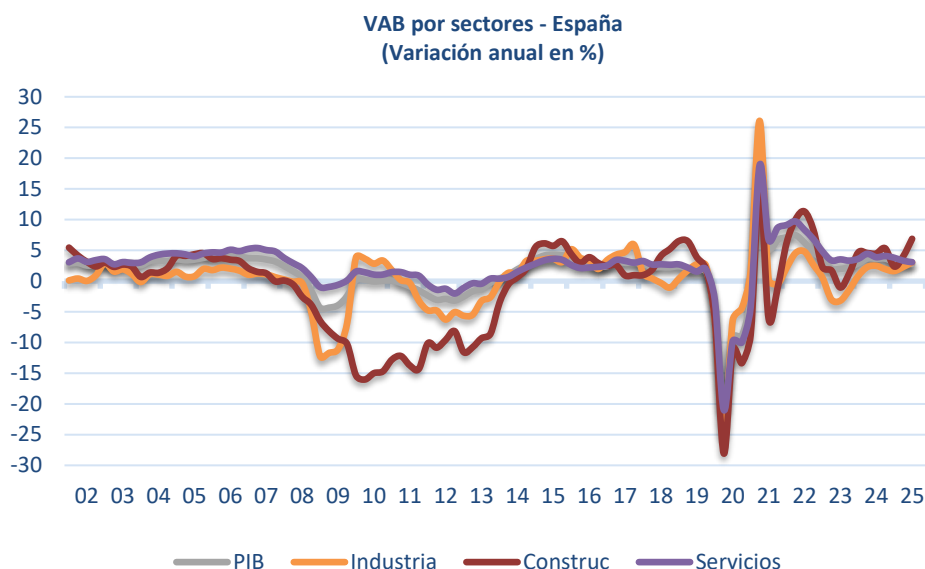
En concreto, el VAB de agricultura, ganadería y pesca registró una caída del 2,1% anual en el tercer trimestre del año, frente a la tasa de variación positiva del 0,3% anual observada en primavera.

Por su parte, la industria (incluida la energía) mostraba una aceleración en su ritmo de avance al crecer un 3,0% anual en verano, a comparar con el incremento del 2,3% anual anotado en el trimestre precedente. De forma similar, la industria manufacturera aceleraba ocho décimas porcentuales su ritmo de actividad, al pasar de un aumento del VAB del 2,0% anual en el segundo trimestre a un 2,8% anual en el tercero.

Asimismo, la construcción incrementaba sensiblemente su ritmo de crecimiento hasta un 6,9% anual en el tercer trimestre del año, frente al aumento del 4,0% anual registrado en el trimestre previo.

Por último, los servicios desaceleraban su crecimiento en dos décimas porcentuales, y registraban un incremento del 3,1% anual en el tercer trimestre de 2025. La rama terciaria de mayor peso relativo, Comercio, transporte y hostelería, mostraba un aumento del VAB del 5,2% anual en el tercer trimestre, dato cinco décimas mayor al del trimestre precedente.

Destacó también el crecimiento del 5,3% anual de Actividades profesionales, la rama con un mayor incremento. A distancia, pero con una tasa también relevante se situó la rama de Información y comunicaciones, con un aumento del VAB del 2,1% anual.



Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

En cuanto al resto de las ramas, se registraba un crecimiento del 1,6% en Administración pública, sanidad y educación y en Actividades inmobiliarias, de un 0,6% anual en Actividades artísticas y otros servicios y de un 0,1% anual en la rama de Actividades financieras y de seguros.

En términos nominales, el PIB corriente aumentó un 5,7% anual en el tercer trimestre de 2025, siendo este crecimiento dos décimas porcentuales superior al registrado en el segundo trimestre. El deflactor implícito del PIB se situó en el 2,8% anual en verano, tres décimas por encima de la primavera.

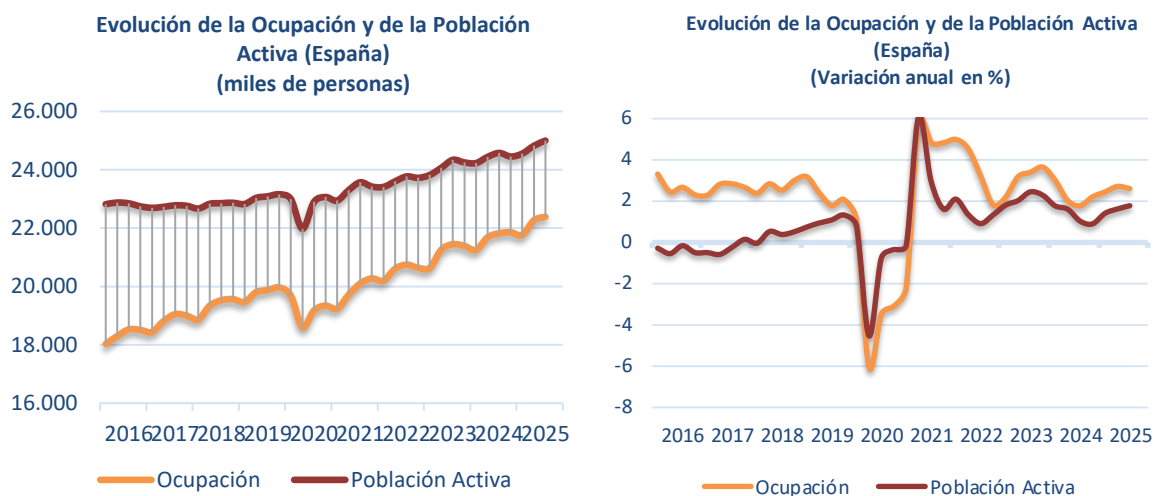
En materia de empleo, de acuerdo con la Contabilidad Nacional, los puestos de trabajo equivalentes a tiempo completo aumentaron un 3,3% anual en el tercer trimestre, desacelerando una décima respecto a los datos del trimestre precedente, mientras que las horas trabajadas lo hicieron en un 2,5% anual, dato 0,9 puntos porcentuales superior a la del segundo trimestre de 2025.

La productividad del trabajo empeoraba su evolución en verano, mostrando una caída del 0,6% anual en términos de productividad por puesto de trabajo equivalente a tiempo completo, y un débil crecimiento del 0,3% anual en términos de productividad por hora trabajada. El coste laboral unitario aumentó un 4,1% anual.

En materia también de mercado de trabajo, de acuerdo con la Encuesta de Población Activa (EPA), la evolución seguía siendo positiva en el tercer trimestre del año 2025. En concreto, en el tercer trimestre de 2025 había 22.387.100 de personas ocupadas en España, nuevamente el nivel más alto de la serie histórica y 564.000 más que un año antes, lo que se tradujo en un aumento del 2,6% anual en el tercer trimestre de 2025 (2,7% anual en primavera).

De forma similar, el número de activos se incrementó en 423.200 respecto al tercer trimestre de 2024, un 1,7% interanual (1,6% interanual en el segundo trimestre de 2025), de forma que se situó en 25.000.300 personas (nivel más alto también de la serie histórica).

En definitiva, como resultado de la evolución conjunta del empleo y de la población activa, el número de parados disminuyó hasta los 2.613.200 desempleados en el tercer trimestre de 2025, es decir 140.900 parados menos respecto al mismo periodo del año pasado, un 5,1% de caída interanual (-7,3% anual en el segundo trimestre de 2025). Por su parte, la tasa de paro se situó en el 10,5% de la población activa, dos décimas porcentuales más que en el trimestre anterior (10,3%) pero siete décimas menos que un año antes (11,2%).



Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

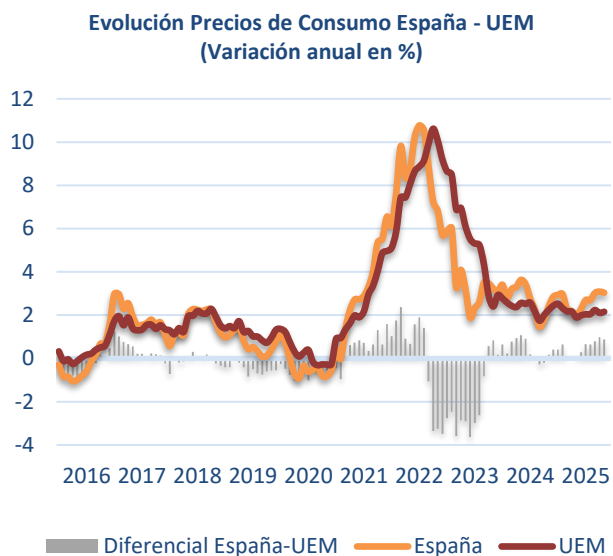
En materia de precios, el Índice de Precios Industriales (IPRI) registraba a nivel nacional un descenso del 0,3% anual en media del tercer trimestre de 2025, tras haber aumentado un 0,8% anual en primavera. En otoño, el IPRI se incrementaba un 0,8% anual en octubre y caía un 2,5% anual en noviembre.

Nuevamente, detrás de este comportamiento se encuentra de forma principal la energía, lo que se refleja en que el componente de Energía del IPRI se reduce un 1,0% anual en el tercer trimestre de 2025, frente al crecimiento del 2,7% anual del segundo trimestre (2,0% anual en octubre y -9,1% anual en noviembre).

Por su parte, excluyendo el componente energético, los precios industriales permanecían en terreno positivo, aunque se seguían mostrando moderados. En efecto, el IPRI sin energía crecía un 0,3% anual en verano (-0,1% anual en octubre y 0,5% anual en noviembre).

En cuanto a los precios de consumo, el IPC se situaba en el tercer trimestre en un promedio del 2,8% anual, seis décimas porcentuales por encima del dato de primavera (2,2% anual). Asimismo, la tasa de inflación se situaba en el 3,1% anual en octubre y el 3,0% anual en noviembre. Por su parte, el diferencial de inflación con la UEM se mantenía desfavorable en el tercer trimestre de 2025 en torno a las siete décimas porcentuales. No obstante, en octubre y noviembre este diferencial repuntaba y era desfavorable en 1,0 y 0,9 puntos porcentuales, respectivamente.

En cuanto a la inflación subyacente, que prescinde en su cálculo de los precios de alimentos no elaborados y de productos energéticos, seguía una senda de ligera aceleración, aunque se volvía a situar por debajo de la inflación general en el tercer trimestre de 2025. En concreto, en el promedio del tercer trimestre la tasa de inflación subyacente era del 2,4% anual, frente al 2,3% anual del segundo trimestre del año. Por su parte, los últimos datos disponibles de la inflación subyacente repuntaban levemente, con tasas del 2,5% anual en octubre y noviembre.



Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

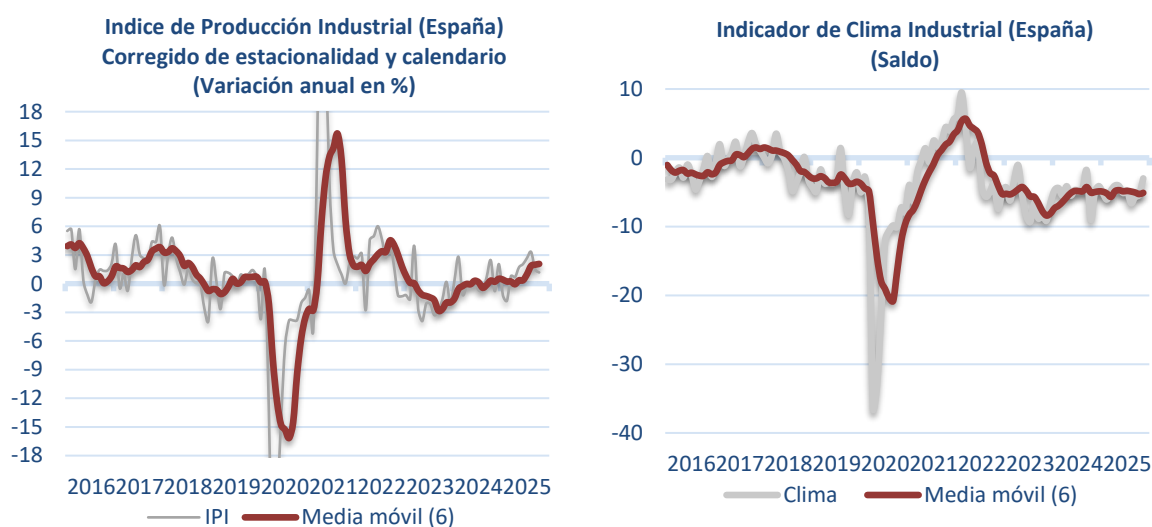
La Encuesta Trimestral de Coste Laboral mostraba en el tercer trimestre de 2025 un incremento del coste laboral por trabajador y mes del 3,0% anual, dato idéntico al del trimestre precedente. Este aumento era resultado de un incremento del 2,8% anual en el coste salarial y del 3,5% anual en otros costes.

En términos de coste laboral total por hora efectiva trabajada, el aumento era del 2,6% anual en el verano, dos puntos y nueve décimas menos que en primavera. Dicho crecimiento se descomponía en un 2,4% de aumento del coste salarial por hora, mientras los otros costes aumentaban un 3,0% anual.

Estos datos del tercer trimestre vienen mediatizados por el número de horas trabajadas, que se ven afectadas por las vacaciones de verano y otros festivos.

Para el cuarto trimestre de 2025, los indicadores parciales disponibles apuntan a que la economía continuará manteniendo unos niveles similares de crecimiento. En este sentido, el mercado laboral sigue creando empleo y registrando buenos datos y aunque el indicador de producción industrial desaceleraba en el inicio del cuarto trimestre, los indicadores de tendencia de la producción y de utilización de la capacidad productiva mejoraban. Asimismo, los indicadores de consumo muestran un fuerte dinamismo, aunque las ventas minoristas y las matriculaciones desaceleran, mientras que el turismo prosigue creciendo.

El Índice de Producción Industrial, corregido de estacionalidad y calendario, registraba un incremento del 1,2% anual en octubre, tras haber aumentado un 2,5% anual en media del tercer trimestre.



Fuente: INE, Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

En cuanto al Indicador de clima industrial, continuaba en terreno negativo y empeoraba en el tercer trimestre de 2025 en comparación con el segundo trimestre del año. No obstante, en octubre y en noviembre mejoraba.

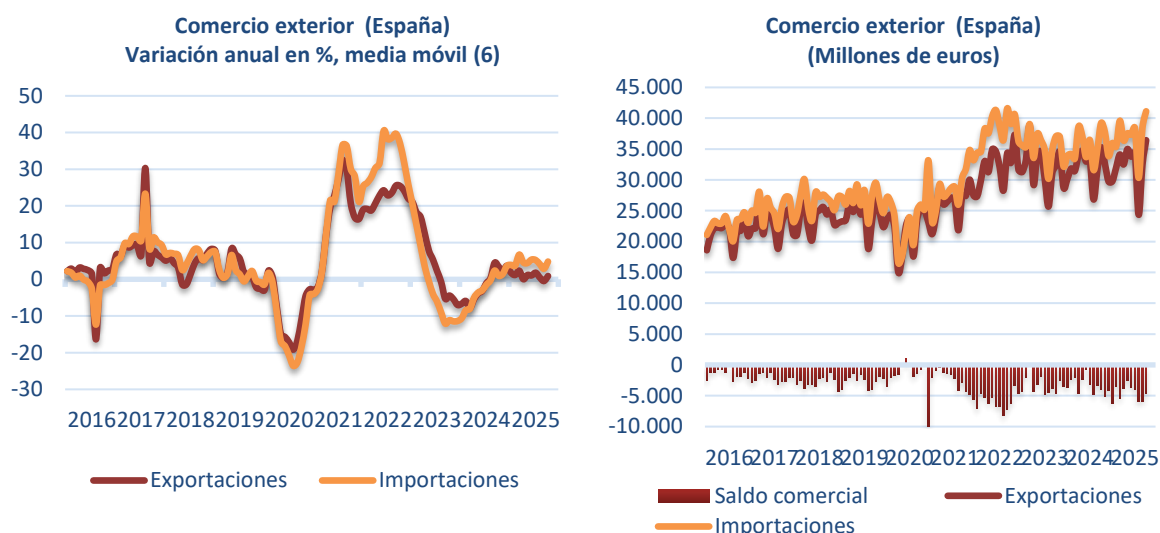
Asimismo, la tendencia de la producción era negativa, pero mejoraba en los meses de octubre y noviembre en comparación con el tercer trimestre de 2025.

Por último, la utilización de la capacidad productiva en la industria aumentaba 1,5 puntos porcentuales y se situaba en el 79,8% en el cuarto trimestre de 2025, siendo especialmente significativo el nivel en bienes de inversión, donde el incremento era de dos décimas porcentuales hasta alcanzar el uso del 86,7% de la capacidad instalada.

En comercio exterior, en octubre las exportaciones de bienes aceleraban su ritmo de crecimiento al crecer un 3,3% anual, a comparar con la caída del 0,6% anual anotada en media del verano.

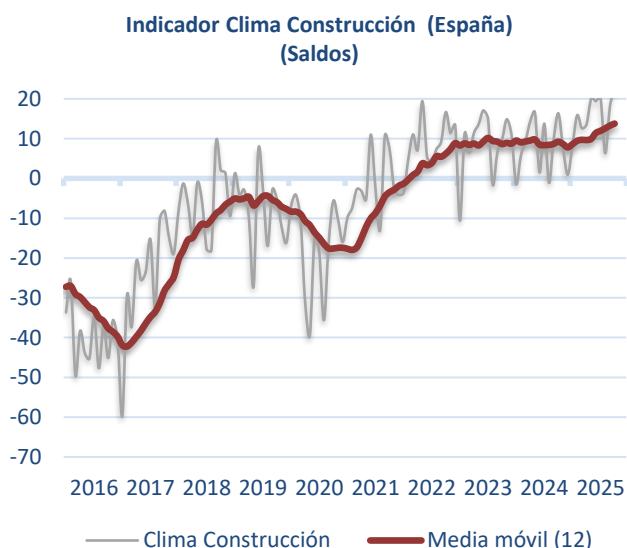
Atendiendo al destino económico de los bienes, en dicho mes de octubre se observan crecimientos tanto en exportaciones de bienes de consumo (4,6% anual) como de bienes de capital (5,2% anual), así como de las exportaciones de bienes intermedios (2,0% anual).

Por su lado, las importaciones aumentaban un 4,9% anual en octubre, frente al aumento del 4,1% anual del verano. Si se analiza el destino económico de los bienes, se puede señalar que incrementaban tanto las compras exteriores de bienes de consumo (11,9% anual) como las de bienes de capital (23,6% anual), mientras que en sentido contrario las importaciones de bienes intermedios sufrían un retroceso del 1,4% anual en dicho mes.



