



INFORME

Actividad económica y empleo en el medio rural de Aragón

Resumen ejecutivo

Consejo Económico y Social de Aragón



Actividad económica y empleo en el medio rural de Aragón

Informe

Resumen ejecutivo



Equipo investigador:
Marcos Sanso Frago (director),
Fernando Sanz Gracia, Luis Lanaspá Santolaria,
Marcos Sanso Navarro, Rafael González Val, María Vera Cabello

CONSEJO ECONÓMICO Y SOCIAL DE ARAGÓN
COLECCIÓN ESTUDIOS

Equipo de investigación:

Marcos Sanso Frago (director)
Fernando Sanz Gracia
Luis Lanaspá Santolaria
Marcos Sanso Navarro
Rafael González Val
María Vera Cabello

Comisión responsable del Consejo Económico y Social de Aragón:

Juan García Blasco (Presidente)
Carmelo Asensio Bueno (CCOO)
Beatriz Callén Escartín (CEOE)
Daniel Forniés Andrés (CEPYME)
Javier Nieto Avellaned (Gob. Aragón)
Ricardo Rodrigo Martínez (UGT)

2026

© De esta edición: Consejo Económico y Social de Aragón.
Imagen de portada: www.unsplash.com
Esta publicación se edita únicamente en formato digital.

Consejo Económico y Social de Aragón
c/ Joaquín Costa, 18, 1º, 50071 Zaragoza (España)
cesa@aragon.es
www.aragon.es/-/cesa

Índice

Introducción	6
Motivación y estructura del estudio	6
Los datos más recientes sobre la despoblación del medio rural aragonés	7
La oportunidad del estudio del CES	8
CAPÍTULO 1. Definición de medio rural y evolución de la despoblación en Aragón, España y Europa	10
1.1. Definición de medio rural	10
1.2. Evolución de la despoblación del medio rural en Aragón, España y Europa	12
CAPÍTULO 2. Análisis descriptivo de la evolución del medio rural aragonés en el periodo 2014-2024 por comarcas: demografía, economía, mercado de trabajo, ventajas comparativas e infraestructuras y servicios	14
2.1. Demografía	14
2.2. Economía	15
2.3. Mercado de trabajo	17
2.4. Rentabilidad, productividad y PIB del medio rural de las comarcas.....	18
CAPÍTULO 3. Factores de desarrollo del medio rural aragonés: enfoque cuantitativo	21
CAPÍTULO 4. Factores de desarrollo del medio rural aragonés: enfoque cualitativo y casos de éxito	24
CAPÍTULO 5. DAFO, diagnóstico y prioridades del medio rural de las comarcas aragonesas	27
CAPÍTULO 6. Propuestas	30
6.1. Contribuir al cambio de visión y actitud hacia el medio rural	30
6.2. Cambiar los instrumentos	31
6.3. Cambiar las políticas	32
6.4. Relaciones clave en la propuesta de medidas más específicas para comarcas y municipios.....	34
6.5. Miscelánea de propuestas puntuales derivadas de los distintos tipos de análisis	36

Anexo: fichas comarcales

Ribagorza	41
Alto Gállego	43
Sobrarbe	45
Central	47
Hoya de Huesca / Plana de Uesca	49

Campo de Daroca	51
Matarraña / Matarranya	53
La Litera / La Llitera	55
Jiloca	57
Bajo Cinca / Baix Cinca	59
La Jacetania	61
Campo de Cariñena	63
Cinca Medio	65
Los Monegros	67
Sierra de Albarracín	69
Somontano de Barbastro	71
Gúdar-Javalambre	73
Bajo Martín	75
Comunidad de Teruel	77
Bajo Aragón-Caspe / Baix Aragó-Casp	79
Campo de Belchite	81
Tarazona y el Moncayo	83
Ribera Baja del Ebro	85
Bajo Aragón	87
Campo de Borja	89
Valdejalón	91
Cinco Villas	93
Ribera Alta del Ebro	95
Comunidad de Calatayud	97
Maestrazgo	99
Cuencas Mineras	101
Andorra-Sierra de Arcos	103
Aranda	105

Introducción

Motivación y estructura del estudio

El medio rural aragonés vive una preocupante realidad caracterizada por la despoblación, el envejecimiento y una desigualdad originada por brechas respecto al medio urbano, abiertas y acumuladas durante más de noventa años. Esta realidad le enfrenta en la actualidad a un horizonte lleno de interrogantes y desafíos críticos que, en último término, ponen en duda incluso la propia supervivencia de no pocos de sus municipios.

Es la dinámica de la distribución de actividades económicas en el territorio, desencadenada por el fenómeno de las economías de aglomeración, la que está detrás de la despoblación, del envejecimiento y de las brechas con el medio urbano que se observan en el medio rural. Dicha dinámica es el resultado de la confluencia de fuerzas centrífugas que favorecen la dispersión de las actividades y fuerzas centrípetas que favorecen la concentración en grandes polos de atracción, de la que se deriva un paisaje económico muy desigualmente repartido en la geografía de los países. Los municipios con menos posibilidades poco pueden hacer, salvo posicionarse de la mejor forma posible en relación con esos polos de los que reciben influencias. Observar la situación desde esta perspectiva permite adoptar una posición realista, encaminada a tratar de descubrir cómo las zonas rurales pueden resistir en esa lucha desigual y qué objetivos pueden plantearse ante esa manifiesta y gran inferioridad de posibilidades.

El Consejo Económico y Social de Aragón (CESA) ha considerado que los retos e interrogantes que plantea la distribución de las actividades económicas en el medio rural aragonés merecen ser objeto de un estudio en profundidad. Para ello ha sugerido un contenido que comienza con la presentación del marco teórico con capacidad explicativa suficiente para racionalizar la dinámica de la distribución de las actividades económicas en el espacio y con posibilidades para la investigación empírica y, en especial, econométrica. Continúa con una panorámica de la problemática de la despoblación del medio rural aragonés y, en tercer lugar, un análisis descriptivo con datos recientes de su evolución entre 2014 y 2024 a nivel comarcal. Después pide investigar cuáles son los factores de mejora del horizonte económico del medio rural aragonés con la aplicación de modelos econométricos a los datos disponibles, que debe complementarse con métodos cualitativos que recojan el sentir y la opinión de la población que lo habita y de quienes conocen la problemática o tienen responsabilidades sobre el mismo. Ambas perspectivas, cuantitativa y cualitativa, deben conducir a un diagnóstico complementario y compartido.

Este diagnóstico ha de completarse con la presentación de experiencias de éxito en el medio rural que puedan mostrar caminos transitables de mejora, así como con un análisis de Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades (DAFO). Finalmente deben sintetizarse las conclusiones a las que ha conducido todo el trabajo realizado, que han de inspirar propuestas de actuación que se consideran apropiadas para orientar la mejora del horizonte del medio rural aragonés.

Los datos más recientes sobre la despoblación del medio rural aragonés

Hay muchos mitos y opiniones ampliamente difundidos sobre la problemática del medio rural cuando se sintetiza en el fenómeno de la despoblación. Para situar dónde se encuentra ese problema del medio rural aragonés en el año 2025 se resumen a continuación los datos de cómo ha evolucionado su población entre 2024 y 2025, ya que el estudio trata la evolución durante el periodo 2014-2024. Se constata con ello la evidencia más reciente de la despoblación en el medio rural aragonés.

La primera evidencia que conviene destacar es cómo ha variado la población del medio rural aragonés a nivel agregado, con independencia del movimiento de sus diferentes componentes, lo que indica si el medio rural se va encogiendo, se mantiene o crece. La evidencia a este nivel es clara: considerado conjuntamente, no hay despoblación en el mundo rural aragonés en 2025. De 301.105 habitantes en 2024 se pasa a 302.665, un incremento de 1.560 habitantes. Por lo tanto, no sólo la dinámica poblacional del periodo 2020-2024 ha sido claramente positiva a nivel agregado en el medio rural aragonés, según se documenta más adelante, sino que continúa siendo positiva en 2025.

Si se consideran las provincias, también crece el medio rural de las tres en el año 2025. En Huesca aumenta en 216 habitantes, desde 89.328 hasta 89.544. En Teruel en 508 habitantes, desde 75.423 hasta 75.931. Y en Zaragoza en 836 habitantes, desde 136.354 hasta 137.190. Luego los dos niveles de mayor agregación del medio rural aragonés evidencian que no se produce despoblación.

El tercer nivel de agregación está en las comarcas. Es una referencia que hay que tener presente porque es donde comienza a revelarse la complejidad de la realidad del mundo rural. No se puede hablar de un crecimiento equitativo entre las comarcas, a pesar de un predominio de aumento de población entre ellas. En concreto, de las 33 comarcas sólo nueve disminuyen su población rural (27,27%), por lo que crecen casi las tres cuartas partes de las mismas. Entre las que mayor incremento de población experimentan destacan Valdejalón, Ribera Alta del Ebro, Jiloca, Gúdar-Javalambre, Central, La litera y Campo de Cariñena, con un crecimiento de más de 100 habitantes

entre 2024 y 2025. Son cuatro de la provincia de Zaragoza, situadas en el entorno de la capital de la comunidad, dos de Teruel y una de Huesca.

En las comarcas que reducen su población no se producen caídas importantes, son magnitudes discretas. En total pierden 449 habitantes, por lo que las que crecen lo hacen en total en 2009 habitantes para dejar el saldo neto en 1.560. La recuperación del medio rural aragonés está siendo notable gracias a la inmigración extranjera y nuevos residentes. Cuatro de las que pierden población son de la provincia de Huesca: Sobrarbe (-51), Ribagorza (-3), Somontano de Barbastro (-51) y Los Monegros (-65). Tres de la provincia de Zaragoza: Cinco Villas (-46), Campo de Belchite (-87) y Campo de Daroca (-64). Y dos de la provincia de Teruel: Andorra-Sierra de Arcos (-52) y Maestrazgo (-30).

Y, finalmente, hay que hacer referencia a los distintos tipos de municipios del medio rural¹. En su conjunto, de los 109 municipios deshabitados que hay en Aragón, 60 aumentan población (55,05%) y 49 la disminuyen (44,95%). Entre los 470 municipios dispersos, 222 aumentan población (47,23%) y los restantes 248 la disminuyen (52,77%). Y finalmente, del total de 123 pueblos, 82 aumentan población (66,67%) y los restantes 41 la disminuyen (33,33%). La evolución más favorable se concentra en los pueblos, con las dos terceras partes aumentando población, más de la mitad de los más pequeños también la aumentan y sólo entre los dispersos decrecen algo más de la mitad.

La oportunidad del estudio del CESA

Vemos pues, según los datos, que en el medio rural aragonés en su conjunto no se agrava el problema de la despoblación en el año 2025, sino todo lo contrario. Lo mismo ocurre en el medio rural de cada una de las tres provincias. Además, esto confirma la dinámica que se ha producido con posterioridad al año 2020. En efecto, entre 2020 y 2024 el medio rural aragonés aumentó su población en 4.667 habitantes y los municipios de menos de 1.000 habitantes en 3.286. Se puede ver que se trata de una etapa de reversión de la despoblación desde la perspectiva de los grandes números. Lo cual no oculta la complejidad de la realidad en la que existen comarcas y municipios que sí que pierden población, aunque es mayor la proporción de ambos que ganan.

Sin embargo, hay mitos y desinformación al hablar de despoblación del medio rural porque, una vez lanzado el término, se ha creado la idea de que es un fenómeno imparable y, sin analizar adecuadamente los datos, se sigue manteniendo que dicha despoblación continúa como si fuese inevitable cuando, de hecho, hay una reversión del

¹ **Pueblos:** Densidad de 300 o más habitantes por km² con población inferior a 5.000, pero igual o superior a 500. **Municipios** rurales **dispersos** de baja densidad: Densidad de 50 o más habitantes por km² y no clasificados como pueblos. **Municipios** rurales mayormente **deshabitados** de muy baja densidad: Densidad de 50 o menos habitantes por km². Clasificación de Eurostat.

problema en la actualidad. La iniciativa del CESA de promover una investigación rigurosa sobre el medio rural es oportuna porque puede contribuir a modificar esa idea, clarificar los términos y las referencias a utilizar, ayudando, dada la complejidad del fenómeno, a ser un poco más rigurosos. De hecho, la clasificación de municipios rurales que en este estudio se aplica es la de Eurostat, no generalizada todavía en España en este contexto. En todo caso, no contribuye a luchar contra la despoblación ni difundir la evidencia de que, al menos en estos momentos, se está revirtiendo el problema sino, al contrario, a mantener la imagen de que todo sigue igual desde que empezó hace más de noventa años.

Un segundo motivo por el que es oportuna la iniciativa del estudio del CESA es que entre 2015 y 2020 emergió el interés nacional por el problema de la despoblación rural, sobre todo a raíz de ensayos como 'La España vacía' de Sergio del Molino. El reflejo de dicho interés fue la manifestación multitudinaria celebrada en Madrid en el año 2019 reclamando la reversión de la 'España vaciada'. Ha sido desde esos años que se ha venido produciendo una gran actividad en los gobiernos de las comunidades autónomas y en el gobierno español para institucionalizar la preocupación por la despoblación, habiéndose adoptado iniciativas legislativas de intervención pública para tratar de combatirla. Tanto el gobierno aragonés como el español han puesto en marcha medidas en esa dirección que han sido criticadas por la Cámara de Cuentas de Aragón y por el Tribunal de Cuentas de España, respectivamente. Ante esas críticas, cabe preguntarse cómo se pueden plantear propuestas efectivas para combatir la despoblación. Dar una respuesta apropiada a esa pregunta es el segundo motivo por el que la iniciativa del estudio del CESA sigue siendo oportuna.

Y el tercer motivo es que los resultados de este estudio ponen de manifiesto que, en el momento actual, no sólo la despoblación en Aragón no está avanzando, sino que las evidencias presentadas permiten valorar la situación del medio rural aragonés como muy positiva. Es cierto que la situación es muy heterogénea y aún quedan muchos municipios rurales a los que no les llega la bonanza, pero se pueden dar unos datos del periodo 2014-2024 que avalan la conveniencia de un cambio de consideración y actitud hacia el medio rural aragonés, que contribuya a su puesta en valor. Entre 2020 y 2024 la población rural en Aragón ha crecido a una tasa acumulativa anual del 0,39%, la rentabilidad y la productividad son mayores que las de Aragón en su conjunto y el crecimiento real del PIB entre 2014 y 2023 ha sido del 3,1% acumulativo anual frente al 1,32% de Aragón en su conjunto, con lo que la proporción del medio rural en el PIB total de Aragón ha pasado del 14,34% al 17,09%. Estos datos sólo tienen la lectura de que en el medio rural aragonés hay buenas oportunidades y hay quien las está aprovechando. Sin la iniciativa del CESA esta evidencia no habría visto la luz.

Capítulo 1. Definición de medio rural y evolución de la despoblación en Aragón, España y Europa

1.1. Definición de medio rural

La convención tradicional sobre despoblación en Aragón y España ha sido considerar municipios rurales los que tienen menos de 10.000 habitantes. Pero este umbral no es un criterio generalmente aceptado, ni en España ni internacionalmente. Son muchos los países que han utilizado un mínimo de población para definir una zona como urbana, pero este valor puede ser de 200 habitantes (Dinamarca), 2.000 (Argentina), 5.000 (India), 50.000 (Japón), o incluso 100.000 (China). Según la ONU, de los 103 países que utilizan un umbral mínimo de población para delimitar las zonas urbanas y las rurales, 84 consideran 5.000 habitantes o menos. Sólo 10 utilizan el de 10.000 habitantes.

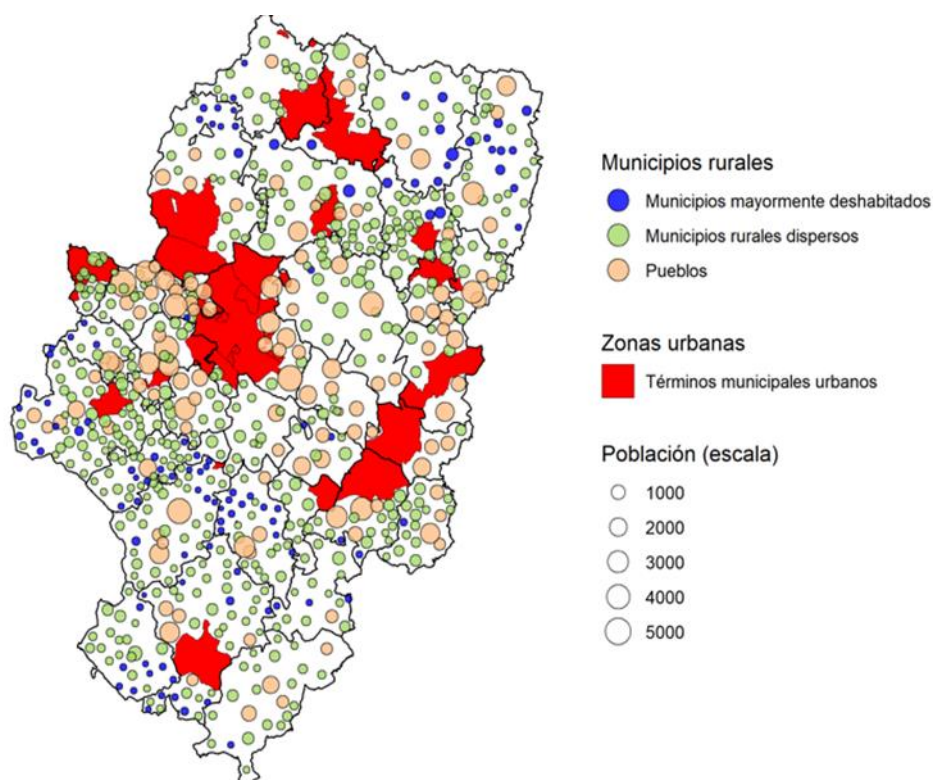
La delimitación más reciente y elaborada, que ya es la referencia internacional, se basa en el concepto de "grado de urbanización", consistente en adoptar una perspectiva amplia para facilitar la comparabilidad entre países que introduce un enfoque objetivo basado en datos para aplicarlo a escala mundial. Ofrece varias ventajas: aporta sencillez y transparencia al aplicar una malla estadística gráfica de población y una combinación simple de tamaño y densidad, permite el seguimiento de los avances en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, refleja la presencia de las economías de aglomeración y permite una supervisión eficaz de la evolución de las distintas zonas.

En base a este criterio, Eurostat define tres tipos de municipios rurales: 1) Pueblos son agrupaciones de celdas contiguas de, al menos, 300 habitantes por km² y población inferior a 5.000 habitantes, pero igual o superior a 500; 2) Municipios rurales dispersos de baja densidad son celdas rurales con densidad de, al menos, 50 habitantes por km² y que no se hayan clasificado como pueblo; y 3) Municipios rurales mayormente deshabitados de muy baja densidad son celdas rurales con una densidad inferior a 50 habitantes por km². Según esta clasificación, en Aragón hay 702 municipios rurales (109 deshabitados, 470 dispersos y 123 pueblos) y 29 urbanos, enumerados todos ellos en el Capítulo 2 del informe final del estudio. El peso poblacional del Aragón rural resultante con este criterio, respecto de la población total, ha perdido algo más de un punto y medio porcentual entre 2014 y 2024, situándose en 2024 en el 22,28%.

En la figura 1.1 se representa un mapa de Aragón que marca en rojo los términos municipales de los municipios urbanos, que no han sido objeto de atención en el estudio, pero que son una referencia insustituible por cuanto representan polos de actividad económica con capacidad de influencia en su entorno. A mayor concentración de zonas urbanas mayor influencia económica de todo tipo en su proximidad. De color naranja se

representan los pueblos, de verde los municipios dispersos y de azul los deshabitados. El tamaño de cada uno de los 702 puntos circulares indica el nivel poblacional según la escala que se recoge en la figura.

**Figura 1.1. Mapa de ubicación de los 702 municipios rurales de Aragón
Clasificación DEGURB. Población de 2021**



La información más sorprendente de esta representación del medio rural aragonés es la concentración de los municipios azules, de menor población y denominados deshabitados, en los extremos norte y sur de la comunidad, lejos del eje del río Ebro que comunica hacia Cataluña y el País Vasco y donde hay más densidad de actividad urbana. Hay una franja importante en torno a dicho eje en la que no se aprecian prácticamente municipios de este tipo y donde predominan los municipios de mayor tamaño que se han denominado como pueblos. Esto no es otra cosa que el efecto de las economías de aglomeración, que favorece el que no se produzca demasiada despoblación en su zona de influencia. De hecho, hay comarcas en las que no hay ningún municipio de los denominados deshabitados². Esta representación está diciendo mucho de las fuerzas

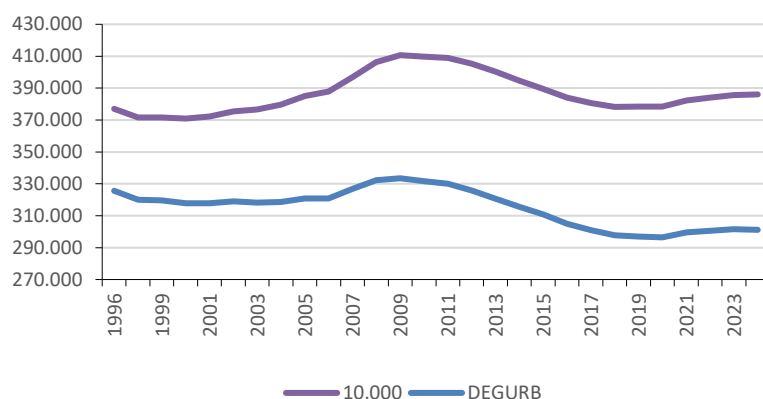
² Hay diecinueve comarcas en Aragón que no tienen municipios deshabitados o sólo tienen uno (como excepción). Las comarcas que no tienen ningún municipio deshabitado son las siguientes once: Central, La Litera, Bajo Cinca, Campo de Cariñena, Cinca Medio, Bajo Aragón-Caspe, Tarazona y el Moncayo, Ribera Baja del Ebro, Campo de Borja, Valdejalón y Andorra-Sierra de Arcos. Las que tienen un municipio deshabitado solamente son las ocho siguientes: Alto Gállego, Matarraña, Los Monegros, Gúdar-Javalambre, Bajo Martín, Bajo Aragón, Ribera Alta del Ebro y Campo de Belchite. En general, son las que están en el corredor del Ebro, cerca de Zaragoza o en la parte este relacionadas con Cataluña y hacia Castellón y Valencia en el sureste. Fundamentalmente, son comarcas con

que han estado y están influenciando en la dinámica de la despoblación, hasta el punto que en las comarcas fronterizas con Cataluña y la Comunidad Valenciana se observa que por su capacidad de atracción también favorecen que no se produzca demasiada despoblación.

1.2. Evolución de la despoblación del medio rural en Aragón, España y Europa

Si bien en España la despoblación del medio rural comienza en la década de 1950, en Aragón lo hace a partir de la década de 1920, tanto con el criterio de 10.000 habitantes como con el de grado de urbanización. Desde el año 2021 no se produce despoblación en el medio rural aragonés, ni en su conjunto ni por provincias, si bien todavía no se ha recuperado en ninguna de las tres el nivel de población del año 2010 porque entre dicho año y 2020 sí que hubo despoblación. La evolución reciente de la población rural en Aragón, tanto con el criterio del grado de urbanización como con el criterio de los 10.000 habitantes se recoge en la figura 1.2

Figura 2.2. Población rural según versión de medio rural. Aragón 1996-2024



Se puede ver en las dos trayectorias que, a pesar de la similitud en la forma, contienen diferencias importantes. La similitud más clara es que con el comienzo del nuevo siglo hubo en ambos casos un repunte de la población rural, mucho más rápido en el caso de la versión tradicional (10.000), que tuvo su máximo en 2009. A partir de dicho año descendió en ambos casos, hasta 2019 en la versión tradicional y hasta 2020 en la del

fuertes centros de atracción económica en sus entornos. Las comarcas con más municipios deshabitados están al norte y al suroeste.

grado de urbanización (DEGURB), para recuperar un nuevo y moderado aumento con posterioridad.

De la figura se deriva que la divergencia entre ambas versiones de la población rural aragonesa va creciendo porque en la versión 10.000 se toman como rurales municipios que son, no sólo urbanos en realidad, sino también los que más crecimiento de la población experimentan. La diferencia entre las dos poblaciones en 1996 era del orden de 45.000 y en 2024 de 85.000. La brecha de 40.000 habitantes más en la línea superior que en la inferior en el año 2024 es lo que han crecido fundamentalmente municipios que, siendo urbanos, son considerados como rurales. Si se quiere llevar a cabo un análisis riguroso de la problemática del medio rural aragonés es necesario omitirlos, que es lo que hace precisamente el criterio del grado de urbanización (DEGURB), adoptado en este estudio, que da lugar a la línea inferior. En otras palabras, el criterio de la línea superior lleva a conclusiones tanto más distorsionadas cuanto mayor es la brecha entre las líneas superior e inferior, que se ve que es creciente.

En Europa el crecimiento natural³ de la población rural presenta un comportamiento muy homogéneo entre 2015 y 2022, con saldos vegetativos negativos en todos los países excepto Eslovaquia e Irlanda. El cambio total en la población de las zonas rurales españolas es también negativo durante este periodo, a excepción de las provincias de Huesca y Zaragoza, un resultado que es común a la mayoría de los países de la UE. Pocos son los países que reportan un crecimiento positivo de la población rural superior al 1%: Alemania, Austria, Chequia, Dinamarca, Eslovenia y Suecia. Mención aparte merece el caso irlandés, con una extraordinaria tasa de crecimiento positivo de dos dígitos (13,6%), que es la más alta de todos los países de la UE. Otro grupo de países (Estonia, Francia y Países Bajos) registra un crecimiento positivo, pero muy cercano a cero, indicando que la población rural se ha mantenido prácticamente estable durante los últimos años. El resto, incluyendo a España, han experimentado un claro declive de la población de las zonas rurales. En algunos casos, principalmente en los países del este, las tasas de crecimiento negativas alcanzan los dos dígitos (Bulgaria, Croacia, Letonia y Lituania). Vemos que Huesca y Zaragoza destacan en el lado positivo entre 2015 y 2022.

³ El crecimiento natural de la población (o saldo vegetativo) es la diferencia entre nacimientos y defunciones.

Capítulo 2. Análisis descriptivo de la evolución del medio rural aragonés en el periodo 2014-2024 por comarcas: demografía, economía, mercado de trabajo, ventajas comparativas e infraestructuras y servicios

2.1. Demografía

Ninguna de las comarcas aragonesas con más población rural supera los 20.000 habitantes en 2024. No llegan a 5.000 habitantes ocho de ellas: La Jacetania, Alto Gállego, Tarazona y el Moncayo, Bajo Aragón-Caspe/Baix Aragó-Casp (está justo en esa cifra), Campo de Belchite, Andorra-Sierra de Arcos, Maestrazgo y Sierra de Albarracín.

Sólo en cuatro comarcas (Alto Gállego, Central, Sobrarbe y Ribagorza) ha crecido la población de forma significativa entre 2014 y 2024, dos (Bajo Aragón-Caspe/Baix Aragó-Casp y Hoya de Huesca/Plana de Uesca) prácticamente no se han movido y las otras veintisiete han perdido población. Con cifras negativas de dos dígitos están Cinco Villas, Cuencas Mineras, Comunidad de Calatayud, Aranda y Andorra-Sierra de Arcos. Al considerar la densidad de población, sólo cuatro comarcas están por encima de 20 habitantes por km² en 2024: Ribera Alta del Ebro, Central, Valdejalón y Campo de Borja, las cuatro próximas a Zaragoza ciudad y contiguas. Hasta veintidós comarcas están por debajo de 10 habitantes por km², lo que se considera “desierto demográfico” y diez por debajo de 5 habitantes por km².

Las causas de este desfavorable comportamiento son que el saldo vegetativo de 2014 a 2023 fue siempre negativo en las 33 comarcas y que, aunque el saldo migratorio mejora notablemente de 2014 a 2023, con cifras positivas en todas (excepto cuatro en 2021) de 2020 a 2023, no compensa el saldo anterior. El porcentaje de extranjeros ha crecido y su mayor peso corresponde a zonas con especialización agrícola. El 26% de los residentes en Bajo Aragón-Caspe/Baix Aragó-Casp en 2024 son extranjeros frente al 5,9% de la comarca Central (el dato de Aragón es del 13,7%). La procedencia mayoritaria es la UE, en diez África y en una (Sierra de Albarracín) Latinoamérica (sin Méjico).

Por estratos de edad, la evolución predominante ha sido negativa en menores de 14 años, de 30 a 44 y de 75 a 89. Los saldos positivos se producen en estratos “envejecidos” de 60 a 74 y de más de 90 años, con trayectorias mixtas de 45 a 69 y de 15 a 29. Los mejores datos corresponden a Ribera Alta del Ebro, Valdejalón, Gúdar-Javalambre y

Central y los peores, con poblaciones más envejecidas y menos jóvenes, a Cinco Villas, Andorra-Sierra de Arcos, Campo de Daroca y Campo de Belchite.

El índice de sobreenvejecimiento (mayores de 85 años entre mayores de 65) crece en 23 de las comarcas y en todo el Aragón rural. El índice de dependencia (dependientes entre población en edad de trabajar) empeora en el global de Aragón y en veintidós comarcas. Por último, el índice de envejecimiento (mayores de 65 años entre menores de 15) empeora en el global y en veinte comarcas. La evolución es mixta, con claroscuros.

Las buenas noticias se concentran, sobre todo, en tres comarcas contiguas de la Depresión del Ebro (Central, Valdejalón y Ribera Alta del Ebro) y en tres comarcas pirenaicas (todas excepto La Jacetania). El resto del medio rural de las comarcas ha tenido una evolución que se puede calificar de preocupante. En algunas muy preocupante. No obstante, es motivo de esperanza que desde 2019 el saldo migratorio ha mejorado en prácticamente todas las comarcas. De su evolución depende el futuro demográfico del “medio rural de Aragón”. La prueba de que han cambiado las cosas es que entre 2020 y 2024 aumentó la población del medio rural aragonés en 4.667 habitantes, lo que se ha traducido en que en ese periodo son 21 las comarcas en las que ha crecido frente a sólo 6 entre todo el periodo 2014-2024 considerado en este estudio.