En el sector de la construcción, el consumo de cemento, que había crecido un 16,3% anual en media del verano, aumentaba un 18,5% anual en octubre y un 11,5% anual en noviembre. Por su parte, los visados de viviendas de obra nueva aumentaban un 23,7% anual en octubre, a comparar con la contracción del 4,7% anual sufrida en el tercer trimestre en promedio. En cuanto a la licitación oficial, aumentaba un 14,5% anual en octubre, frente a la tasa de variación positiva del 1,6% anual del tercer trimestre del año.

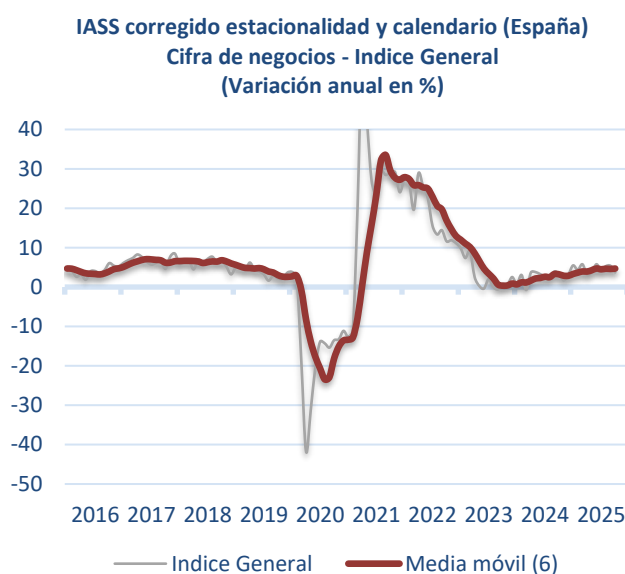
La compraventa de viviendas nuevas disminuía un 12,0% anual en octubre, tras haber aumentado un 12,3% anual en el tercer trimestre. No obstante, el Indicador de Clima del sector de la Construcción continuaba acelerando en el mes de octubre.



El Índice de Actividad del Sector Servicios (IASS), corregido de estacionalidad y de efecto calendario, aumentaba un 3,7% anual en el mes de octubre, por debajo del registro observado en media del verano, un 5,0% anual.

Atendiendo a las ramas de actividad terciaria contempladas por el IASS, en octubre la cifra de negocios en Comercio, que es la rama de mayor peso relativo en el sector, desaceleraba desde el 5,7% anual observado en verano hasta un 3,2% anual en octubre. También perdía fuelle en octubre Actividades administrativas y servicios auxiliares (4,3% anual).

En sentido contrario, aceleraban las ramas de Actividades inmobiliarias (10,7% anual), Hostelería (4,6% anual), Actividades profesionales, científicas y técnicas (3,8% anual) e Información y comunicaciones (6,4% anual). Por su parte, Transporte mantenía en octubre un avance del 3,8% anual, mismo ritmo que en verano.



Fuente: INE

Por su parte, el Índice de Comercio al por Menor (ICM) en términos reales desaceleraba en octubre y noviembre al aumentar un 4,4% anual y un 3,7% anual, respectivamente, por debajo del 4,5% anual observado en media del verano, aunque seguía mostrando unos niveles muy dinámicos.

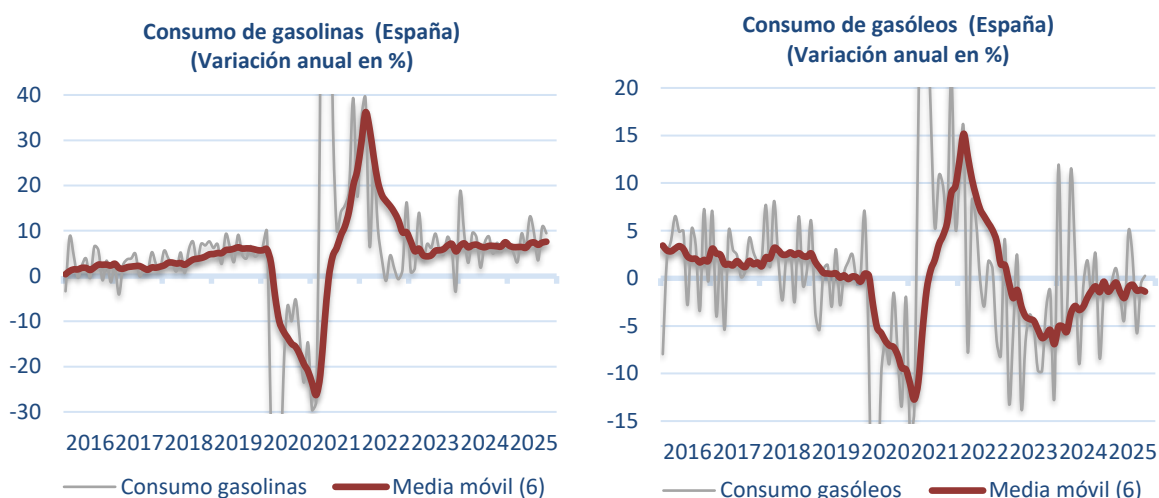


Fuente: INE

Las matriculaciones de turismos aumentaban un 15,9% anual en octubre y un 12,9% anual en noviembre, tasas notables, aunque en ambos casos por debajo del incremento medio del 16,9% anual del tercer trimestre.

En cuanto a las matriculaciones de vehículos de carga, éstas crecían en un 6,2% anual en octubre y un 5,1% anual en noviembre, a comparar con el incremento del 16,3% anual en media del verano.

El consumo de gasolinas aumentaba un 9,5% anual en octubre, por encima del 7,8% anual anotado en el tercer trimestre. El consumo de gasóleos aumentaba un débil 0,3% anual en octubre, mejorando en cualquier caso la caída del 1,4% anual sufrida en verano.



Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

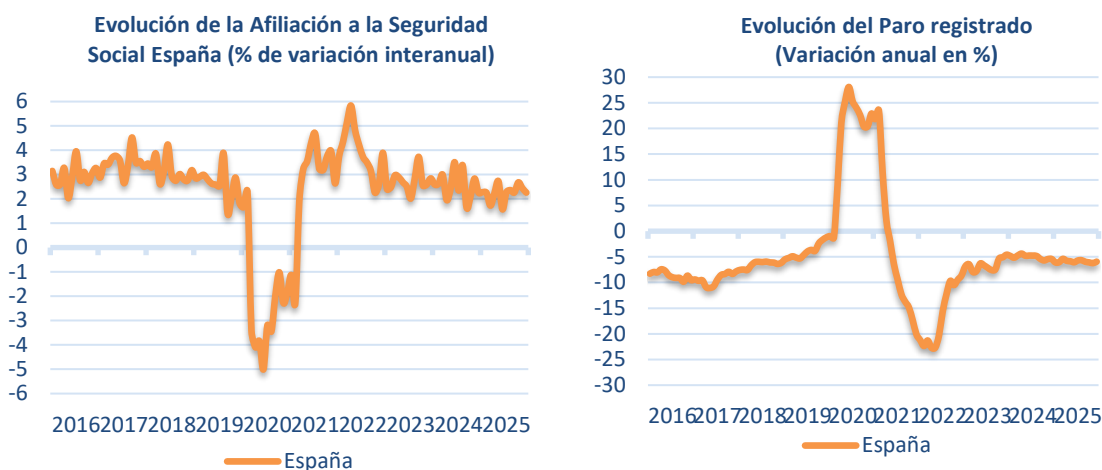
Por su parte, el consumo de electricidad medido en MWh pasaba de aumentar un 2,0% anual en el promedio del tercer trimestre a crecer un 0,5% anual en octubre y repuntar hasta un 4,2% anual en noviembre.

Finalmente, respecto a las pernoctaciones hoteleras, éstas se incrementaban un 1,3% anual en octubre y aceleraban en noviembre hasta un 1,6% anual, en este último caso por encima del 1,3% anual registrado en el tercer trimestre del año.

Dentro de esta evolución se mantiene la positiva aportación de los flujos de turismo extranjero, cuyas pernoctaciones aumentan un 2,0% anual en octubre y un 3,0% anual en noviembre, mientras el turismo nacional caía un 0,5% anual en octubre y un 0,7% anual en noviembre.

En el mercado de trabajo, la afiliación a la Seguridad Social continuaba mostrándose una evolución positiva, con aumentos del 2,7% anual en octubre y del 2,4% anual en noviembre, por encima de la media anotada en el tercer trimestre (2,3 % anual).

El paro registrado seguía reduciéndose en comparación interanual, un 6,1% anual en octubre y un 6,2% anual en noviembre, acelerando el ritmo de disminución respecto al 5,8% anual de media del verano.



Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

En suma, los distintos indicadores parciales disponibles apuntan a que el ritmo de avance del PIB en el cuarto trimestre del año seguiría siendo robusto, apoyado en un consumo privado que mantiene un tono dinámico, gracias a la recuperación gradual de la renta real disponible de los hogares, unos tipos de interés bajos y el incremento del empleo.

En este escenario, el FMI mejoraba en octubre la previsión de crecimiento para España en 2025 hasta el 2,9% anual, cuatro décimas porcentuales más, mientras que para 2026 mejoraba su pronóstico en dos décimas porcentuales, hasta un 2,0% anual.

Por su parte, la Comisión Europea publicaba en noviembre sus previsiones de otoño con un crecimiento esperado para la economía española del 2,9% en este año, tres décimas porcentuales más respecto a sus previsiones de primavera y del 2,3% para 2026, también tres décimas más respecto a la primavera.

Finalmente, la OCDE, mejoraba en diciembre sus proyecciones de crecimiento para España en 2025 hasta un 2,9%, tres décimas porcentuales más que sus anteriores previsiones de septiembre. Asimismo, para 2026 la OCDE también ha mejorado sus previsiones de crecimiento de la economía nacional hasta el 2,2%, dos décimas porcentuales más que sus anteriores proyecciones.

Respecto al Gobierno de España, en el Consejo de Ministros del 18 de noviembre se actualizó el escenario macroeconómico y las previsiones económicas. Así, mejoró la previsión de crecimiento de la economía española en dos décimas porcentuales para 2025, hasta situarse en el 2,9%, y mantuvo en el 2,2% la del 2026.

Por último, el Banco de España en sus últimas proyecciones macroeconómicas 2025-2027, publicadas en diciembre, mejoraba tres décimas porcentuales su previsión para 2025 respecto a sus anteriores proyecciones de septiembre, al esperar ahora un crecimiento de la economía española del 2,9% anual. De forma similar, revisó también en tres décimas porcentuales al alza su pronóstico para 2026, hasta el 2,2% anual, y en dos décimas más sus previsiones para 2027, hasta un 1,9% anual.

Respecto al balance de riesgos, éste continúa orientado a la baja a medio plazo en cuanto a la actividad económica al persistir, en mayor o menor medida, la mayoría de las

fuentes de incertidumbre señaladas en los últimos trimestres: la evolución de las tensiones comerciales y geopolíticas, el comportamiento de los mercados financieros internacionales o la tendencia general hacia una paulatina pérdida de tracción en el ritmo de actividad global.

Así, en cuanto a las tensiones geopolíticas actuales, en el conflicto en Oriente Próximo se ha puesto en marcha un plan de paz de 20 puntos en tres fases, cuya primera fase fue firmada por Israel y Hamás a principios de octubre, la cual incluía el cese de todas las operaciones militares y el intercambio de rehenes israelíes por prisioneros palestinos. En Ucrania se han reactivado los procesos de negociación para un acuerdo de paz, con una Administración Trump que sigue protagonizando un confuso papel de supuesta mediación internacional.

No obstante, en este apartado, se podrían activar nuevos focos de tensión en el mar de China Meridional y hay que citar la intervención militar en Venezuela de EEUU, que se saldó con la captura del presidente Nicolás Maduro para procesarle en territorio norteamericano por narcotráfico, abriendo un periodo de grandes incertidumbres en dicho país.

En cuanto al comercio internacional, éste sigue siendo un factor de riesgo relevante, aunque es menos probable una escalada arancelaria. Así, los recientes acuerdos comerciales entre la UE y EEUU en julio y entre Estados Unidos y China a principios de noviembre, han disminuido el nivel de incertidumbre en este apartado.

No obstante, relacionado con los aranceles, en diciembre se han confirmado la fijación de aranceles por parte de China al sector porcino europeo, actividad muy sensible para España y Aragón. En el caso de España, se ha fijado definitivamente un arancel en torno al 10%, uno de los más bajos de la UE, como contramedida por la implantación por parte de la UE de aranceles a la importación de vehículos fabricados en China. Sin embargo, la situación del sector porcino nacional se ha visto agravada por la aparición de casos de Peste Porcina Africana en jabalís de la provincia de Barcelona, que han propiciado el cierre de algunos mercados exteriores relevantes, como Japón, a las exportaciones de porcino españolas.

Por otro lado, como se ha indicado anteriormente, existe una tendencia hacia una paulatina pérdida de tracción en el crecimiento económico global. En la UEM, principal destino de las exportaciones españolas, la actividad económica continuaba desacelerando, afectando al canal exportador de la economía nacional. No obstante, el BCE revisaba al alza sus previsiones de crecimiento del PIB, esperando un aumento del 1,4% anual en 2025, del 1,2% anual en 2026 y del 1,4% anual en 2027. Dentro de la UEM, hay que destacar que la economía alemana continuaba mostrándose anémica y que Francia seguía sumida en una grave crisis política. Por otro lado, la economía de China perdía tracción en el verano y sus perspectivas son de desaceleración en los próximos ejercicios.

Por último, se mantiene el riesgo de una posible corrección significativa en los mercados financieros internacionales, debido a la elevada valoración de algunos activos desde una perspectiva histórica.

A nivel nacional, cabe señalar como fuente de riesgo adicional el cumplimiento del Plan Fiscal y Estructural de Medio Plazo 2025-2028 que España remitió a Bruselas en octubre de 2024. En este sentido, en su Paquete de otoño del Semestre Europeo, la

Comisión Europea señala que “cuatro Estados miembros de la zona del euro están en riesgo de sobrepasar el máximo recomendado de crecimiento del gasto neto: Croacia, Lituania, Eslovenia y España”. No obstante, la Comisión Europea considera que el desvío sería inferior al límite del 0,3% del PIB previsto en la regulación y que supondría pasar a un nivel de riesgo material de incumplimiento.

Asimismo, en este apartado hay que tener en cuenta el impacto del esperado incremento de gasto en defensa en la UE y España en los próximos años y de la subida salarial plurianual pactada con los funcionarios.

En este sentido, el déficit del agregado de las Administraciones Públicas, excluyendo las Corporaciones Locales, se ha situado en un 1,12% del PIB hasta septiembre de 2025. Este dato es 0,41 puntos porcentuales inferior al registrado en el mismo periodo de 2024, gracias a que se mantiene la dinámica recaudatoria, con un incremento del 9,8% de los ingresos impositivos en dicho periodo. Asimismo, si se excluye el impacto por la DANA el déficit se reduce hasta el 0,88% del PIB

Respecto a las previsiones de déficit y deuda pública, fueron actualizadas por el Ejecutivo Nacional a través del *Informe de Situación de la Economía Española* de 18 de noviembre, fijando el déficit público en un 2,5% en 2025, un 2,1% en 2026 y en un 1,8% en 2027. En cuanto al nivel de deuda pública, pasaría a situarse en un 100,9% del PIB en 2026 y en un 100,0% del PIB en 2027.

Por su parte, el Banco de España en sus últimas proyecciones macroeconómicas 2025-2027 de septiembre espera que el déficit de las AAPP se sitúe en un -2,5% del PIB en 2025, un -2,1% del PIB en 2026 y en un -2,5% del PIB en 2027. En cuanto al endeudamiento público, se situaría en un 100,6% del PIB en 2025, en un 99,1% del PIB en 2026 y en un 98,3% del PIB en 2027, según dichas previsiones del Banco de España.

Finalmente, en este apartado, hay que seguir indicando como riesgo a la baja para la economía nacional las consecuencias derivadas de una eventual revisión asimétrica del modelo de financiación autonómica. Relacionado con este punto, cabe señalar que, el Consejo de Ministros del 10 de diciembre envió a las Cortes el Proyecto de Ley Orgánica de Medidas Excepcionales de Sostenibilidad Financiera para las Comunidades Autónomas de Régimen Común, que incluye la asunción por parte del Estado de 83.252 millones de euros de deuda de las Comunidades Autónomas.

En materia de precios, se considera que los riesgos en el caso de las proyecciones de inflación se encuentran orientados ligeramente al alza. No obstante, es de esperar que, tras el repunte de la inflación general registrado entre agosto y noviembre, la inflación retome su senda de descenso gradual. Este escenario viene determinado, por un lado, por una desaceleración de las presiones inflacionistas en la energía y, por otro, en la desaceleración del componente de servicios y en la contención de los precios de los bienes industriales no energéticos. Por el contrario, los convenios plurianuales firmados para 2026 y 2027 apuntan a una revisión al alza de los incrementos salariales, si bien estos son coherentes con la senda de moderación prevista. Asimismo, la desaceleración mostrada por los alimentos durante este año se moderaría en los próximos trimestres.

Dentro de este balance de riesgos, y en el lado positivo, se debería seguir manteniendo unos costes de financiación moderados, aunque se intuye que la senda de relajación de la política monetaria parece haber llegado a su fin. Esto continuará

impulsando la demanda de crédito de los hogares y las empresas, suponiendo un estímulo positivo para la inversión y el consumo privado, el cual se apoyaría también en una evolución favorable del empleo, los salarios y la inflación.

En concreto, el Consejo de Gobierno del BCE en su reunión del 18 de diciembre mantuvo sin variación los tres tipos de interés oficiales del organismo, por cuarta vez consecutiva. Con ello, la facilidad marginal de depósito se mantenía en el 2,00%. Del mismo modo, el tipo de las operaciones principales de financiación quedaba en el 2,15% y la facilidad marginal de crédito en el 2,40%.

En este sentido, el BCE ha señalado que *“la inflación debería estabilizarse en nuestro objetivo del 2% a medio plazo”*. En concreto, el BCE presenta un panorama de inflación similar al de sus proyecciones de septiembre: un 2,1% anual en 2025, un 1,9% anual en 2026 (dos décimas más) y en un 1,8% en 2027 (una décima menos). En cuanto a las previsiones de inflación subyacente, las mantenía en un 2,4% en 2025, mientras que las aumentaba tres décimas en 2026 hasta un 2,2% y una décima en 2027, hasta el 1,9%, en 2027.

Asimismo, el BCE volvió a reiterar respecto a futuros movimientos en los tipos de interés, que *“aplicarán un enfoque dependiente de los datos, en el que las decisiones se adoptan en cada reunión, para determinar la orientación apropiada de la política monetaria”*.

A nivel nacional, y en el lado positivo, el programa Next Generation EU debería seguir actuando como un motor de la actividad económica y la inversión. En este sentido, en agosto, la Comisión Europea desembolsó el quinto pago del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR) por un total de 23.100 millones de euros, que se corresponde con 7.100 millones de euros en transferencias (incluidos 139 millones correspondientes a un objetivo pendiente del cuarto desembolso) y 16.000 millones de euros en préstamos. Con este nuevo desembolso, España ha recibido ya más de 55.000 millones de euros en transferencias, lo que representa el 70% del total previsto.

Sin embargo, en el Consejo de Ministros del 9 de diciembre, se aprobó una Adenda al Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia que Ejecutivo reduce el acceso a los préstamos hasta los 22.800 millones de euros, renunciando a más de 67.000 millones de euros en créditos Next Generation que le correspondían a España. Por otro lado, la Adenda simplifica el plan español a través de la reducción de las cargas administrativas, se refuerza las prioridades estratégicas que conlleva el Plan, con nuevas inversiones en áreas como la supercomputación, la descarbonización y la transición energética y, en tercer lugar, se acelera la ejecución de hitos y objetivos para acceder a la totalidad de los 80.000 millones de euros en transferencias asignadas a España.

Así, la renuncia a estos préstamos, unida a las dificultades para acceder al resto de transferencias directas (en torno a 25.000 millones de euros), por las dificultades para sacar adelante las reformas exigidas por Bruselas en el actual contexto parlamentario español, pueden reducir sensiblemente el impacto previsto en un primer momento de los Fondos Next Generation sobre la economía española.

Cabe recordar que hasta el momento se han aprobado los siguientes Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica (PERTE):

- PERTE del “Vehículo Eléctrico y Conectado”: 3.400 millones de euros de inversión pública

- PERTE de la “Salud de Vanguardia”: 982 millones de euros

- PERTE de las “Energías Renovables, Hidrógeno Renovable y Almacenamiento”: 16.370 millones de euros

- PERTE para el Sector Agroalimentario: 1.000 millones de euros, 16.000 empleos

- PERTE “Nueva economía de la lengua”: 1.100 millones de euros

- PERTE de la Economía Circular: 492 millones de euros

- PERTE Industria Naval: 1.460 millones de euros, 3.100 empleos

- PERTE para Digitalización del Ciclo del Agua: 1.940 millones de euros, 3.500 empleos

- PERTE Aeroespacial: 2.200 millones de euros

- PERTE de Microelectrónica y Semiconductores: 12.250 millones de euros

- PERTE de la Economía Social y de los Cuidados: 800 millones de euros

- PERTE de “Descarbonización industrial”: 3.100 millones de euros

- PERTE de la Industrialización de la Vivienda: 1.300 millones de euros

Asimismo, a estos importes de inversión pública comprometida habría que añadir la inversión privada que se espera movilicen los diferentes PERTE.

Por último, indicar que, en el Consejo de Ministros del 23 de diciembre, el Ejecutivo Nacional prorrogó durante todo 2026 de las bonificaciones al transporte público actualmente en vigor y se anunció la puesta en marcha de un Abono Único, que integrará autobuses interregionales de titularidad estatal y los trenes de Cercanías y Media Distancia

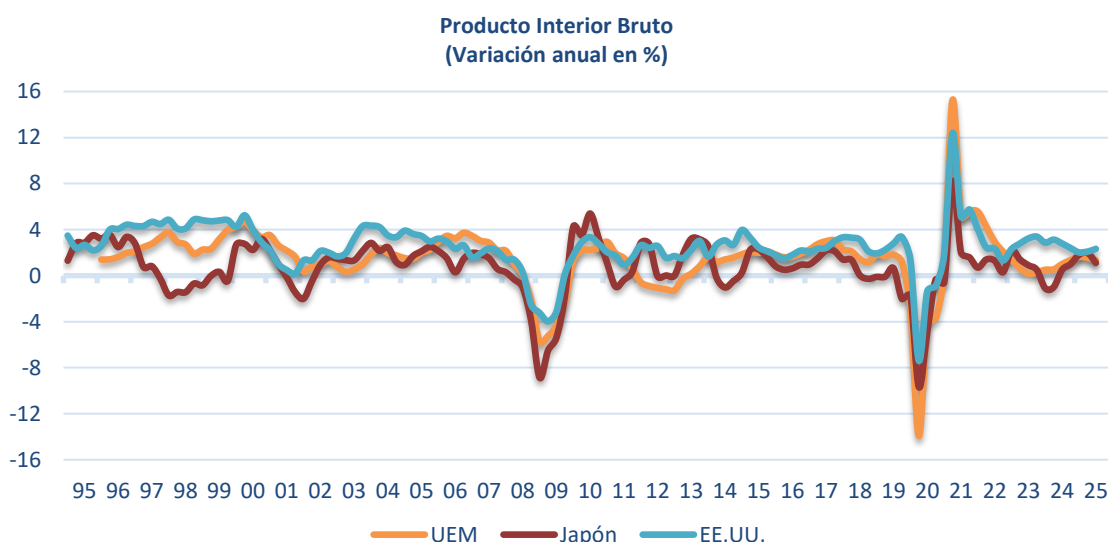
Por otro lado, se aprobó también en dicho Consejo de Ministros la suspensión de desahucios y lanzamientos para familias vulnerables sin alternativa habitacional durante 2026. En materia energética, se mantiene hasta el 31 de diciembre de 2026 la garantía de suministro de energía eléctrica, gas natural y agua para los consumidores con la condición de vulnerables, así como los niveles de descuento del bono social eléctrico vigentes. Asimismo, en el ámbito energético se mantienen hasta que concluya el próximo 2026 los incentivos fiscales a particulares y empresas para la compra de vehículos eléctricos, instalar un punto de recarga eléctrica o para obras de eficiencia energética y reformas para rehabilitar viviendas o edificios.

4. ENTORNO ECONÓMICO INTERNACIONAL

La economía mundial se viene comportando mejor de lo esperado a lo largo de este ejercicio 2025, a pesar de las mayores barreras comerciales y de la elevada incertidumbre política y geopolítica. No obstante, persiste la tendencia general hacia una paulatina pérdida de tracción en el ritmo de actividad global.

Entre los factores que han sostenido la actividad económica, hay que destacar en la primera mitad del año el adelanto de decisiones de producción y comercialización internacional de bienes, para eludir las subidas de los aranceles. Por otro lado, el crecimiento también se ha apoyado en la mejoría de las condiciones financieras, la creciente inversión relacionada con la IA, así como las políticas macroeconómicas desplegadas en la mayor parte de los países.

Pero a medida que ha ido avanzando el año, se han ido observando signos de desaceleración, los mercados de trabajo mostraban las primeras señales de debilitamiento y la confianza de consumidores e inversores se resentía.



Fuente: Eurostat, Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

A principios de diciembre, la OCDE publicaba su habitual informe *Perspectivas Económicas*, donde el organismo internacional pronosticaba que la economía mundial crezca un 3,2% anual en 2025 para moderarse hacia un 2,9% anual el próximo año 2026, ritmos históricamente bajos.

Estas perspectivas de desaceleración se fundamentan en las consecuencias esperadas de los mayores aranceles al comercio internacional, que debilitarán también la inversión, en un contexto de elevada incertidumbre geopolítica.

En 2027 se recuperaría cierto pulso con un ritmo de avance del 3,1% anual, a medida que los efectos de los aranceles se disipen, las condiciones financieras mejoren y una menor inflación apoye a la demanda, siendo los emergentes asiáticos los principales contribuyentes al crecimiento de la actividad económica mundial.

La inflación permanecerá tensionada en algunas regiones, pero se espera que en 2027 retorne a los niveles objetivo de los bancos centrales en la mayor parte de las economías.

Previsiones OCDE			2025			2026			2027
	2023	2024	Septb 2025	Dicbre 2025	Revisión	Septb 2025	Dicbre 2025	Revisión	
Economía mundial	3,4	3,3	3,2	3,2	0,0	2,9	2,9	0,0	3,1
Economías avanzadas									
Estados Unidos	2,9	2,8	1,8	2,0	0,2	1,5	1,7	0,2	1,9
Japón	1,8	-0,2	1,1	1,3	0,2	0,5	0,9	0,4	0,9
Reino Unido	0,3	1,1	1,4	1,4	0,0	1,0	1,2	0,2	1,3
Zona Euro	0,5	0,8	1,2	1,3	0,1	1,0	1,2	0,2	1,4
Alemania	-0,7	-0,5	0,3	0,3	0,0	1,1	1,0	-0,1	1,5
Francia	1,6	1,1	0,6	0,8	0,2	0,9	1,0	0,1	1,0
Italia	1,0	0,7	0,6	0,5	-0,1	0,6	0,6	0,0	0,7
España	2,5	3,5	2,6	2,9	0,3	2,0	2,2	0,2	1,8
Emergentes									
Rusia	3,6	4,3	1,0	0,7	-0,3	0,7	0,5	-0,2	0,6
China	5,4	5,0	4,9	5,0	0,1	4,4	4,4	0,0	4,3
India	9,2	6,5	6,7	6,7	0,0	6,2	6,2	0,0	6,4
Brasil	3,2	3,4	2,3	2,4	0,1	1,7	1,7	0,0	2,2
México	3,4	1,4	0,8	0,7	-0,1	1,3	1,2	-0,1	1,7

Fuente: OCDE, *Economic Outlook* (diciembre 2025)

El balance de riesgos continúa inclinado a la baja, incluida la posibilidad de mayores barreras al comercio mundial, particularmente en determinados bienes críticos que podrían dañar las cadenas de suministro y producción globales. También hay que citar una eventual corrección abrupta de precios en los mercados financieros, o la persistente preocupación por los elevados niveles de déficit y deuda, entre otros factores.

En geopolítica, podrían producirse nuevos focos de tensión en Oriente Próximo o en el mar de China Meridional, mientras la guerra en Ucrania continúa estancada y parece lejos de una solución, con una Administración Trump que sigue protagonizando un confuso papel de supuesta mediación internacional.

En este sentido, en octubre se alcanzaba un acuerdo de paz entre Israel y Hamas que rebajaba las tensiones, mediante un complejo plan multilateral de 20 puntos que en su primera fase se tradujo en la liberación de rehenes israelíes a cambio de la excarcelación de prisioneros palestinos y la retirada del ejército israelí de Gaza.

El plan de paz contempla también la entrega de la administración de Gaza a un organismo palestino de tecnócratas independientes, supervisado por un “Consejo de Paz” internacional, o el desarme de Hamás, cuestión esta última que ha sido rechazada por el momento por el grupo terrorista.

Por otro lado, en el momento de cierre de este Boletín se están produciendo fuertes protestas ciudadanas en Irán, promovidas por el deterioro económico y social del país, entre rumores de una hipotética caída del régimen teocrático liderado por el ayatollah Alí Jamenei. La información por el momento es escasa y confusa, pero una eventual caída del régimen islámico tendría consecuencias muy importantes tanto en la región como a nivel global.

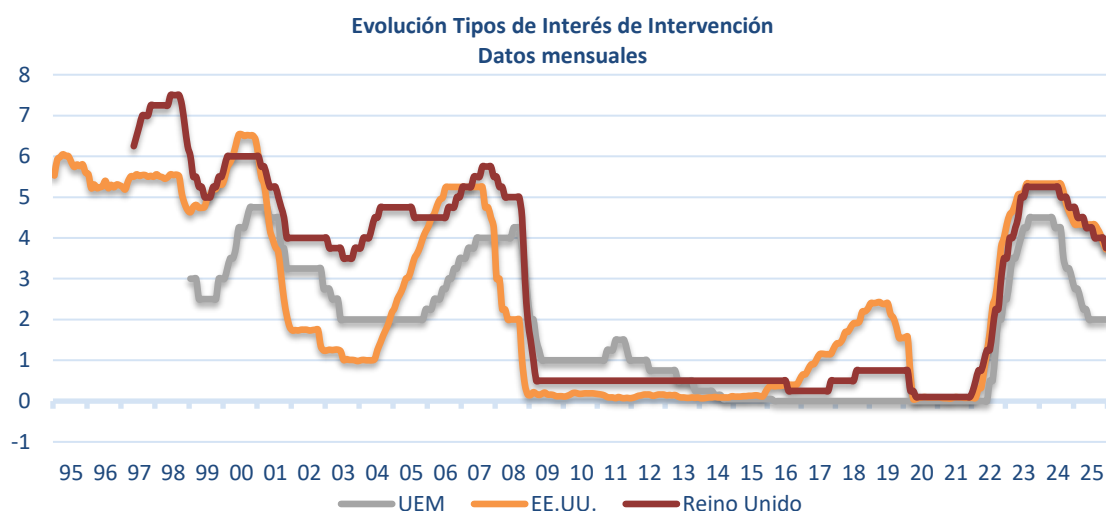
Por otra parte, la reciente captura del presidente de Venezuela, Nicolás Maduro, por parte de Estados Unidos en una rápida operación militar abre un nuevo frente de

incertidumbre global, con múltiples ramificaciones. Al frente del gobierno se ha situado Delcy Rodríguez, hasta ahora vicepresidenta del país, y se plantean diferentes escenarios que irían desde la continuidad del régimen chavista o una transición democrática tutelada por Estados Unidos, hasta luchas internas por el poder que podrían derivar en un conflicto civil. Las próximas semanas serán claves para valorar la evolución de la situación.

Respecto a la guerra en Ucrania, hay que destacar que en diciembre la Unión Europea acordó conceder un préstamo de 90.000 millones de euros a Ucrania durante 2026 y 2027, para sostener su economía y financiar su esfuerzo bélico. Para financiar esta operación la UE emitirá deuda, renunciando así al plan inicial de usar los activos congelados rusos, ya que no fue posible alcanzar un consenso interno suficiente para ello debido a la oposición de Bélgica, Hungría, Chequia y Eslovaquia.

A juicio de la OCDE, los países deben encontrar mecanismos para impulsar la cooperación comercial y la transparencia en sus políticas, así como establecer medios eficaces de resolución de tensiones comerciales.

Los bancos centrales deben permanecer vigilantes antes eventuales repuntes de tensiones inflacionistas, particularmente en aquellos países que se enfrentan a las consecuencias del aumento de los aranceles sobre los precios interiores.



Fuente: BCE, Banco de Inglaterra, Reserva Federal EE.UU.

En los mercados financieros, las altas valoraciones de algunos activos, sobre todo en compañías tecnológicas, así como el rápido crecimiento de criptoactivos y sus vínculos con las finanzas tradicionales, y también las crecientes interconexiones entre los bancos tradicionales y las instituciones financieras no bancarias hacen necesaria una vigilancia reforzada para salvaguardar la estabilidad financiera. Es necesaria una regulación robusta y una supervisión eficaz para ello.

Los países deben garantizar la sostenibilidad de la deuda a través de planes creíbles a medio y largo plazo, dedicando mayores esfuerzos a la contención del gasto y mejorando su eficiencia, así como fortaleciendo los ingresos, sin perder de vista el apoyo para colectivos vulnerables.

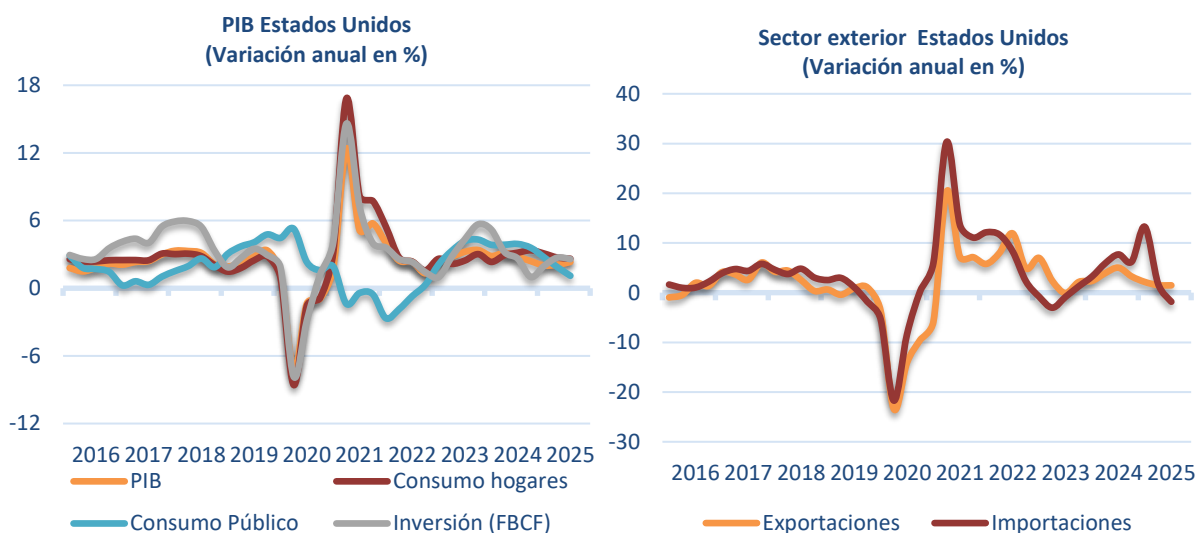
Siguen siendo necesarias reformas estructurales que impulsen la productividad y el dinamismo económico, apoyando la innovación, el crecimiento de las empresas y la movilidad de los trabajadores, al tiempo que reformas en el sector financiero pueden mejorar los flujos y la asignación de capitales y reducir los riesgos sistémicos.

1. ESTADOS UNIDOS

En el tercer trimestre de 2025 el PIB de Estados Unidos anotaba un fuerte incremento trimestral de 1,1 puntos porcentuales, dos décimas por encima del avance de nueve décimas trimestrales experimentado en el trimestre precedente.

En comparación con el mismo trimestre del año anterior, el PIB crecía un 2,3% anual en verano, una aceleración de dos décimas respecto al ritmo de primavera.

Esta aceleración descansaba sobre el sector exterior, ya que la demanda interna mostraba cierta ralentización. Así, el consumo privado seguía dibujando una senda de desaceleración por cuarto trimestre consecutivo, con un aumento del 2,6% anual en el tercer trimestre de 2025, una décima menos que en el trimestre previo.