2.2. Economía

Usando como medida del dinamismo empresarial la variación del número de personas afiliadas a la Seguridad Social, veintisiete de las treinta y tres comarcas han generado empleo entre los años 2014 y 2024 y sólo seis no lo han hecho. El crecimiento medio ha sido del 11,16%, destacando Bajo Cinca/Baix Cinca, Sobrarbe, Valdejalón, Alto Gállego y Gúdar-Javalambre con tasas que superan el 25%, estando Ribagorza muy cerca. En la parte negativa Cuencas Mineras, Maestrazgo y Tarazona y el Moncayo muestran un decrecimiento moderado, mientras Comunidad de Calatayud (-10,08%), Andorra-Sierra de Arcos (-11,16%) y, sobre todo, Aranda (-25,55%) experimentaron caídas importantes. El empleo del medio rural aragonés está creciendo en la mayor parte del territorio, lo que da pie a una fundada esperanza en su futuro.

Es de destacar el sorprendente buen comportamiento de las comarcas de Huesca, con su empleo creciendo muy por encima del promedio y nueve de las diez por encima del mismo, mientras solo lo hacen cinco de las diez comarcas de Teruel y cuatro de las trece de Zaragoza.

El índice de especialización de Krugman⁴ de las comarcas no experimenta grandes variaciones entre 2014 y 2024 y los valores no difieren demasiado entre ellas. Las comarcas más idiosincráticas (con una especialización más diferenciada del promedio) son, por ese orden, Alto Gállego, Ribera Alta del Ebro, Sobrarbe, Bajo Aragón-Caspe/Baix Aragó-Casp y Bajo Cinca/Baix Cinca, mientras que las más similares al patrón promedio son, también por orden, Comunidad de Teruel, Jiloca, Andorra-Sierra de Arcos, Bajo Aragón y Somontano de Barbastro. Comparando las similitudes por pares de comarcas se detectan dos clústeres: el de las comarcas pirenaicas (La Jacetania, Alto Gallego, Sobrarbe y Ribagorza) y el formado por La Litera/La Llitera, Cinca Medio, Los Monegros, Bajo Cinca/Baix Cinca y Bajo Aragón-Caspe/Baix Aragó-Casp.

Cuando se analizan 33 subsectores, tampoco se observan cambios radicales entre 2014 y 2024 entre los más lejanos y más próximos al promedio, ni disminuyen significativamente los valores de los índices. Al comparar las similitudes de las comarcas dos a dos se detectan nuevamente los dos mismos clústeres.

Los tres índices de concentración de las actividades económicas que se calculan dan la misma ordenación para los cuatro grandes sectores económicos en 2014 y 2024, siendo el más concentrado la industria, con los demás en valores similares. Cuando se pasa a los 33 subsectores las divergencias entre los tres índices son mayores y la diferencia entre el mayor y menor valor es más importante en la industria que en los servicios.

El índice de localización LQ₅ refleja la especialización en los subsectores que se calcula desde una perspectiva de equilibrio general para las treinta y tres comarcas comparadas con el promedio de Aragón. Para los treinta y tres subsectores económicos se han destacado en el capítulo correspondiente las cinco comarcas que están más especializadas en cada uno y las otras cinco que están menos especializadas. Los valores de los LQ han jugado un papel clave en la explicación econométrica de la evolución de la población y el empleo de las comarcas y en el diagnóstico que se refleja en las fichas comarcales.

El índice de localización también ha permitido detectar la existencia de diez clústeres. En la Industria textil, cuero, calzado y confección el clúster al oeste de la Comunidad Autónoma formado por Aranda, Campo de Borja, Tarazona y el Moncayo y Comunidad

⁴ El índice de especialización de Krugman mide la diferencia entre la proporción del empleo de cada sector en cada comarca con la de la comarca promedio. Si una comarca tiene idéntica estructura que la comarca promedio el valor del índice será cero, mientras que si no hay ninguna similitud el índice tomará el valor máximo, que es 2.

⁵ El índice de localización LQ es una medida de la presencia relativa de un subsector en un área geográfica comparada con la de otra área, generalmente más amplia (de referencia) medida por el empleo. Es un número sin unidades que toma siempre valores no negativos. Si está cerca de la unidad es indicativo de que la presencia del sector analizado en ambas zonas es muy similar (si es exactamente 1, idéntica). Magnitudes significativamente diferentes de 1 corresponden a una sobrerrepresentación, si es mayor, o a una infrarrepresentación, si es menor. Los sectores de los medios rurales de las 33 comarcas se comparan con el dato de todo el medio rural de Aragón.

de Calatayud. En la Industria de otros productos minerales no metálicos el clúster formado por Bajo Martín, Ribera Baja del Ebro y Bajo Aragón, que se concentra hacia el este de la zona media de la comunidad. En Metalurgia las comarcas Central, Ribera Baja del Ebro y Bajo Martín forman un clúster geográfico en la zona centro de la comunidad. En el sector primario el formado por las comarcas Bajo Aragón-Caspe / Baix Aragó-Casp, Bajo Cinca / Baix Cinca, Cinca Medio, Los Monegros y La Litera / La Llitera. El clúster de la Madera, al sur de la comunidad, está formado por Sierra de Albarracín, Gúdar-Javalambre, Comunidad de Teruel y Maestrazgo. El clúster de Fabricación de productos de caucho y plástico, formado por Jiloca, Aranda, Valdejalón, Ribera Alta del Ebro y Central, es un clúster geográfico desarrollado alrededor de la fábrica de Stellantis para la fabricación de componentes y piezas de plástico. En Producción y distribución de energía eléctrica, el clúster es el formado por Ribera Baja del Ebro, Central y Bajo Martín, pues las tres comarcas tienen frontera común en el centro de la comunidad. En Servicios de alojamiento existe un clúster en la zona pirenaica formado por La Jacetania, Alto Gállego, Sobrarbe y La Ribagorza, zonas turísticas por excelencia y con oferta de ocio asociado a la montaña, la nieve y la naturaleza. En Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias las tres comarcas pirenaicas Alto Gállego, Sobrarbe y La Ribagorza constituyen un claro clúster geográfico. Por último, en el subsector de Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento las comarcas Alto Gállego, La Ribagorza y Hoya de Huesca/Plana de Uesca, con numerosas empresas de turismo de aventura y otras actividades de ocio, constituyen un clúster geográfico, al que se puede sumar Sobrarbe.

2.3. Mercado de trabajo

Durante el periodo objeto de estudio se produjo un descenso generalizado del desempleo. El número de desempleados se redujo entre 2014 y 2019 en el medio rural de todas las comarcas aragonesas, si bien las diferencias en las reducciones son importantes. El descenso se interrumpió en 2020 por la crisis de la COVID-19 y no fue hasta 2022 cuando los niveles de paro volvieron a situarse por debajo de los de 2019, iniciando de nuevo una ligera senda de descenso que parece mantenerse en los últimos años (sólo una comarca tenía en 2024 un desempleo superior al del 2019). Entre 2014 y 2024, Somontano de Barbastro con un -37,79% es la única comarca que experimenta una caída del paro registrado inferior al 40%, seguida de La Litera (-42,87%). Por el contrario, son Cuencas Mineras y Bajo Cinca/Baix Cinca las que experimentan mayores reducciones porcentuales, con un -60,45% y -63,33%, respectivamente.

La tasa media de paro del medio rural de las comarcas es sistemáticamente inferior que en Aragón en su conjunto. Destacan comarcas que, como la Jacetania, pasan de un 5,72% en 2014 a un 2,85% en 2024; Campo de Daroca de un 5,98% a un 3,42%; Bajo

Cinca de un 6,94% a un 2,55% y Alto Gállego del 5,39% al 1,98%, siendo estas dos últimas las comarcas con menor tasa de paro en 2024, con cifras calificables sin duda de pleno empleo.

En cuanto al desempleo por sexos, el femenino supera al masculino en el Aragón rural, brecha que también se aprecia al analizar las tasas promedio de paro en Aragón en su conjunto en los once años considerados.

El paro registrado ha caído en todos los grandes grupos de edad, siendo esas caídas en términos generales mucho más importantes entre los más jóvenes, lo que explica el aumento del peso porcentual de los mayores de 45 años, de manera que la mayor tasa de desempleo se concentra en este grupo de los de mayor edad.

Si se analiza el desempleo por sectores, se observa una concentración en los servicios, le siguen la industria, el sector primario, los que no han tenido empleo anterior y la construcción.

Sobre el tiempo medio de duración del desempleo, destaca que el paro de larga duración (más de tres años) es el único intervalo en el que el peso relativo aumenta en 2024, lo que evidencia un problema estructural de inserción laboral.

En cuanto al desempleo por nivel de estudios, la recuperación del empleo ha alcanzado a todos los niveles formativos, pero el nivel de cualificación sigue marcando diferencias: los menos formados parten de posiciones más vulnerables y, además, han experimentado caídas menores en el desempleo, mientras los colectivos con formación media o superior se han visto más favorecidos por la mejora del ciclo económico.

2.4. Rentabilidad, productividad y PIB del medio rural de las comarcas

Con los datos de las empresas de las comarcas se han calculado los valores de la rentabilidad y de la productividad para 2014 y 2023. Una vez obtenida esta segunda variable, se ha estimado el valor del Producto Interior Bruto (PIB) en ambos años al multiplicarla por el empleo.

Se han ordenado las comarcas de acuerdo con el valor medio de rentabilidad⁶ en los dos años considerados. Las comarcas con mejores rentabilidades, por este orden, son: Campo de Daroca (12,40%), Tarazona y el Moncayo (11,42%), Ribagorza (9,27%), Valdejalón (8,27%), Ribera Baja del Ebro (7,17%), Los Monegros (6,57%), La Litera/La Llitera (6,04%), Sierra de Albarracín (5,93%), Bajo Cinca/Baix Cinca (5,71%), Central

⁶ Se ha calculado con la información de la base de datos de empresas SABI como la proporción del excedente de explotación sobre el activo.

(5,66%) y Campo de Cariñena (5,46%). Todas ellas están por encima del comportamiento promedio de los dos años en el Aragón rural. No hay valores negativos, siendo los menores los de Andorra-Sierra de Arcos (0,95%), La Jacetania (1,63%), Maestrazgo (1,86%) y Campo de Belchite (1,89%). La rentabilidad promedio del Aragón rural fue del 2,94% en 2014 y del 6,85% en 2023. En Aragón en su conjunto, obtenidas de la misma fuente (SABI), las rentabilidades fueron 0,85% en 2014 y 5,83% en 2023, siendo inferiores en los dos años a las del medio rural.

También se han ordenado las comarcas de acuerdo con el valor promedio de la productividad⁷ de los años 2014 y 2023. Las mejores productividades, por ese orden, son Andorra-Sierra de Arcos (172.643 euros), Campo de Daroca (103.534), Tarazona y el Moncayo (93.722), Campo de Belchite (79.278), La Litera/La Llitera (77.272), Ribagorza (73.782) y Ribera Baja del Ebro (69.866). Todas están por encima del comportamiento promedio del Aragón rural en los dos años. Los menores valores son los que presentan Aranda (33.601 euros), Maestrazgo (35.810), Bajo Aragón-Caspe (36.298), Cinco Villas (37.815), Cuencas Mineras (38.779), La Jacetania (41.100) y Matarraña (41.392), de menor a mayor.

En lo que al PIB del medio rural de Aragón en su conjunto respecta, se estima en términos reales (a precios de 2014) en 4.675,76 millones de euros en 2014 y en 6.198,02 millones de euros en 2023, lo cual supone una tasa de crecimiento del 32,56% en los nueve años transcurridos, lo que equivale a una tasa acumulativa anual del 3,18%. En cuanto a la proporción que representan respecto del PIB de Aragón en ambos años, se puede comprobar que, mientras en 2014 era el 14,34%, en 2023 fue el 17,09%⁸, aumentando 2,75 puntos porcentuales. Se deduce entonces que el medio rural aragonés ha crecido proporcionalmente más que el medio urbano según los datos de la Contabilidad Regional de España, diferencial que se debe a un mayor crecimiento de la productividad, ya que la tasa de crecimiento de los afiliados fue menor⁹.

⁷ Se ha calculado con la información de la base de datos de empresas SABI como el cociente entre el Valor Añadido Bruto y el empleo.

⁸ El PIB del medio rural aragonés a precios corrientes fue 4.675,76 millones de euros en 2014 y 7.995,44 millones en 2023 según nuestra propia estimación, mientras el de Aragón en su conjunto ascendió a 32.602,46 millones en 2014 y 46.778,12 millones en 2023 según la Contabilidad Regional de España.

⁹ Las productividades medias del Aragón rural fueron 46,56 mil euros por trabajador en 2014 y 70,25 mil euros en 2023, mientras en Aragón en su conjunto ascendieron a 45,80 mil euros en 2014 y 61,03 mil euros en 2023, a precios corrientes. Los crecimientos fueron el 50,88% y el 33,25% respectivamente (4,68% y 3,24% acumulativo anual). La fuente de donde proceden estas cifras es la base de datos SABI. Por lo que se refiere al empleo, los afiliados en el Aragón rural fueron 107.986 en 2014 y 119.181 en 2023. En Aragón en su conjunto 508.712 en 2014 y 602.005 en 2023. Los crecimientos fueron en este caso el 10,37% y 18,34% respectivamente (1,10% y 1,89% acumulativo anual). Estas cifras justificarían algo más del 17,09% del PIB en 2023, ser cálculos agregados que no tienen en cuenta la distribución de los crecimientos entre las comarcas, que sí se consideran en el dato del texto al provenir de la agregación del producto de la productividad por el empleo de todas las comarcas.

Con toda esta información se puede elaborar el cuadro resumen 2.1 que permite comparar el desempeño del medio rural de Aragón (Aragón rural) durante el periodo 2014-2023 en relación con Aragón en su conjunto (Aragón).

Cuadro 2.1. Comparación de magnitudes entre Aragón y el Aragón rural

	Aragón rural	Aragón
Productividad en 2014 (euros)	46.560	45.800
Productividad en 2023 (euros)	70.250	61.030
Rentabilidad en 2014	2,94%	0,85%
Rentabilidad en 2023	6,85%	5,83%
Tasa de crec. PIB real entre 2014 y 2023	3,18%	1,30%*
% del PIB rural sobre el total en 2014	14,34%	
% del PIB rural sobre el total en 2023	17,09%	

Fuente: Elaboración propia excepto el dato con *, que proviene de la Contabilidad Regional de España

De este cuadro se deriva una posición en la que el desempeño económico del medio rural queda muy bien parado en comparación con el global de Aragón. Son mayores la productividad y la rentabilidad en los dos años, la tasa acumulativa anual de la productividad (4,68% frente a 3,24%) y la tasa acumulativa anual de crecimiento del PIB que se traduce en una mayor participación en el PIB total de Aragón en 2023 que en 2014.

Capítulo 3. Factores de desarrollo del medio rural aragonés: enfoque cuantitativo

Con los datos de las variables utilizadas en el análisis descriptivo para el periodo 2014-2024 se han estimado modelos econométricos para explicar la evolución de la población y el crecimiento del PIB para las comarcas y la evolución de la población y el crecimiento del empleo para los municipios.

Respecto a la población en el caso de las comarcas, una conclusión muy robusta que se obtiene es que los inmigrantes son, en los modelos con y sin umbrales, un impulso clave para la población del medio rural de las comarcas. Los coeficientes son positivos en todos los casos y con elasticidades muy altas, entre 0,19 (población comarcal menor de 10.000 habitantes) y 0,82 (población comarcal mayor de 10.000 habitantes), que significan que si la población inmigrante crece un 1% la población crece entre un 0,19% y un 0,82%.

La distancia a Zaragoza tiene predominantemente un efecto muy negativo sobre la población. Solo las comarcas que están cerca de la capital aragonesa tienen un efecto positivo. En los demás casos el efecto es negativo, en algunos muy negativo, con elasticidades de hasta el -2%. Todo lo que se haga por beneficiar las comunicaciones internas con la capital será beneficioso para la población de las comarcas alejadas. Esto también se puede comprobar por el efecto predominantemente positivo de la ratio entre kilómetros de carretera y superficie.

En lo que a las actividades económicas respecta, habrá que promover la diversificación hacia sectores o subsectores que influyen positivamente en la población. En el último capítulo de este resumen se incluyen cuáles son las propuestas concretas.

En cuanto a la tasa de crecimiento del PIB de las comarcas, todas las medidas que benefician el saldo vegetativo¹⁰ influyen positivamente en el crecimiento, lo mismo que la diversificación a los sectores que lo favorecen en cada una de las situaciones que identifican los umbrales (Fabricación de bebidas y tabaco, Fabricación de productos de caucho y plástico y Metalurgia cuando la población comarcal supera los 10.000 habitantes, o Industrias extractivas, Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos, Administración pública y defensa y Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento si la altura supera los 500 metros sobre el nivel del mar).

Por último, la rentabilidad tiene un efecto predominantemente positivo sobre el crecimiento y debe estimularse sobre todo promoviendo la diversificación de

¹⁰ Diferencia entre nacimientos y defunciones.

actividades productivas hacia las actividades ausentes o las que favorecen el crecimiento, si no están bien representadas.

Al igual que se ha comentado para las comarcas, con posterioridad se profundiza en los resultados obtenidos para poder derivar más implicaciones de política, pero se pueden resaltar algunos puntos obtenidos en la estimación de los modelos econométricos estimados para los municipios rurales.

La misma conclusión, obtenida con idéntica rotundidad con la que se ha concluido para las comarcas, se alcanza en lo referente al papel de los inmigrantes para la mejora de la población en los municipios rurales. Siempre representan un impulso clave al ser todos los coeficientes positivos, aunque las elasticidades no son tan altas. Esto confirma la oportunidad del análisis previo del agregado comarcal porque proporciona resultados no disponibles a nivel municipal.

Excepto en el caso de los municipios deshabitados se pueden señalar, sobre todo en los municipios dispersos, subsectores hacia los que habría que promover la diversificación, porque influyen positivamente en la población. Es el caso de Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria de la madera y del corcho; Fabricación de productos informáticos, electrónicos, ópticos y material y equipo eléctrico; Comercio al por menor, excepto de vehículos de motor y motocicletas; Actividades administrativas y servicios auxiliares; y Administración pública y defensa.

La distancia a Zaragoza tiene en los casos significativos, que son los municipios más pequeños y el modelo sin diferenciar los tipos de municipios, un efecto negativo sobre la población. Lo mismo ocurre con la variable relativa a la altura respecto al nivel del mar. Esto significa que todo lo que se haga por beneficiar las comunicaciones internas con la capital y con las zonas de difícil orografía será beneficioso para la población de los municipios alejados y para los de difícil acceso (favorecer la movilidad, en definitiva).

La construcción es un sector muy importante para la población de los tres tipos de municipios rurales, por lo que también debe ser estimulado como una vía importante para su mantenimiento y posible crecimiento. Algo parecido se puede decir de la industria en el caso de los municipios deshabitados y pueblos.

Por último, dado el papel de la variable *Irancom11* en los municipios deshabitados y dispersos, todo lo que se pueda hacer para ayudar a los pertenecientes a las comarcas que se sitúan en las peores posiciones del ranking global del Capítulo 10 será de gran ayuda en la dirección de las prioridades que en dicho capítulo se indican.

¹¹ Variable que indica el orden de cada comarca en el ranking final elaborado con trece índices en el Capítulo 10 del informe final.

Por lo que respecta al crecimiento del empleo de los municipios rurales, se vuelve a encontrar un papel clave para los inmigrantes. Del mismo modo, hay un conjunto de sugerencias más amplio de sectores a impulsar en cada caso para promover dicho crecimiento según el tipo de municipio, que se concretan en el último capítulo de este resumen.

Finalmente, se ha realizado una simulación con el modelo de municipios sin diferenciar por tipos hasta el año 2034, con cuatro escenarios que responden a la evolución de la población en los periodos 2016-2024, 2017-2024, 2021-2024 y 2020-2024, más un escenario neutral en el que la población se mantendría en el valor de 2024. El resultado más favorable es el correspondiente al escenario 2020-2024 con un incremento global de 11.991 habitantes en el medio rural aragonés y el más desfavorable el del escenario 2016-2024 con un descenso de -4.423 habitantes. Puede considerarse que, en el momento actual, es más verosímil el primero que el segundo. Se añade información en el capítulo correspondiente a las simulaciones por provincias, comarcas y agregado para cada tipo de municipios (deshabitados, dispersos y pueblos). En documentación aparte al estudio se ha entregado la simulación para cada uno de los 702 municipios rurales.

Capítulo 4. Factores de desarrollo del medio rural aragonés: enfoque cualitativo y casos de éxito

El enfoque cualitativo para determinar los factores del desarrollo en el medio rural aragonés que ha desarrollado el estudio se ha materializado en encuestas y entrevistas. Las encuestas se han enviado a residentes en el medio rural y personas relacionadas con el mismo, a las que han respondido 161 personas pertenecientes a la administración local (municipal y comarcal), a los sindicatos, a las organizaciones empresariales, a los grupos de acción local y a otras entidades. Se han obtenido respuestas de la totalidad de las 33 comarcas aragonesas.

Las entrevistas nos han sido concedidas amablemente por dos expertos académicos en el medio rural y por dos responsables políticos relacionados con el mismo. Los dos primeros son los catedráticos Vicente Pinilla y Luis Alfonso Camarero, de la Universidad de Zaragoza y la UNED respectivamente. El primero pertenece al campo de la Historia Económica, es el Director de la Cátedra DPZ sobre Despoblación y Creatividad y ha estado vinculado desde su origen con el CEDDAR (Centro de Estudios sobre Despoblación y Desarrollo de Áreas Rurales) que es una iniciativa pionera en este campo en España. El segundo proviene del campo de la Sociología y es una referencia nacional por su conocimiento de la problemática del medio rural. Los otros dos entrevistados han sido el Director General de Despoblación del Gobierno de Aragón D. Alberto Casañal y el Secretario General para el Reto Demográfico del MITECO D. Francesc Boya. Ambos nos dan una idea clara de cómo ven la problemática de la que se ocupan, en Aragón y España respectivamente, de lo que están haciendo por mejorar el medio rural y lo que están preparando para seguir haciéndolo.

Por razones de espacio no se incluye un resumen de las entrevistas porque son piezas únicas, difíciles de resumir haciendo justicia a su unidad, por lo que se remite al lector interesado en este contenido al informe completo del estudio. De su lectura se obtendrá, sin duda, un caudal de conocimiento de una gran riqueza informativa. Sí que se resumen a continuación los resultados obtenidos en las encuestas.

Según los resultados de las encuestas, los problemas que más preocupan a los residentes en el medio rural aragonés son el envejecimiento, la despoblación, la falta de jóvenes y el relevo generacional. El que menos preocupa es el desempleo (de hecho, se ha visto previamente que es muy bajo). De entre cinco posibles enunciados que podrían sintetizar las perspectivas futuras del medio rural, el que más acuerdo suscita entre los encuestados es que *“En las posibilidades de que los municipios rurales puedan tener o recuperar vitalidad económica y poblacional es muy importante el tipo de actividades*

económicas que se desarrollan en ellos o en su entorno". Hay coincidencia entre los encuestados en que de los cuatro grandes sectores económicos el más relevante es el primario (Agricultura, ganadería y silvicultura) y, de entre 31 subsectores industriales y de servicios, el más destacado es la Industria de la alimentación. La valoración del impacto de las medidas actualmente aplicadas para luchar contra la despoblación no es alta y las diferencias entre ellas son pequeñas. Asimismo, las posibles medidas futuras sí que tienen una valoración elevada y son las siguientes: Intensificación de la política fiscal positiva para empresas y autónomos; Mayores subvenciones al emprendimiento en el medio rural por parte de los gobiernos municipales, comarcales, provinciales, autonómico y nacional; Incremento de las ayudas para la rehabilitación de viviendas; Aumento de las ayudas provenientes de fondos europeos; y Simplificación en la tramitación del acceso a ser beneficiario de las ayudas. Esta última es la que mayor valoración obtiene de todas, que ya de por sí son muy altas. Finalmente, los encuestados otorgan una gran importancia a las infraestructuras que favorecen la movilidad de los residentes en el medio rural.

En las contribuciones voluntarias permitidas a los encuestados destacan cinco ejes: 1. Infraestructuras y conectividad como requisito estructural; 2. Estímulo al emprendimiento, simplificación trámites, fiscalidad diferenciada y financiación estable; 3. Empleo, formación y relevo generacional con perspectiva de género; 4. Servicios públicos y calidad de vida con perspectiva de género; 5. Gobernanza participativa, perspectiva de género e identidad rural.

Se han presentado, también, casos de éxito en la evolución de municipios rurales de las tres provincias aragonesas. De Huesca se presenta el comportamiento global de los municipios rurales de toda la provincia, siendo los motivos del buen comportamiento que la opción de especialización productiva de sus comarcas es mucho más favorable al crecimiento de la población que las de Teruel y Zaragoza y que la población y el empleo (afiliados) de sus municipios crecen más que en las otras dos provincias para idénticos valores de las variables explicativas, todo ello derivado de los modelos econométricos estimados.

De la provincia de Teruel se presentan los casos de éxito de tres municipios pequeños: Burbáguena, Perales de Alfambra y Gea de Albarracín. Los tres tienen un comportamiento muy positivo de la población y del empleo por diferentes causas, siendo ejemplos de reversión del problema de la despoblación. El origen de la reversión en el primero fue una iniciativa del gobierno central relacionada con la inmigración, en el segundo como consecuencia de una colaboración público/privada favorecedora de una inversión local y en el tercero estar localizado cerca de una zona geográfica en la que se han producido inversiones de gran impacto.

Para la provincia de Zaragoza se han seleccionado cuatro municipios rurales grandes: Borja, Épila, Pedrola y San Mateo de Gállego, con poblaciones entre 3.000 y 5.000 habitantes, situados en zonas relativamente próximas a la capital y que reflejan fuertes crecimientos de la población y del empleo. Con ello se ha recogido la diversidad entre la evolución de municipios rurales grandes y pequeños, Los primeros gozan de una estructura económica bien enraizada en el pasado y en evolución, mantienen una tendencia claramente positiva basada en empresas integradas en la cadena de suministro internacional gracias a la influencia de las economías de aglomeración de la ciudad de Zaragoza, mientras los segundos reaccionan a movimientos económicos puntuales o esporádicos que acaban por tener un impacto destacado. Son los dos ejemplos de cómo se está recuperando el tejido económico y social del mundo rural venciendo al fantasma de la despoblación.

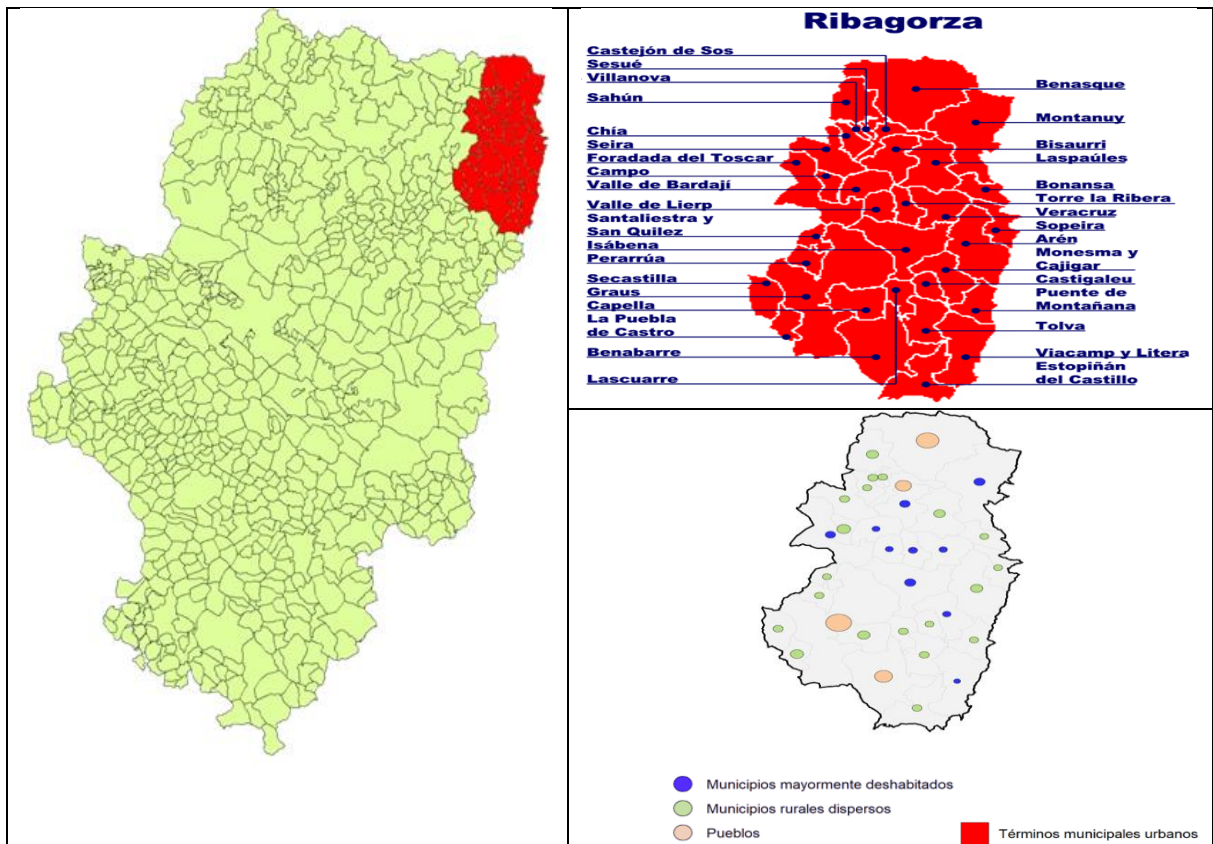
Capítulo 5. DAFO, diagnóstico y prioridades del medio rural de las comarcas aragonesas

En el capítulo 10 del informe completo del estudio se lleva a cabo un ejercicio de recapitulación y valoración, desde la perspectiva de las comarcas, de todas las aportaciones realizadas en las partes descriptiva, cuantitativa y cualitativa. Se materializa en un análisis DAFO de cada comarca y un enunciado de cuáles son las prioridades que a la vista del mismo se pueden establecer. Tanto el DAFO como las prioridades resultantes se apoyan en gran medida en un planteamiento analítico de largo plazo, consistente en que el diagnóstico que sintetiza los aspectos fundamentales de la situación de cada comarca y las prioridades destacadas se obtienen como resultado de comparar dicha situación con la referencia de una senda estable de largo plazo.

Ello exige, en primer lugar, elaborar esa referencia de trayectoria estable de largo plazo, que no puede ser otra que la que proporciona el comportamiento promedio del medio rural aragonés. Las desviaciones respecto a esa referencia, identificadas mediante un análisis multivariante de trece indicadores más los índices de localización LQ, sirven derivar el análisis DAFO y para proponer prioridades y medidas encaminadas a potenciar, en la medida de lo posible, los aspectos favorables en los que las comarcas se comportan mejor y a corregir los desfavorables en los que se comportan peor que dicha referencia.