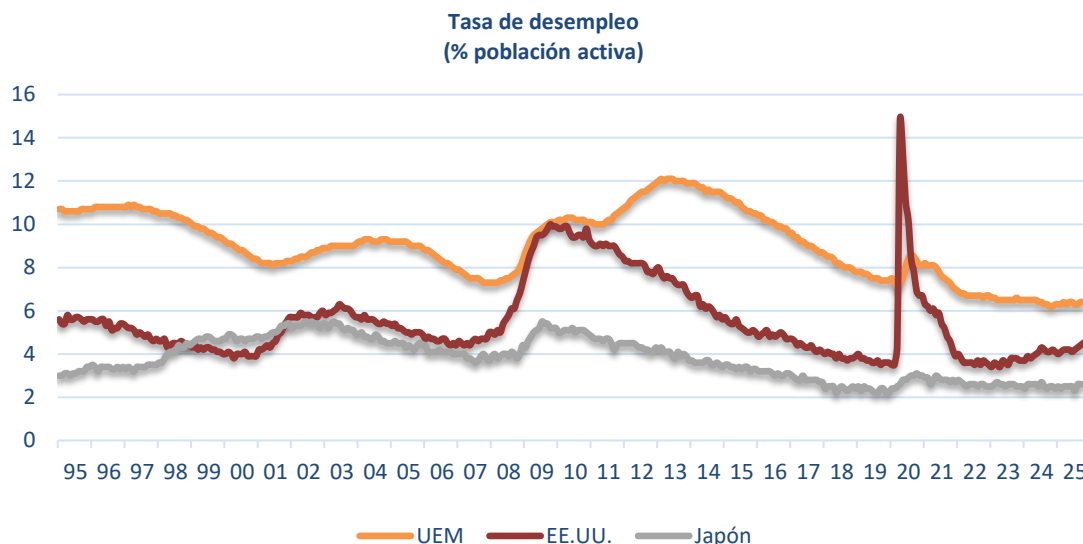
Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

El consumo de las administraciones públicas también se frenaba, con un incremento del 1,1% anual en el tercer trimestre, ocho décimas por debajo del trimestre precedente. Por último, la inversión crecía en verano un 2,6% anual, una décima menos que en primavera.

En la demanda externa, las exportaciones mantenían un ritmo del 1,5% anual en el tercer trimestre del año, tasa modesta pero que igualaba a la observada el trimestre anterior. Sin embargo, las importaciones pasaban de aumentar un 1,8% anual en primavera a sufrir un retroceso del 1,8% anual en verano.

En agregado, la demanda externa mejoraba su contribución al crecimiento del PIB, más que compensando la ralentización de la demanda interna.

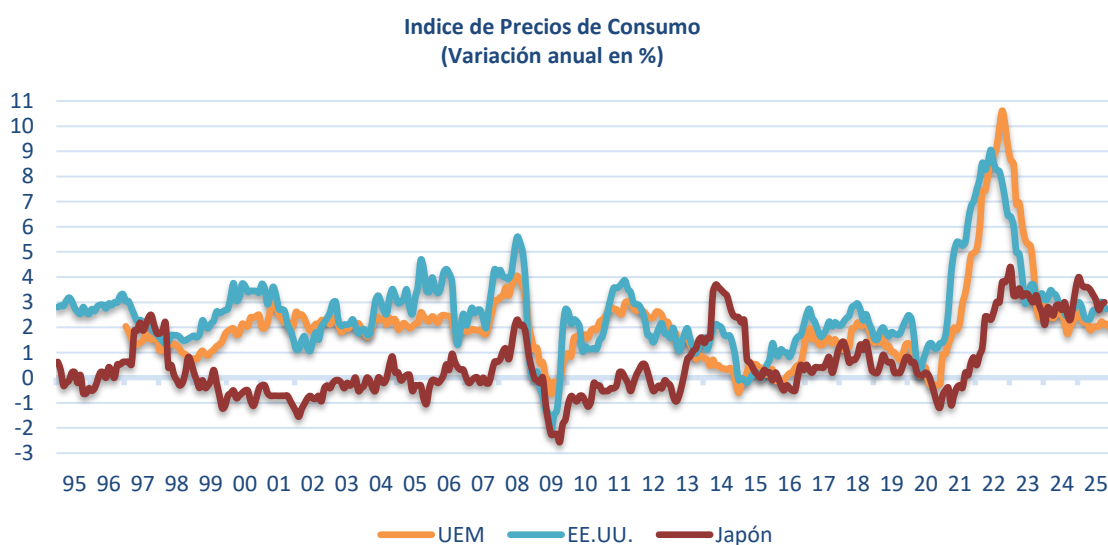
El mercado de trabajo continuaba dando señales de agotamiento, con un modesto aumento del empleo del 1,2% anual en el tercer trimestre de 2025, dos décimas menos que en el trimestre previo, con lo que la tasa de paro se situaba en el 4,3% de la población activa en media del verano, una décima por encima del dato de primavera.



Fuente: Eurostat, BLS, Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

Esta tendencia continuaba en otoño. Así, en octubre no se publicaron datos del mercado de trabajo, como consecuencia del cierre del gobierno federal, mientras en noviembre el empleo aceleraba y aumentaba un 1,6% anual, pero la tasa de paro se aupaba hasta el 4,6% de la población activa, tres décimas por encima de la media del tercer trimestre.

En materia de precios, la tasa de inflación general aceleraba hasta un 2,9% anual en media del tercer trimestre, cinco décimas por encima del período precedente, mientras que la inflación subyacente permanecía algo más elevada, en el 3,1% anual en verano.



Fuente: Eurostat, BLS, Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

En octubre tampoco hubo datos de precios por el cierre gubernamental, y en noviembre la inflación general desaceleró hasta el 2,7% anual mientras la subyacente quedaba en el 2,6% anual en el mismo mes, destacando el hecho de que la subyacente se situaba por debajo de la inflación general por primera vez desde febrero de 2023.

NOTA: CIERRE DEL GOBIERNO FEDERAL 2025

El último cierre del gobierno federal de Estados Unidos comenzó el 1 de octubre de 2025, tras la incapacidad del Congreso de aprobar la legislación de financiación correspondiente al año fiscal. Se trató del undécimo cierre gubernamental en la historia moderna del país, el tercero bajo una presidencia de Donald Trump y el primero desde el cierre que se produjo entre diciembre de 2018 y enero de 2019.

El origen de este cierre se centró en un estancamiento de las negociaciones entre republicanos y demócratas en materia de la extensión de subsidios de seguros médicos, los niveles de gasto federal y el alcance de las operaciones gubernamentales bajo la administración Trump.

El cierre se prolongó durante 43 días, debido a la dificultad de llegar a un acuerdo tanto en la Cámara de Representantes como en el Senado, lo que lo ha convertido en el más largo de la historia del país.

El cierre afectó a unos 800.000 empleados federales, suspendidos temporalmente de empleo y sueldo, mientras otros 700.000 empleados se vieron obligados a trabajar sin remuneración inmediata. También afectó a contratistas privados y programas federales. Determinados servicios esenciales como las Fuerzas Armadas, Medicare o Medicaid continuaron operando, pero varias agencias redujeron drásticamente su personal y suspendieron sus actividades, entre ellas la publicación de datos económicos, investigaciones científicas o programas de subvenciones.

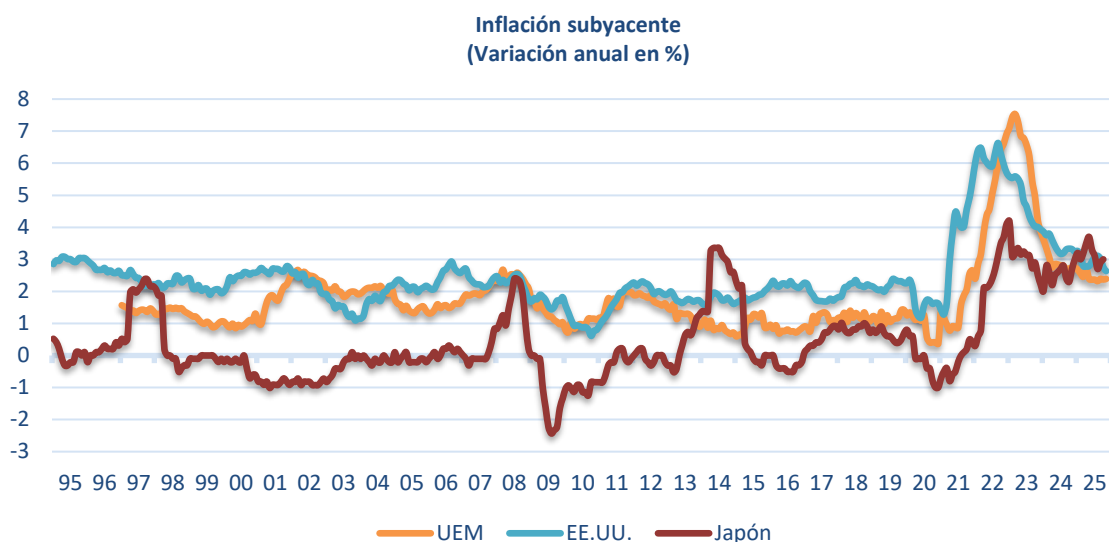
En materia de información económica, el Departamento de Trabajo suspendió la publicación de datos económicos de la Oficina de Estadísticas Laborales (US Bureau of Labour Statistics, BLS), organismo que habitualmente difunde las estadísticas en materia de mercado de trabajo y de precios. En consecuencia, no se publicaron los datos de empleo, paro e inflación del mes de octubre de 2025.

Por su parte, el Departamento de Comercio suspendió las publicaciones de la Oficina del Censo (US Census Bureau) y las de la Oficina de Análisis Económico (US Bureau of Economic Analysis, BEA), lo que afectó a la estimación del PIB del tercer trimestre de 2025.

Habitualmente, para cada trimestre el BEA publica tres estimaciones del PIB, en unos plazos aproximados de 30-60-90 días tras finalizar cada trimestre natural. En esta ocasión, han sido canceladas tanto la estimación avance del PIB del tercer trimestre de 2025, que debería haberse publicado a finales de octubre, como su primera revisión que debería haberse publicado a finales de noviembre.

En su lugar, el BEA programó la publicación de una primera estimación para el 23 de diciembre de 2025, y una segunda estimación revisada para el próximo 22 de enero de 2026.

Respecto a la estimación del PIB del cuarto trimestre de 2025, el BEA anunciará la fecha de publicación de la primera estimación avance, dado que no contempla que ello sea posible para la fecha inicialmente prevista (29 de enero de 2026).



Fuente: Eurostat, BLS, Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

La Reserva Federal acometió dos recortes de 25 puntos básicos en los tipos de interés en las reuniones de octubre y diciembre, tal como se esperaba, situando con ello el nivel objetivo de los fed funds en el rango 3,50%-3,75%. Además, en la última reunión de diciembre se revisaron al alza las previsiones de crecimiento y a la baja las de inflación, aunque se reconocía que permanecen presentes riesgos al alza en precios por los efectos de los aranceles, si bien se confía en que dichos efectos sean limitados y transitorios.

Un FOMC muy dividido abría la puerta a otro recorte de tipos en el primer trimestre de 2026, en el contexto de unas perspectivas favorables para la actividad económica.

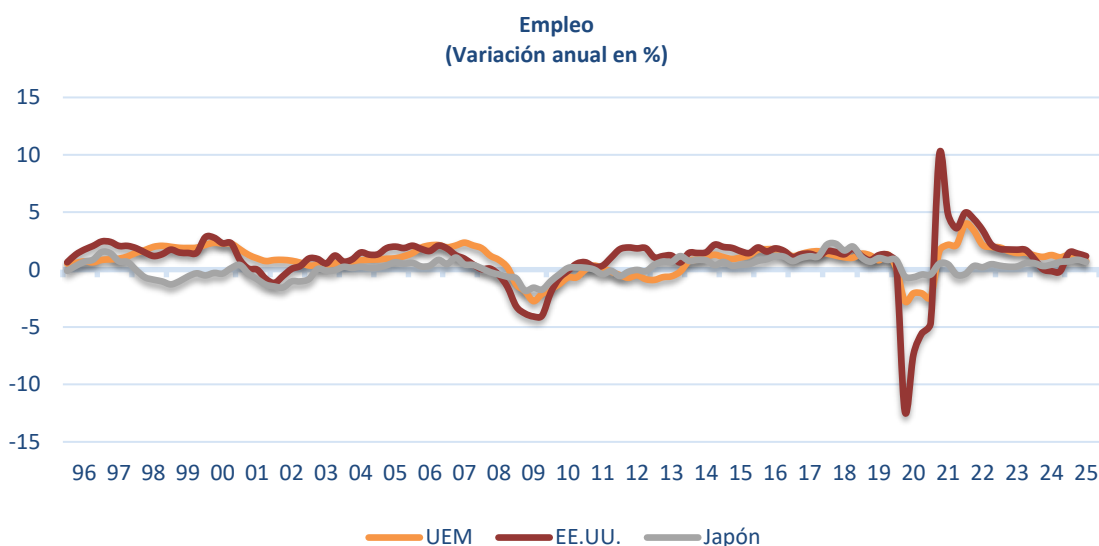
A principios de diciembre, la OCDE mejoraba sus previsiones para la economía de Estados Unidos, aunque las perspectivas continuaban siendo de desaceleración. Así, se espera un crecimiento del PIB del 2,0% anual en el promedio de 2025 y del 1,7% anual el próximo año 2026, en ambos casos dos décimas por encima de sus anteriores proyecciones del pasado mes de septiembre. En el año 2027 la actividad recuperaría cierta tracción para anotar un crecimiento en todo caso modesto del 1,9% anual.

2. JAPÓN

En el tercer trimestre de 2025 la economía de Japón sufría una caída trimestral de seis décimas, lo que se tradujo en comparación interanual en un freno del ritmo de actividad, al crecer el PIB un débil 1,1% anual, nueve décimas por debajo del dato precedente.

El principal factor detrás de este comportamiento era el freno de las exportaciones niponas, motivado por los aranceles impuestos por la Administración Trump. Adicionalmente, las exportaciones se habían visto estimuladas en los meses anteriores para eludir el impacto de dichos aranceles. También la inversión privada mostraba retrocesos durante el verano.

El empleo aumentaba un 0,7% anual en el tercer trimestre del año, dos décimas menos que en el período previo, con lo que la tasa de paro se mantenía en el 2,5% de la población activa por quinto trimestre consecutivo.



Fuente: Eurostat, BLS, Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

La inflación continuaba moderándose al situarse la tasa general en el 2,9% anual en media del verano, idéntico registro al de la inflación subyacente.

La nueva primer ministro de Japón, Sanae Takaichi, que asumió el cargo el pasado octubre, tensionaba las relaciones con China al anunciar su apoyo a Taiwán en el caso de que eventualmente sufriera un ataque militar. A finales de noviembre, se aprobó un paquete de estímulo fiscal de unos 135.000 millones de dólares, destinado a luchar contra los efectos de la elevada inflación sobre las familias y reactivar la actividad económica.

A principios de diciembre, la OCDE mejoraba sus perspectivas en torno a la economía japonesa, esperando en todo caso un débil comportamiento con un crecimiento del PIB del 1,3% anual en el conjunto de 2025 para desacelerar hasta un frágil 0,9% anual el próximo año 2026, ritmo que mantendría también en 2027.

3. CHINA

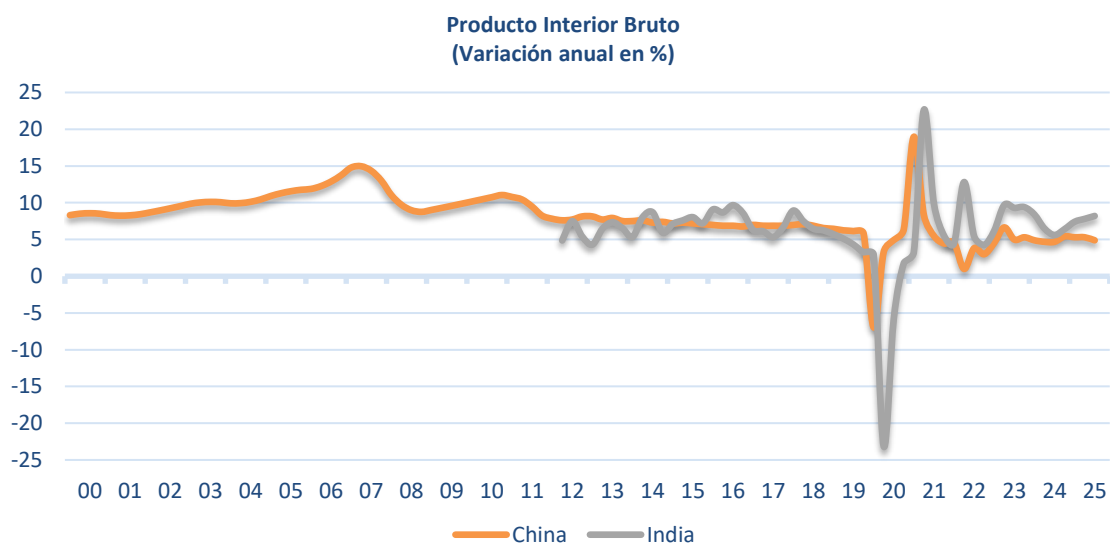
La economía de China perdía fuelle al crecer un 4,9% anual en el tercer trimestre de 2025, cuatro décimas por debajo de los dos trimestres precedentes.

La demanda interna se sigue mostrando débil, y la inversión sufre una notable caída en verano, lo que presiona al gobierno para implementar nuevos paquetes de estímulo en el corto plazo.

La tasa de paro era del 5,2% de la población activa en media del tercer trimestre del año, cediendo una décima en octubre y noviembre, situándose en el 5,1% de la población activa en dichos meses.

La inflación era negativa, de un -0,3% anual en media del verano, aunque en otoño regresaba a terreno positivo con unas tasas del 0,2% anual en octubre y del 0,7% anual en noviembre.

A principios de diciembre la OCDE mejoraba una décima su previsión para la economía de China en 2025, proyectando un crecimiento del PIB del 5,0% anual en el promedio del ejercicio. Para el próximo año 2026 mantenía su perspectiva de una sensible desaceleración hasta una tasa de crecimiento del 4,4% anual, tendencia que se prolongaría en 2027 con un aumento del PIB del 4,3% anual.



Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

4. INDIA

La economía de India continuaba acelerando por quinto trimestre consecutivo, alcanzando un crecimiento del PIB del 8,2% anual en el tercer trimestre de 2025, cuatro décimas por encima del trimestre previo y liderando de este modo el dinamismo mundial.

Este dinamismo descansaba en la demanda interna, ya que las exportaciones se vieron frenadas por los aranceles del 50% impuestos por Estados Unidos como castigo por las compras de petróleo ruso. Se estaría a las puertas de un acuerdo comercial inminente entre ambos países, pero todavía no se ha producido ningún anuncio oficial al respecto.

La tasa de paro se situaba en el 5,2% de la población activa en media del tercer trimestre, y descendía hasta el 4,7% en noviembre. En materia de precios, la tasa de inflación era moderada, del 1,8% anual en media del trimestre, y se desplomaba al 9,7% anual en noviembre.

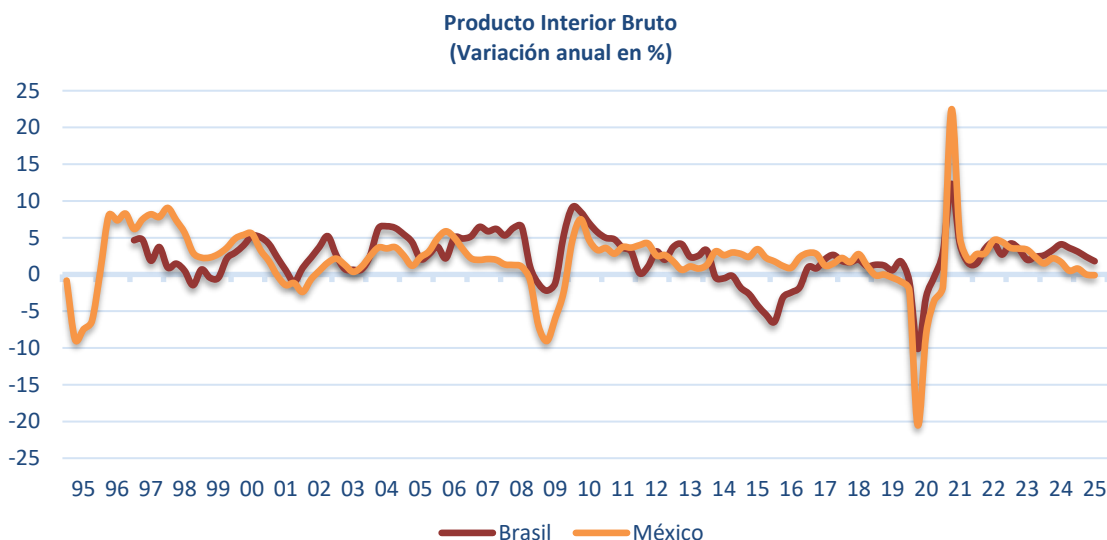
India se consolidaba en la segunda mitad de 2025 como la cuarta economía del mundo en tamaño, tras adelantar a Japón.

A principios de diciembre, la OCDE mantenía sus previsiones para India, esperando un aumento del PIB del 6,7% anual en el conjunto de 2025, mientras que el próximo año 2026 acusaría cierta moderación, creciendo un 6,2% anual, para volver a acelerar y anotar un incremento del 6,4% anual en el año 2027.

5. IBEROAMÉRICA

La economía mexicana continúa mostrando un comportamiento anémico, lastrada por su sector exterior, particularmente por el deterioro de sus relaciones con Estados Unidos, tanto en materia arancelaria como migratoria. En el tercer trimestre de 2025, el PIB de México sufría una ligera contracción del 0,1% anual, tras haber anotado un avance nulo en el trimestre precedente.

En noviembre, el gobierno mexicano anunciaba la imposición de aranceles a la importación de países con los que no mantiene un tratado comercial, con el objetivo de proteger industrias estratégicas del país que aglutinarían 350.000 empleos, fundamentalmente relacionados con textil, calzado, acero y automoción procedentes de Asia.



Fuente: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa

La tasa de paro era del 2,9% de la población activa en media del tercer trimestre, aunque hay que recordar la fuerte presencia de empleo informal en el país. La tasa de inflación se situaba en torno al 3,6% anual en media del período, acelerando ligeramente en noviembre hacia el 3,8% anual.

La OCDE revisaba a la baja en diciembre sus perspectivas para la economía de México, esperando un anémico crecimiento del 0,7% anual en el conjunto de 2025 y un

débil 1,2% anual el próximo año 2026, en ambos casos una décima menos respecto a las anteriores proyecciones de septiembre. En el año 2027 el PIB crecería un 1,7% anual, ritmo en todo caso débil.

El panorama era algo más positivo en el caso de Brasil, a pesar de que la tendencia era de clara desaceleración, anotando un incremento del PIB del 1,8% anual en el tercer trimestre de 2025, seis décimas por debajo del registro del trimestre precedente.

Agricultura e industria mantenían el ritmo, pero los servicios perdían fuelle, lastrados por la debilidad del consumo de las familias.

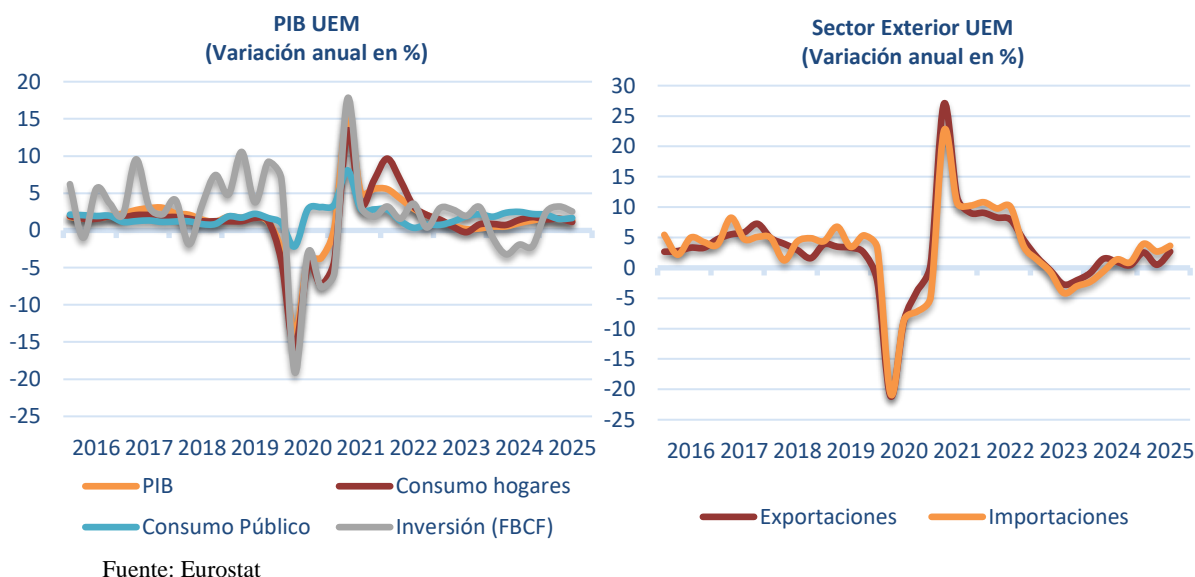
La tasa de paro era del 5,6% de la población activa en promedio del tercer trimestre, cediendo dos décimas hasta el 5,4% a la altura de noviembre. En materia de precios de consumo, la tasa de inflación continuaba siendo elevada, un 5,2% anual en el tercer trimestre, aunque se moderaba hasta el 4,5% anual en noviembre.

A principios de diciembre la OCDE revisaba una décima al alza su pronóstico para Brasil en 2025, esperando un crecimiento del PIB del 2,4% anual en el conjunto del ejercicio. El próximo año 2026 el ritmo se debilitaría hasta un 1,7% anual, para recuperar tono en 2027 con un incremento del 2,2% anual.

6. EUROZONA

La eurozona continuaba creciendo en el tercer trimestre del año, a pesar del difícil entorno global, marcado por los conflictos comerciales y las tensiones geopolíticas.

En el tercer trimestre de 2025, la economía de la eurozona lograba un avance de tres décimas trimestrales, lo que se tradujo en un crecimiento del PIB del 1,4% anual, dos décimas menos de lo observado en los dos trimestres precedentes.

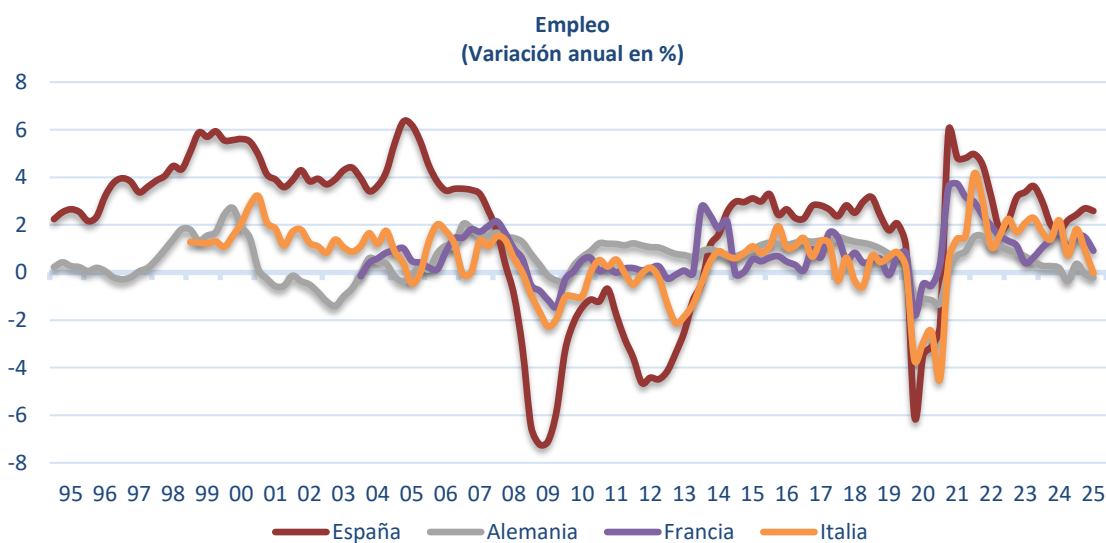


La desaceleración se centraba en la demanda interna, donde el consumo privado aumentaba un débil 1,1% anual en verano, cinco décimas por debajo del dato de primavera. En sentido contrario, el gasto de las administraciones públicas aceleraba dos décimas para anotar un incremento del 1,7% anual en el tercer trimestre.

Por su parte, la inversión crecía un 2,5% anual en el tercer trimestre, siete décimas por debajo del período precedente.

En el sector exterior destacaba la recuperación de las exportaciones, que aumentaban un 2,7% anual verano, a comparar con el frágil avance del 0,5% anual de la primavera. Las importaciones también aceleraban, pasando de un crecimiento del 2,7% anual en el segundo trimestre a un 3,6% anual en el tercero.

En el mercado de trabajo, el empleo aumentaba un 0,8% anual en el tercer trimestre de 2025, tres décimas menos que en el trimestre previo y el ritmo más débil desde la pandemia. La tasa de paro se situaba en el 6,3% de la población activa en media del verano, una décima por debajo del dato de primavera.



Fuente: INE, Eurostat

En materia de precios, la tasa de inflación general se situaba en el 2,1% anual en promedio del tercer trimestre, una décima por encima del trimestre precedente, aunque en línea con el objetivo del BCE. La inflación subyacente era algo más elevada, el 2,4% anual en media del verano, una décima por debajo de la primavera. En octubre y noviembre ambas tasas se mostraban estables en valores muy similares.

En las dos últimas reuniones del año 2025, celebradas los días 30 de octubre y 18 de diciembre, el Consejo de Gobierno del BCE mantuvo sin cambios los tipos de interés de referencia, es decir, la facilidad de depósito en el 2,00%, las operaciones principales de financiación en el 2,15% y la facilidad de crédito en el 2,40%.

El BCE considera que las expectativas de inflación a medio plazo están alineadas con su nivel objetivo del 2,0% anual, con unas previsiones de la tasa de inflación general del 2,1% anual en 2025, del 1,9% anual en 2026, del 1,8% anual en 2027 y del 2,0% anual en 2028.

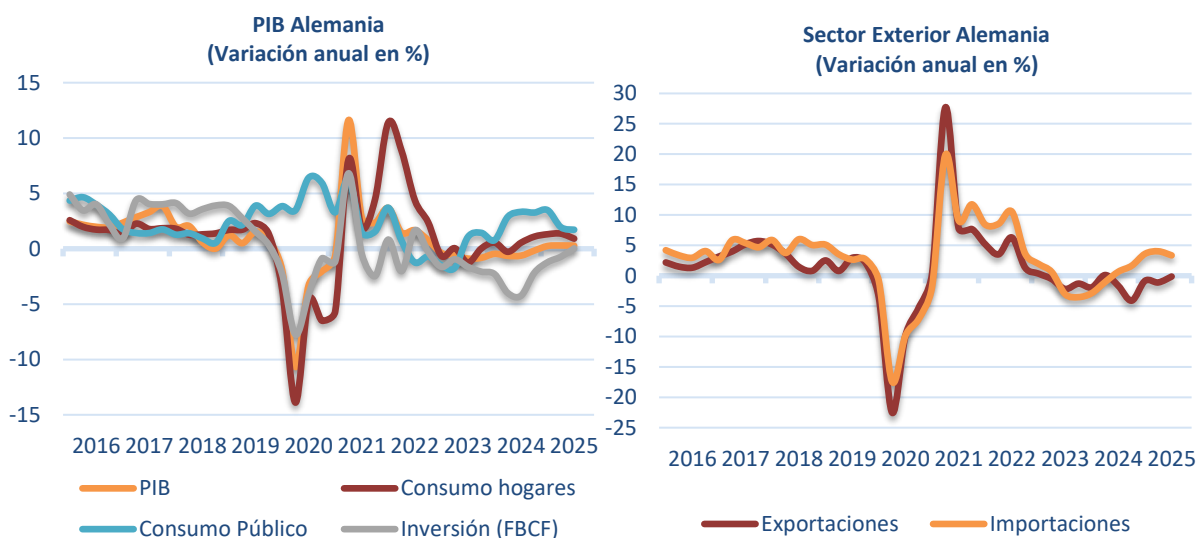
Al mismo tiempo, el BCE revisaba al alza sus previsiones de crecimiento del PIB, esperando un aumento del 1,4% anual en 2025, del 1,2% anual en 2026 y del 1,4% anual en 2027.

A principios de diciembre, la OCDE mejoraba sus perspectivas para la economía de la eurozona, esperando en todo caso un modesto crecimiento del PIB del 1,3% anual en 2025 y del 1,2% anual en 2026, una y dos décimas por encima, respectivamente, de sus anteriores proyecciones del pasado mes de septiembre. En el año 2027 se prevé una ligera aceleración hasta lograr un incremento del 1,4% anual.

ALEMANIA

La economía alemana continuaba mostrando su anemia, con un avance trimestral nulo de la producción en el tercer trimestre de 2025. En comparación con el mismo período del año anterior, el PIB aumentaba un frágil 0,3% anual en verano, ritmo similar al observado en la primera mitad del año.

La debilidad era generalizada entre los componentes del PIB alemán. En la demanda interna, el consumo privado aumentaba un 0,9% anual en el tercer trimestre, cinco décimas por debajo del período previo, mientras el consumo de las administraciones públicas desaceleraba dos décimas para crecer un 1,7% anual en verano. Por su parte, la inversión anotaba un avance nulo en el tercer trimestre, lo que al menos rompía con la senda de contracciones encadenadas experimentada durante los once trimestres anteriores.

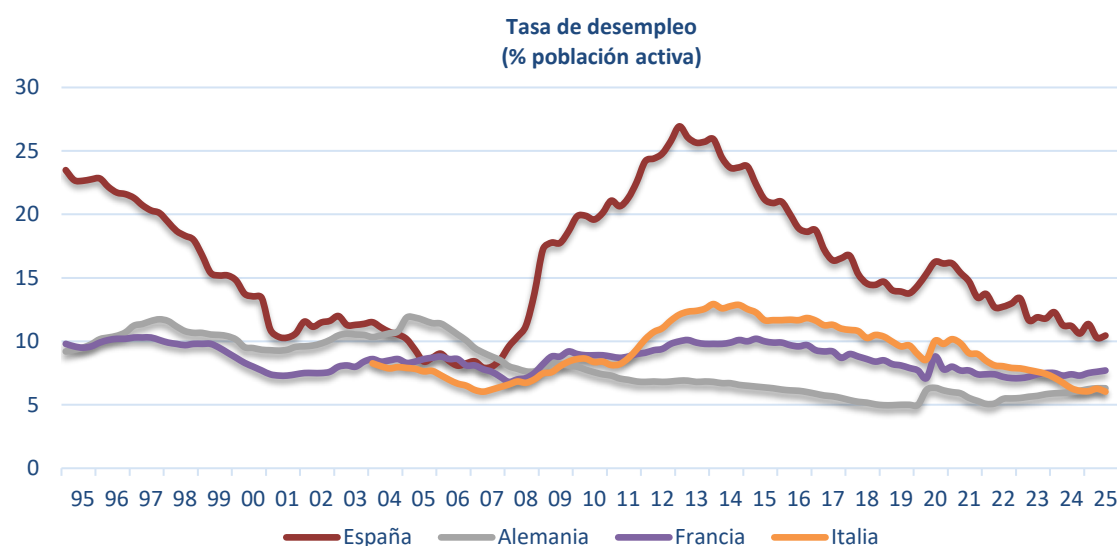


Fuente: Eurostat

En el sector exterior, las exportaciones suavizaban su ritmo de caída al experimentar un retroceso del 0,1% anual en el tercer trimestre, mientras las importaciones aumentaban un 3,3% anual en el mismo período, siete décimas menos que el trimestre precedente.

En el mercado de trabajo el empleo se reducía un 0,2% anual en el tercer trimestre de 2025, con lo que la tasa de paro se mantenía en el 6,3% de la población activa en verano.

La tasa de inflación general se mantenía en el 2,1% anual en media del tercer trimestre, mientras la subyacente se moderaba tres décimas situándose en el 2,5% anual en el mismo período.



Fuente: INE, Eurostat

A principios de diciembre la OCDE mantenía su previsión de un anémico aumento del PIB del 0,3% anual en el conjunto del año 2025, mientras que revisaba una décima a la baja su pronóstico para 2026 dejándolo en un débil 1,0% anual. En el año 2027 el PIB alemán aceleraría hasta una modesta tasa del 1,5% anual.