La identificación de esas desviaciones reflejadas en el DAFO y las propuestas de prioridades y medidas se presentan en las 33 fichas incluidas al final del capítulo 10 del informe completo, una para cada comarca. Constituyen una aportación central de este estudio y articulan el primer nivel de la estructura de conclusiones del mismo. Se incluye, en las dos páginas siguientes, el ejemplo de la ficha elaborada para La Ribagorza, comarca que obtiene los mejores indicadores, en la que se pueden ver los datos que resumen su situación, así como el diagnóstico y las prioridades. En todo caso, en anexo a este resumen ejecutivo (“Anexo: Fichas comarcales”) se puede acceder a todas y cada una de las 33 fichas. Este primer nivel de la estructura de conclusiones se completa con lo indicado en el siguiente capítulo de propuestas.

Ficha comarca: LA RIBAGORZA



Relevancia: Alta, 12.720 habitantes en 2024

Densidad de Población: Media/Baja, 5,17 hab/km² en 2024

Orden rankings promedio y área: 1, 1

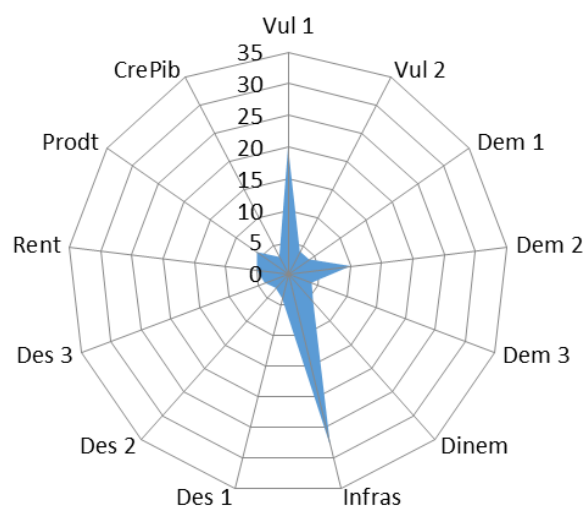
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 3,12 (2,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	3 de 33	20
Índice de Herfindahl	0,079	4
Crecimiento interanual	0,080	4
Tasa migratoria	0,015	10
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,029	4
Dinámica empresarial	123,9	6
Índice de Infraestructuras	-2	28
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	3,11	4
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	1,70	3
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,02	4
Índice de rentabilidad	178,253	5
Índice de productividad	127,81	6
Índice de crecimiento del PIB	13,68	3

**Actividades económicas con alto atractivo de localización
LQ entre los 5 mayores. Año 2024**

<i>Fabricación de bebidas y tabaco</i>
<i>Comercio al por menor</i>
<i>Servicios de alojamiento</i>
<i>Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias</i>
<i>Actividades profesionales, científicas y técnicas</i>
<i>Educación</i>
<i>Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Fuerte dinamismo empresarial
- Muy bajo nivel comparado de desempleo, en los tres indicadores
- Excelente comportamiento demográfico
- Altos niveles de productividad y rentabilidad
- Alto nivel de crecimiento económico

Debilidades:

- Vulnerabilidad moderada por ausencia de actividades económicas
- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales
- Atractivo mejorable para los inmigrantes

Oportunidades:

- Aprovechamiento del patrimonio natural para proyectos de economía verde
- Creciente demanda de servicios de alojamiento y ocio rural
- Políticas nacionales y autonómicas para la mejora de la vivienda y las infraestructuras
- Margen para integrar inmigrantes
- Efecto positivo sobre la población de un alto LQ en Fabricación de bebidas y tabaco

Amenazas:

- Riesgo de sobredependencia del sector turístico
- Escasez de trabajadores
- Situación general en España de escasez y encarecimiento de la vivienda y los alquileres
- Envejecimiento progresivo de la población residente
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Servicios de alojamiento

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Ampliar la diversificación económica a nuevos subsectores
- Mejoras en infraestructuras y equipamientos locales (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 285 del estudio completo)
- Mayor atención a los inmigrantes
- Mayor actividad en construcción y vivienda
- Acciones concertadas en el clúster de *Servicios de alojamiento* con Alto Gállego, Sobrarbe y La Jacetania, en el clúster de *Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias* con Alto Gállego y Sobrarbe y en el clúster de *Actividades recreativas, culturales y deportivas* con La Jacetania, Sobrarbe, Hoya de Huesca y Alto Gállego

Capítulo 6. Propuestas

Como colofón a todo el trabajo realizado en el estudio se concluye con un conjunto de sugerencias y propuestas a partir de los resultados más destacados obtenidos sobre la realidad del medio rural aragonés durante el periodo 2014-2024.

6.1. Contribuir al cambio de visión y actitud hacia el medio rural

Lo primero que a la vista de los resultados del estudio realizado se puede destacar es que, hoy en día, hay una gran brecha entre el comportamiento del medio rural aragonés y la idea predominante que sobre el mismo se desprende en la opinión pública y publicada. Incluso un “best seller” como *La España vacía* de Sergio del Molino está impregnado de una visión claramente derrotista. La razón es que se ha impuesto la costumbre de señalar lo más negativo del fenómeno de la despoblación y rara vez se menciona lo que puede desmentir que ese fenómeno ni es el principal ni el predominante, al menos en la actualidad, de los que están ocurriendo en el medio rural aragonés. Esa imagen dominante de signo negativo del devenir del medio rural, que casi siempre se proyecta, no ayuda nada a la evolución de una parte importante de la geografía, la economía y la sociedad aragonesa.

Las expectativas condicionan los comportamientos y, si esas expectativas son negativas, las dificultades a las que ya de por sí se enfrenta el medio rural devienen aún mayores. Y tiene muchísimo mérito que, a pesar de esas dificultades añadidas, las cosas estén evolucionando tan positivamente como se ha puesto de manifiesto en las páginas anteriores. La difusión de datos rigurosos que ayuden a lograr la generación de una visión más realista y favorable, acorde a la evolución actual de la realidad del medio rural aragonés, debe ser un objetivo a conseguir porque redundará en una retroalimentación positiva de incalculable valor para una parte tan importante de Aragón.

Porque el medio rural de Aragón es muy relevante por su papel en la vertebración territorial, en la conservación del entorno natural, en el aprovechamiento de los recursos naturales, en la lucha contra el cambio climático y en la generación de riqueza y empleo. Sobre esto último se han dado muchos datos positivos, indicativos de que lo ocurrido en el periodo 2014-2024 debe servir de estímulo para poner en valor las enormes oportunidades que el medio rural aragonés ofrece, dado que se han proporcionado indicadores clave del comportamiento económico que son mejores que los de Aragón en su conjunto.

Es cierto que no en todos los municipios las cosas van bien, eso no va a pasar nunca, dada la desigualdad en la que se encuentran ante las fuerzas económicas que están en juego. Pero también es cierto, según se ha visto, que en estos momentos se está recuperando globalmente población en el medio rural aragonés en una proporción bastante elevada de municipios. Esto se debe tanto a la inmigración extranjera como a nuevos residentes que llegan del medio urbano. De hecho, el Secretario General para la Despoblación del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico (MITECO) cifra para España en el 20% la importancia de los segundos¹². Se ha puesto de manifiesto que en el periodo 2014-2024, además de que el medio rural aragonés aumenta globalmente su población, también aumenta el empleo, tiene mayor productividad, rentabilidad y tasa de crecimiento de la productividad que el Aragón urbano y, coherentemente con ello, desde 2014 ha recuperado participación en el PIB total de la comunidad. Estos indicadores se pueden calificar de brillantes.

En consecuencia, es hora de reconocer expresamente estas realidades y de contribuir a que la visión y la actitud predominantes hacia el medio rural cambien, abandonando el derrotismo de que la despoblación es inevitable en general y para todo el medio rural. Conviene repetir la idea transmitida por el Secretario General para la Despoblación, Francesc Boya, de que ellos apoyan *“todos los proyectos que tengan como fin asentar población ..., pero no solo por evitar la despoblación..., sino porque creemos ...que el territorio rural está lleno de oportunidades y ofrece alternativas de interés para familias, jóvenes, ancianos y también niños, sin distinguir su origen”*. Los resultados expuestos en este estudio están llenos de esas alternativas y oportunidades que en particular se han destacado en los casos de éxito del capítulo 9 del informe completo.

6.2. Cambiar los instrumentos

Últimamente se han generalizado las medidas contra la despoblación en las administraciones, tanto a nivel autonómico como nacional, a lo que no ha sido ajena la Comunidad Autónoma de Aragón. Sin embargo, no parece que en su planteamiento hayan optado por los instrumentos apropiados. En principio, hay en Aragón dos instrumentos pensados para la descripción territorial, que son el Sistema de Asentamientos y el Índice de Funcionalidad¹³, que pueden estar bien para finalidades administrativas, pero que no parece que se adapten de igual modo a lo que el análisis y el diagnóstico de la problemática del medio rural requiere. El Director General de Despoblación Casañal nos remite en una de las respuestas de su entrevista a estas dos

¹² Así lo afirma en la entrevista que se recoge en el capítulo 9 del informe final del estudio.

¹³ Orden FOM/1365/2025 de 23 de septiembre (BOA 20 de octubre de 2025). Forman parte de la Estrategia de Ordenación Territorial de Aragón (EOTA)

referencias para justificar la no adopción de cualquier otra alternativa, por más que sea lo más reciente, lo más apropiado desde el punto de vista analítico y lo más coherente con las tendencias internacionales.

En este estudio se ratifica la propuesta del criterio del grado de urbanización como instrumento para delimitar el medio rural como lo más conveniente para el análisis, el diagnóstico y la prescripción de medidas en el medio rural. Primero, porque es más riguroso técnicamente que el criterio del umbral de 10.000 habitantes como se ha indicado en el capítulo 1 de este Resumen Ejecutivo. Segundo, porque hay que seguir las tendencias internacionales que se supone que tienen los mayores avales por su conveniencia desde el punto de vista técnico y analítico. En tercer lugar, porque es un criterio adoptado y aplicado por Eurostat y permite la comparación con el resto de países europeos y los demás que lo han adoptado a instancias de la iniciativa de la ONU. En cuarto lugar, porque es coherente con las economías de aglomeración, muy relevantes para comprender la problemática subyacente en la evolución del medio rural. Y, en quinto lugar, porque clasifica los municipios en una triple tipología que se ha revelado en este estudio como muy conveniente y útil para el análisis, el diagnóstico y la recomendación de políticas. Sobre todo, porque los modelos econométricos han mostrado que esos tres tipos de municipios rurales tienen comportamientos muy diferentes entre sí y esa diferenciación proporciona, a los estudiosos y a los responsables del medio rural, un bagaje difícil de lograr de otra manera para conseguir efectividad en cualquier aproximación que pretenda influir en alguna de las dimensiones de la problemática a la que cada uno de ellos se enfrenta.

6.3. Cambiar las políticas

En Aragón se pusieron en marcha acciones entre 2018 y 2022 basadas en la Directriz¹⁴ aprobada para conseguir un desarrollo demográfico equilibrado que se concretaban en 310 iniciativas en vivienda, educación, sanidad o empleo. Son medidas encuadradas en el marco definido por los instrumentos que se han indicado previamente, el Sistema de Asentamientos y el Índice de Funcionalidad.

No es necesario entrar a valorar dichas acciones, porque ya lo ha hecho la Cámara de Cuentas. Este órgano considera el contenido de las medidas como poco realista, que no define de forma clara el problema de la despoblación, ni establece prioridades a la hora de abordarlo. Además, califica los objetivos y medidas contenidas como imprecisos y a los indicadores como no adecuados para medir su eficacia.

¹⁴ Servicio de Estrategias Territoriales: Directriz Especial de Políticas Demográfica y contra la Despoblación. Dirección General de Ordenación del Territorio, Departamento de Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda, Gobierno de Aragón.

De las 310 medidas que contiene la Directriz, la Cámara de Cuentas indica que sólo se habrían ejecutado 96, de las cuales 22 son novedades, por lo que la aditividad era escasa debido a que el resto ya se estaban ejecutando antes de la Directriz. También encuentra dificultades para determinar el coste total de la ejecución.

El problema de fondo, dice la Cámara de Cuentas, es que la despoblación se usa como motivo para todas las políticas, hasta el punto de justificar cualquier tipo de actuación y califica esa postura como perversa, ya que difumina metas y objetivos y permite maquillar, con la etiqueta de lucha contra la despoblación, cualquier intervención por muy elemental que sea, sin necesidad de análisis previos.

En definitiva, que no se hace un análisis y que las medidas no responden a las conclusiones causales del mismo, que permitirían concretar objetivos e indicadores. Similares críticas se hicieron a las 130 medidas contra la despoblación de la Secretaría General para la Despoblación del MITECO entre los años 2021 y 2023 por parte del Tribunal de Cuentas nacional.

En efecto, es necesario que las propuestas de medidas respondan a un estudio riguroso previo, como se ha hecho en el estudio que aquí se resume, en las que, a partir del análisis descriptivo de los ámbitos demográfico, económico, laboral, de infraestructuras y servicios, de ventajas comparativas y de los intentos cuantitativo y cualitativo para deducir los factores de desarrollo más destacados, se ha elaborado un DAFO del que derivar propuestas apropiadas para las comarcas, pero que posteriormente se pueden particularizar para municipios específicos dentro de cada comarca.

Las propuestas para las comarcas se encuentran en las fichas incluidas al final del capítulo 10 del informe final del estudio y en anexo a este resumen ejecutivo (“Anexo: Fichas comarcales”), a las que se remite a los lectores, no sin antes resumir la estructura de las mismas. Los indicadores que sirven de base para el DAFO son de seis tipos, de vulnerabilidad por falta de sectores económicos o por concentración de los mismos, demográficos, de dinamismo económico, de infraestructuras y servicios, de desempleo y de desempeño económico (rentabilidad, productividad y crecimiento del PIB). Además, están los subsectores económicos en los que, por sus valores de los índices de localización LQ, aparecen entre las cinco con mayor especialización.

Por lo tanto, es en esos seis ámbitos en los que se hacen propuestas o se señalan prioridades. Si hay problemas de vulnerabilidad, se recomienda diversificación económica hacia los subsectores económicos con efectos positivos en la población. Si hay problemas demográficos se recomienda, en general, el recurso a la inmigración y la atención a los jóvenes. Si no hay dinamismo económico se señalan políticas de apoyo a los emprendedores y a la innovación. Si hay problemas de infraestructuras y servicios se recomienda corregir las deficiencias que en cada comarca se indican. Cuando hay

problemas de desempleo se sugieren políticas activas del mercado de trabajo. Y cuando se producen problemas de desempeño económico se recomienda la diversificación económica hacia los subsectores que mejoran la población y el estímulo al emprendimiento y a la innovación.

Después de lo indicado, dado que esas recomendaciones son generales para cada una de las comarcas, hay que indicar que las propuestas se pueden precisar aún más según en qué posición se encuentran en relación con los umbrales identificados y, si el interés se centra en un municipio concreto, dependerá de a cuál de los tres tipos que establece el grado de urbanización pertenezca. Estas precisiones son las que se hacen a continuación.

6.4. Relaciones clave en la propuesta de medidas más específicas para comarcas y municipios

La conclusión que se obtiene con una mayor rotundidad en el enfoque cuantitativo para determinar los factores de desarrollo económico del medio rural aragonés, tanto para comarcas como para municipios, en los modelos con y sin umbrales, es que un impulso clave para la población del medio rural es el número de inmigrantes, en muchos casos con elasticidades muy altas. Es el primer dato que hay que destacar, porque el aprovechamiento de las oportunidades existentes en el medio rural parece que depende en un 80% de este recurso. La propuesta de adoptar medidas que permitan y faciliten su captación y su integración es clara.

Considerando los cuatro grandes sectores en el caso de municipios, también con y sin umbrales, la siguiente variable a destacar por lo generalizado de su influencia positiva en la población de los tres tipos, es la proporción del empleo en la construcción. La proporción en la agricultura tiene efecto positivo en los pueblos, la de la industria en pueblos y municipios deshabitados y la de los servicios en municipios dispersos y pueblos. Estas relaciones proporcionan grandes líneas generales de acción en relación con las actividades económicas más agregadas (grandes sectores) que es conveniente promocionar según el tipo de municipios que señalan propuestas claras en cada caso.

Al considerar los subsectores económicos, en las comarcas en general (sin umbrales) las especializaciones que favorecen la evolución de la población son las siete siguientes: Fabricación de bebidas y tabaco; Metalurgia, fabricación de productos de hierro, acero y ferroaleaciones y productos metálicos excepto maquinaria y equipo; Fabricación de otros productos minerales no metálicos; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones y, por último, Actividades administrativas y servicios auxiliares.

Cuando se consideran los umbrales, hay que añadir Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública y defensa, seguridad social obligatoria para comarcas a una distancia superior a 100 kilómetros de Zaragoza o una altura superior a los 500 metros sobre el nivel del mar. Si a estas dos características se unen las comarcas de más de 10.000 habitantes también hay que añadir Servicios de alojamiento.

Más específicos son el subsector Industria del papel y artes gráficas y reproducción de soportes grabados, impresión y encuadernación que favorece la población en comarcas a más de 500 metros de altura y Fabricación de muebles que lo hace en las comarcas a más de 100 kilómetros de Zaragoza. Con ello se completa la relación de los sectores y subsectores que de una forma u otra favorecen el desarrollo de las comarcas.

Por lo que respecta a los municipios, sólo se puede añadir un subsector que afecta positivamente con generalidad, que es Industria de la madera y del corcho, excepto muebles; cestería y espartería. Se pueden añadir los subsectores Industria textil, cuero, calzado y confección; Comercio al por menor; Transporte y almacenamiento; y Actividades administrativas y servicios auxiliares, sólo en el caso de los municipios dispersos.

A estos datos hay que añadir que la población de los pueblos se comporta mejor que la de los municipios deshabitados y dispersos en un 38,80% y un 27,63%, respectivamente, para los mismos valores del resto de variables explicativas, lo que pone de manifiesto una situación demográfica mucho más favorable en este tipo de municipios.

La distancia a la ciudad de Zaragoza tiene predominantemente un efecto muy negativo sobre la población, a excepción de las comarcas que están cerca de la capital, por lo que mejoras en las comunicaciones internas con la capital beneficiarán a la población de las comarcas y municipios más alejados.

Por lo que respecta a la tasa de crecimiento del PIB de las comarcas, todas las medidas que beneficien el saldo vegetativo influirán positivamente en el crecimiento y en el caso del crecimiento del empleo de los municipios, se vuelve a encontrar un papel clave para los inmigrantes, por lo que la idea de su integración se refuerza también por esta vía.

Nuevamente se remite al anexo a este resumen ejecutivo (“Anexo: Fichas comarcales”) para el conocimiento de las propuestas detalladas que se hacen en relación con cada una de las comarcas (**PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR**). Para deducir las propuestas que serían convenientes para un municipio concreto, los pasos son: 1º) Ver si el diagnóstico de la comarca a la que pertenece coincide con el que se puede hacer del municipio; 2º) Si coincide, las medidas propuestas para la comarca serían aplicables al municipio; 3º) Si coincide en parte, serían aplicables las medidas que

tratan de corregir los problemas coincidentes; 4º) Tanto si hay parte coincidente como si no la hay, serían de aplicación las relaciones clave que se acaban de indicar en este apartado para el tipo de municipio al que pertenezca aquél en el que se esté interesado.

6.5. Miscelánea de propuestas puntuales derivadas de los distintos tipos de análisis

En la parte descriptiva del estudio se ha utilizado como fuente de datos la Encuesta de Infraestructura y Equipamientos Locales (EIEL), proporcionada por el Ministerio de Política Territorial y Administración Pública. Sin embargo, hay que indicar que los datos disponibles que se han usado no son todo lo buenos que podrían haber sido, ya que solo llegan hasta 2010 para Huesca, frente a 2024 para Teruel y a 2016 para Zaragoza. Es muy probable que, si se hubiese dispuesto de información correspondiente al mismo año en los municipios de las tres provincias, en concreto al año de Teruel, el más reciente, los resultados habrían sido distintos. Al menos, se habría dispuesto de los más actualizados. Pero no ha quedado más remedio que utilizar los más próximos a la actualidad de entre los que se dispone para cada provincia. Por todo ello, hay que enfatizar lo importante que es, para obtener los mejores resultados, poder contar con estadísticas referidas a los periodos más recientes, y que sean homogéneos y comparables para las tres provincias. La propuesta a las diputaciones provinciales y a los municipios de que permitan y faciliten la actualización de esta estadística en cada año es, en consecuencia, inevitable y urgente.

La *detección de diez clústeres geográficos* en otros tantos subsectores económicos, a partir de los coeficientes de localización *LQ*, es un resultado muy trascendente, máxime al tratarse del medio rural, que merece una atención específica por parte de la administración autonómica y las administraciones provinciales, comarcales y locales. Es bien sabido que la potencialidad de estos fenómenos económicos es muy alta, al estar apoyados en la existencia de externalidades originadas por inversiones complementarias y por el aprendizaje conjunto gracias a la proximidad, con efectos muy positivos para el crecimiento económico, que han sido bien explicados en un modelo teórico por Paul Romer¹⁵, premio Nobel de Economía del año 2018.

Son veinticinco las comarcas que participan en estos clústeres. Algunas de ellas llegan a hacerlo incluso en tres. Estas veinticinco comarcas son las siguientes: Aranda, Campo de Borja, Tarazona y el Moncayo, Comunidad de Calatayud, Bajo Martín, Ribera Baja del Ebro, Bajo Aragón, Central, Bajo Aragón-Caspe, Bajo Cinca, Cinca Medio, Los Monegros, La Litera, Sierra de Albarracín, Gúdar-Javalambre, Comunidad de Teruel, Maestrazgo,

¹⁵ Romer, P.M. 2006. Increasing Returns and Long-Run Growth. *Journal of Political Economy* 94, 1002-1037.

Jiloca, Valdejalón, Ribera Alta del Ebro, La Jacetania, Alto Gállego, Sobrarbe, La Ribagorza y Hoya de Huesca.

Sólo ocho comarcas no se pueden beneficiar de estos clústeres: Andorra-Sierra de Arcos, Campo de Belchite, Campo de Cariñena, Campo de Daroca, Cinco Villas, Cuencas Mineras, Matarraña y Somontano de Barbastro.

La concreción de los clústeres, con indicación de las comarcas que los forman y el sector en el que se producen se lleva a cabo en las conclusiones del estudio completo, concretamente en las páginas 283 y 284.

De los resultados de las encuestas, como método cualitativo para la determinación de factores de desarrollo del medio rural aragonés, se pueden destacar las siguientes propuestas:

Dar prioridad en las políticas a los problemas de envejecimiento, despoblación, falta de jóvenes y relevo generacional, porque es lo que más preocupa a los residentes en el medio rural aragonés.

Ser consecuentes con la opinión muy dominante de que las posibilidades de los municipios rurales dependen del tipo de actividades económicas que se desarrollan en ellos o en su entorno. Se han detectado las que son más convenientes según las circunstancias de las comarcas y los municipios, por lo que es vital prestar atención a ese conocimiento que se ha presentado para conseguir ser efectivos.

El sector primario y la Industria de la alimentación, que según los resultados obtenidos no destacan especialmente por su influencia en el dinamismo poblacional o en el crecimiento, merecen ser considerados como estratégicos, dado que el medio rural actúa como depositario de los recursos naturales y hay muchos aspectos del devenir global que dependen de que sean orientados a los objetivos marcados para toda la sociedad (vertebración territorial, conservación del entorno natural, aprovechamiento de los recursos naturales, lucha contra el cambio climático). Así lo creen en una altísima proporción los encuestados.

Prestar especial atención a las infraestructuras y servicios que favorecen la movilidad en el medio rural, a la que se concede una gran importancia, no sólo en las encuestas sino, también, en las entrevistas.

Procurar que se favorezca la puesta en marcha de las medidas futuras que han destacado por su alta valoración en las encuestas, que son las siguientes: Intensificación de la política fiscal positiva para empresas y autónomos; Mayores subvenciones al emprendimiento en el medio rural por parte de los gobiernos municipales, comarcales, provinciales, autonómico y nacional; Incremento de las ayudas para la rehabilitación de viviendas; Aumento de las ayudas provenientes de fondos europeos; Simplificación en la tramitación del acceso a ser beneficiario de las ayudas.

Poner en un alto nivel de prioridad los cinco ejes de las contribuciones voluntarias de los encuestados: 1) Infraestructuras y conectividad como requisito estructural; 2) Estímulo al emprendimiento, simplificación de trámites, fiscalidad diferenciada y financiación estable; 3) Empleo, formación y relevo generacional con perspectiva de género; 4) Servicios públicos y calidad de vida con perspectiva de género; y 5) Gobernanza participativa, perspectiva de género e identidad rural. En particular, en el eje 4) se destaca la necesidad de atención a la vivienda, por su escasez en general con buena calidad, y, en especial, por los jóvenes. Y en los ejes 3), 4) y 5) se pone especial énfasis en la perspectiva de género que señala a una preocupación especial por la atención a la mujer.

De los resultados de las entrevistas se puede destacar las siguientes propuestas:

Que, aunque en la actualidad la brecha de acceso a servicios entre el medio rural y el urbano ha disminuido, debería ser un objetivo fundamental de las políticas públicas cerrar en la medida de lo posible esa brecha. Para ello se necesita una mayor atención de las políticas públicas, que deben estar pensadas y diseñadas para áreas rurales, de manera específica. No solo es cuestión de dinero, sino también de un diseño de políticas apropiadas.

Por lo que respecta a las políticas dirigidas al medio rural, las que tratan de abordar todo añaden finalmente poco. Es mejor clarificar objetivos realistas, establecer una gobernanza adecuada e implementar las que tengan carácter aditivo sobre lo que ya se está haciendo, destacando que hay que hacer menos, pero mejor, más orientado a ser eficaces y con una aproximación de abajo hacia arriba.

En la prestación de servicios públicos (y privados) es inevitable una jerarquización en la oferta cuando los costes fijos son elevados, por lo que fortalecer las cabeceras de comarca asegura la existencia de puntos dinámicos en el territorio y consolida un modelo de territorio articulado mediante el reconocimiento de una jerarquía real entre municipios.

Como solución a las brechas en el mundo rural es clave mejorar las condiciones de movilidad, lo que supone invertir en capacidad de transporte público y, sobre todo, atender a los grupos inmóviles que quedan excluidos.

En los casos de éxito se ha presentado el comportamiento global de los municipios de Huesca, siendo los motivos señalados el buen comportamiento de la opción de especialización productiva de sus comarcas y que sus municipios tienen un crecimiento de la población y del empleo (afiliados) mayor, para idénticos valores del resto de variables explicativas, que las otras dos provincias. Se podrían haber encontrado, seguramente, motivos adicionales relacionados con las políticas de las diputaciones provinciales en cuanto a las ayudas proporcionadas a los municipios, tanto a sus

instituciones públicas como privadas o sus empresas, así como las dirigidas a gastos corrientes o de inversión, a la vivienda, a la movilidad, al emprendimiento y a la perspectiva de género. Pero no existen series de datos al respecto, de donde surge la propuesta de que un mejor conocimiento del comportamiento del medio rural se lograría si las diputaciones provinciales elaborasen series de datos sobre estos aspectos. El aprendizaje que se podría generar sería muy beneficioso para avanzar en la efectividad de las políticas. Lo mismo se puede decir de las medidas adoptadas por el Gobierno de Aragón.

Los casos de éxito de los tres municipios pequeños de Teruel (Burbáguena, Perales de Alfambra y Gea de Albarracín) son un ejemplo de propuestas para revertir la despoblación, consistentes en iniciativas relacionadas con la inmigración, con la colaboración público/privada favorecedora de una inversión local y el aprovechamiento de la proximidad a inversiones de gran impacto. Muestran que la búsqueda de oportunidades está abierta para los municipios de menor tamaño, que hay que persistir en buscarlas y, posteriormente, en saber aprovecharlas.

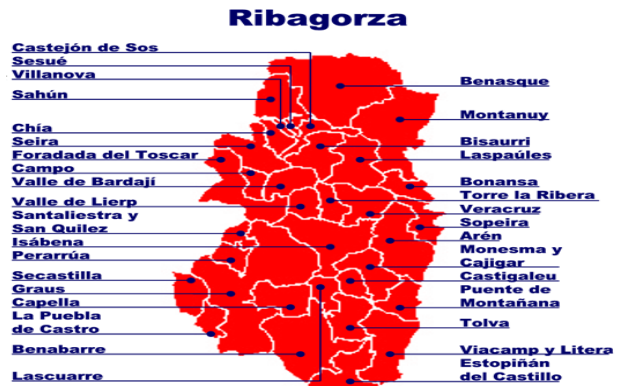
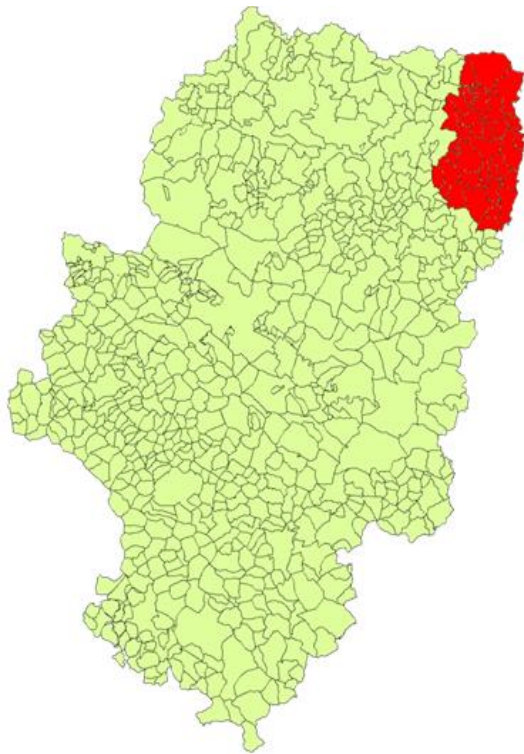
Los cuatro municipios rurales grandes seleccionados de la provincia de Zaragoza (Borja, Épila, Pedrola y San Mateo de Gállego) reflejan fuertes crecimientos de la población y del empleo al gozar de una estructura económica bien enraizada en el pasado y en evolución, que mantiene una tendencia claramente positiva, pero también ponen de manifiesto que deben estar vigilantes porque son sensibles a los ciclos y suelen encontrar también techos que habrán de conseguir superar si quieren mantener la dinámica favorable.