FRANCIA

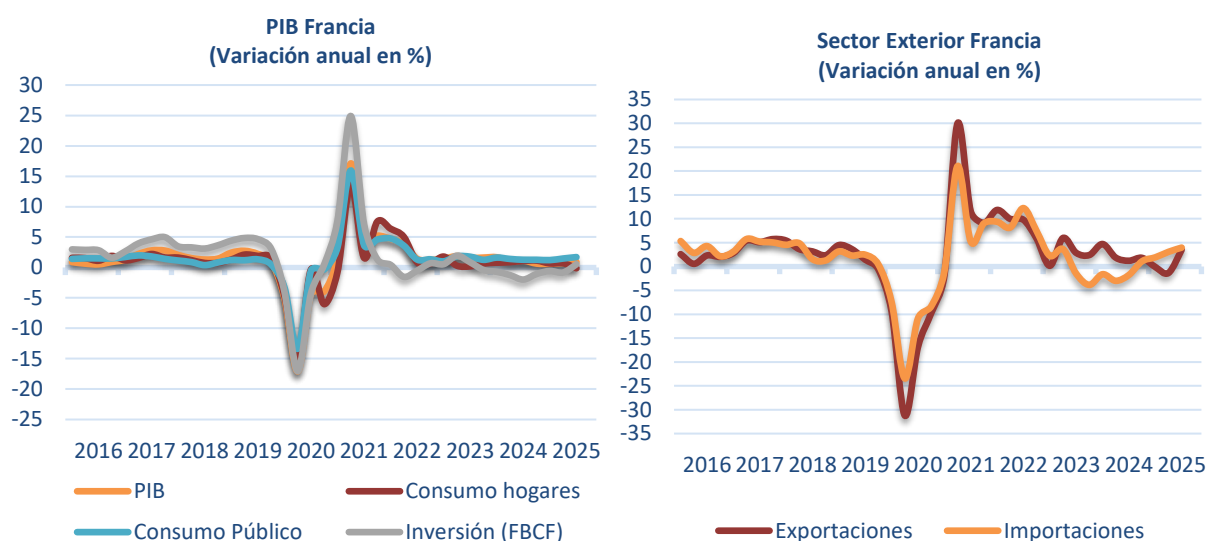
La economía francesa aceleraba ligeramente en el tercer trimestre de 2025, anotando un avance trimestral de cinco décimas que se traducía en una tasa de crecimiento del PIB del 0,9% anual en verano, ritmo en todo caso débil, aunque por encima de lo esperado.

La mejoría descansaba en el sector exterior, mientras la demanda interna se mostraba muy débil. Así, el consumo privado anotaba una disminución del 0,1% anual en el tercer trimestre de 2025, tras haber aumentado un frágil 0,7% anual en la primera mitad del año.

El consumo de las administraciones públicas era el componente más sólido de la demanda, con un crecimiento del 1,7% anual en verano, dos décimas más que en primavera. Por su parte, la inversión aumentaba un 0,5% anual en el tercer trimestre, dato anémico pero que al menos regresaba a terreno positivo tras haber encadenado siete trimestres consecutivos de caídas.

En la demanda externa, las exportaciones aumentaban un significativo 3,5% anual en el tercer trimestre de 2025, tras las caídas del 0,1% anual y del 1,4% anual anotadas en los dos trimestres previos, respectivamente. Las importaciones aceleraban nueve décimas en verano para aumentar un 4,0% anual.

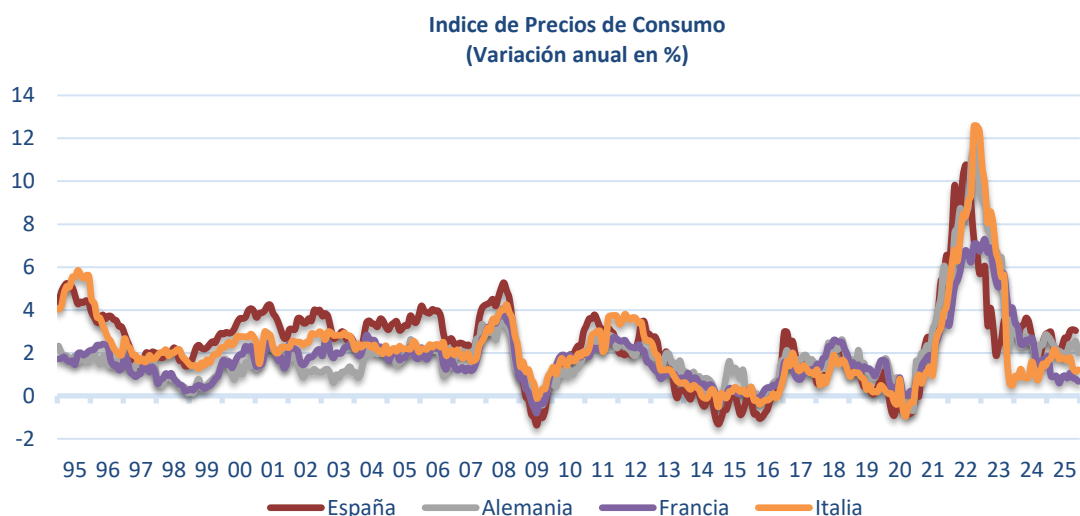
En el mercado de trabajo el empleo se debilitaba al aumentar un 0,9% anual en el tercer trimestre, seis décimas por debajo del período precedente. Con ello la tasa de paro aceleraba una décima y se situaba en el 7,7% de la población activa en media del tercer trimestre de 2025.



Fuente: Eurostat

La inflación permanecía muy moderada, con una tasa en verano del 0,9% anual en el caso del índice general y del 1,6% anual en la inflación subyacente.

Francia continúa sumida en una grave crisis política. En octubre fracasaron las dos mociones de censura presentadas contra el gobierno de Sébastien Lecornu, promovidas por la izquierda radical de Francia Insumisa y la extrema derecha de Agrupación Nacional, respectivamente. Ello fue posible gracias a la abstención del Partido Socialista, dando así una oportunidad a Lecornu a cambio de su promesa de suspender la reforma de las pensiones hasta enero de 2028, tras las elecciones presidenciales previstas para la primavera de 2027.



Fuente: INE, Eurostat

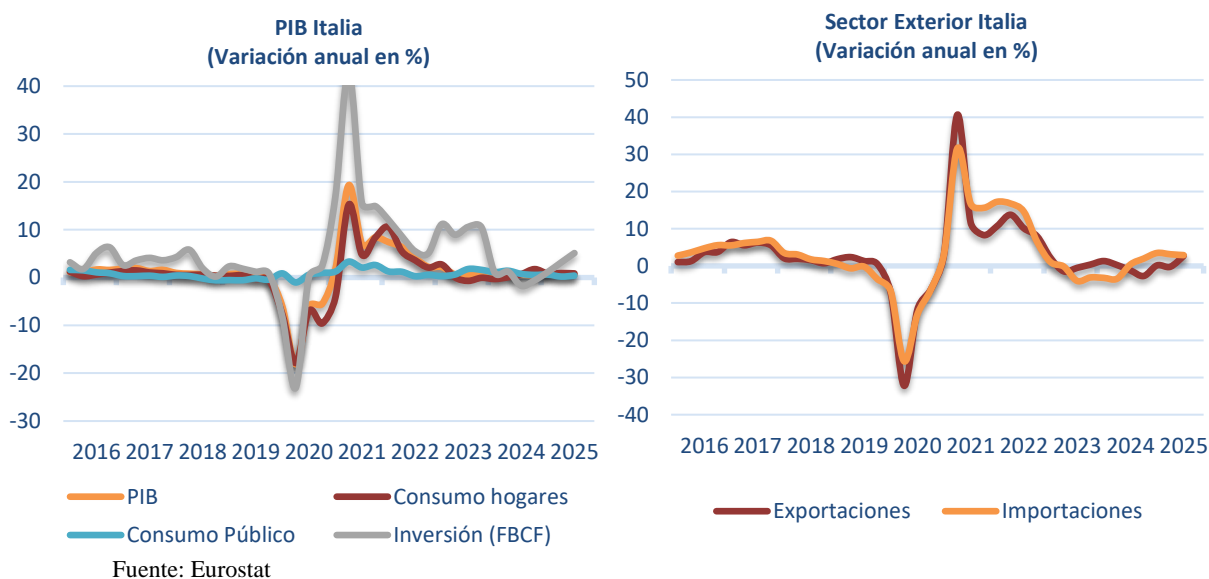
En cualquier caso, Lecornu no ha logrado la aprobación de su proyecto de presupuestos para 2026, por lo que tendrá que prorrogar los de 2025. Ello supone el bloqueo de ciertas inversiones, particularmente en defensa, así como la persistencia de un elevado déficit, que en 2025 alcanzará el 5,6% del PIB y que en el año 2026 se situaría en torno al 5,0% de dicha magnitud, muy lejos del objetivo del 3% marcado por la UE.

La OCDE mejoraba a principios de diciembre sus perspectivas para la economía francesa, esperando en todo caso un comportamiento débil, con un crecimiento del PIB del 0,8% anual en el conjunto de 2025 y del 1,0% anual en 2026, dos y una décimas por encima, respectivamente, de sus anteriores previsiones del pasado mes de septiembre. En el año 2027 el crecimiento del PIB se mantendría en un débil 1,0% anual.

ITALIA

La economía italiana anotaba un leve avance de una décima trimestral en el verano de 2025, superando el retroceso también de una décima trimestral experimentado en primavera.

En comparación interanual, el PIB de Italia crecía un anémico 0,6% anual en el tercer trimestre de 2025, una décima por encima del trimestre previo. Con ello, el país encadenaba diez trimestres consecutivos de débiles tasas de crecimiento, por debajo del 1,0% anual.



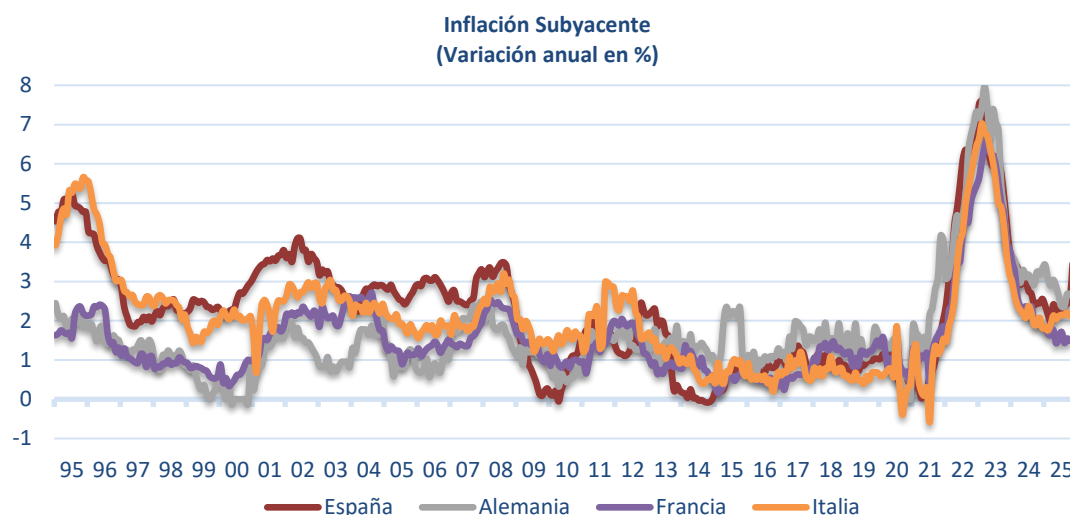
La leve mejoría procedía de la demanda externa, ya que la interna continuaba mostrando una evolución frágil. Así, el consumo privado aumentaba un débil 0,9% anual en el tercer trimestre de 2025, ritmo similar al observado en la primera mitad del año. El consumo de las administraciones públicas aumentaba un 0,4% anual en el verano, en cualquier caso dos décimas mejor que en primavera. La inversión aumentaba con más vigor, un 5,1% anual en el tercer trimestre, dos puntos porcentuales por encima del trimestre precedente.

En el sector exterior, las exportaciones aumentaban un destacable 2,7% anual en el tercer trimestre del año, a comparar con el retroceso del 0,2% anual sufrido en el período

previo. Las importaciones desaceleraban al aumentar un 2,9% anual en verano, dos décimas menos que en primavera.

En el mercado de trabajo, el empleo mostraba una variación anual nula en el tercer trimestre, situando la tasa de paro en el 6,0% de la población activa en media del verano.

La inflación general se situaba en el 1,7% anual en promedio del tercer trimestre de 2025, una décima menos que en la primera mitad del ejercicio, mientras en sentido contrario la subyacente aceleraba una décima, aunque quedaba en una moderada tasa del 2,2% anual en el mismo período.



Fuente: INE, Eurostat

A principios de diciembre, la OCDE revisaba una décima a la baja su previsión de crecimiento para 2025, dejándola en un débil 0,5% anual. Para el año 2026 se mantenía la proyección de un aumento del PIB del 0,6% anual, acelerando levemente en 2027 hasta un 0,7% anual. En suma, las perspectivas para la economía italiana son de prolongación de una gran debilidad en el ritmo de actividad económica.

5. NOTAS DE ECONOMÍA ARAGONESA

5.1.- APARICIÓN DE PESTE PORCINA AFRICANA EN CATALUÑA

- El 28 de noviembre de 2025 aparecieron muertos en la provincia de Barcelona dos jabalís por infección de Peste Porcina Africana (PPA), confirmándose posteriormente varios casos más en la misma zona de Cerdanyola del Vallès y alrededores. De esta forma, España ha perdido el estatus de “país libre de PPA” viéndose afectadas las exportaciones extra UE.
- Hay que tener en cuenta la relevancia del sector porcino en Aragón, ya que es el sector que más contribuye a la Producción Final Agraria aragonesa, con un 41,1% del total en 2023.
- Asimismo, el sector del porcino ha sido uno de los que ha mostrado mayor dinamismo en los últimos años dentro del sector exterior nacional y, especialmente, aragonés. En concreto en el conjunto de 2024 las exportaciones del porcino aragonés supusieron en torno 13,7% de las ventas exteriores aragonesas.
- En este sentido, con las zonas de Cataluña afectadas por el cierre sanitario ya oficialmente delimitadas, han entrado en vigor los acuerdos de regionalización que España y/o la UE tienen con terceros países en caso de PPA. Esto significa que sólo se suspende las exportaciones de dichas zonas delimitadas, pudiendo el resto de regiones españolas seguir exportando a esos mercados que cuentan con un acuerdo de regionalización.
- Dentro de la UE, donde se encuentra varios de los mercados principales del porcino aragonés, como Italia, Polonia, Francia, Rumanía o República Checa, no existen restricciones a la exportación de porcino para las zonas no afectadas como Aragón.
- Así, entre los destinos más relevantes que han quedado cerrados para el porcino aragonés están, sobre todo, Japón, que ocupa la tercera posición en el ranking exportador del porcino aragonés en el acumulado entre enero y octubre de 2025) y Filipinas, que se sitúa como el noveno mercado exterior en el citado periodo. Asimismo, cabe señalar que Japón y Filipinas son el segundo y tercer mercado fuera de la Unión Europea
- En el caso de China (que firmó en fechas recientes un acuerdo de regionalización para España en caso de PPA), su gobierno ha anunciado que suspende la importación desde todos los mataderos de la provincia de Barcelona (12 empresas) y la de tripas para calibración de toda España.
- Así, si tenemos en cuenta los países realmente cerrados a los productos porcinos y que la Comunidad aragonesa no exporta animales vivos, en el acumulado del período enero-octubre de 2025, los mercados cerrados estaban suponiendo un 18,9% de las exportaciones del sector porcino aragonés, tal como se ve puede observar en el siguiente cuadro:

	2025 Enero - Octubre		
Países	Ranking	Valor, Millones	% s/ Total X Porcino
JP -- Japón	3	159,88	9,4%
PH -- Filipinas	9	72,08	4,2%
MY -- Malasia	18	21,37	1,2%
MX -- México	20	17,26	1,0%
TW -- Taiwán	21	17,00	1,0%
CN -- China tripas (0504)		14,32	0,8%
RS -- Serbia	23	11,05	0,6%
SG -- Singapur	34	3,74	0,2%
ZA -- Sudáfrica	41	1,85	0,1%
BR -- Brasil	43	1,57	0,1%
PE -- Perú	47	1,04	0,1%
CO -- Colombia	48	1,03	0,1%
TH -- Tailandia	50	0,97	0,1%
AR -- Argentina	60	0,31	0,0%
LK -- Sri Lanka	63	0,26	0,0%
PY -- Paraguay	65	0,19	0,0%
GH -- Ghana	78	0,05	0,0%
Subtotal países cerrados		323,95	18,9%
Total X Porcino aragonés		1.709,81	100%

Fuente: Ices (Ministerio de Economía, Comercio y Empresa) con datos de Aduanas

- Las empresas aragonesas del sector han demostrado en el pasado una gran habilidad en la apertura y consolidación de nuevos mercados. Como, por ejemplo, ante la recuperación de la producción de cerdo en China en 2022, consiguieron abrir un amplio número de nuevos mercados, primeramente, en el resto de países asiáticos y, posteriormente, en Europa. No obstante, colocar las exportaciones que iban a ir dirigidas a los mercados cerrados en otros mercados exteriores abiertos supondrá unas pérdidas de valor relevantes.
- Asimismo, la contracción de la cifra de exportaciones cárnicas porcinas incrementará, probablemente, el porcentaje de autoabastecimiento del mercado nacional español, con la consecuente presión a la baja del precio de la carne de porcino. Por tanto, se espera inicialmente unos menores ingresos en la cuenta de explotación del sector porcino.
- Por último, recordar que esta situación que afecta al sector porcino aragonés ha coincidido en el tiempo con la confirmación de la fijación de aranceles por parte de China al sector porcino europeo, como contramedida por los aranceles a los coches eléctricos chinos. En el caso de España, se ha fijado un arancel general de casi el 10%, uno de los más bajos de la UE, mientras que, en el caso de Aragón, se da además la excepción de la empresa Litera Meat de Binefar, que recibe un arancel del 4,9%. China es el principal mercado exterior del porcino aragonés.

6. ANUNCIOS DE INVERSIONES RELEVANTES

1. Septiembre 2025

La empresa estadounidense Vantage Data Center de la mano de la aragonesa Desarrollos Ecoindustriales La Cartuja va a acometer una inversión de 3.200 millones de euros para levantar un centro de datos de hiperescala en Villanueva de Gállego. La construcción se llevará a cabo en cinco fases a lo largo de 10 años, coincidiendo con el equipamiento de los edificios con los servidores y equipos necesarios. El campus estará ubicado en Villanueva de Gállego, en un parque ecoindustrial promovido por el propio grupo, que tiene previsto incluir instalaciones de generación de energía renovable local-eólica y fotovoltaica- y sistemas de almacenamiento de energía. Este proyecto generará 520 puestos de trabajo directos cuando esté a pleno rendimiento. Esos empleos permanentes aumentarán de 180 empleos directos en los primeros tres años hasta esos 520 empleos directos permanentes al final del último año de desarrollo.

El parque tecnológico Technopark de Alcañiz, ubicado en el entorno del circuito de velocidad Motorland, contará en los próximos meses con un nuevo edificio de Naves Nido cuyo coste, dos millones de euros, se financiará con cargo al Fondo de Inversiones de Teruel (Fite). Será la cuarta construcción de estas características en Technopark y su objetivo es aprovechar la demanda de instalaciones en el parque tecnológico, en el que las tres Naves Nido actuales están ocupadas al 97% con 13 empresas que generan más de 60 empleos directos. Con el nuevo edificio, cuyas obras empezarán a finales de año y durarán siete meses, Technopark alcanza una capacidad global de 16 espacios industriales y seis oficinas. En concreto, la próxima Nave Nido, de 1.900 metros cuadrados, se dividirá en cinco módulos para albergar pymes, “startups” o proyectos de emprendimiento industrial y tecnológico, en respuesta a la alta demanda de espacios más pequeños.

Dentro del plan de Aena para modernizar y ampliar la red de aeropuertos españoles, en el Aeropuerto de Zaragoza se prevé el recrecido de pista, la renovación completa de sistemas eléctricos, con una nueva central eléctrica, un centro de transformación y la actualización de cuadros eléctricos. También el refuerzo de la seguridad mediante instalación de CCTV en el campo de vuelo y actuaciones en la plataforma. Se modernizará la terminal con nuevos accesos y renovación de calderas, los aseos, puertas automáticas y una nueva prepasarela de embarque, así como equipamiento de facturación. Incluye una construcción de un nuevo aparcamiento en altura. Asimismo, se ejecutará un plan fotovoltaico con una planta solar de 5,952 MW de potencia instalada, con una inversión de 4,84 millones de euros. Por su parte, en el Aeropuerto de Huesca-Pirineos están previstas la adecuación del pavimento de pista y de la plataforma, el refuerzo de la seguridad con equipamiento especializado y vehículos SEI; la incorporación de sistemas de información y comunicaciones en elementos de campo. Además, se adecuará el edificio Guara y el Hangar 2.

El derribo del centro comercial Plaza Imperial comenzará el mes de octubre con el objetivo de reconvertir este equipamiento en una galería abierta de establecimientos de entre 507 y 3.552 metros cuadrados. La pretensión es abrir al público a principios de 2027, para lo que la propiedad, Inversiones Carney, mantiene la previsión de invertir 30 millones de euros en la reconversión del complejo que preside la Plataforma Logística de Zaragoza (Plaza), a los que se sumarán otros 26 millones para el posterior acondicionamiento de los 18 locales, que corresponderá a los operadores. La primera

actuación pasa por demoler el grueso de la edificación que fue inaugurada en 2008, ya que solo se mantendrá en pie el área dedicada a la restauración y las salas de cine, junto a la que se pretende levantar ahora el cuarto hotel de Plaza.

El grupo empresarial chino Juneyao Group desembarcará en Zaragoza con una inversión inicial de diez millones de euros a través de su filial Dongfang Automobile, con el objetivo de comercializar vehículos eléctricos en España y el sur de Europa. La nueva filial iniciará su actividad con la venta de vehículos comerciales eléctricos, el servicio de posventa, el suministro de repuestos y la promoción de sus marcas, además de ofrecer alquiler y apoyo financiero. La operación supone la primera base en Europa de Dongfang Automobile, que busca convertir a Zaragoza en su plataforma de expansión hacia otros mercados comunitarios. Si la fase inicial cumple las expectativas, la compañía contempla una segunda etapa que incluiría ensamblaje local. La instalación del grupo empresarial chino cuenta con la colaboración de Grupo Carreras y del Grupo Zeumat, que se han convertido en empresas socias de referencia para la instalación de la división de Juneyao en Zaragoza. Fundado en 1991, Juneyao Group es uno de los conglomerados empresariales más influyentes de China, con una facturación anual de unos 9.000 millones de euros y más de 20.000 empleados repartidos en sectores como la aviación comercial, los servicios financieros, la tecnología, la educación y la manufactura.

El grupo aragonés Vaman Holding desarrollará su propio centro logístico en la localidad zaragozana de Borja La firma, especializada en trabajo metálico, invertirá unos nueve millones de euros en una nueva infraestructura en el polígono Barbalanca, donde ya cuenta con una instalación Vaman ha sido la única empresa que se ha presentado a la licitación de una parcela de unos 14.000 metros cuadrados. La intención es levantar, dentro de esta pastilla de 14,000 metros cuadrados, una estructura de unos 8.000 metros cuadrados en la que poner en funcionamiento una línea de distribución de las estructuras metálicas en la que está especializada la empresa.

Carreras Grupo Logístico ha incorporado en los últimos 18 meses un total de 145 nuevas unidades Renault Trucks T High T4x2 con motor de 13 litros y caja automatizada Optídriver. Una adquisición que responde a la apuesta del Operador por reforzar la estrategia del operador de modernizar su flota y reducir su huella ambiental.

La empresa PLD Space, fabricante del primer cohete espacial español el Miura 1, está ensayando en las instalaciones que posee en el aeropuerto de Teruel los diferentes componentes de su nuevo lanzador, el Miura 5 una versión mejorada de su antecesor destinada a poner en órbita pequeños satélites de empresas y administraciones. En los últimos cuatro meses, la plantilla de PLD Space en Teruel se ha más que duplicado, al pasar de 9 empleados a finales de mayo, a los 19 que hay en la actualidad. A este equipo se une semanalmente personal llegado de la sede central de la empresa, que se encuentra en Elche (Alicante) para desarrollar los ensayos. El crecimiento de PLD Space en Teruel es constante. Recientemente, construyó un nuevo acceso directo a su planta que evita la circulación rodada a través del interior del complejo aeroportuario.

Se ha inaugurado la terminal intermodal de mercancías Litera TIM de Tamarite de Litera. La plataforma ha sido promovida por la sociedad Terminal Intermodal Monzón (TIM), compuesta por el grupo Samca, los puertos de Barcelona y Tarragona y Renfe. La nueva terminal intermodal evitará la circulación por carretera de más de 25,000 camiones al año y permitirá el transporte de hasta 30.000 contenedores de forrajes y carne procedentes en buena parte de los mataderos de Binéfar. Ubicada en el apartadero

ferroviario de La Melusa, tiene conexiones directas por tren con los puertos de Barcelona, Bilbao y Tarragona y puede operar siete convoyes diarios, además de almacenar 600 contenedores, 84 de los cuales son frigoríficos para garantizar la cadena de frío que necesitan los productos cárnicos. Con una inversión de 4 millones de euros para modernizar el apartadero ferroviario, el proyecto tiene también un impacto directo en la creación de empleo con 15 nuevos puestos de trabajo directos.

2. Octubre 2025

Samson Ringo Válvulas, fabricante de este producto para centrales nucleares e instalaciones petrolíferas, ha inaugurado su nueva fábrica en Zaragoza, la segunda en el polígono Empresarium. Tras una inversión de 11 millones, está ya en funcionamiento y les ha permitido contratar a 15 personas más con la previsión de incorporar como mínimo a otras 30 en el plazo de cinco años. La puesta de largo coincide con el 25 aniversario de esta empresa, integrada en Samson desde 2013, y que hoy cuenta con 140 trabajadores. La empresa mantendrá los dos centros de trabajo que tiene en este polígono para atender pedidos diferentes. La antigua fábrica para un tipo de válvulas, las destinadas a centrales nucleares, las más complejas, y la nueva para el resto. La nueva fábrica, que se suma a la que ya tienen de 14.000 metros cuadrados, está organizada en cuatro naves e incluye un almacén inteligente y oficinas. Ocupa una parcela de 42.000 metros cuadrados y dispone de la última tecnología en automatización.

La empresa Cristalería Alcorisa se encuentra inmersa en una ampliación con la que creará 16 nuevos empleos que se sumarán a los más de 50 actuales entre directos e indirectos. La empresa, ubicada en el polígono El Royal y con una larga trayectoria en la localidad, invertirá 6 millones de euros en la construcción y puesta en marcha de una nueva fábrica de vidrio de doble acristalamiento y gran formato. Para ello recibirán 1,3 millones subvencionados por el Instituto para la Transición Justa. El objetivo es que la nueva fábrica pueda estar plenamente en funcionamiento en 2028.

GLS Spain ha iniciado en el polígono industrial de Plaza la construcción de su nuevo hub regional en Zaragoza, una infraestructura logística de última generación que refuerza su red operativa en el noreste peninsular. La instalación se desarrolla en colaboración con Montepino, uno de los principales promotores logísticos de la Península Ibérica y referente en Aragón, bajo un modelo llave en mano que responde a los planes de crecimiento y transformación de la compañía. Con una superficie de parcela de 21.491 metros cuadrados, la instalación albergará una nave de 7.385 metros cuadrados y oficinas de 942 metros cuadrados distribuidas en dos plantas. El centro integrará tres sistemas automatizados de clasificación con una capacidad conjunta de hasta 16.000 paquetes por hora, lo que permitirá atender la creciente demanda y aumentar la eficiencia operativa. La inversión asciende a 21 millones de euros y la plantilla pasará de 60 a 100 trabajadores. La obra finalizará en marzo de 2026 y se prevé que la nave entre en funcionamiento durante el segundo trimestre de 2026.

La empresa Ñaming, que fabrica desde Mallén a diario una amplia gama de productos frescos listos para comer, amplía su producción en un 30% al contar con una nueva nave industrial de 1.373 metros cuadrados que cuenta con cuatro líneas adicionales. También permite a la compañía aumentar su valor añadido en forma de 60 empleos adicionales y alcanzar los 460 en esa ubicación zaragozana. Se han invertido 2,1 millones de euros para acometer la obra a lo que se suman otros dos para la adquisición de la maquinaria necesaria. Se va a construir un obrador independiente y refrigerado. La nave

contará del mismo modo con salas de almacenamiento para materias primas refrigeradas y panes, así como con una zona productiva con capacidad para cuatro nuevas líneas que permitirán un incremento notable en la planta de Mallén. Asimismo, dispondrá de vestuarios, comedor para el personal y muelles de carga.

El Gobierno de Aragón ha declarado como inversión de interés autonómico y proyecto prioritario el proyecto “Zaragoza H2V”, promovido por Acciona Plug SL. Se contempla la construcción de una planta industrial de generación, almacenamiento y distribución de hidrógeno verde de 25 megavatios (MW) junto al polígono logístico de Plaza tras una inversión valorada en 85 millones de euros. La ejecución completa está prevista hasta octubre de 2027, fecha estimada para su entrada en funcionamiento. El proyecto prevé levantar una planta de producción de hidrógeno verde que contará con un electrolizador de 25 MW, capaz de producir de forma media 3.727 toneladas de hidrógeno verde al año. Esa energía procederá de un nuevo parque solar fotovoltaico, propiedad de Acciona Energía, que se ubicará en una parcela contigua al electrolizador. El proyecto contempla una inversión de 59,1 millones de euros en la planta de hidrógeno y 23,5 millones en el parque solar, además de 2,5 millones en medidas de seguridad y salud. La promotora estima que la construcción, diseño e instalación de la planta generará 576 empleo serán directos y en la fase operativa, el proyecto mantendrá 29 puestos de trabajo directos.

La sociedad cooperativa Sersuco ha inaugurado su nuevo supermercado, una infraestructura de 1.000 metros cuadrados que ha supuesto una inversión de dos millones de euros, de los cuales 500.000 han sido aportados por el Gobierno de Aragón. El proyecto, que ha tardado dos años en ejecutarse, incluye servicios de supermercado, ferretería, perfumería, estación de servicio y un amplio aparcamiento para facilitar el acceso. Se han creado de 5 nuevos empleos.

Un nuevo edificio, de más de 5.000 metros cuadrados y especializado en dos áreas tecnológicas clave, como son la Inteligencia Artificial y la Robótica, se situará junto al Instituto Tecnológico de Aragón (ITA), en el Parque Tecnológico DAT Alierta. Este proyecto de ampliación supondrá una inversión de alrededor de 18 millones de euros, 12 de ellos dedicados a la construcción del centro y los otros seis millones a equipamientos. Este nuevo edificio, podría ser una realidad en el último trimestre de 2027 ya que el proyecto básico ya está realizado y se espera poder presentar el proyecto de ejecución en abril. La nueva instalación, se enmarca dentro del nuevo Plan Estratégico 2025-2028 del ITA, el cual podrá, gracias al nuevo edificio, multiplicar los proyectos de innovación tecnológica en colaboración radical con agentes del territorio, aprovechando el alto grado de multidisciplinariedad de sus equipos y canalizando su crecimiento hacia áreas clave como la inteligencia artificial y la robótica, consideradas tecnologías estratégicas para Aragón y Europa.

La empresa Lacor Textil, que se dedica a planchar y embolsar ropa para Inditex ha ampliado recientemente sus instalaciones en la Plataforma Logística de Zaragoza (Plaza). Unas instalaciones en las que opera desde 2017 y que en agosto de este año, la empresa ha estrenado una nueva nave en la que han invertido 3,5 millones. A la actualización de maquinaria destinó 1,4 millones el pasado año. En total, 6 millones de inversión en los últimos cinco años. Emplea en la actualidad a 620 personas en un periodo de máxima punta de trabajo para la campaña navideña. El promedio durante el año suele ser de 300 personas indefinidas y 50 o 60 eventuales.

Dos proyectos de plantas de producción de fertilizantes y biometano previstas en Azaila (Teruel) y Magallón (Zaragoza) de la empresa Queimada Investments (sociedad íntegramente participada por el Grupo Azora) han sido declaradas como inversiones de interés autonómico por el Gobierno de Aragón. Con una inversión total prevista de 70,7 millones de euros, permitirán valorizar subproductos agroganaderos y agrícolas. Según el cronograma del proyecto, las inversiones tienen un plazo de ejecución de 2 años, para la puesta en marcha de las instalaciones a finales de 2027. En la fase de explotación, cada planta generará 14 empleos directos estables, que incluirán personal técnico especializado, operadores, personal de mantenimiento y personal de seguridad. Además, se prevé la creación de 30 empleos indirectos vinculados al transporte de materia prima y productos, la logística y la gestión de servicios complementarios. Durante la construcción, se estima que se generarán en cada planta 50 empleos directos, que se complementan con un centenar de empleos indirectos asociados en cada una. El principal residuo que se valorizará son eyecciones ganaderas, que actualmente tienen como vía de gestión principal su aplicación directa al campo. El biometano se obtendrá mediante el enriquecimiento del biogás que se produce con la descomposición confinada y controlada de los residuos orgánicos biodegradables.

El Consejo de Gobierno de la Diputación General de Aragón también ha declarado como inversiones de interés autonómico los proyectos de construcción de dos plantas de gestión de residuos orgánicos para la producción de gas renovable, promovidas por la empresa BDP Bioenergy, en los municipios de Villafranca del Campo (Teruel) y Mallén (Zaragoza). La inversión prevista supera los 34 millones de euros. En materia de empleo, la promotora prevé la generación de 60 puestos de trabajo temporales durante la fase de ejecución de ambas inversiones, así como de 32 puestos estables para la operación sumadas ambas plantas. Según el cronograma, están previstos 10 meses para la ejecución de las obras y 4 adicionales para la puesta en marcha y explotación comercial de las plantas, prevista para diciembre de 2027 en el caso de Villafranca del Campo y para febrero de 2028 para la planta de Mallén.

Oxaquim, principal productor europeo de ácido oxálico y el segundo a nivel mundial, ha firmado un acuerdo comercial con una empresa líder en su sector en Norteamérica para suministrar este componente químico esencial en su proceso de producción, en pleno proceso de expansión y crecimiento. El ácido oxálico es usado para separar y purificar los elementos químicos conocidos como tierras raras, presentes en la corteza terrestre, pero no en estado puro. Estas tierras son indispensables para tecnologías de transición energética y movilidad eléctrica, como motores de vehículos, baterías de nueva generación, turbinas para campos eólicos, microprocesadores y pantallas electrónicas. Esta firma va a permitir una inversión directa de 20 millones de euros y la creación de 40 nuevos puestos de trabajo durante los próximos cuatro años para ampliar la producción en su fábrica de Alcañiz. Este aumento de actividad, se incrementará un 50% en dos años y otro 50% en los dos años siguientes.

Siete años después de su cierre, la Hospedería de San Juan de la Peña vuelve a abrir sus puertas al público. El complejo, situado en el Monasterio Nuevo, retoma su actividad gestionado por la empresa oscense Asceal Inserta S. L., especializada en proyectos de inserción laboral y turismo responsable. Para su puesta en marcha, el Gobierno de Aragón ha invertido 3,2 millones de euros, de los que 1,8 son del Plan Xacobeo del Ministerio de Turismo. En la actualidad trabajan ya 14 personas, pero se espera llegar a las 20. Un mínimo del 30% de la plantilla está destinado a personas en riesgo de exclusión o con discapacidad.

La empresa tecnológica aragonesa Integra invertirá 25 millones de euros en un nuevo edificio corporativo en el Distrito Tecnológico DAT Alierta de Zaragoza, que espera tener operativo en enero de 2029 y contar con una plantilla de 500 personas. El edificio, contará con 8.000 metros cuadrados en tres plantas y con 500 puestos de trabajo, que podrían ampliarse, siguiendo criterios de eficiencia energética y sostenibilidad, con sistemas de ahorro energético, iluminación natural y confort térmico. El objetivo es que su construcción comience en abril de 2027 y esté operativo en enero de 2029. El centro de Integra contará con espacios multifuncionales para fomentar la colaboración, zonas de trabajo abiertas y adaptables, un salón de actos para 150 personas y cinco aulas de formación.