Anexo: fichas comarcales

Índice

1	Ribagorza	41
2	Alto Gállego	43
3	Sobrarbe	45
4	Central	47
5	Hoya de Huesca / Plana de Uesca	49
6	Campo de Daroca	51
7	Matarraña / Matarranya	53
8	La Litera / La Llitera	55
9	Jiloca	57
10	Bajo Cinca / Baix Cinca	59
11	La Jacetania	61
12	Campo de Cariñena	63
13	Cinca Medio	65
14	Los Monegros	67
15	Sierra de Albarracín	69
16	Somontano de Barbastro	71
17	údar-Javalambre	73
18	Bajo Martín	75
19	Comunidad de Teruel	77
20	Bajo Aragón-Caspe / Baix Aragó-Casp .	79
21	Campo de Belchite	81
22	Tarazona y el Moncayo	83
23	Ribera Baja del Ebro	85
24	Bajo Aragón	87
25	Campo de Borja	89
26	Valdejalón	91
27	Cinco Villas	93
28	Ribera Alta del Ebro	95
29	Comunidad de Calatayud	97
30	Maestrazgo	99
31	Cuencas Mineras	101
32	Andorra-Sierra de Arcos	103
33	Aranda	105

Ficha comarca: LA RIBAGORZA



Relevancia: Alta, 12.720 habitantes en 2024

Densidad de Población: Media/Baja, 5,17 hab/km² en 2024

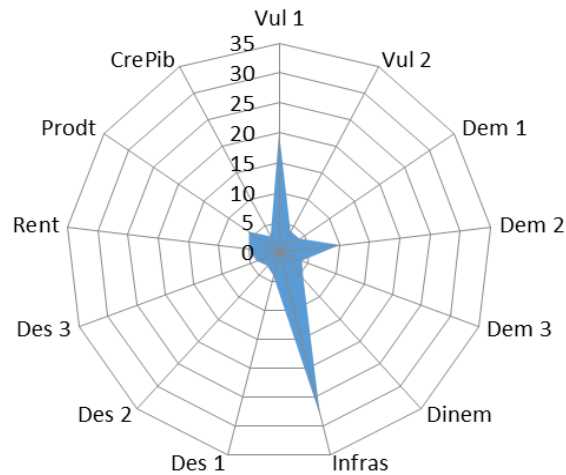
Orden rankings promedio y área: 1, 1

Valor or denación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 3,12 (2,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	3 de 33	20
Índice de Herfindahl	0,079	4
Crecimiento interanual	0,080	4
Tasa migratoria	0,015	10
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,029	4
Dinámica empresarial	123,9	6
Índice de Infraestructuras	-2	28
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	3,11	4
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	1,70	3
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,02	4
Índice de rentabilidad	178,253	5
Índice de productividad	127,81	6
Índice de crecimiento del PIB	13,68	3

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Fabricación de bebidas y tabaco</i>
<i>Comercio al por menor</i>
<i>Servicios de alojamiento</i>
<i>Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias</i>
<i>Actividades profesionales, científicas y técnicas</i>
<i>Educación</i>
<i>Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Fuerte dinamismo empresarial
- Muy bajo nivel comparado de desempleo, en los tres indicadores
- Excelente comportamiento demográfico
- Altos niveles de productividad y rentabilidad
- Alto nivel de crecimiento económico

Debilidades:

- Vulnerabilidad moderada por ausencia de actividades económicas
- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales
- Atractivo mejorable para los inmigrantes

Oportunidades:

- Aprovechamiento del patrimonio natural para proyectos de economía verde
- Creciente demanda de servicios de alojamiento y ocio rural
- Políticas nacionales y autonómicas para la mejora de la vivienda y las infraestructuras
- Margen para integrar inmigrantes
- Efecto positivo sobre la población de un alto LQ en Fabricación de bebidas y tabaco

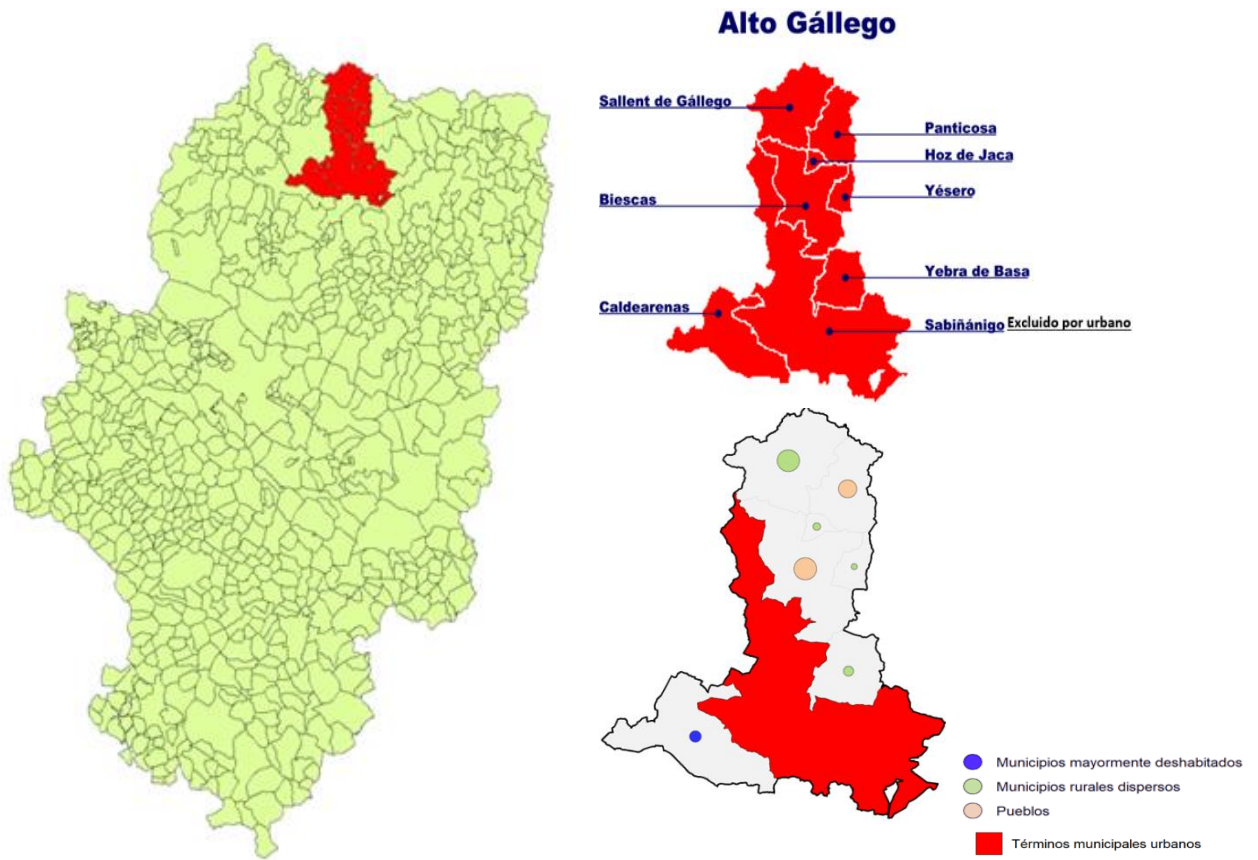
Amenazas:

- Riesgo de sobredependencia del sector turístico
- Escasez de trabajadores
- Situación general en España de escasez y encarecimiento de la vivienda y los alquileres
- Envejecimiento progresivo de la población residente
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Servicios de alojamiento

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Ampliar la diversificación económica a nuevos subsectores
- Mejoras en infraestructuras y equipamientos locales (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 303 del estudio completo)
- Mayor atención a los inmigrantes
- Incentivar la actividad en la construcción y la vivienda
- Acciones concertadas en el clúster de *Servicios de alojamiento* con Alto Gállego, Sobrarbe y La Jacetania, en el clúster de *Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias* con Alto Gállego y Sobrarbe y en el clúster de *Actividades recreativas, culturales y deportivas* con La Jacetania, Sobrarbe, Hoya de Huesca y Alto Gállego

Ficha comarca: ALTO GÁLLEGO

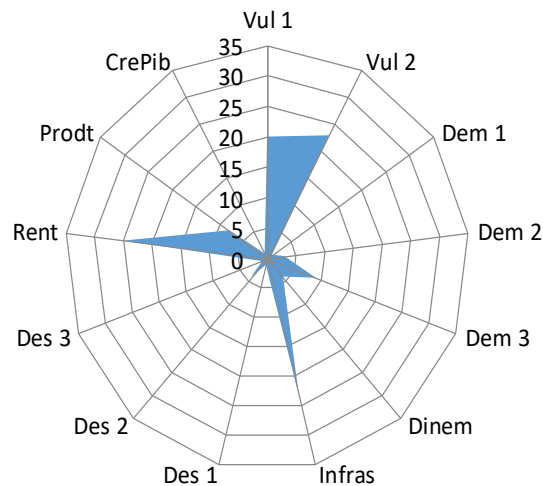


Relevancia: Baja. 4.603 habitantes en 2024
Densidad de Población: Baja/Muy Baja, 3,38 hab/km² en 2024
Orden en el ranking promedio: 2, 2
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 4,93 (5,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	6 de 33	20
Índice de Herfindahl	0,134	23
Crecimiento interanual	0,80	1
Tasa migratoria	0,018	3
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,020	9
Dinámica empresarial	126,70	4
Índice de Infraestructuras	-1	23
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	1,98	1
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	1,75	4
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	1,37	1
Índice de rentabilidad	68,179	25
Índice de productividad	115,78	8
Índice de crecimiento del PIB	19,86	1

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Servicios de alojamiento</i>
<i>Servicios de comidas y bebidas</i>
<i>Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias</i>
<i>Actividades administrativas y servicios auxiliares</i>
<i>Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Bajos niveles de desempleo en los tres indicadores
- Alto crecimiento de la población en general
- Fuerte atractivo para la población inmigrante
- Alto dinamismo económico
- Fuerte crecimiento económico
- Buen nivel de productividad

Debilidades:

- Vulnerabilidad de los dos tipos, por ausencia de subsectores y por concentración
- Deficiencias en infraestructuras y servicios locales
- Bajo nivel de rentabilidad

Oportunidades:

- Alta elasticidad-renta del turismo de montaña y de experiencias
- Políticas públicas orientadas a mejorar infraestructuras y servicios en el medio rural
- Expansión del teletrabajo y de la economía digital en entornos rurales atractivo
- Efecto positivo sobre la población de altos valores de LQ en Servicios de comidas y bebidas y en Actividades administrativas y servicios auxiliares

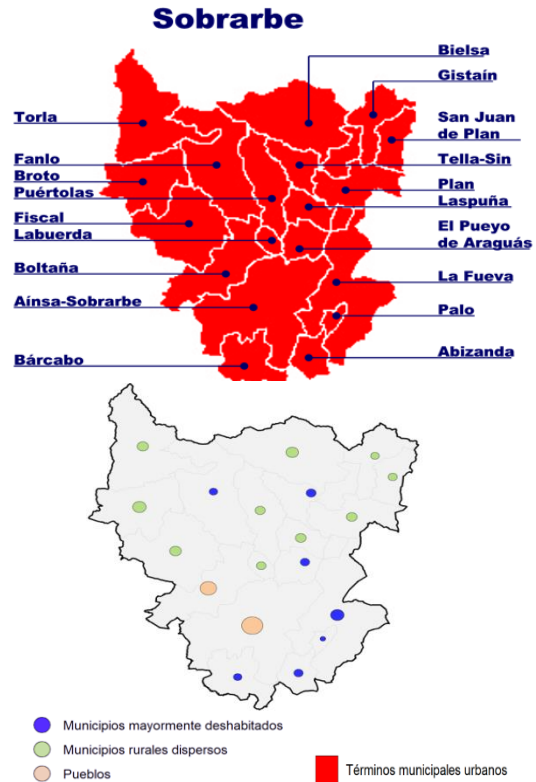
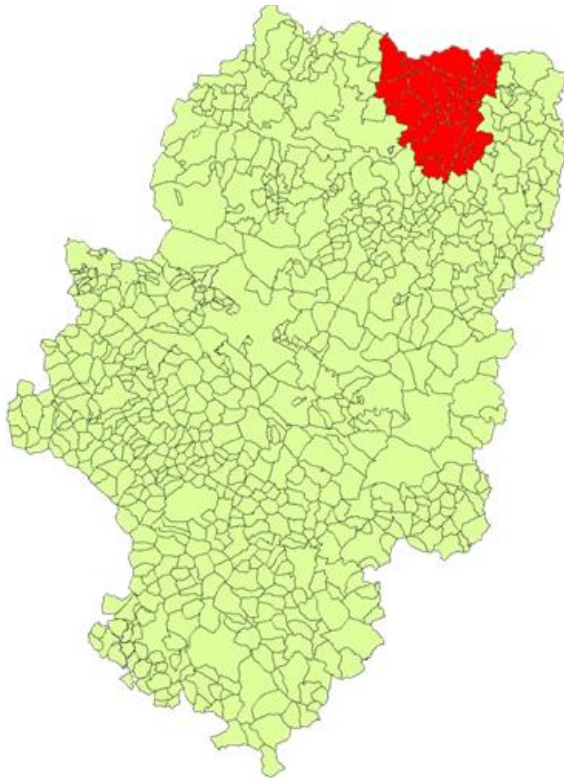
Amenazas:

- Cambio climático y menor fiabilidad de las actividades relacionadas con la nieve
- Masificación turística en determinadas épocas y espacios
- Escasez general de mano de obra en servicios turísticos y personales
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Servicios de alojamiento

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora de infraestructuras y servicios locales (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 303 del estudio completo)
- Aumentar la diversificación económica con nuevos sectores de actividad, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo e Información y comunicaciones; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública y defensa
- Ampliar la diversificación económica a nuevos subsectores
- Estímulo a la construcción y la vivienda
- Acciones concertadas en el clúster de *Servicios de alojamiento* con La Jacetania, Sobrarbe, y La Ribagorza, en el clúster de *Actividades recreativas, culturales y deportivas* con La Jacetania, Sobrarbe, Hoya de Huesca y La Ribagorza y en el cluster de *Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias* con Sobrarbe y La Ribagorza

Ficha comarca: **SOBRARBE**

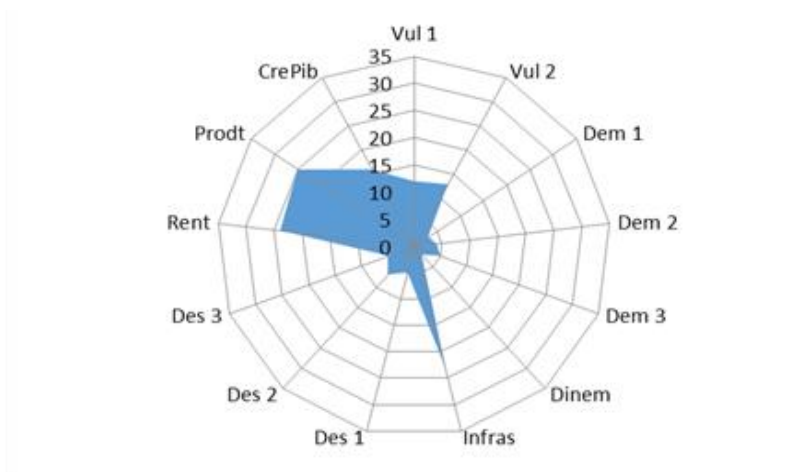


Relevancia: Media, 7.888 habitantes en 2024
Densidad de Población: Baja/Muy baja, 3,58 hab/km² en 2024
Orden en el ranking promedio: 3,3
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 5,26 (2,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	2 de 33	12
Índice de Herfindahl	0,134	13
Crecimiento interanual	0,34	3
Tasa migratoria	0,018	4
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,026	5
Dinámica empresarial	131,1	2
Índice de Infraestructuras	-1	23
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	3,16	5
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,33	7
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,05	5
Índice de rentabilidad	71,894	24
Índice de productividad	73,02	25
Índice de crecimiento del PIB	4,52	16

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Construcción
Comercio al por menor
Servicios de alojamiento
Servicios de comidas y bebidas
Información y comunicaciones
Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias
Actividades profesionales, científicas y técnicas
Actividades administrativas y servicios auxiliares
Educación

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Alto crecimiento de la población en general
- Fuerte atractivo para la población inmigrante
- Gran dinamismo empresarial
- Bajo nivel comparado de desempleo en los tres indicadores
- No muestra problemas de vulnerabilidad

Debilidades:

- Deficiencias en infraestructuras y servicios locales
- Bajo nivel de rentabilidad
- Bajo nivel de productividad

Oportunidades:

- Auge, a nivel estatal e internacional, del turismo de naturaleza y geológico (existencia del Geoparque)
- Políticas nacionales y autonómicas para la mejora de la vivienda y las infraestructuras específicamente en el medio rural
- Profundizar, con medidas autonómicas y locales, en la especialización relativa en servicios
- Efecto positivo sobre la población de un alto LQ en Servicios de comidas y bebidas, Información y comunicaciones y Actividades administrativas y servicios auxiliares

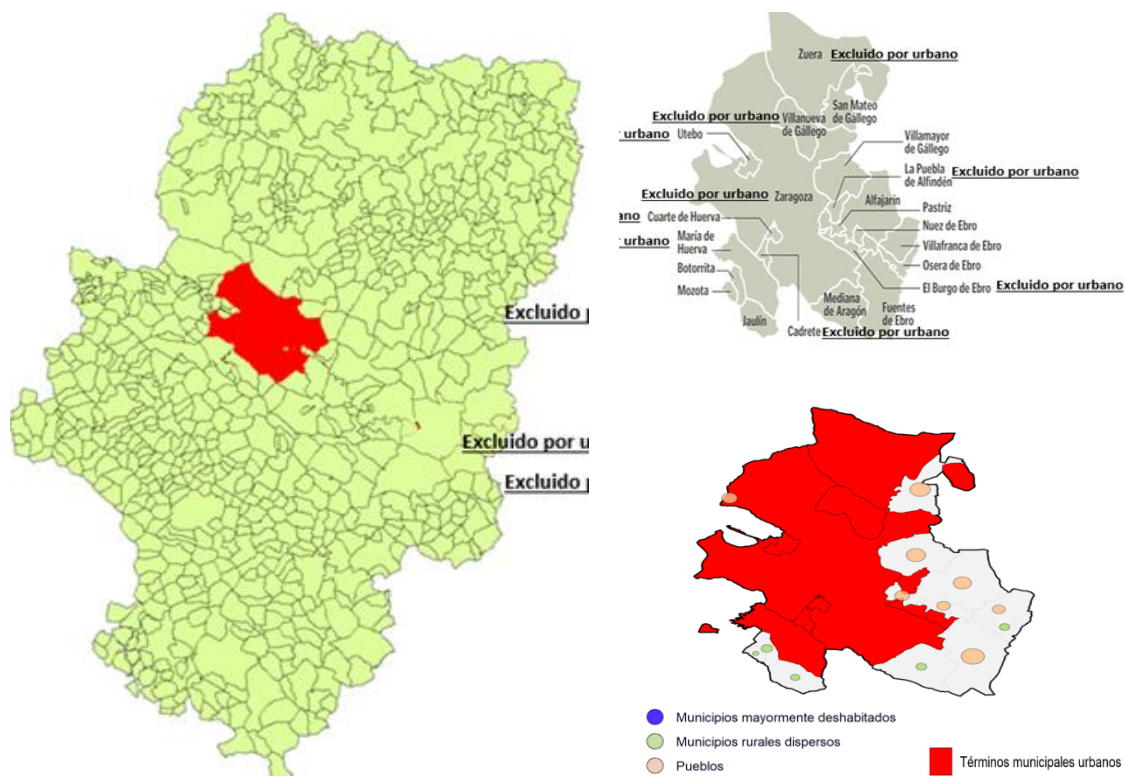
Amenazas:

- Estacionalidad del turismo en un par de meses estivales, puesto que no existe turismo asociado a la nieve
- Problemas educativos en el medio rural por la existencia de multitud de núcleos dispersos (caso del Valle de Chistau)
- Escasez de la oferta de vivienda y problemas serios para encontrar gremios
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Servicios de alojamiento

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora de infraestructuras y servicios locales (ver conclusiones al respecto sobre esta comarca en la página 303 del estudio completo)
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco y Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo e Información y comunicaciones; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública y defensa
- Estímulo a la construcción y la vivienda
- Acciones concertadas en el clúster de *Servicios de alojamiento* con La Jacetania, Alto Gállego, y La Ribagorza, en el clúster de *Actividades recreativas, culturales y deportivas* con La Jacetania, La Ribagorza, Hoya de Huesca y Alto Gállego y en el cluster de *Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias* con Alto Gállego y La Ribagorza

Ficha comarca: **CENTRAL**

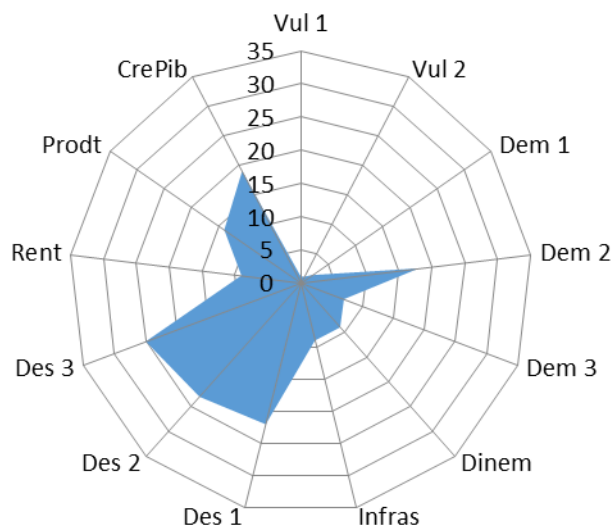


Relevancia: Muy alta, 18.275 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media, 7,98 hab/km² en 2024
Orden ranking promedio y área: 5,4
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 6,07 (3,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	0 de 33	1
Índice de Herfindahl	0,052	1
Crecimiento interanual	0,40	2
Tasa migratoria	0,012	18
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,021	7
Dinámica empresarial	119,0	9
Índice de Infraestructuras	3	9
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	5,12	22
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,43	23
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,38	25
Índice de rentabilidad	126,003	9
Índice de productividad	93,85	14
Índice de crecimiento del PIB	4,05	19

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Industria del papel y artes gráficas
Industria química y productos farmacéuticos
Fabricación de productos de caucho y plástico
Metalurgia
Fabricación de productos informáticos, eléctricos, ópticos
Fabricación de vehículos de motor
Otras industrias manufactureras
Suministro de energía, agua y actividades de saneamiento
Información y comunicaciones
Actividades sanitarias y de servicios sociales

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Ausencia de problemas de vulnerabilidad
- Alto crecimiento de la población en general
- Buen nivel de rentabilidad económica
- Nivel aceptable de productividad

Debilidades:

- Alto nivel comparado de desempleo, en los tres indicadores
- Poco atractivo para la población inmigrante
- Bajo crecimiento económico

Oportunidades:

- Aprovecharla cercanía de Zaragoza para captar habitantes, con vivienda más asequible
- Población cualificada disponible
- Aprovechamiento externalidades de sectores tractores
- Efecto positivo sobre la población de un alto LQ en Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo e Información y comunicaciones

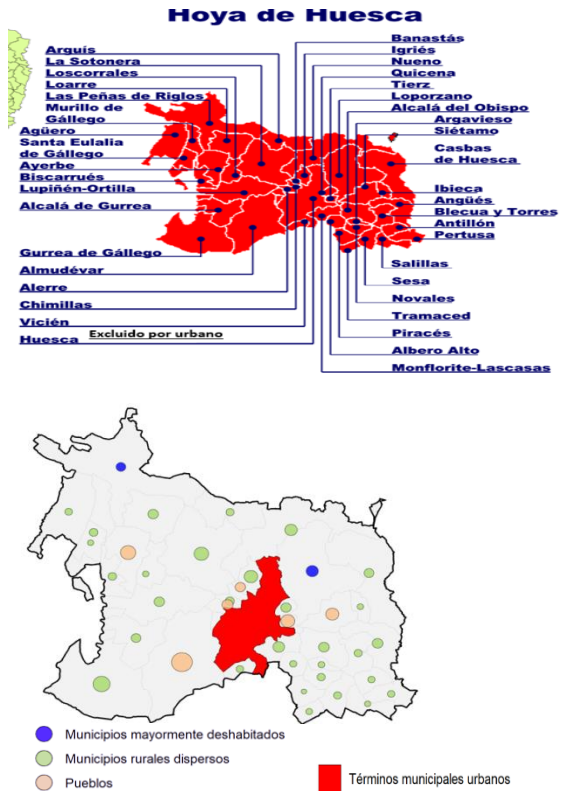
Amenazas:

- Presencia de la gran ciudad de la comunidad, que puede absorber tejido empresarial
- Falta de parcelas industriales XXL para acoger nuevas grandes empresas
- Población inmigrante no integrada
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Industria química y farmacéutica, Industria del papel y artes gráficas y Metalurgia y productos de hierro y acero

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora en las acciones de intermediación en el mercado de trabajo
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Servicios de comidas y bebidas; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Industria del papel; y Servicios de alojamiento
- Formación para el empleo y estímulo del empleo cualificado de jóvenes
- Mejora en la integración de población inmigrante
- Acciones concertadas en el clúster de *Fabricación de productos de caucho y plástico* con Jiloca, Aranda, Valdejalón y Ribera Alta del Ebro y en el clúster de *la Industria metalúrgica* con Ribera Baja del Ebro y Bajo Martín

Ficha comarca: HOYA DE HUESCA

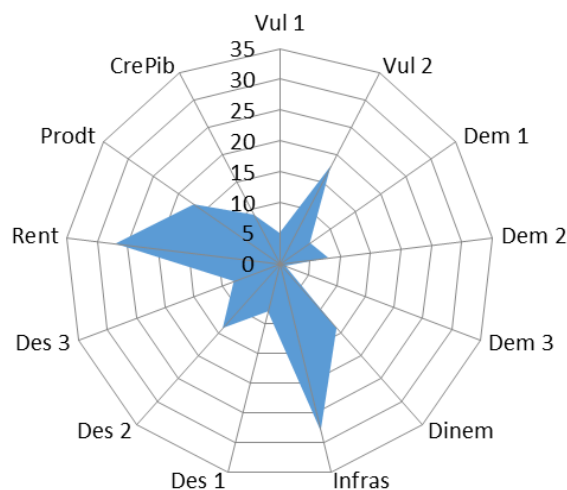


Relevancia: Muy Alta, 15.688 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media, 6,23 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 6,5
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 6,14 (1,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	1 de 33	5
Índice de Herfindahl	0,113	18
Crecimiento interanual	-0,02	6
Tasa migratoria	0,016	8
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,037	1
Dinámica empresarial	112,6	14
Índice de Infraestructuras	-2	28
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	3,58	8
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,76	14
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,22	8
Índice de rentabilidad	57,371	27
Índice de productividad	88,09	17
Índice de crecimiento del PIB	6,93	9

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Fabricación de productos de caucho y plástico</i>
<i>Fabricación de productos informáticos, eléctricos, ópticos</i>
<i>Otras industrias manufactureras</i>
<i>Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento</i>
<i>Actividades de los hogares como empleadores</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Alto crecimiento de la población en general
- Atractivo suficiente para la población inmigrante
- Buen nivel de crecimiento económico
- Bajo nivel de desempleo en los tres indicadores

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración de actividades económicas
- Discreto nivel de dinamismo económico
- Deficiencias importantes de infraestructuras y equipamientos locales
- Bajo nivel de rentabilidad

Oportunidades:

- Crecimiento del mercado por el aumento de población joven y extranjera
- Estimulo del sector de la construcción para fijar la población
- Mejora de la competitividad por la inversión en infraestructuras
- Efecto positivo sobre la población de un fuerte LQ en Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo

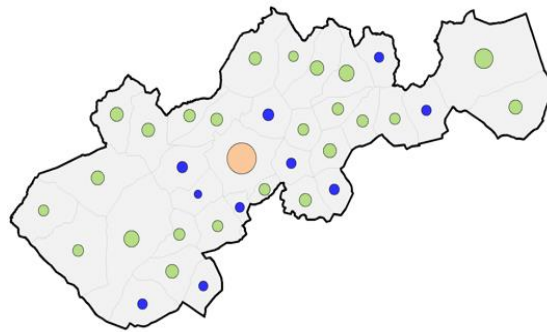
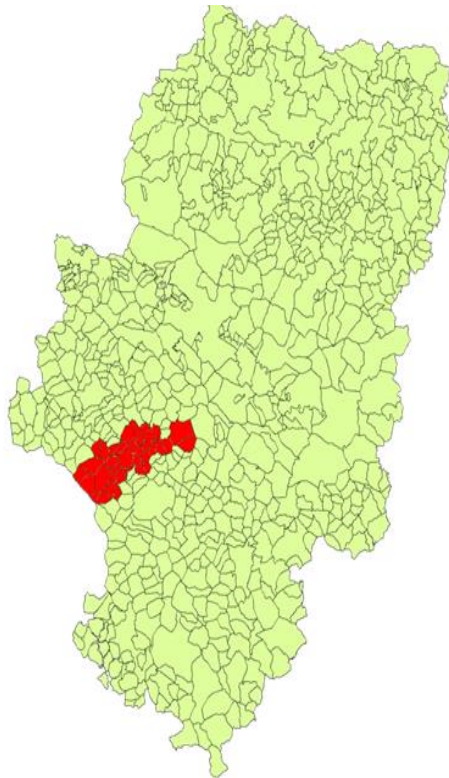
Amenazas:

- Presión poblacional sobre las infraestructuras
- Desaceleración del crecimiento demográfico
- Estancamiento por la baja productividad
- Dificultad para captar inversiones

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Estimulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Industria del papel; Industria del mueble
- Mejora de infraestructuras y equipamientos locales (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 303 del estudio completo)
- Estimulo de la construcción y la vivienda
- Acciones concertadas en el clúster de *Actividades recreativas, culturales y deportivas* con Alto Gállego, Sobrarbe y La Ribagorza