El Consejo de Gobierno de la Diputación General de Aragón ha aprobado definitivamente el Proyecto de Interés General de Aragón (PIGA) para la unión de las estaciones de Astún y Candanchú mediante transporte por cable, promovido por Turismo de Aragón. De esta manera se da luz verde a la ejecución de las obras por parte de la empresa Leitner para conectar ambas estaciones con una telecabina que recorrerá 3,5 kilómetros en 12 minutos. El proyecto consta de un plan de etapas con tres fases. En la Fase 0, cuya construcción comenzará de manera inmediata y cuyo presupuesto asciende a 29,7 millones de euros (10 millones de fondos europeos de los Planes de Sostenibilidad Turística en Destino, 3 de la Diputación Provincial de Huesca y el resto, 16,7 millones de euros, del Gobierno de Aragón), se contempla la construcción de la telecabina y la adquisición de 24 cabinas para transportar 600 personas a la hora. En la Fase 1, a partir de 2030, se prevé la construcción de un garaje con capacidad para 48 cabinas y una capacidad de transporte de 1.200 personas a la hora y la Fase 2, prevista a partir de 2035, incluye la ampliación del garaje para 96 cabinas y el transporte de 2.400 personas por hora. En cuanto a los plazos de ejecución, se prevé que la obra civil se inicie de manera inmediata para acometer los trabajos previos, que se paralizarán cuando las condiciones climatológicas impidan su ejecución para continuar en abril de 2026 y acometer el montaje electromecánico en julio de 2026. Todo ello para que las pruebas se puedan realizar entre septiembre y octubre de 2027, con la puesta en marcha oficial, tras su preceptiva inspección, en noviembre de 2027.

Alfametal, grupo especializado en la gestión de residuos férricos y no férricos, prevé destinar 10 millones de euros en los próximos cinco años a la planta que tiene en Calatayud, que pertenecía a la marca Frametal y que fue absorbida en 2020. De forma paralela a esa inversión, la plantilla del centro de trabajo, situada en una superficie de 11.000 metros cuadrados al pie de la antigua N-II que enlaza con Terrer, crecerá en 50 nuevos empleos. El objetivo, es que la planta se convierta en una referencia pionera en el reciclaje de vehículos fuera de uso (VFU) y motores eléctricos de última generación.

3. Noviembre 2025

Cárnicas Cinco Villas, el matadero y sala de despiece de porcino del grupo catalán Vall Companys en la localidad de Ejea de los Caballeros, impulsa la construcción de un aerogenerador propio de 5,9 megavatios de potencia destinado íntegramente al autoconsumo eléctrico. Según los cálculos de la compañía, permitirá evitar la emisión de unas 124.800 toneladas de CO2 anuales y permitirá a la empresa disponer de una fuente propia y estable de energía que reduce la exposición de la empresa a la volatilidad del mercado eléctrico.

El Grupo Aramón continúa con el plan de innivación, y ha destinado más de 40 millones de euros a la renovación y ampliación de sus sistemas desde que se inició el plan la temporada pasada. Una inversión histórica, posible gracias al apoyo del Gobierno de Aragón, a través del Plan Pirineos y los fondos FITE. Se han instalado 1.000 cañones nuevos en sus estaciones, cuatro Snowfactorías, tres en Formigal y una en Javalambre, y tres balsas de almacenamiento hídrico, que han permitido actuar en 80 kilómetros de pistas. La tecnología Snowfactory, capaz de producir nieve incluso con temperaturas positivas, se integra en el plan de modernización y sostenibilidad que Aramón viene desarrollando en los últimos años. Estas infraestructuras garantizan la continuidad de la actividad en las cotas más bajas de las estaciones durante la temporada.

Se ha inaugurado el centro de ITV de Albarracín, cuya concesión se ha concedido a la empresa ITV Barbastro que gestiona también los centros de Teruel, Sarrión y la Puebla de Híjar. La estación lleva prestando servicio desde el pasado mes de abril y se estima que por sus dos líneas pasen al cabo del año 1.500 vehículos, principalmente de los 25 municipios de la comarca. La nueva ITV ha supuesto una inversión de 950.000 euros.

Pastas Romero, la firma alimentaria afincada en Daroca y referente nacional en la fabricación de este tipo de productos, continúa su apuesta por la localidad zaragozana. La empresa pretende ampliar su presencia en el municipio con dos nuevas líneas de producción, especializadas en el procesado de sémola, y planea invertir 16,6 millones de euros para llevar a cabo este crecimiento. En el proyecto básico, Pastas Romero pretende llegar a los 130 empleados gracias a esta ampliación. Los 16,6 millones de euros que pretende invertir Pastas Romero en esta operación de crecimiento incluye la instalación de las dos líneas de producción, pero también la ampliación de los silos de materias primas, los de pulmón y remolido y la instalación de silos de pasta corta. Dentro de este presupuesto, la empresa incluye envasadoras, encajadoras y tapadoras, además de un elevador de cajas y una línea de transporte.

El Consejo de Gobierno de la DGA ha aprobado la Declaración de Interés Autonómico de la iniciativa empresarial denominada Proyecto Búfalo, impulsado por la empresa aragonesa Forestalia, que compromete la inversión de 12.048 millones de euros para la construcción y puesta en marcha de tres centros de datos en la provincia de Zaragoza. En concreto, el centro de datos ‘DCM Data’, en Magallón, supone una inversión de 3.307 millones de euros; ‘DCM Dédalo’, en Botorrita, un desembolso global de 3.323 millones; y ‘DCM Blue’, en Alfamén, movilizará 5.417 millones de euros. Se espera que, durante la fase de construcción, se generen alrededor de 4.000 empleos anuales, durante un plazo de 8 años, en sectores ligados al sector de la construcción, logística, electricidad y otros asociados a este tipo de operaciones. La cifra de empleo durante la fase de explotación alcanzará los 3.000 trabajadores fijos entre las tres instalaciones: 825 estarán en la infraestructura de Magallón; otros 825, en la de Botorrita; y 1.350 puestos de trabajo en el centro de datos de Alfamén. En lo que respecta a la energía que alimentará estos centros de datos, el autoconsumo tendrá un peso muy notable, pues alcanzará el 50%. Cada uno de los proyectos ha formalizado un acuerdo con instalaciones de generación de energía renovable y, además, dispone del correspondiente permiso de acceso y conexión en la posición de Red Eléctrica de España. En concreto, el proyecto de Magallón cuenta con permiso de demanda en posición de generación a la subestación ‘Magallón 220 kv’. El de Botorrita tiene acceso al nudo ‘María 220 kv’. Y el proyecto de Alfamén dispone de permiso de acceso a la subestación ‘Los Vientos 220 kv’.

Con una inversión de 4,5 millones de euros, Aramón ha iniciado la instalación del nuevo telesilla cuatriplaza Sarrau en la estación de Cerler, que reemplazará al antiguo biplaza con más de 50 años de historia. Esta renovación supone un salto cualitativo en la infraestructura de la estación, mejorando la conectividad interna y aumentando la comodidad de los esquiadores. El nuevo telesilla duplicará la capacidad de transporte, pasando de 720 a 1.600 pasajeros por hora, lo que reducirá considerablemente los tiempos de espera. Además, agilizará el desplazamiento entre los valles de Cerler y Ampriu, mejorando el acceso a las pistas de ambos sectores y descongestionando el telesilla Cogulla.

La empresa Pinaform, asentada en el polígono industrial de Pina de Ebro, va a dar un paso decisivo en su estrategia de crecimiento con un proyecto industrial de 5,3 millones de euros con el que se situará entre los fabricantes más avanzados en la producción de lámina de PET reciclado apta para contacto alimentario. La compañía, heredera de la antigua Paif Ibérica, ha vivido en la última década una profunda reconversión que la ha llevado de producir vasos y platos de plástico a especializarse en la extrusión de materiales reciclados para envases alimentarios y blísteres comerciales. Para impulsar esta inversión, la empresa ha logrado una ayuda de 2,5 millones del Perte de Economía Circular que gestiona el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico. Actualmente cuenta con 42 trabajadores y la previsión es llegar a más de 60 en un año y medio.

La empresa familiar Ribawood, especializada en la fabricación de palés y cajas de plástico para sectores como el alimentario, el cárnico o el farmacéutico, avanza en su estrategia de crecimiento con un nuevo y ambicioso proyecto de economía circular que pondrá en marcha en San Mateo de Gállego. La compañía, que ha cumplido este año su 50º aniversario, ampliará su actividad de reciclaje con la construcción de una planta de 9.000 metros cuadrados en el polígono industrial de este municipio de la comarca Central. La inversión estimada rondará los 5 millones de euros. El nuevo centro procesará más de 40.000 toneladas anuales de plástico. Lo hará con las tecnologías de valorización más avanzadas, con la que convertirá residuos postconsumo en materia prima reciclada de alta calidad. La planta se levantará sobre unos terrenos de 27.000 metros cuadrados, de los que 21.000 corresponden a una parcela adquirida en fechas recientes.

La multinacional polaca Apator, fabricante de contadores de electricidad, gas y agua, se ha decantado por Zaragoza para iniciar su actividad en España y Portugal. En la capital aragonesa abrirá una sede en el complejo de oficinas de Aragonia con diez personas para impulsar un plan de crecimiento que a medio plazo podría incluir acciones productivas y que le permita llegar al mercado latinoamericano. La compañía es uno de los mayores productores de contadores de Europa y contará en Zaragoza con un equipo de directivos, comerciales y técnicos.

International Aerospace Coatings (IAC), líder mundial en pintura de aeronaves, ha iniciado la construcción de su segundo hangar en el Aeropuerto de Teruel, un proyecto que supondrá una inversión de 20 millones de euros y la creación de 70 nuevos puestos de trabajo, que estará operativo a finales de 2026. La instalación, de última generación, tendrá 6.000 metros cuadrados de superficie y casi 30 metros de altura, con capacidad para atender hasta 30 aviones de fuselaje ancho al año. Se prevé que las operaciones del hangar proyectado por el gabinete turolense de ingeniería y edificación Turiving comiencen a finales de 2026. Los trabajos han comenzado con el movimiento de tierras en la parcela, contigua a la que ocupa el primero. La formación de los nuevos empleados

comenzará en febrero de 2026 a través de un programa de formación con compromiso de contratación en colaboración con el Inaem de 720 horas de duración, orientado tanto a personas en desempleo como al colectivo sin empleo anterior.

Sphere España destinará más de 3 millones de euros en la construcción de una nueva línea de fabricación de materia prima biodegradable para la producción de bolsas en su planta de Pedrola, inaugurada dos años atrás. La inversión forma parte de la estrategia de la compañía dirigida a lograr la descarbonización total en 2030 y permitirá internalizar un proceso que hasta ahora procedía de una factoría del grupo en Alemania. La nueva planta en Pedrola ha permitido a la empresa seguir desarrollándose de manera más holgada y aumentar su plantilla de 299 trabajadores a 330. Asimismo, la empresa ha celebrado su 50 aniversario.

La consultora KPMG da un paso decisivo en su expansión en Aragón al trasladar su sede corporativa en Zaragoza al Parque Empresarial de la antigua Expo. La firma, reúne ahora en un único espacio sus dos oficinas anteriores y culmina así más de una década de crecimiento sostenido en tierras aragonesas. La compañía llegó por primera vez a Expo Zaragoza Empresarial en 2013, con apenas 260 metros cuadrados y cinco profesionales. Doce años después, ocupa ya 18 oficinas y roza los 4.000 metros cuadrados, en paralelo a un crecimiento que la ha llevado a superar los 600 empleados en Aragón. Sólo en 2025 se han incorporado 139 profesionales.

El Consejo de Gobierno de la DGA ha aprobado la Declaración de Interés Autonómico del proyecto de una planta de gestión de residuos y producción de gas renovable promovido por la empresa Casiopea Green Gas en Calamocha. La compañía, filial de Moeve, invertirá 17,2 millones de euros en la puesta en marcha del proyecto. Según indica el expediente aprobado las obras comenzarán en el primer trimestre de 2027 para la puesta en funcionamiento a finales de 2028. En total está prevista la creación de hasta 30 empleos en fase de construcción y 8 empleos directos y 50 indirectos en fase de producción. La planta de Calamocha trabajará con residuos ganaderos (purines, estiércoles); agrícolas (restos vegetales) y subproductos de la industria agroalimentaria para generar biogás a través del proceso de digestión anaerobia. Una vez producido este producto y a través de la separación de gases se obtiene biometano que será inyectado en la red de la empresa Redexis que cuenta con un punto de conexión a 200 metros. La compañía ocupará más de 84.000 metros cuadrados distribuidas en cinco parcelas del Polígono 9 de la localidad en las que se producirá anualmente 65 GW de biometano.

4. Diciembre 2025

La empresa, Perla de Sarrión S. L., ubicada en el barrio de La Escaleruela de Sarrión y que cuenta con una piscifactoría para producción de caviar planea ampliar sus instalaciones en el plazo de dos años con el objetivo de pasar de las ocho toneladas de caviar que comercializa al año actualmente a un total de 15 toneladas. Actualmente, la empresa exporta a 52 países de todo el mundo y vende también en España. La empresa prevé una inversión de tres millones de euros y a los 30 empleados que tiene ahora se sumarían otros tantos. La compañía tiene en La Escaleruela una piscifactoría con 60.000 esturiones de los que también obtiene al año 72 toneladas de carne de este pescado cuyos huevos son el apreciado caviar.

La red de oficinas flexibles Monday sigue ampliando su presencia y prepara su llegada a Zaragoza con la apertura de su primer centro en la ciudad. El futuro Monday

Zaragoza se ubicará en el paseo de la Independencia nº 35, en el antiguo edificio de Telefónica y en pleno eje comercial y empresarial de la capital aragonesa. El nuevo espacio contará con 3.000 metros cuadrados distribuidos en tres plantas, actualmente en reforma, y tendrá capacidad para unos 450 usuarios. Monday será el único inquilino de oficinas del edificio, que ocupará por completo. La apertura está prevista para finales de 2026. Diseñado para grandes equipos, Monday Zaragoza ofrecerá oficinas llave en mano, salas de reuniones, phone booths, terrazas privadas y espacios adaptados a diferentes necesidades empresariales.

La empresa Up Lifting invertirá 10 millones de euros en la ampliación de sus instalaciones en la Plataforma Logística de Huesca (Plhus). Un crecimiento, centrado en el sector de la defensa que supondrá la creación de unos 30 empleos. La firma, dedicada a la fabricación de maquinaria pesada de elevación civil y militar, desarrollará el proyecto a lo largo del próximo año. Así, la ampliación comenzará al inicio de 2026 para completarla en el primer trimestre del año 2027. Las nuevas naves de la empresa oscense estarán dentro de la parcela que el grupo tiene en Plhus. Actualmente la fábrica ocupa 8.000 metros cuadrados que llegarán a los 20.000 con las nuevas construcciones. Además de estos, la empresa tiene 10.000 metros adicionales en su actual ubicación.

Un proyecto de la compañía turolense Making Best Colors Chemical Industries S.A., establecida en Monreal del Campo, ha sido una de las 33 iniciativas que han resultado beneficiadas de las ayudas de la segunda convocatoria del Perte Chip que convoca el Ministerio de Industria y Turismo con una cantidad de 468.942 euros. La convocatoria impulsa iniciativas de diseño de chips, sensores avanzados y tecnologías de encapsulado y ciberseguridad y supone un impulso a la cadena de valor de la electrónica y semiconductores. El proyecto de Making Best Colors Chemical Industries que disfrutará de la financiación del Estado consiste en la investigación de tecnologías avanzadas especializadas en detección molecular basadas en resonancia magnética nuclear RMN, y prototipado electrónico para el diseño de ASICs, que inicialmente tiene un presupuesto para su desarrollo de casi 610.000 euros, de los que más del 70 por ciento estarán subvencionado.

Duoli Technology (China) y Fagor Ederian han firmado la creación de la joint venture Lieder Automotive, que permitirá recuperar la fábrica que la empresa vasca clausuró en 2019 en Borja para iniciar la producción de chasis de vehículos con los que abastecer a Leapmotor cuando comience a ensamblar en Stellantis, en la cercana Figueruelas. La nueva planta, ubicada en el polígono de Barbalanca, supondrá una inversión de 40 millones de euros y permitirá crear 170 puestos de trabajo. El proyecto se ha presentado, a la última convocatoria del Perte VEC (Proyecto Estratégico para la Recuperación y Transformación Económica del Vehículo Eléctrico y Conectado), que todavía no ha sido resuelta. Estará equipada con 14 líneas de producción que permitirán elaborar productos diferenciados y 130 robots que intervendrán en los distintos procesos de fabricación. Las primeras etapas pasan por la implantación de los medios productivos y la validación con el objetivo de alcanzar la fecha prevista de puesta en marcha: agosto de 2026. Se espera que el año pico llegue en 2028.

El Consejo de Gobierno de la DGA ha aprobado la Declaración de Interés Autonómico del proyecto de construcción y puesta en marcha de una planta embotelladora de agua mineral en Camarena de la Sierra, promovido por Aguas de Camarena de la Sierra. La compañía invertirá 15,8 millones de euros y creará 40 empleos directos y 20 indirectos. El proyecto de la empresa turolense supone la construcción de

una planta de 7.500 metros cuadrados con dos líneas de producción y una capacidad inicial para embotellar 120 millones de litros de agua al año, ampliable hasta 360 millones. La empresa plantea la captación de agua con una tubería de 1.640 metros para transportar el agua mineral natural procedente del manantial denominado “Alto de los Poyales”. Asimismo, la compañía plantea la construcción de una instalación fotovoltaica de 250 kilowatios. Los trabajos, que comenzarán los próximos meses, tendrán una duración de 12 meses.

La multinacional alemana líder en climatización y soluciones para centros de datos. Stulz, llegará al Parque Tecnológico Walqa en breve. Se ubicará en el edificio conocido como System One, y ocupará una tercera parte del mismo, aproximadamente 700 metros. Stulz es una referente a nivel mundial en climatización de precisión en aplicaciones de misión críticas para salas técnicas y salas de servidores, con soluciones modulares o de refrigeración líquida, muy utilizadas en la industria de los centros de datos.

La empresa Biorig, filial del grupo Solarig, pretende instalar una planta de biometano en el municipio oscense de Alcolea de Cinca. Una iniciativa en la que va a invertir más de 35 millones de euros y con la que pretende generar 35 puestos de trabajo, entre directos e indirectos, cuando el proyecto esté a pleno rendimiento. Una planta que producirá unos 100 gigavatios hora al año gracias al aprovechamiento de desechos del sector primario de la zona. La planta de Alcolea de Cinca revalorizará unas 165.000 toneladas cada año de purines, estiércoles y paja generados en las granjas de alrededor. y hasta 100 GWh anuales saldrán del proyecto de Alcolea de Cinca, una energía capaz de alimentar el consumo de 17.000 hogares.