Ficha comarca: CAMPO DE DAROCA



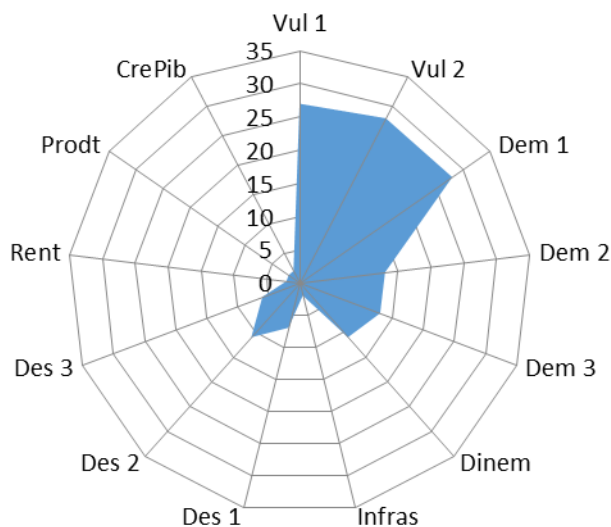
● Municipios mayormente deshabitados
● Municipios rurales dispersos
● Pueblos
■ Términos municipales urbanos

Relevancia: Media/Baja, 5.450 habitantes en 2024
Densidad de Población: Baja, 4,87 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 4, 6
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 6,49 (4,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	5 de 33	27
Índice de Herfindahl	0,182	28
Crecimiento interanual	-0,99	28
Tasa migratoria	0,014	13
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,015	13
Dinámica empresarial	114,9	11
Índice de Infraestructuras	6	2
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	3,44	7
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,62	11
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,09	6
Índice de rentabilidad	229,800	2
Índice de productividad	169,32	2
Índice de crecimiento del PIB	14,24	2

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Industria de la alimentación
Transporte y almacenamiento
Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria -

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Bajo nivel comparado de desempleo en los tres indicadores
- Altos niveles de rentabilidad y productividad
- Alto nivel de crecimiento económico
- Satisfactorio nivel de infraestructuras y equipamientos locales

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración de actividades económicas y ausencia de subsectores
- Decrecimiento de la población

Oportunidades:

- Tendencia creciente de la demanda de productos agroalimentarios de calidad
- Subsector de transporte y almacenamiento en constante expansión
- Margen para integrar inmigrantes

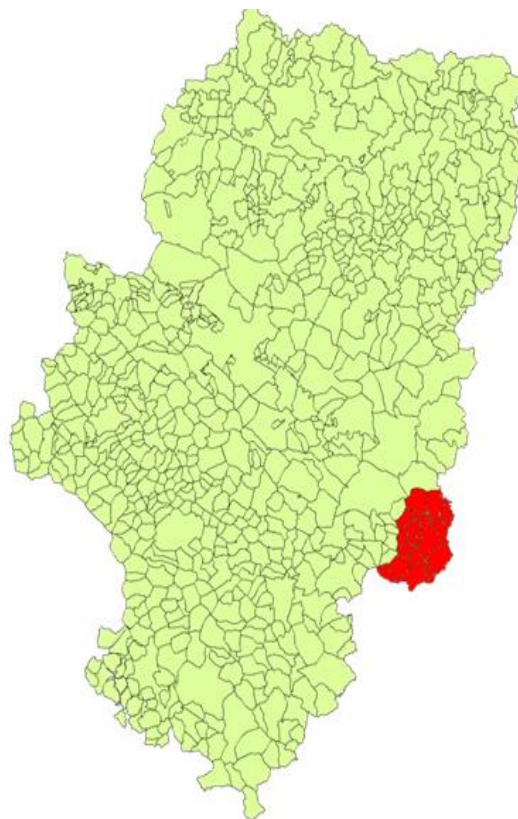
Amenazas:

- Volatilidad de los mercados agroalimentarios y presión sobre precios
- Escasez de trabajadores ante la disminución de población
- Efecto negativo en la población de un fuerte LQ en administración pública y defensa

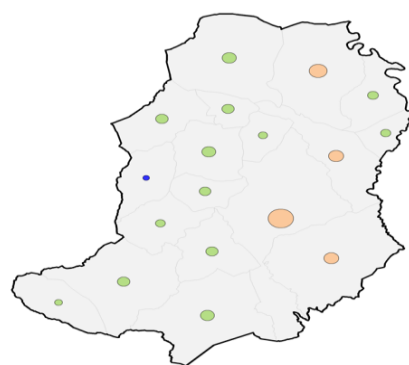
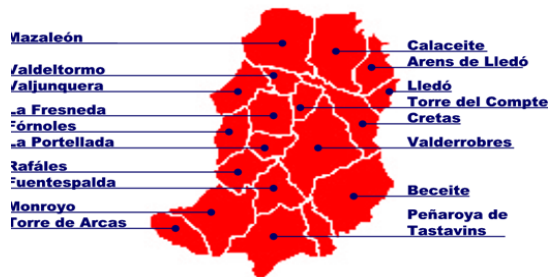
PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Estímulo de la actividad emprendedora
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco, Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo, Servicios de comidas y bebidas, Información y comunicaciones y Actividades administrativas y servicios auxiliares; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; Administración pública y defensa; Industria del papel; y Fabricación de muebles
- Ampliar la diversificación económica a subsectores nuevos

Ficha comarca: MATARRAÑA



Matarraña



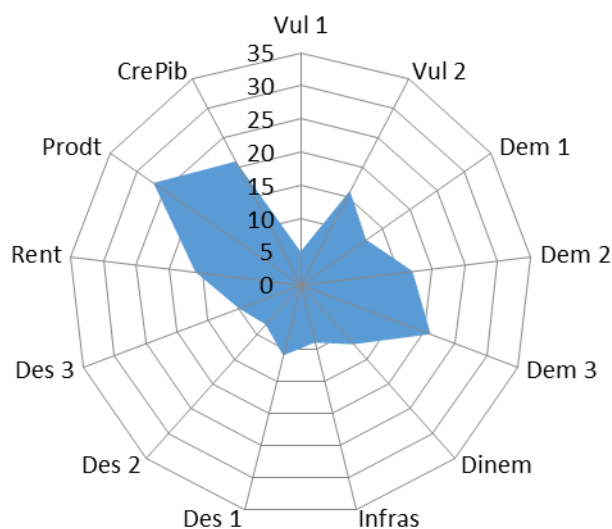
- Municipios mayormente deshabitados
- Municipios rurales dispersos
- Pueblos
- Términos municipales urbanos

Relevancia: Media, 8.267 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media, 8,86 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 10,7
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 6,61 (0,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	1 de 33	5
Índice de Herfindahl	0,109	16
Crecimiento interanual	-0,26	12
Tasa migratoria	0,013	17
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,000	21
Dinámica empresarial	114,6	12
Índice de Infraestructuras	3	9
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	3,96	11
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,49	8
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,37	10
Índice de rentabilidad	96,653	16
Índice de productividad	70,86	27
Índice de crecimiento del PIB	3,33	21

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Industria de la alimentación</i>
<i>Industria textil, cuero, calzado y confección</i>
<i>Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas</i>
<i>Información y comunicaciones</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Crecimiento aceptable de la población en general
- Bajo nivel comparado de desempleo en los tres indicadores
- Aceptable dinamismo empresarial

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración de actividades
- Bajo crecimiento de la población joven
- Escaso atractivo para los inmigrantes
- Bajos niveles de rentabilidad, productividad y crecimiento económico

Oportunidades:

- Tendencia creciente de la demanda de productos agroalimentarios de calidad
- Efecto positivo sobre la población de un alto LQ en Información y comunicaciones
- Margen para integrar inmigrantes

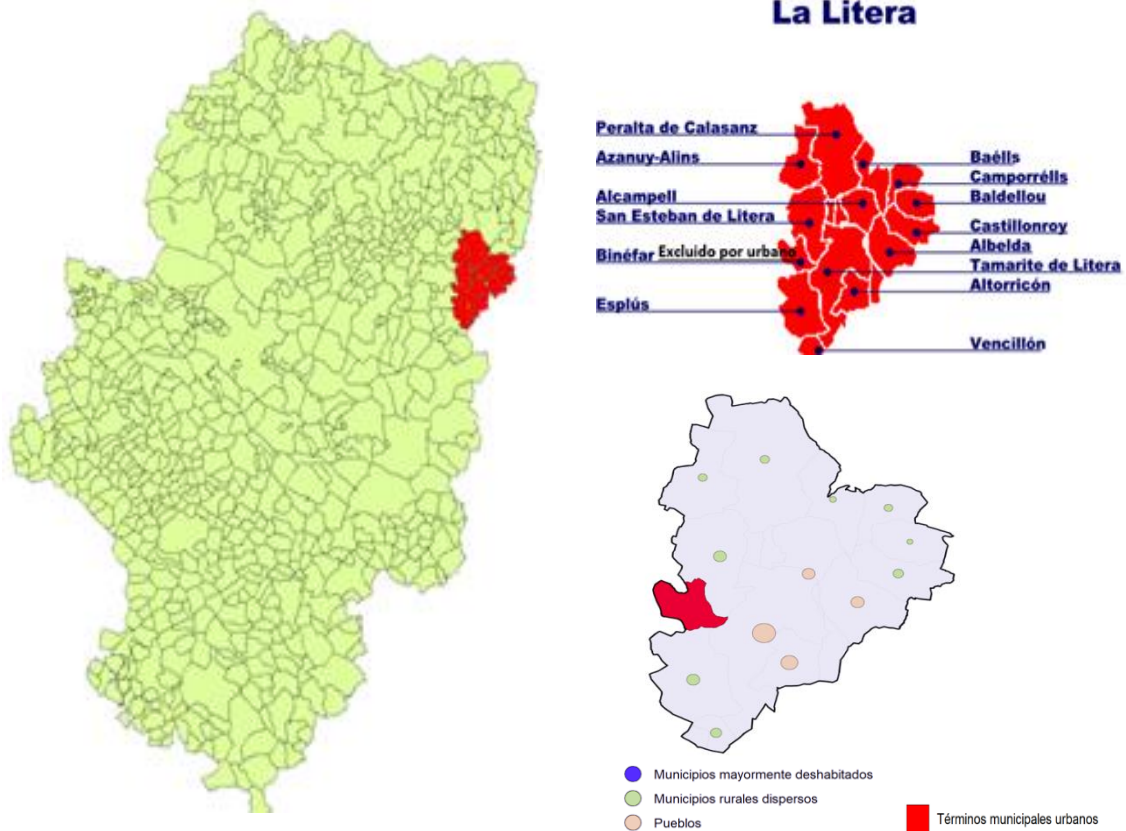
Amenazas:

- Volatilidad de los mercados agroalimentarios y presión sobre precios
- Efecto negativo de un alto LQ en Industria textil, cuero, calzado y confección
- Escasez de trabajadores

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Estímulo de la actividad emprendedora
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública y defensa

Ficha comarca: LA LITERA

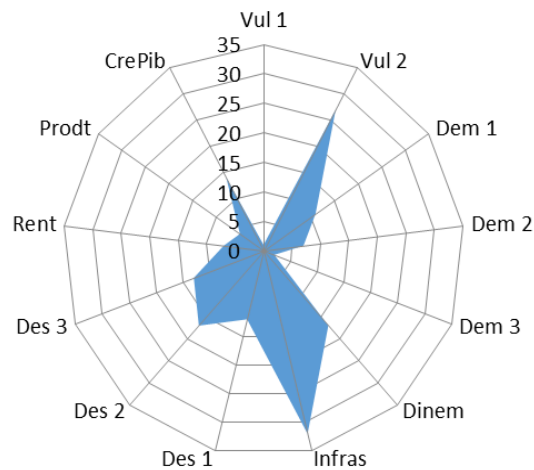


Relevancia: Media, 8.990 habitantes en 2024
Densidad de Población: Alta, 12,25 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 7, 8
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 6,70 (2,1)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	0 de 33	1
Índice de Herfindahl	0,182	27
Crecimiento interanual	-0,26	11
Tasa migratoria	0,017	7
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,032	2
Dinámica empresarial	111,7	17
Índice de Infraestructuras	-5	32
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	4,06	12
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,15	17
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,46	13
Índice de rentabilidad	131,162	7
Índice de productividad	131,48	5
Índice de crecimiento del PIB	4,85	14

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Agricultura
Suministro de energía, agua y actividades de saneamiento
Comercio al por mayor
Transporte y almacenamiento

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Fuerte atractivo para la población inmigrante
- Bajo nivel comparado de desempleo en los tres indicadores
- Altos niveles de rentabilidad y productividad
- Buen nivel de crecimiento económico
- Indicadores demográficos satisfactorios

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración de actividades
- Escaso dinamismo económico
- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales

Oportunidades:

- Atracción de inversiones por la elevada productividad
- Mejora de la competitividad por la inversión en infraestructuras
- Crecimiento del mercado por el aumento de población joven y extranjera
- Estímulo del sector de la construcción para fijar la población

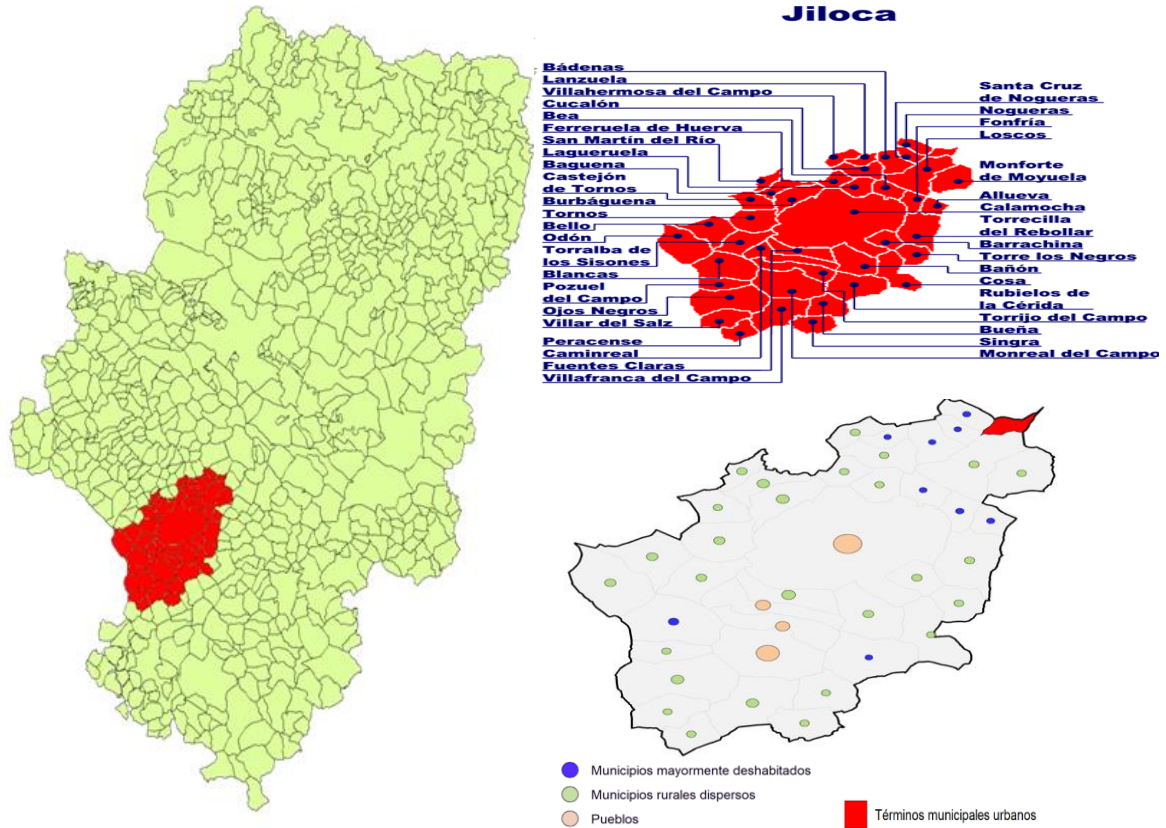
Amenazas:

- Presión poblacional sobre las infraestructuras
- Desaceleración del crecimiento demográfico
- Estancamiento por la escasa diversificación
- Competencia de territorios con mejores infraestructuras

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora en las infraestructuras y servicios (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 306 del estudio completo)
- Estímulo de la actividad emprendedora
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública y defensa
- Estímulo de la construcción y la vivienda
- Acciones concertadas en el clúster del *Sector Primario* con Bajo Cinca, Cinca Medio, Los Monegros y Bajos Aragón-Caspe

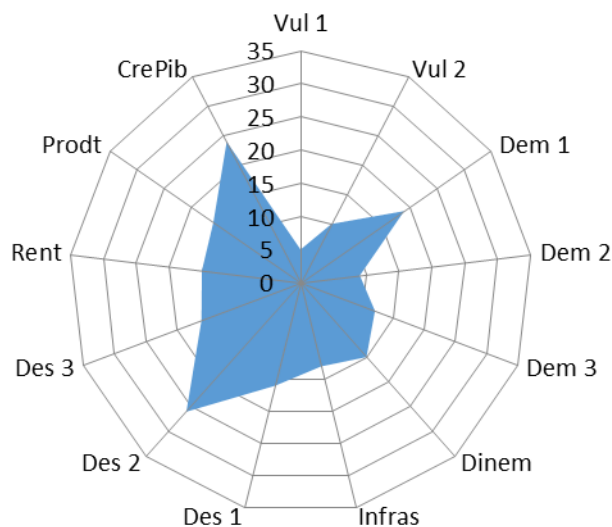
Ficha comarca: **JILOCA**



Relevancia: Alta, 12,532 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media, 6,49 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 12,9
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 7,18 (0,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	1 de 33	5
Índice de Herfindahl	0,095	10
Crecimiento interanual	-0,51	19
Tasa migratoria	0,016	9
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,016	12
Dinámica empresarial	112,2	15
Índice de Infraestructuras	2	13
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	4,35	16
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,65	26
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,64	16
Índice de rentabilidad	98,456	15
Índice de productividad	90,66	16
Índice de crecimiento del PIB	2,11	24

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Industria de la alimentación</i>
<i>Metalurgia</i>
<i>Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas</i>
<i>Información y comunicaciones</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings**ANÁLISIS DAFO****Fortalezas:**

- No existen problemas de vulnerabilidad
- Crecimiento satisfactorio de la población joven
- Buen nivel de atracción de población inmigrante
- Nivel medio de dinamismo económico, rentabilidad, productividad e infraestructuras

Debilidades:

- Bajo crecimiento de la población en general
- Bajo crecimiento económico
- Alto nivel de desempleo de los jóvenes

Oportunidades:

- Apoyo a través de programas de desarrollo rural
- Dada su especialización, demanda creciente de productos ecológicos
- Crecimiento de la inmigración para suplir la pérdida de población
- Efecto positivo sobre la población de un fuerte LQ en Información y comunicaciones

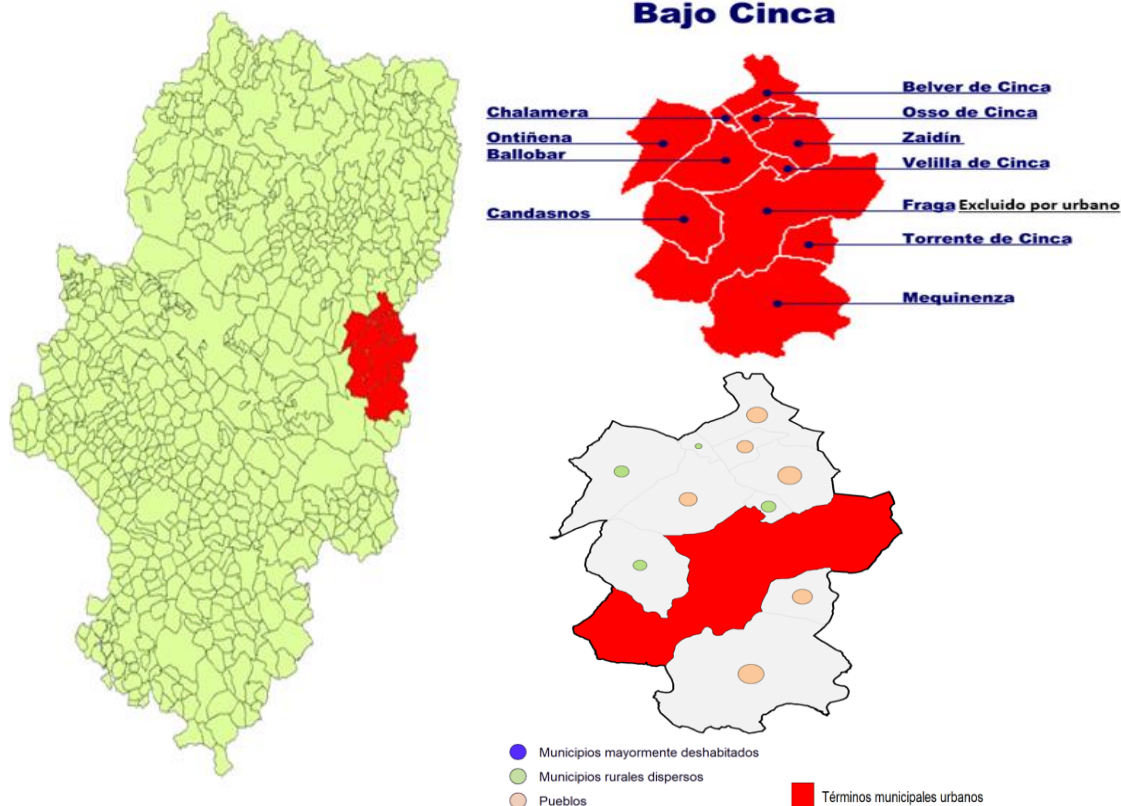
Amenazas:

- Falta mano de obra por despoblación
- Fuga de jóvenes por la alta tasa de desempleo en esa cohorte de edad
- Zona relativamente mal comunicada
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Metalurgia y productos de hierro y acero

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Políticas activas de empleo para jóvenes (intermediación, formación, promoción)
- Estímulo al emprendimiento y la innovación
- Acciones concertadas en el clúster de *Fabricación de productos de caucho y plástico* con Aranda, Valdejalón, Ribera Alta del Ebro y Central

Ficha comarca: BAJO CINCA

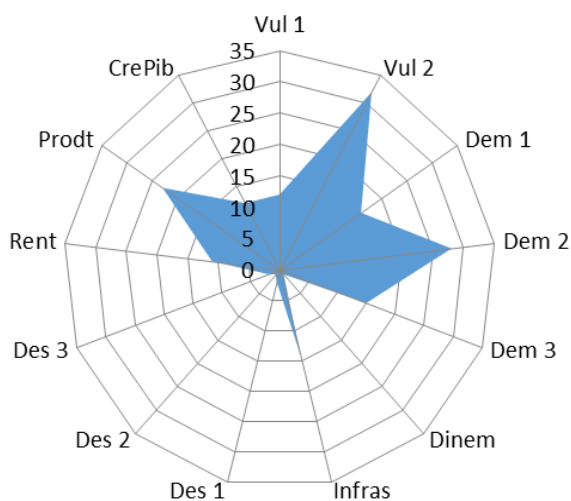


Relevancia: Media, 9.553 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media, 6,73 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 8,10
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 7,51(4,1)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	2 de 33	12
Índice de Herfindahl	0,330	32
Crecimiento interanual	-0,34	16
Tasa migratoria	0,008	28
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,011	15
Dinámica empresarial	132,0	1
Índice de Infraestructuras	1	14
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	2,56	2
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	1,40	1
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	1,63	2
Índice de rentabilidad	115,749	11
Índice de productividad	78,33	23
Índice de crecimiento del PIB	5,39	12

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Agricultura
Industria del papel y artes gráficas
Comercio al por mayor
Actividades administrativas y servicios auxiliares

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Muy bajos niveles comparados de desempleo
- Fuerte dinamismo empresarial
- Buen nivel de rentabilidad y crecimiento económico
- Nivel satisfactorio de infraestructuras y equipamientos locales

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración de actividades
- Atractivo bajo para población inmigrante
- Nivel bajo de productividad

Oportunidades:

- Mucho margen de mejora para integrar inmigrantes (la tasa migratoria es baja)
- Aprovechar las políticas que favorecen la afiliación a la SS
- Efecto positivo sobre la población de un fuerte LQ en Actividades administrativas y servicios auxiliares

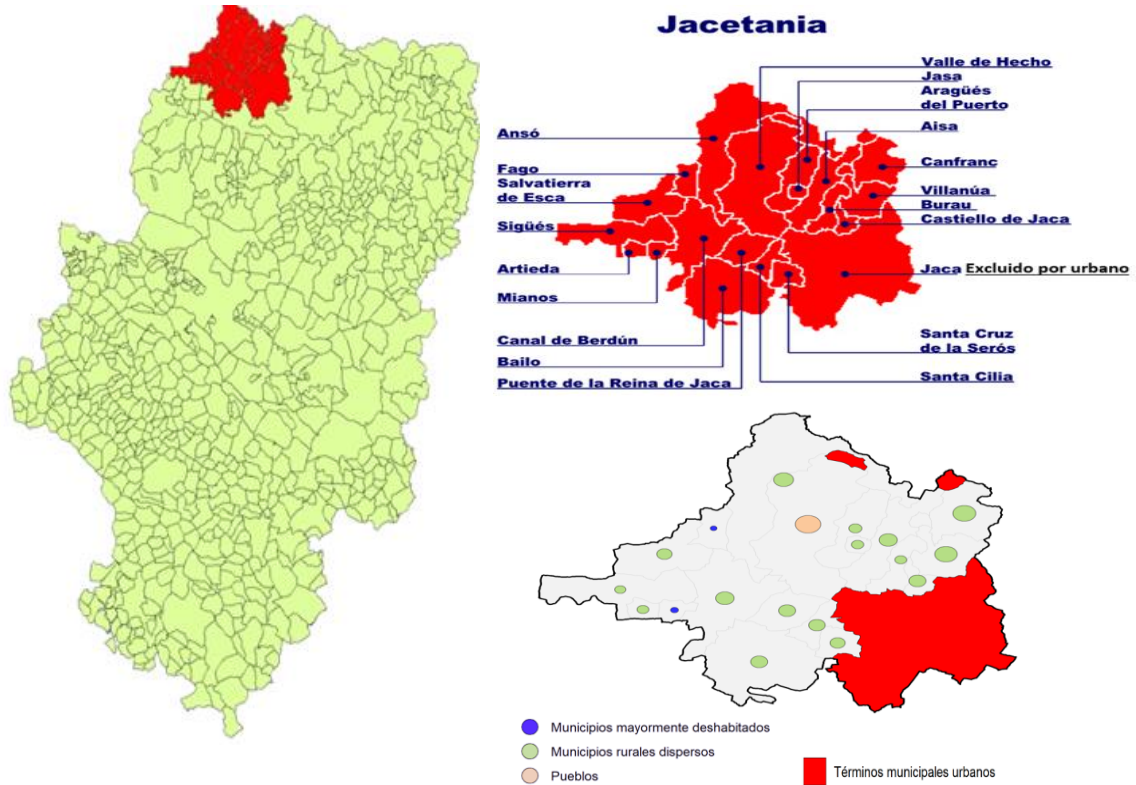
Amenazas:

- Problemas vinculados con el futuro de la PAC y la incertidumbre general asociada al sector primario
- Dificultad de implementar y posible ineffectividad de las decisiones políticas relativas al fomento de la innovación
- Estructura productiva dependiente de no muchos sectores. Necesidad de diversificación
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Industria del papel y artes graficas

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar el atractivo para la población inmigrante
- Estímulo de la innovación
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones
- Acciones concertadas en el clúster del Sector Primario con Cinca Medio, Los Monegros, La Litera y Bajo Aragón-Caspe

Ficha comarca: LA JACETANIA



Relevancia: Baja, 4.965 habitantes en 2024

Densidad de Población: Muy Baja, 2,67 hab/km² en 2024

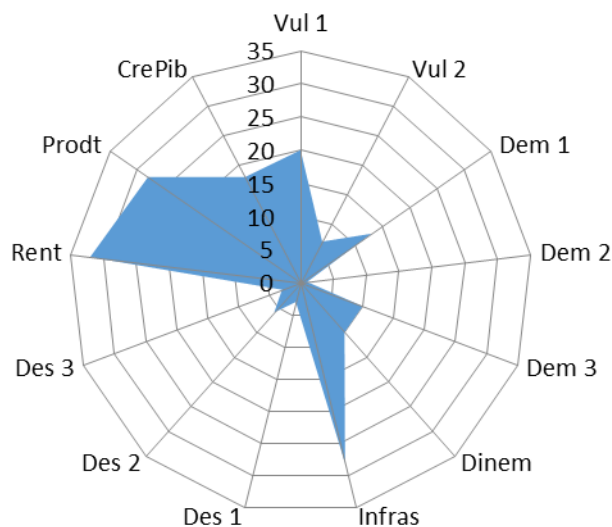
Orden rankings promedio y área: 9,11

Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 8,25 (3,1)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	3 de 33	20
Índice de Herfindahl	0,087	7
Crecimiento interanual	-0,27	13
Tasa migratoria	0,020	1
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,019	10
Dinámica empresarial	118,9	10
Índice de Infraestructuras	-2	28
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	2,86	3
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,09	6
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	1,85	3
Índice de rentabilidad	14,12	32
Índice de productividad	70,27	28
Índice de crecimiento del PIB	4,14	18

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Transporte y almacenamiento
Servicios de alojamiento
Servicios de comidas y bebidas
Actividades profesionales, científicas y técnicas
Actividades administrativas y servicios auxiliares
Educación
Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento
Actividades de los hogares como empleadores

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Nivel muy bajo comparado de desempleo en los tres indicadores
- Buen atractivo para la población inmigrante
- Buen crecimiento de la población en general
- Buen nivel de dinamismo empresarial

Debilidades:

- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales
- Vulnerabilidad por falta de actividades económicas
- Niveles muy bajos de productividad y rentabilidad

Oportunidades:

- Desarrollo de sectores turísticos sostenibles durante todo el año.
- Posibilidad de captar población inmigrante joven para cubrir necesidades laborales.
- Diversificación hacia actividades profesionales y técnicas.
- Mejora de las conexiones con Navarra y Francia
- Efecto positivo sobre la población de un fuerte LQ en Servicios de comidas y bebidas y Actividades administrativas y servicios auxiliares

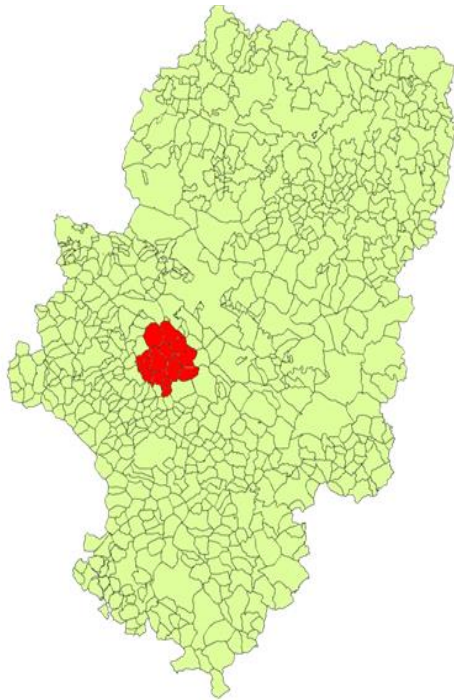
Amenazas:

- Despoblación de núcleos rurales por baja densidad y dispersión territorial.
- Riesgos climáticos que afecten la temporada de nieve y el turismo de montaña
- Dificultad para atraer inversiones industriales o tecnológicas por baja productividad y rentabilidad.
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Servicios de alojamiento

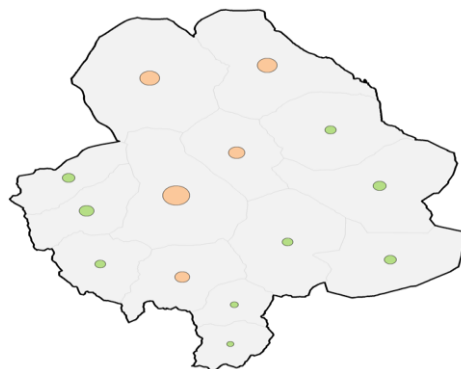
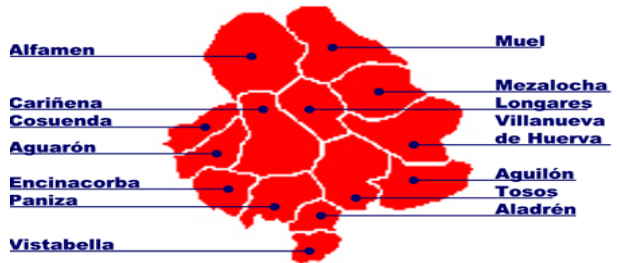
PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora en las infraestructuras y servicios (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 303 del estudio completo)
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco, Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo e Información y comunicaciones.
- Ampliar la diversificación a sectores nuevos
- Estímulo de la innovación
- Acciones concertadas en el clúster de *Servicios de alojamiento* con Alto Gállego, Sobrarbe, y La Ribagorza y en el clúster de *Actividades recreativas, culturales y deportivas* con Alto Gállego, Sobrarbe, Hoya de Huesca y La Ribagorza

Ficha comarca: CAMPO DE CARIÑENA



Campo de Cariñena



- Municipios mayormente deshabitados
- Municipios rurales dispersos
- Pueblos
- Términos municipales urbanos

Relevancia: Alta, 10,128 habitantes en 2024

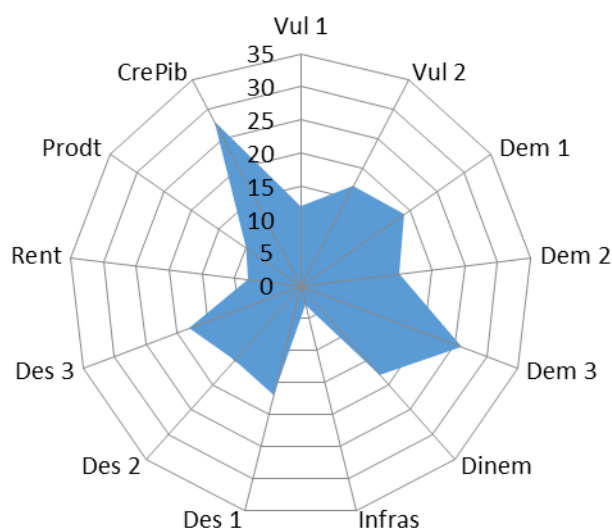
Densidad de Población: Alta, 13,12 hab/km² en 2024

Orden rankings promedio y área: 15, 12

Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 8,32(1,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	2 de 33	12
Índice de Herfindahl	0,112	17
Crecimiento interanual	-0,51	19
Tasa migratoria	0,013	15
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,005	26
Dinámica empresarial	110,7	18
Índice de Infraestructuras	5	3
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	4,36	17
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,86	15
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,82	18
Índice de rentabilidad	128,006	8
Índice de productividad	109,07	10
Índice de crecimiento del PIB	1,26	28

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Fabricación de bebidas y tabaco</i>
<i>Fabricación de productos informáticos, eléctricos, ópticos</i>
<i>Fabricación de muebles</i>
<i>Comercio al por mayor</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings**ANÁLISIS DAFO****Fortalezas:**

- Buena dotación de infraestructuras y equipamientos locales
- Nivel medio comparado de desempleo, en los tres indicadores
- Altos niveles de productividad y rentabilidad

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración de actividades
- Bajo nivel de dinamismo empresarial
- Decrecimiento de la población incluidos jóvenes
- Bajo crecimiento económico

Oportunidades:

- Crecimiento de la demanda de vinos con DO y productos agroalimentarios de calidad
- Políticas públicas de apoyo a la innovación y al emprendimiento rural
- Expansión de cadenas logísticas y comercio mayorista ligadas a mercados urbanos cercanos
- Efecto positivo sobre la población de un fuerte LQ en Fabricación de bebidas y tabaco

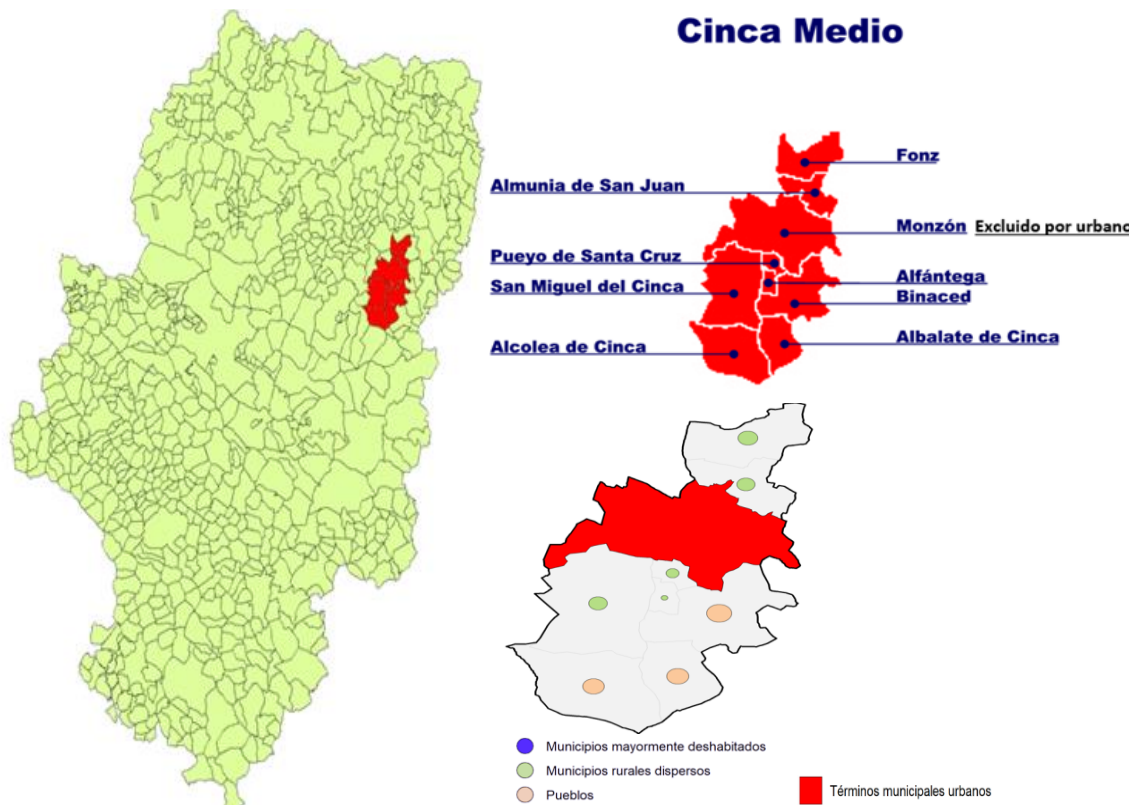
Amenazas:

- Volatilidad de los mercados agroalimentarios y presión sobre precios
- Dificultad general para atraer y retener jóvenes y talento en zonas rurales
- Dependencia excesiva de pocos sectores en un contexto de cambio tecnológico y comercial
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Fabricación de muebles

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares
- Estimulo al emprendimiento y la innovación

Ficha comarca: CINCA MEDIO

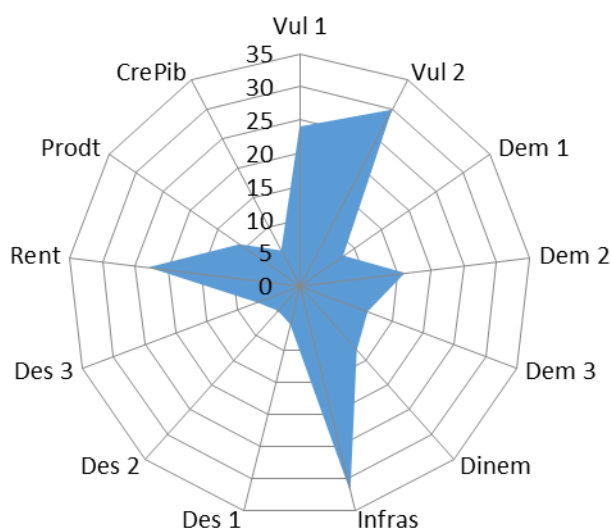


Relevancia: Media, 6.739 habitantes en 2024
Densidad de Población: Alta, 11,68 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 11,13
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 8,54 (0,1)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	4 de 33	24
Índice de Herfindahl	0,198	30
Crecimiento interanual	-0,15	8
Tasa migratoria	0,013	16
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,019	11
Dinámica empresarial	112,8	13
Índice de Infraestructuras	-5	32
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	3,35	6
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,01	5
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,11	7
Índice de rentabilidad	77,905	23
Índice de productividad	100,64	11
Índice de crecimiento del PIB	7,69	6

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Agricultura
Industria del papel y artes gráficas
Fabricación de productos informáticos, eléctricos, ópticos
Actividades profesionales, científicas y técnicas
Alquiler de maquinaria y servicios empresariales

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Bajas tasas de paro en los tres indicadores
- Atractivo medio para población inmigrante
- Alta tasa de crecimiento económico
- Buen nivel de productividad
- Buen comportamiento comparado de la población en general

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración y ausencia de actividades
- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales
- Bajo nivel de rentabilidad

Oportunidades:

- Posibilidad de atraer nuevas empresas por su alta densidad y localización estratégica.
- Aprovechamiento del capital humano inmigrante.
- Potenciación de la industria agroalimentaria y papelera con valor añadido.
- Mejora de infraestructuras logísticas que refuercen la conexión con Huesca y Zaragoza

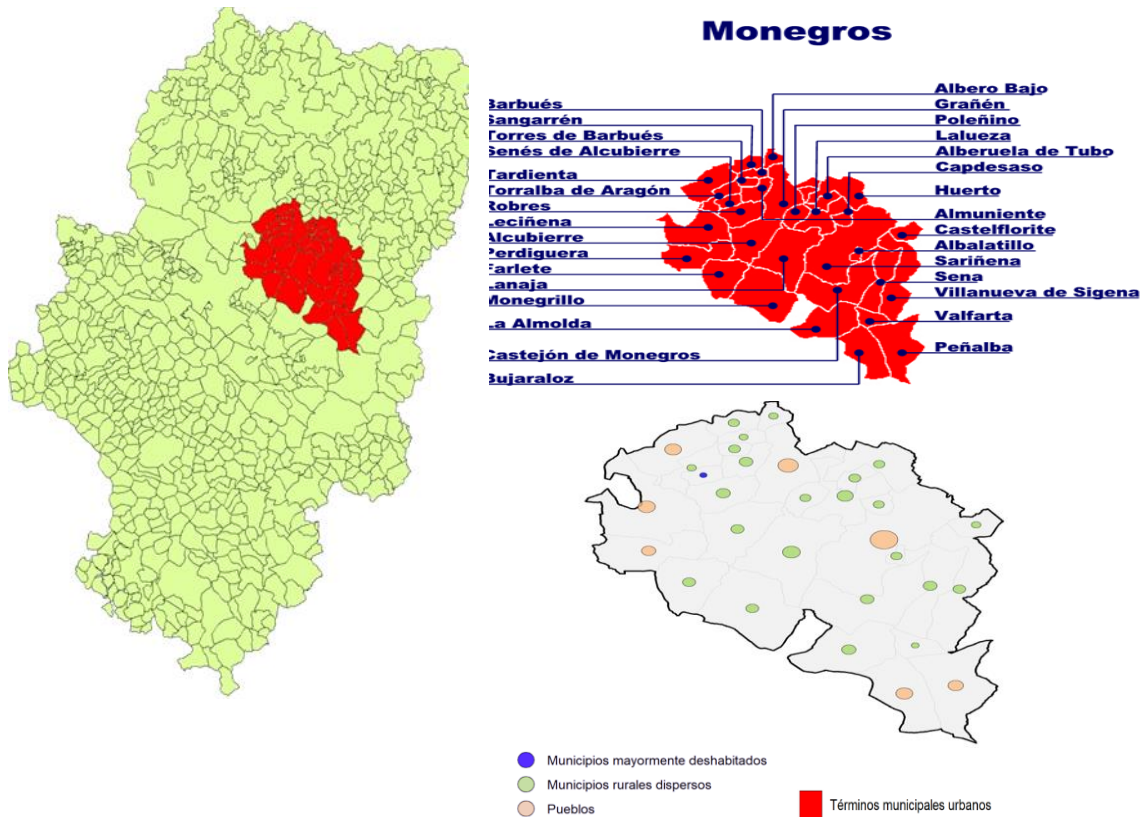
Amenazas:

- Concentración excesiva de la actividad económica en pocos sectores.
- Competencia de otras comarcas industriales más consolidadas.
- Impacto de sequías o fenómenos climáticos en la agricultura local.
- Pérdida de atractivo si no se mejoran infraestructuras.
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Industria del papel y artes gráficas

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora en las infraestructuras y servicios (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 303 del estudio completo)
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; y Metalurgia
- Ampliar la diversificación a sectores nuevos
- Estímulo a la construcción y la vivienda
- Estímulo a la innovación.
- Acciones concertadas en el clúster del *Sector primario* con Bajo Aragón-Caspe, Bajo Cinca, Los Monegros y La Litera

Ficha comarcal: **LOS MONEGROS**

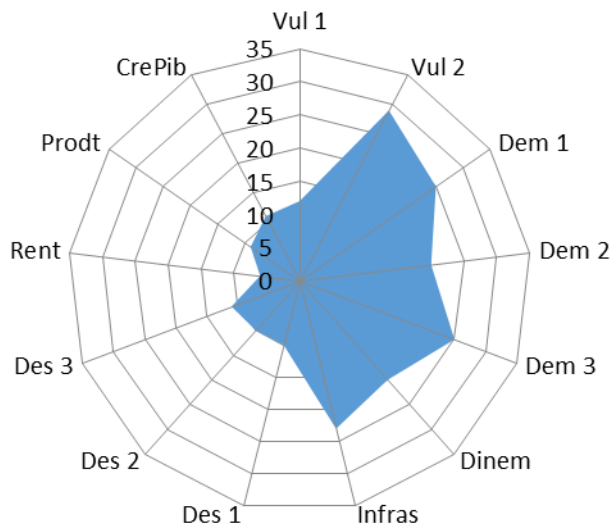


Relevancia: Muy alta, 18.167 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media, 6,57 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 16,14
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 8,98 (0,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	2 de 33	12
Índice de Herfindahl	0,189	29
Crecimiento interanual	-0,87	25
Tasa migratoria	0,011	20
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,004	25
Dinámica empresarial	108,8	20
Índice de Infraestructuras	-1	23
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	3,95	10
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,61	10
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,40	11
Índice de rentabilidad	132,183	6
Índice de productividad	109,54	9
Índice de crecimiento del PIB	5,42	11

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Agricultura
Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas
Otros servicios

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Muy bajo nivel comparado de desempleo, en los tres indicadores
- Altos niveles de rentabilidad, productividad y crecimiento económico

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración de actividades
- Decrecimiento de la población en general y de jóvenes en particular
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales
- Bajo dinamismo empresarial

Oportunidades:

- Creciente demanda de productos agrícolas y agroalimentarios de calidad y proximidad
- Políticas públicas orientadas a la mejora de infraestructuras, vivienda y servicios en el medio rural
- Potencial de integración en clúster primario del valle del Ebro oriental.

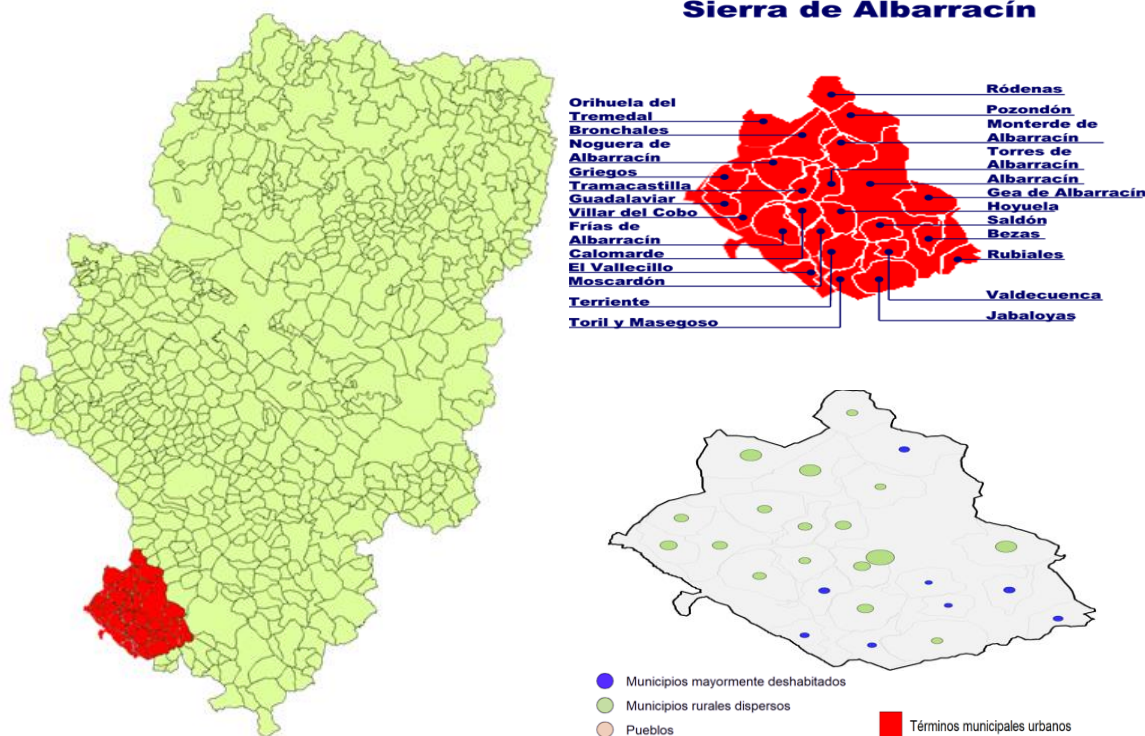
Amenazas:

- Volatilidad de precios y rentas agrarias en los mercados internacionales
- Dificultad estructural para atraer jóvenes e integrar inmigrantes al medio rural
- Retraso relativo en infraestructuras frente a otras zonas más dinámicas.

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora en las infraestructuras y servicios (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 303 del estudio completo)
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Metalurgia; y Servicios de alojamiento
- Estímulo a la construcción y la vivienda
- Acciones concertadas en el clúster del Sector primario con Bajo Aragón-Caspe, Bajo Cinca, Cinca Medio y La Litera

Ficha comarca: SIERRA DE ALBARRACÍN

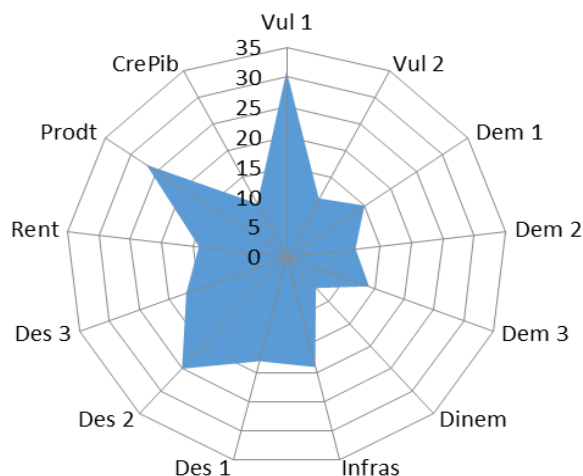


Relevancia: Baja, 4.537 habitantes en 2024
Densidad de Población: Baja/Muy Baja, 3,21 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 17,15
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 9,36 (0,1)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	8 de 33	31
Índice de Herfindahl	0,095	11
Crecimiento interanual	-0,32	15
Tasa migratoria	0,015	11
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,014	14
Dinámica empresarial	120,8	7
Índice de Infraestructuras	0	19
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	4,40	18
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,61	25
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,78	17
Índice de rentabilidad	98,713	14
Índice de productividad	82,44	27
Índice de crecimiento del PIB	5,62	10

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Fabricación de bebidas y tabaco</i>
<i>Industria de la madera y del corcho, excepto muebles, certería y espartería</i>
<i>Servicios de alojamiento</i>
<i>Servicios de comidas y bebidas</i>
<i>Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria</i>
<i>Educación</i>
<i>Actividades sanitarias y de servicios sociales</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Crecimiento medio de la población en general
- Buen nivel de dinamismo empresarial
- Alto crecimiento económico
- Alto nivel de rentabilidad

Debilidades:

- Vulnerabilidad por ausencia de actividades productivas
- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales
- Bajo nivel de productividad
- Nivel alto de desempleo, en especial de jóvenes

Oportunidades:

- Auge, a nivel estatal e internacional, del turismo de naturaleza y de patrimonio
- Cercanía geográfica al motor de empleo que es actualmente el aeropuerto de Teruel
- Políticas nacionales y autonómicas para la mejora de la vivienda y las infraestructuras específicamente en el medio rural
- Efecto positivo sobre la población de un fuerte LQ en Fabricación de bebidas y tabaco y Servicios de comidas y bebidas

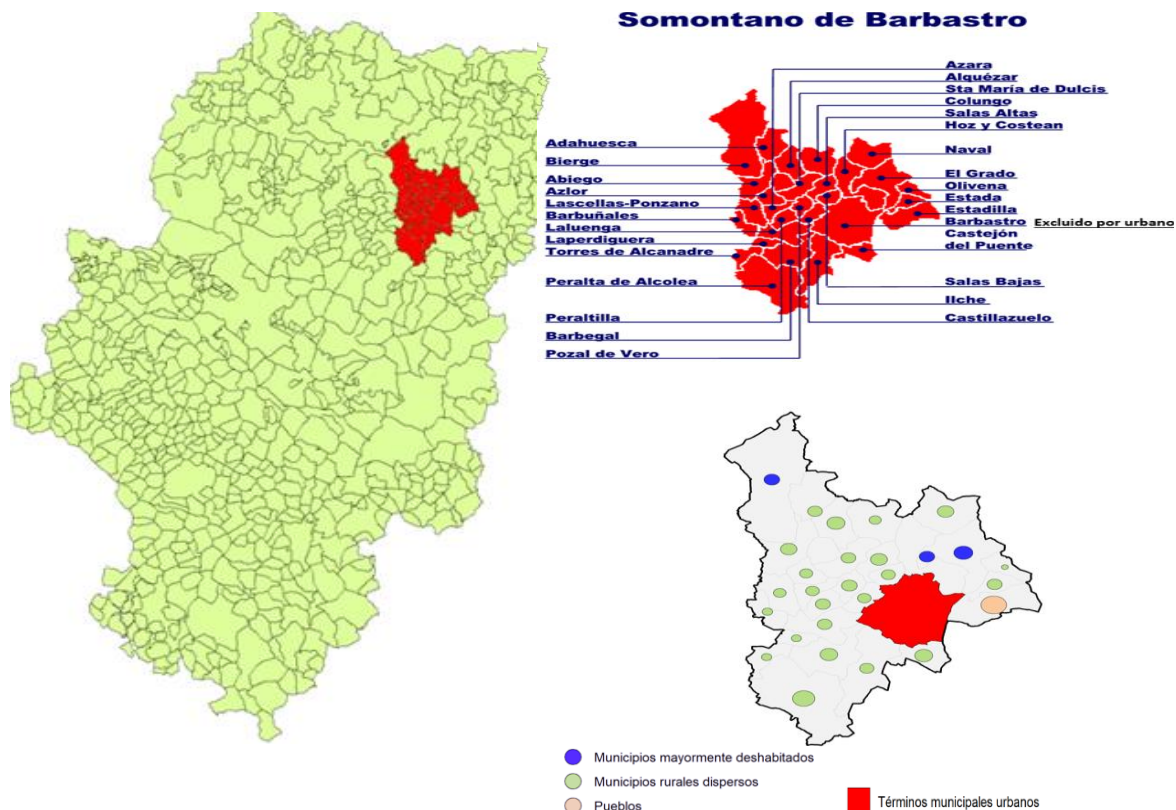
Amenazas:

- Dificultad de implementar y posible ineffectividad de las decisiones políticas, a distintos niveles, relativas al fomento de la innovación y, sobre todo, del emprendimiento
- Dependencia estructural de pocos sectores productivos (vulnerable por sectores ausentes)
- Posible bloqueo de ciertas políticas del mercado de trabajo, especialmente lo que atañe al desempleo de los jóvenes y las acciones de intermediación y formación
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Servicios de alojamiento

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo, Información y comunicaciones y Actividades administrativas y servicios auxiliares; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos
- Ampliar la diversificación a subsectores nuevos
- Estimulo de la actividad emprendedora y a la innovación.
- Mejora de las acciones de intermediación y formación en el mercado de trabajo
- Estimulo de la construcción y la vivienda
- Acciones concertadas en el clúster de *Industria de la madera y corcho* con Gúdar-Javalambre, Maestrazgo y Comunidad de Teruel.

Ficha comarca: SOMONTANO DE BARBASTRO

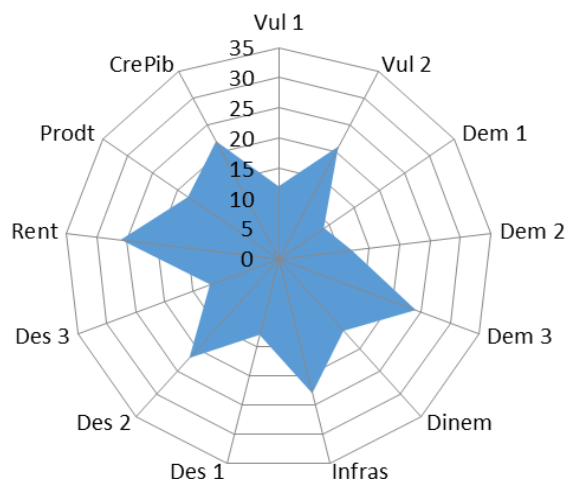


Relevancia: Media, 6.838 habitantes en 2024
Densidad de Población : Media, 5,86 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 22,16
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 9,68 (0,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	2 de 33	12
Índice de Herfindahl	0,125	21
Crecimiento interanual	-0,19	9
Tasa migratoria	0,014	12
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,0029	24
Dinámica empresarial	112,0	16
Índice de Infraestructuras	-1	23
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	4,08	13
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,37	22
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,44	12
Índice de rentabilidad	61,904	26
Índice de productividad	87,56	18
Índice de crecimiento del PIB	2,65	22

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Fabricación de bebidas y tabaco</i>
<i>Industria del papel y artes gráficas</i>
<i>Industria de otros productos minerales no metálicos</i>
<i>Actividades de los hogares como empleadores</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Buen comportamiento comparado de la población en general
- Buen atractivo para la población inmigrante
- Bajo nivel comparado de desempleo en el indicador general

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración en actividades económicas
- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales
- Crecimiento bajo de la población joven
- Escaso dinamismo económico
- Bajos niveles de rentabilidad y crecimiento económico
- Alta tasa de paro de la población joven

Oportunidades:

- Aprovechamiento de su especialización en fabricación de bebidas, vino, potenciando el enoturismo
- Subvenciones públicas recibidas a través de fondos FEDER, FSE plus o similares
- Vías de comunicación de alta capacidad que pueden posibilitar instalaciones empresariales en algunas zonas
- Efecto positivo sobre la población de un alto LQ en Fabricación de bebidas y tabaco

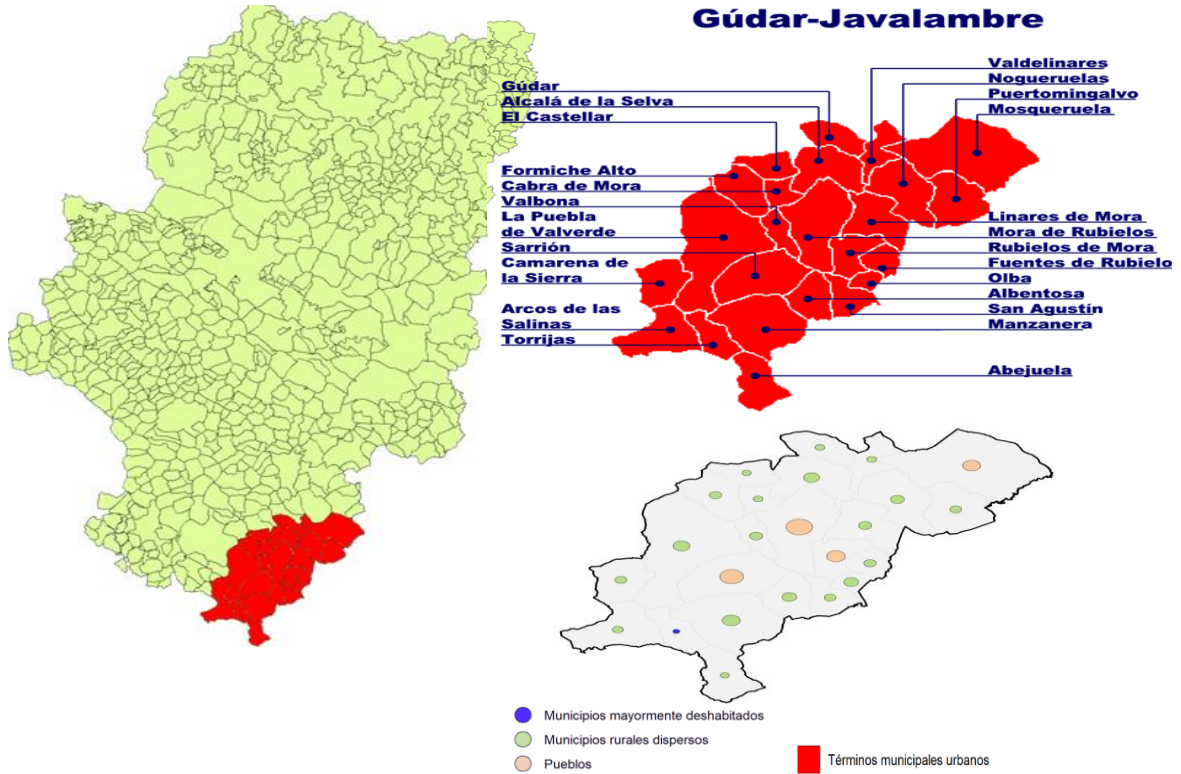
Amenazas:

- Decrecimiento población joven
- En general municipios mal comunicados entre sí
- Economía poco diversificada
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Industria del papel y artes gráficas

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública
- Mejora en las infraestructuras y servicios (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 303 del estudio completo)
- Estímulo de la construcción y la vivienda
- Estímulo de la actividad emprendedora e innovadora
- Formación para el empleo y fomento del empleo cualificado de jóvenes

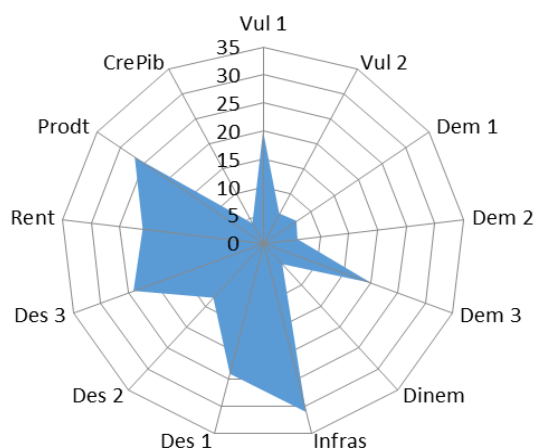
Ficha comarca: GÚDAR-JAVALAMBRE



Relevancia: Media, 7.792 habitantes en 2024
Densidad de Población: Baja/Muy baja, 3,31 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 14,17
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 9,69 (0,1)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	3 de 33	20
Índice de Herfindahl	0,086	6
Crecimiento interanual	-0,15	7
Tasa migratoria	0,017	6
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,002	20
Dinámica empresarial	125,6	5
Índice de Infraestructuras	-3	31
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	5,27	24
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,74	13
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,36	24
Índice de rentabilidad	74,409	21
Índice de productividad	70,86	27
Índice de crecimiento del PIB	9,28	4

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Construcción
Industria de la alimentación
Industria de la madera y del corcho, excepto muebles, certería y espartería
Industria química y productos farmacéuticos
Fabricación de productos informáticos, eléctricos, ópticos
Comercio al por menor
Servicios de comidas y bebidas

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings**ANÁLISIS DAFO****Fortalezas:**

- Buen comportamiento comparado de la población en general
- Atractivo alto para población inmigrante
- Notable dinamismo empresarial
- Alto crecimiento económico
- Bajo nivel comparado de desempleo de jóvenes
- Buen nivel de rentabilidad

Debilidades:

- Vulnerabilidad por falta de actividades económicas
- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales
- Bajo nivel de productividad y rentabilidad
- Alto nivel de desempleo en general
- Bajo crecimiento de población joven

Oportunidades:

- Atracción de inversiones por la elevada productividad
- Mejora de la competitividad por la inversión en infraestructuras
- Crecimiento del mercado por el aumento de población joven y extranjera
- Estimulo del sector de la construcción para fijar la población
- Efecto positivo sobre la población de un alto LQ en Servicios de comidas y bebidas

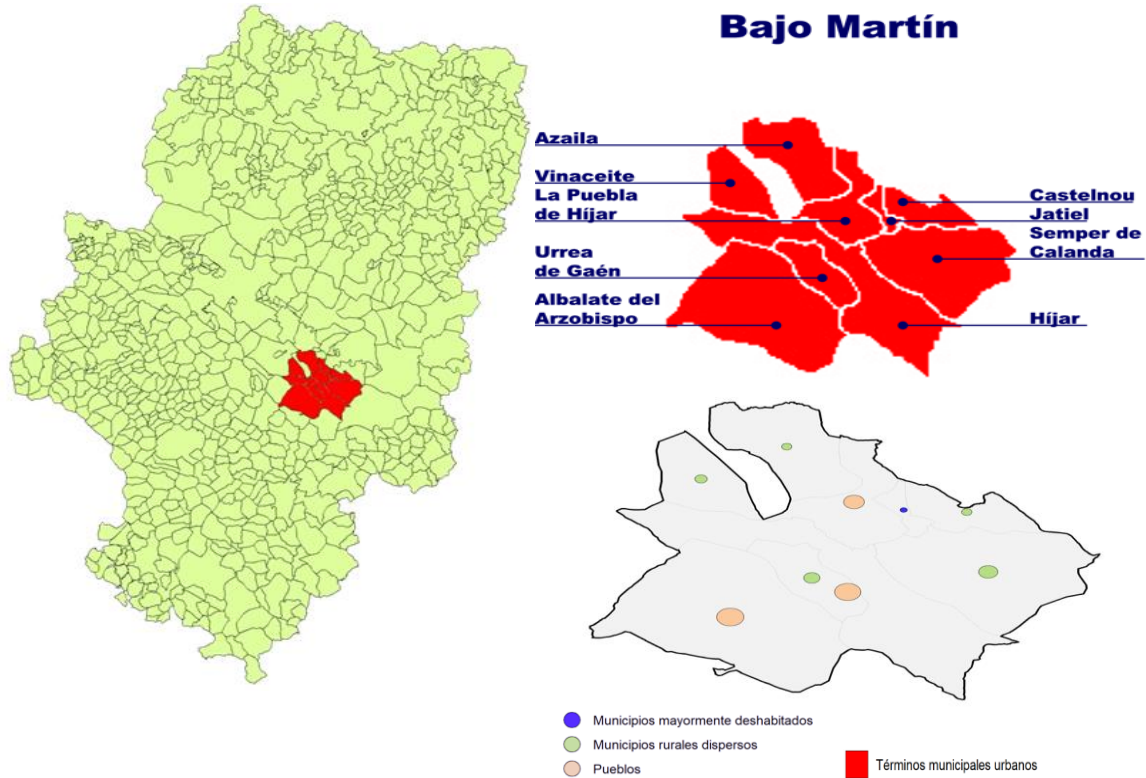
Amenazas:

- Presión poblacional sobre las infraestructuras
- Desaceleración del crecimiento demográfico
- Estancamiento por la escasa diversificación
- Competencia de territorios con mejores infraestructuras
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Industria química y farmacéutica

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora en las infraestructuras y servicios (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 306 del estudio completo)
- Estimulo de la construcción y la vivienda
- Estimulo de la actividad emprendedora
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; y Administración pública
- Ampliar la diversificación a sectores nuevos
- Mejora del servicio de intermediación en el mercado de trabajo
- Acciones concertadas en el clúster de *Industria de la madera y corcho* con Sierra de Albarracín, Maestrazgo y Comunidad de Teruel.

Ficha comarca: BAJO MARTÍN

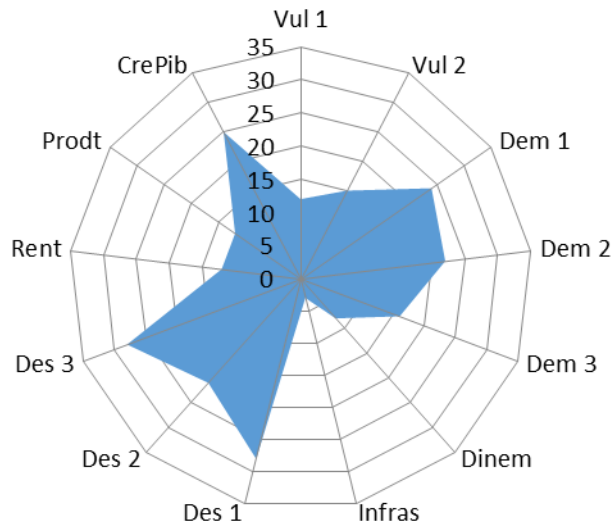


Relevancia: Media, 6.204 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media, 7,80 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 20,18
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 10,17(1,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	2 de 33	12
Índice de Herfindahl	0,109	15
Crecimiento interanual	-0,75	24
Tasa migratoria	0,010	22
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,010	16
Dinámica empresarial	120,8	8
Índice de Infraestructuras	5	3
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	5,83	28
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,34	21
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,55	28
Índice de rentabilidad	110,297	12
Índice de productividad	97,04	12
Índice de crecimiento del PIB	2,1	25

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Construcción
Industria del papel y artes gráficas
Industria de otros productos minerales no metálicos
Metalurgia
Suministro de energía, agua y actividades de saneamiento
Información y comunicaciones

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Buena dotación de infraestructuras y equipamientos locales
- Alto dinamismo empresarial
- No hay problemas de vulnerabilidad
- Niveles altos de rentabilidad y productividad

Debilidades:

- Decrecimiento de la población en general, aunque no de los jóvenes
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Altas tasas de desempleo en general
- Bajo crecimiento económico

Oportunidades:

- Efecto positivo sobre la población de una alta proporción de Actividades administrativas y servicios auxiliares
- Margen para diversificar actividades económicas
- Efecto positivo sobre la población de un fuerte LQ en Información y comunicaciones

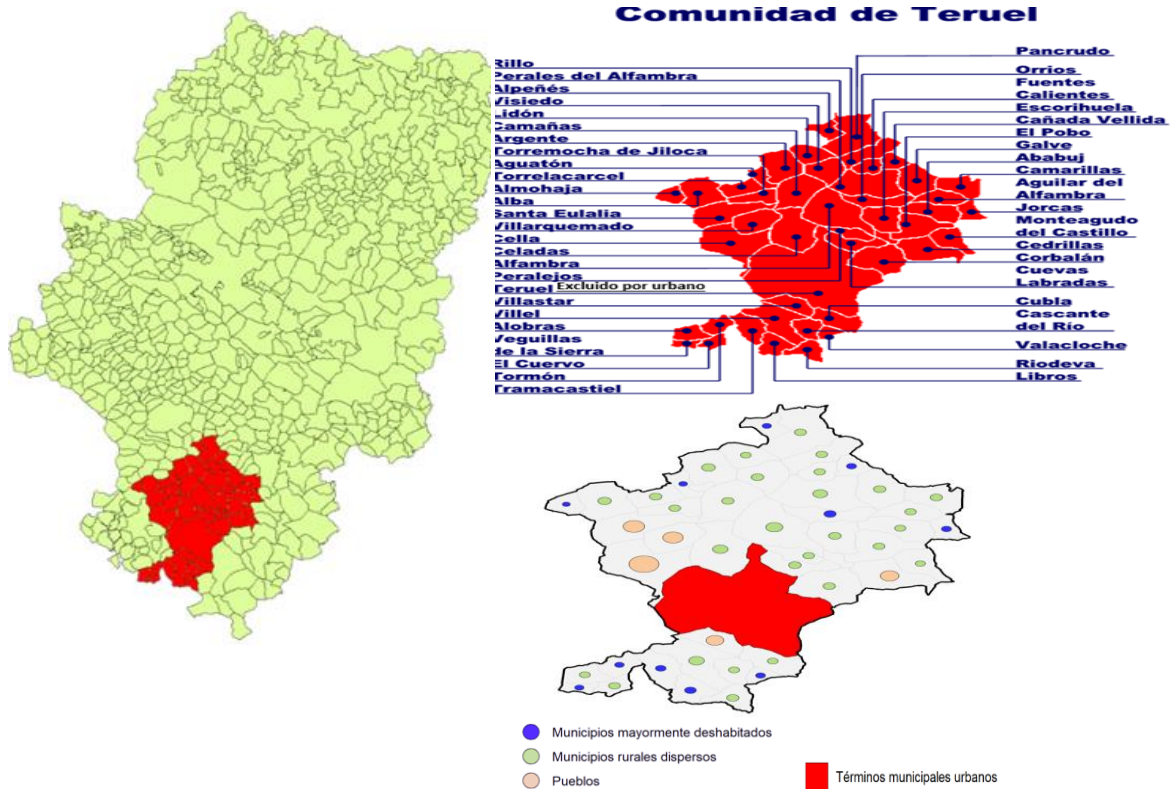
Amenazas:

- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en la Industria del papel y artes gráficas
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en la Industria de otros productos minerales no metálicos e Industria metalúrgica
- Escaso atractivo para los jóvenes

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Actividades administrativas y servicios auxiliares;
- Mejora en la intermediación, formación y promoción en el mercado de trabajo
- Acciones concertadas en el clúster de *Industria de otros productos minerales no metálicos* con Ribera Baja del Ebro y Bajo Aragón, en el clúster de *la Industria metalúrgica* con Ribera Baja del Ebro y Central y en el clúster de *la Industria Producción y distribución de energía eléctrica* con Ribera Baja del Ebro y Central

Ficha comarca: **COMUNIDAD DE TERUEL**

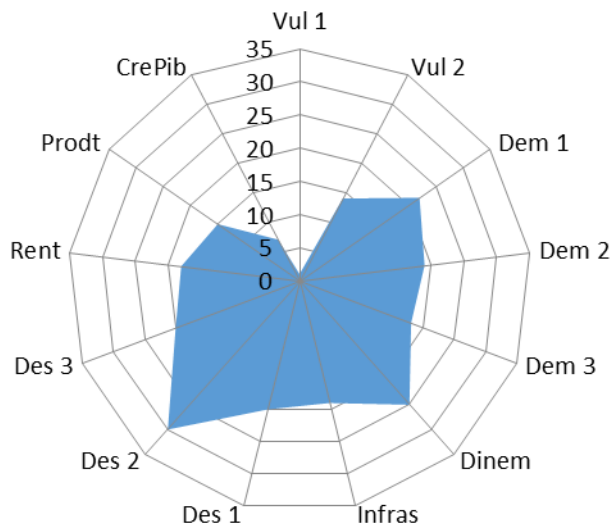


Relevancia: Alta, 10.362 habitantes en 2024
Densidad de Población: Baja, 3,71 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 21,19
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 10,25 (1,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	0 de 33	1
Índice de Herfindahl	0,106	14
Crecimiento interanual	-0,63	22
Tasa migratoria	0,011	19
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,009	18
Dinámica empresarial	103,1	25
Índice de Infraestructuras	0	19
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	4,80	20
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	4,36	30
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,92	20
Índice de rentabilidad	83,462	18
Índice de productividad	92,88	15
Índice de crecimiento del PIB	7,16	7

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Industria de la madera y del corcho, excepto muebles, certería y espartería</i>
<i>Fabricación de muebles</i>
<i>Actividades administrativas y servicios auxiliares</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Ausencia de problemas de vulnerabilidad
- Buen nivel de crecimiento económico
- Niveles medios de rentabilidad y productividad

Debilidades:

- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales
- Alto nivel comparado de desempleo en general
- Muy alto nivel comparado de desempleo en los jóvenes
- Bajo dinamismo empresarial
- Bajo crecimiento de la población

Oportunidades:

- Políticas nacionales y autonómicas para la mejora de la vivienda y las infraestructuras específicamente en el medio rural
- Margen para integrar inmigrantes
- Efecto positivo sobre la población de una alta proporción de Actividades administrativas y servicios auxiliares

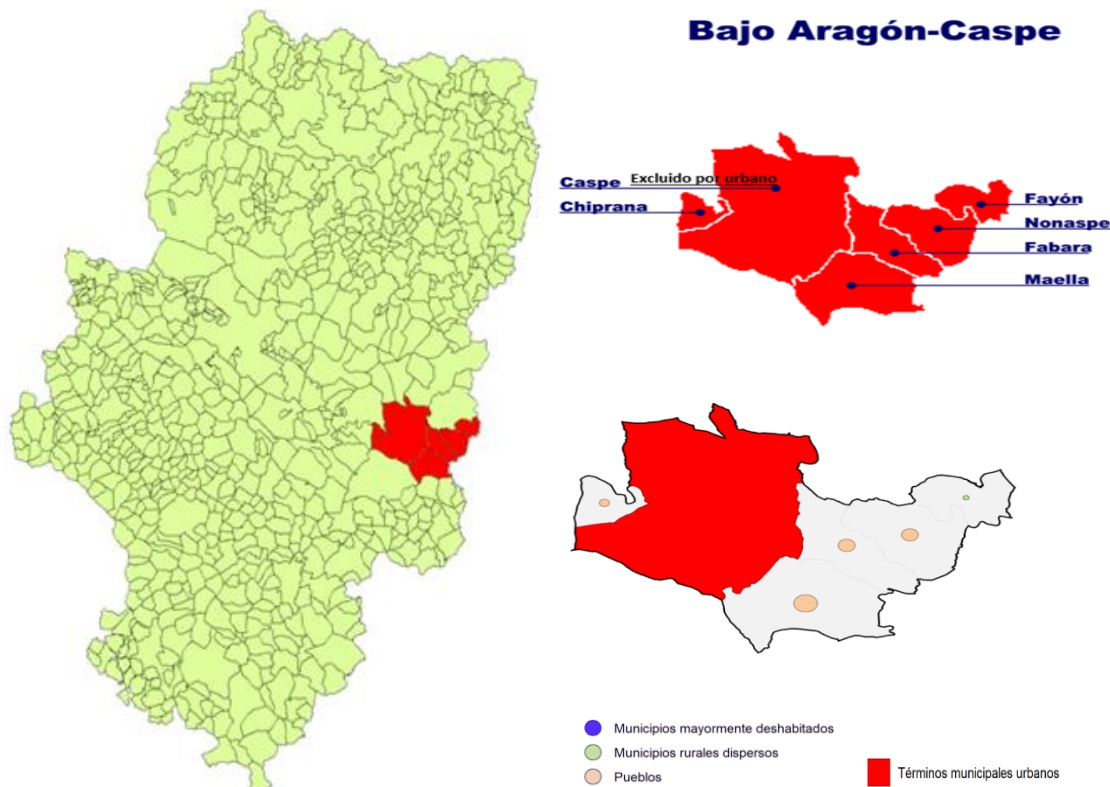
Amenazas:

- Baja rentabilidad por exceso de concentración de actividades económicas o baja diversificación
- Escaso atractivo para los jóvenes
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en la industria de Fabricación de muebles

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Estímulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas e Información y comunicaciones; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública Mejora en la intermediación en el mercado de trabajo
- Formación para el empleo y estímulo del empleo cualificado de jóvenes
- Mejora en las infraestructuras y servicios (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 305 del estudio completo)
- Estímulo de la construcción y la vivienda
- Acciones concertadas en el clúster de *Industria de la madera y corcho* con Sierra de Albarracín, Gúdar-Javalambre y Maestrazgo

Ficha comarca: BAJO ARAGÓN-CASPE

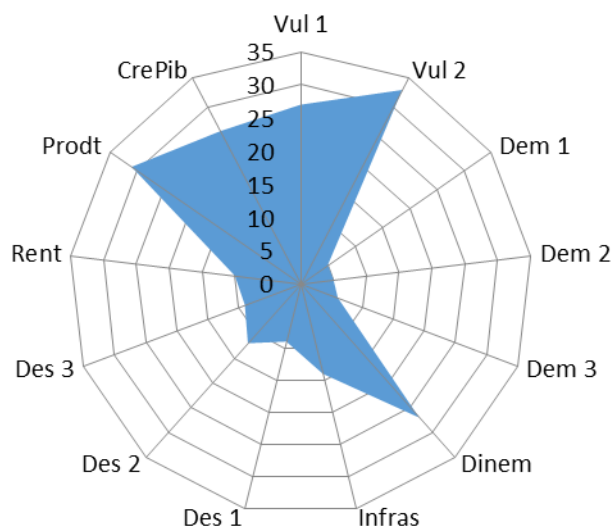


Relevancia: Media/Baja, 5.068 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media/Baja, 5,08 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 18,20
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 10,77 (0,2)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	5 de 33	27
Índice de Herfindahl	0,341	33
Crecimiento interanual	0,01	5
Tasa migratoria	0,017	5
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,025	6
Dinámica empresarial	100,2	27
Índice de Infraestructuras	1	14
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	3,78	9
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,70	12
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,33	9
Índice de rentabilidad	115,903	10
Índice de productividad	61,98	31
Índice de crecimiento del PIB	1,99	26

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Agricultura
Industria textil, cuero, calzado y confección
Comercio al por mayor

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Alto crecimiento de la población en general
- Muy bajas tasas de paro en general
- Fuerte atractivo para la población inmigrante
- Buen nivel de infraestructuras y equipamientos locales
- Alto nivel de rentabilidad

Debilidades:

- Problemas de vulnerabilidad por concentración y ausencia de actividades económicas
- Muy bajo nivel de productividad
- Muy bajo crecimiento económico
- Muy bajo dinamismo empresarial

Oportunidades:

- Crecimiento del mercado por el aumento de población joven y extranjera
- Estimulo del sector de la construcción para fijar la población
- Modernización e innovación en agricultura e industria relacionada
- Incorporación de tecnologías y nuevos modelos de negocio en la industria textil y del calzado
- Efecto positivo sobre la población de un fuerte LQ en Fabricación de bebidas y tabaco

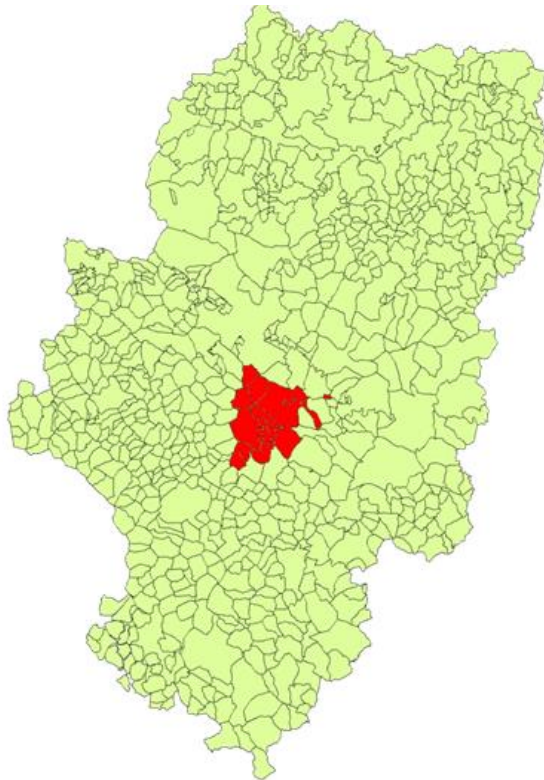
Amenazas:

- Estancamiento por la escasa diversificación y baja productividad
- Vulnerabilidad ante crisis sectoriales en actividades muy concentradas
- Riesgo de deslocalización de actividades industriales
- Competencia de territorios con estructuras productivas más diversificadas
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Industria textil, cuero y calzado

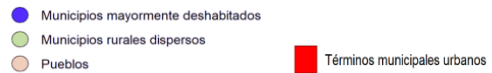
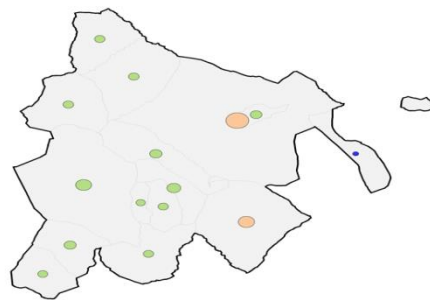
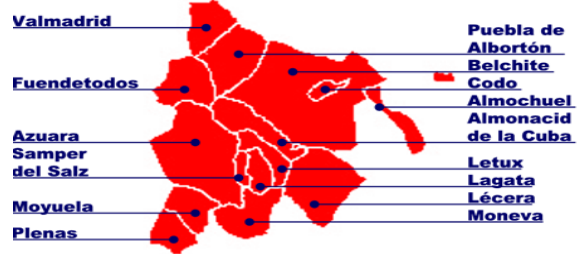
PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; y Actividades administrativas y servicios auxiliares
- Ampliar la diversificación económica con subsectores nuevos
- Estimulo a la innovación para mejorar productividad y competitividad
- Acciones concertadas en el clúster del Sector Primario con Bajo Cinca, Cinca Medio, Los Monegros y La Litera

Ficha comarca: CAMPO DE BELCHITE



Campo de Belchite

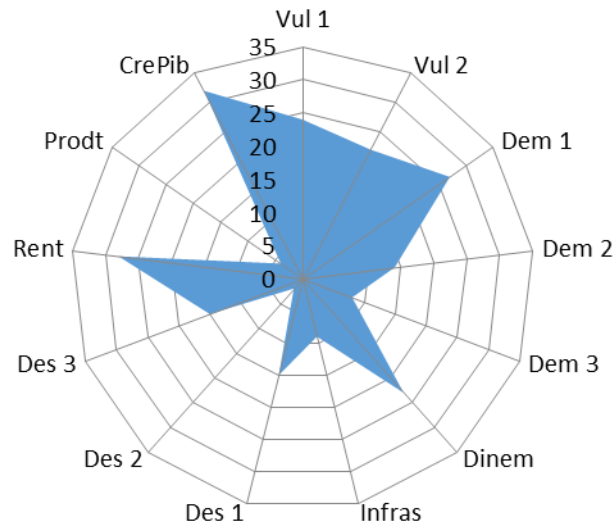


Relevancia: Baja, 4,526 habitantes en 2024
Densidad de Población: Baja, 4,34 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 19, 21
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 10,88 (1,1)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	4 de 33	24
Índice de Herfindahl	0,128	22
Crecimiento interanual	-0,92	27
Tasa migratoria	0,013	14
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,021	8
Dinámica empresarial	105,2	23
Índice de Infraestructuras	3	9
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	4,29	15
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	1,54	2
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,56	15
Índice de rentabilidad	39,520	28
Índice de productividad	139,53	4
Índice de crecimiento del PIB	-1,71	32

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Industrias extractivas</i>
<i>Otras industrias manufactureras</i>
<i>Actividades profesionales, científicas y técnicas</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Nivel alto de productividad
- Buena dotación de infraestructuras y equipamientos locales
- Bajo nivel comparado de desempleo en los tres indicadores
- Crecimiento de la población joven
- Buen atractivo para la población inmigrante

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración y ausencia de actividades económicas
- Decrecimiento de la población en general
- Bajo dinamismo empresarial
- Bajo nivel de rentabilidad

Oportunidades:

- Desarrollo de vivienda a ocupar por trabajadores de la Comarca Central
- El crecimiento del teletrabajo podría traer trabajadores de los nuevos centros de datos
- Potenciación del turismo a partir del pueblo viejo de Belchite
- Efecto positivo sobre la población de un fuerte LQ en Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo

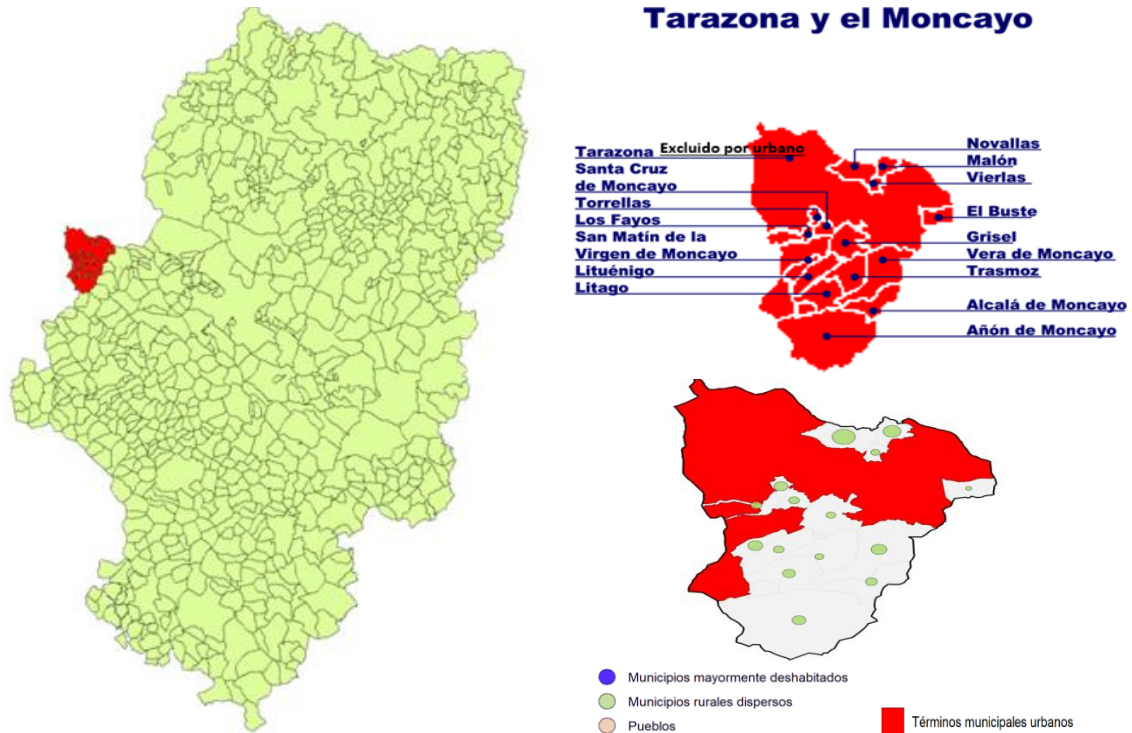
Amenazas:

- Caída demográfica
- La cercanía a la comarca de Zaragoza puede dificultar el crecimiento empresarial
- Zona vulnerable
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Industrias extractivas

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Metalurgia; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública
- Ampliar la diversificación económica hacia sectores nuevos
- Estímulo del emprendimiento y la innovación

Ficha comarca: TARAZONA Y MONCAYO

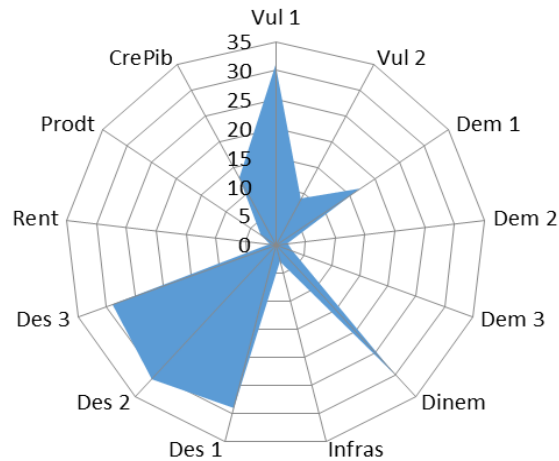


Relevancia: Baja, 3.401 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media, 7,52 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 13, 22
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 11,32 (5,2)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	8 de 33	31
Índice de Herfindahl	0,090	9
Crecimiento interanual	-0,39	17
Tasa migratoria	0,019	2
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,030	3
Dinámica empresarial	95,3	30
Índice de Infraestructuras	5	3
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	5,96	29
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	5,21	31
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,56	29
Índice de rentabilidad	277,302	1
Índice de productividad	157,37	3
Índice de crecimiento del PIB	5,13	13

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Industria de la madera y del corcho, excepto muebles, certería y espartería
Fabricación de muebles
Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas
Transporte y almacenamiento
Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria
Actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento
Actividades de los hogares como empleadores

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Buen nivel de infraestructuras y equipamientos locales
- Muy altos niveles de rentabilidad, productividad y crecimiento económico
- Alto atractivo para la población inmigrante
- Buen crecimiento de la población joven

Debilidades:

- Vulnerabilidad por actividades productivas ausentes
- Bajo dinamismo empresarial
- Alto nivel comparado de desempleo, en los tres indicadores

Oportunidades:

- Auge, a nivel estatal e internacional, del turismo de naturaleza (existencia del Parque Natural) y de patrimonio (Tarazona es "la pequeña Toledo")
- Políticas tendentes a mantener la especialización en Industria de la madera y el corcho y la Fabricación de muebles
- Mantener las medidas de atracción de inmigrantes y de rejuvenecimiento de la población
- Posibilidad de mantener el excelente desempeño en lo tocante a rentabilidad y productividad

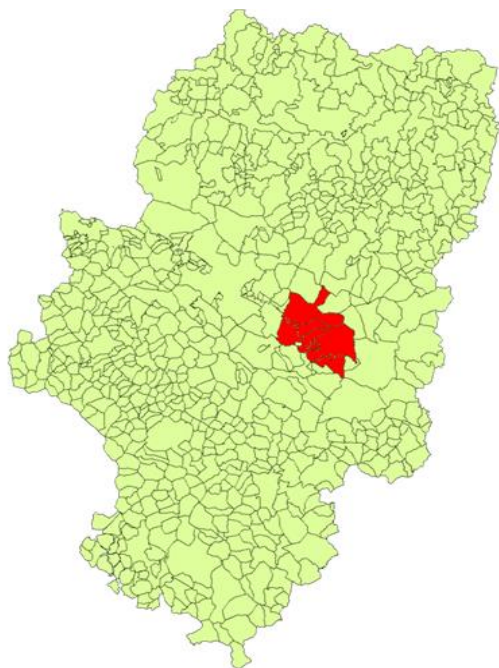
Amenazas:

- Dificultad de implementar y posible ineffectividad de las decisiones políticas, a distintos niveles, relativas al fomento de la innovación y, sobre todo, del emprendimiento
- Dependencia estructural de pocos sectores productivos
- Peligros asociados al mal comportamiento del mercado de trabajo en lo referente a desempleo y a afiliación. Posible ineffectividad de las políticas tendentes a mejorar ambos aspectos
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria y Fabricación de muebles

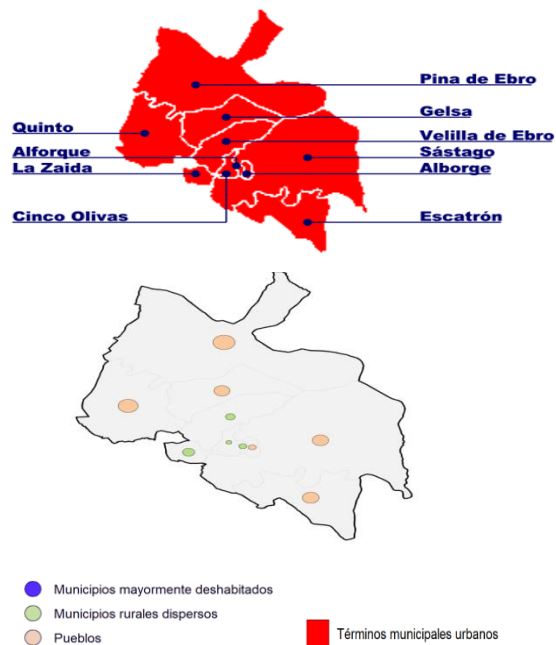
PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos
- Ampliar la diversificación económica a subsectores nuevos
- Estímulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Mejora de las acciones de intermediación en el mercado de trabajo
- Formación para el empleo y fomento del empleo cualificado de jóvenes
- Acciones concertadas en el clúster de la *Industria textil, cuero, calzado y confección* con Aranda, Campo de Borja y Comunidad de Calatayud

Ficha comarca: RIBERA BAJA DEL EBRO



Ribera Baja del Ebro

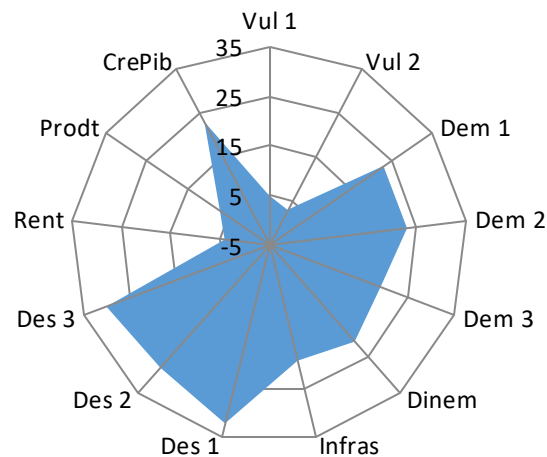


Relevancia: Media, 8.476 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media, 8,56 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio área: 24, 23
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 12,32 (1,1)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	1 de 33	5
Índice de Herfindahl	0,075	3
Crecimiento interanual	-0,71	23
Tasa migratoria	0,010	23
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,006	19
Dinámica empresarial	107,4	21
Índice de Infraestructuras	0	19
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	6,28	32
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,86	28
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,88	30
Índice de rentabilidad	178,671	4
Índice de productividad	119,74	7
Índice de crecimiento del PIB	2,3	23

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Industrias extractivas</i>
<i>Industria química y productos farmacéuticos</i>
<i>Industria de otros productos minerales no metálicos</i>
<i>Metalurgia</i>
<i>Otras industrias manufactureras</i>
<i>Suministro de energía, agua y actividades de saneamiento</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Ausencia de problemas de vulnerabilidad
- Altos niveles de rentabilidad y productividad

Debilidades:

- Decrecimiento de la población en general, aunque no de los jóvenes
- Alto nivel comparado de desempleo medio en los tres indicadores
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Bajo dinamismo empresarial y bajo crecimiento económico
- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales

Oportunidades:

- Creciente demanda de productos químicos, farmacéuticos y materiales industriales
- Políticas de reindustrialización, transición energética y economía circular
- Desarrollo de clústeres industriales intercomarcales
- Efecto positivo sobre la población de un fuerte LQ en Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo

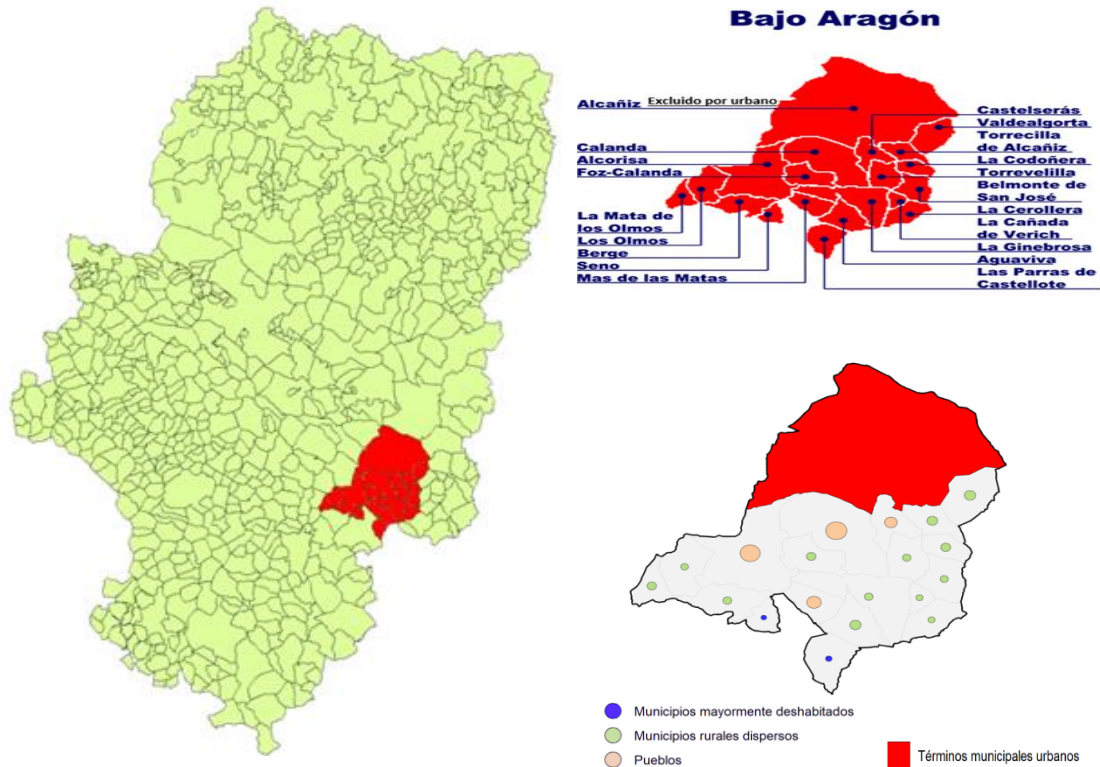
Amenazas:

- Exposición a ciclos económicos y a la competencia internacional en industria pesada
- Dificultades para atraer población joven y cualificada
- Retraso relativo en infraestructuras y servicios frente a las zonas urbanas
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Industrias extractivas, Industria química y farmacéutica, Fabricación de otros productos minerales no metálicos y Metalurgia y productos de hierro y acero

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora en las infraestructuras y servicios (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 304 del estudio completo)
- Estímulo de la construcción y la vivienda
- Estímulo de la actividad emprendedora y de la innovación
- Mejora en la intermediación en el mercado de trabajo
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; y Actividades administrativas y servicios auxiliares
- Aumento de la formación en el empleo, en especial para jóvenes cualificados
- Acciones concertadas en el clúster de *Industria de otros productos minerales no metálicos* con Bajo Martín y Bajo Aragón, en el clúster de *la Industria metalúrgica* con Central y Bajo Martín y en el clúster de *Producción y distribución de energía eléctrica* con Central y Bajo Martín

Ficha comarca: BAJO ARAGÓN

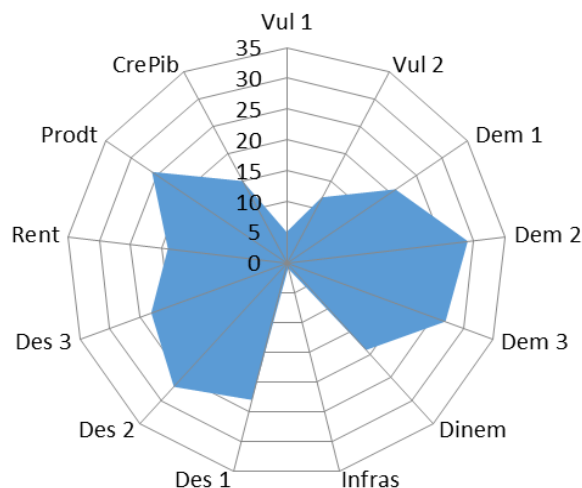


Relevancia: Alta, 12.486 habitantes en 2024
Densidad de Población: Alta/Media, 9,58 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 25, 24
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 12,35 (1,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	1 de 33	5
Índice de Herfindahl	0,101	12
Crecimiento interanual	-0,63	21
Tasa migratoria	0,008	29
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,005	27
Dinámica empresarial	109,0	19
Índice de Infraestructuras	7	1
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	5,23	23
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,77	27
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,24	23
Índice de rentabilidad	82,623	19
Índice de productividad	71,18	26
Índice de crecimiento del PIB	4,82	15

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Construcción
Industria de otros productos minerales no metálicos
Fabricación de muebles
Venta y reparación de vehículos de motor y motocicletas
Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias
Actividades de los hogares como empleadores

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Ausencia de problemas de vulnerabilidad
- Buen nivel de infraestructuras y equipamientos locales
- Nivel medio de crecimiento económico

Debilidades:

- Alto nivel comparado de desempleo, en los tres indicadores
- Decrecimiento de la población en general
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Bajo dinamismo empresarial
- Bajos niveles de rentabilidad y productividad

Oportunidades:

- Atracción de inmigración que dinamice la actividad económica y demográfica.
- Desarrollo del sector agroalimentario de calidad y del textil artesanal.
- Crecimiento de la logística y el comercio vinculado a su posición geográfica.
- Aprovechamiento de infraestructuras existentes para atraer inversión

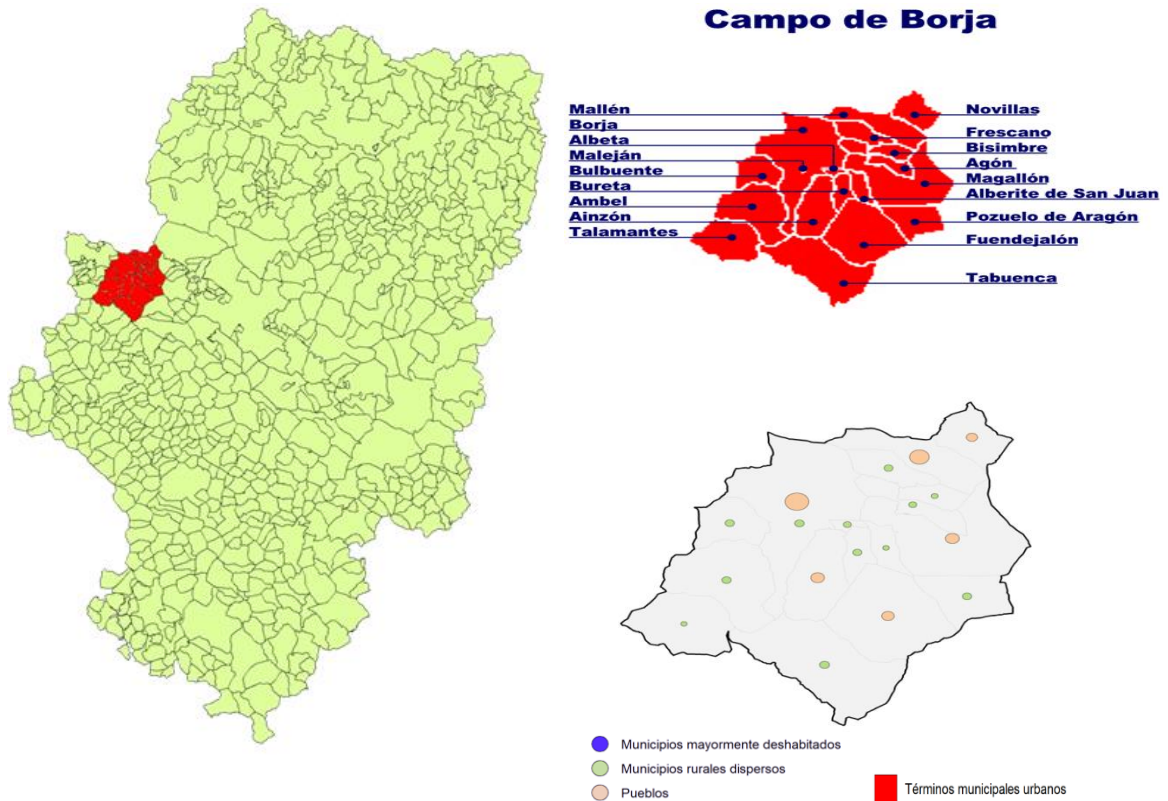
Amenazas:

- Riesgo de estancamiento si no se diversifica la base económica.
- Dificultad para mantener el empleo en sectores tradicionales (pérdida de atractivo a jóvenes cualificados).
- Posible impacto negativo de crisis agrícolas o del comercio internacional.
- Pérdida de competitividad ante comarcas con mayor dinamismo industrial.
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Fabricación de otros productos minerales no metálico y Fabricación de muebles

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora de las acciones de intermediación en el mercado de trabajo
- Formación para el empleo y fomento del empleo cualificado de jóvenes
- Estímulo del emprendimiento y la innovación
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; Administración pública; Industria del papel; y Fabricación de muebles
- Acciones concertadas en el clúster de *Industria de otros productos minerales no metálicos* con Bajo Martín y Ribera Baja del Ebro

Ficha comarca: CAMPO DE BORJA

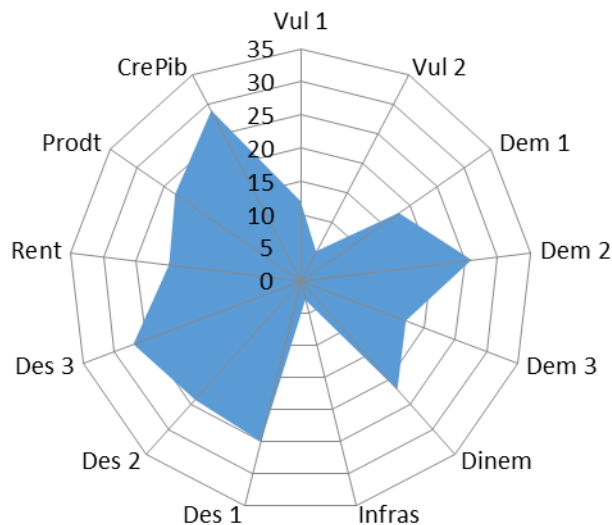


Relevancia: Alta, 13.886 habitantes en 2024
Densidad de Población: Muy alta, 20,1 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 26,25
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 12,47 (1,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	2 de 33	12
Índice de Herfindahl	0,083	5
Crecimiento interanual	-0,50	18
Tasa migratoria	0,009	26
Crecimiento población de 15 a 29 años	0,010	17
Dinámica empresarial	106,6	22
Índice de Infraestructuras	5	3
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	5,49	25
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,47	24
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,50	27
Índice de rentabilidad	80,185	20
Índice de productividad	79,33	23
Índice de crecimiento del PIB	-0,06	29

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Industria de la alimentación
Fabricación de bebidas y tabaco
Industria textil, cuero, calzado y confección
Fabricación de vehículos de motor
Educación
Actividades sanitarias y de servicios sociales

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Ausencia de problemas de vulnerabilidad
- Buena dotación de infraestructuras y equipamientos locales

Debilidades:

- Alto nivel comparado de desempleo en los tres indicadores
- Bajo nivel de crecimiento de la población en general
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Bajo dinamismo empresarial
- Bajos niveles de rentabilidad y productividad
- Muy bajo crecimiento económico

Oportunidades:

- Fortalecimiento de la industria vitivinícola y agroalimentaria con denominación de origen
- Promoción del enoturismo y del turismo cultural.
- Aprovechamiento de la posición estratégica próxima a Zaragoza.
- Efecto positivo sobre la población de un alto LQ en Fabricación de bebidas y tabaco

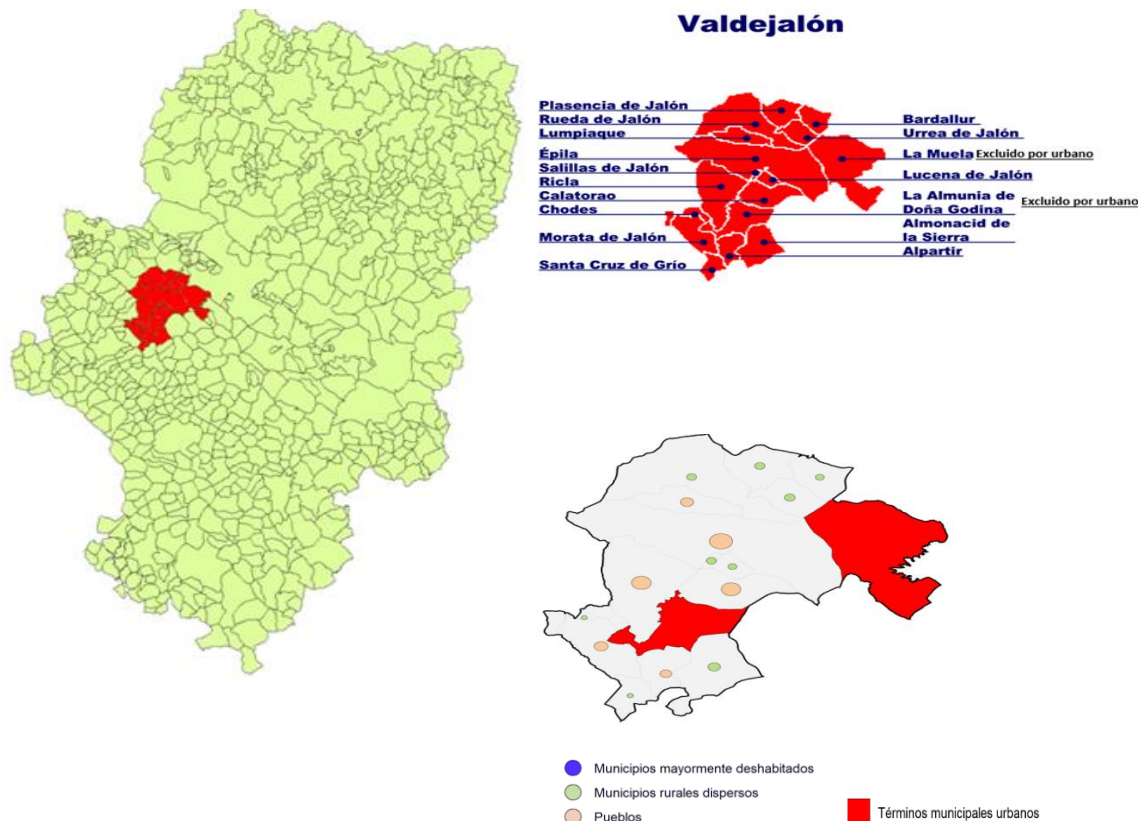
Amenazas:

- Pérdida de población activa por baja natalidad y escasa inmigración
- Competencia exterior en productos agroalimentarios e industriales
- Riesgos climáticos que afecten a la agricultura
- Dificultad para retener talento joven por bajo dinamismo empresarial
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Industria textil, cuero y calzado

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Estímulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Mejora de las acciones de intermediación en el mercado de trabajo
- Formación para el empleo en especial para jóvenes cualificados
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Industria del papel; Fabricación de muebles; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública
- Acciones concertadas en el clúster de la *Industria textil, cuero, calzado y confección* con Aranda, Tarazona y el Moncayo y Comunidad de Calatayud

Ficha comarca: VALDEJALÓN



Relevancia: Muy alta, 15.872 habitantes en 2024

Densidad de Población: Muy alta, 17,01 hab/km² en 2024

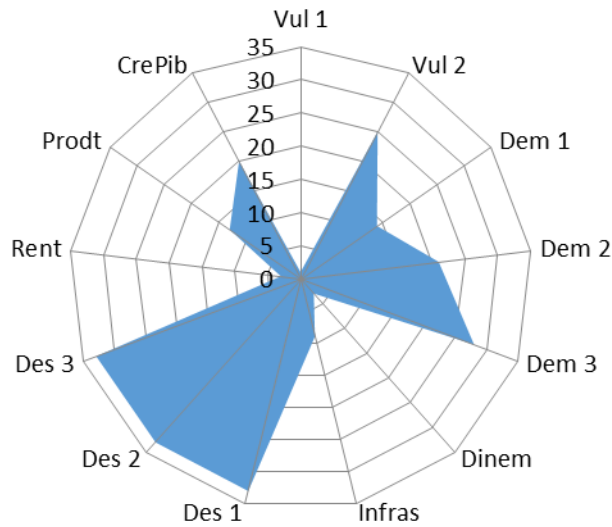
Orden rankings promedio y área: 23, 26

Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 13,35 (3,3)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	0 de 33	1
Índice de Herfindahl	0,141	25
Crecimiento interanual	-0,32	14
Tasa migratoria	0,011	21
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,006	28
Dinámica empresarial	127,8	3
Índice de Infraestructuras	3	9
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	7,12	33
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	5,59	33
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	4,64	33
Índice de rentabilidad	193,468	3
Índice de productividad	97,02	13
Índice de crecimiento del PIB	3,33	20

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Fabricación de productos de caucho y plástico</i>
<i>Fabricación de vehículos de motor</i>
<i>Fabricación de muebles</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Buena dotación de infraestructuras y equipamientos locales
- Muy alto dinamismo económico
- Muy alto nivel de rentabilidad
- Buen nivel de productividad

Debilidades:

- Muy alto nivel comparado de desempleo en general
- Vulnerabilidad por concentración de actividades productivas
- Decrecimiento de la población en general incluidos los jóvenes
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Bajo crecimiento económico

Oportunidades:

- Crecimiento de la industria del automóvil y de materiales técnicos
- Políticas de reindustrialización, innovación y formación profesional
- Desarrollo de clústeres industriales intercomarcales

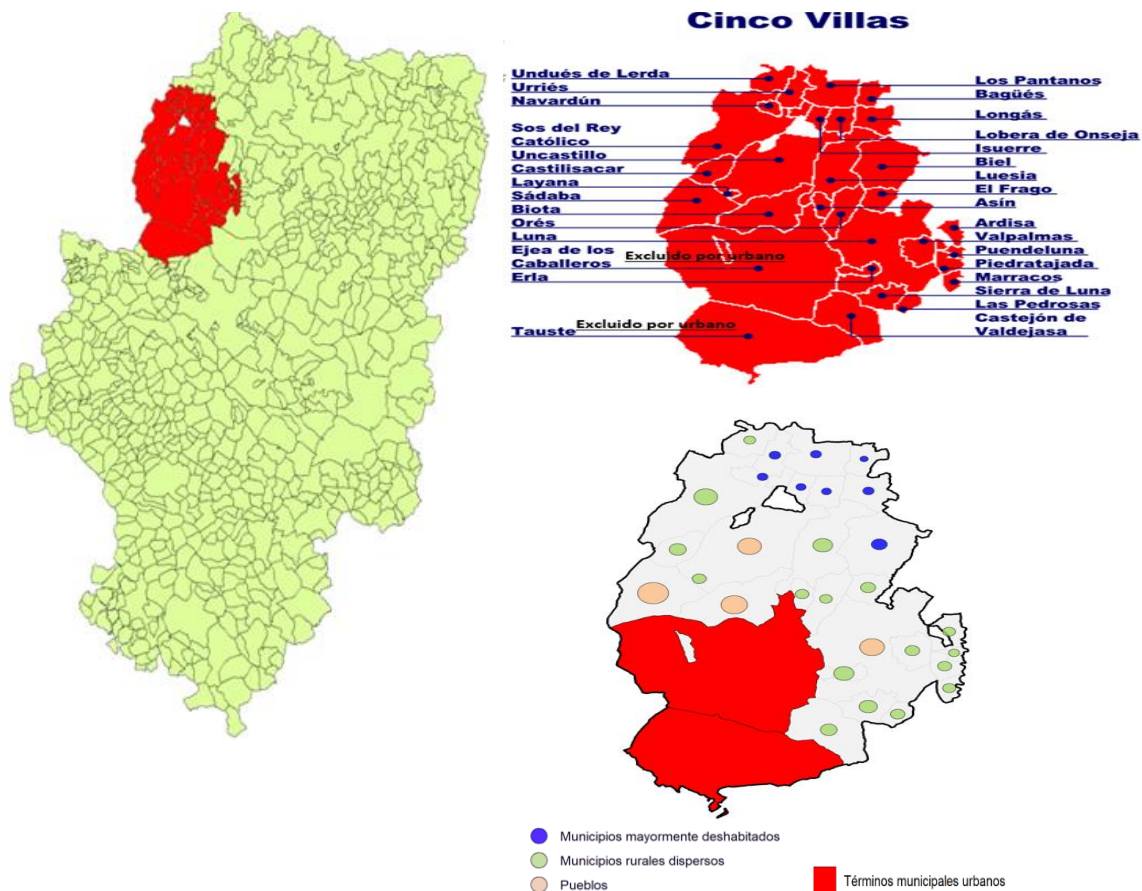
Amenazas:

- Alta exposición a crisis cíclicas del sector industrial y del automóvil
- Dificultad general para atraer y retener población joven e inmigrante
- Riesgo de dependencia excesiva de pocos sectores productivos
- Efecto negativo de un alto valor de LQ en Fabricación de muebles

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Mejora de las acciones de intermediación y formación en el mercado de trabajo
- Fomento para el empleo en especial para jóvenes cualificados
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; y Actividades administrativas y servicios auxiliares; Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública
- Acciones concertadas en el clúster de *Fabricación de productos de caucho y plástico* con Jiloca, Aranda, Ribera Alta del Ebro y Central

Ficha comarca: CINCO VILLAS



Relevancia: Media, 6.773 habitantes en 2024

Densidad de Población: Muy baja, 2,21 hab/km² en 2024

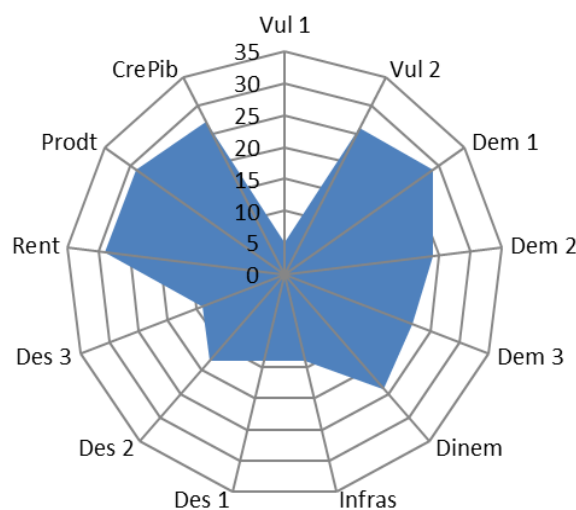
Orden rankings promedio y área: 28, 27

Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 14,41 (0,0)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	1 de 33	5
Índice de Herfindahl	0,149	26
Crecimiento interanual	-1,07	29
Tasa migratoria	0,009	24
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,0006	22
Dinámica empresarial	104,3	24
Índice de Infraestructuras	1	14
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	4,17	14
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,27	18
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,48	14
Índice de rentabilidad	38,321	29
Índice de productividad	64,82	29
Índice de crecimiento del PIB	1,93	27

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Industria de la madera y del corcho, excepto muebles, certería y espartería</i>
<i>Industria de otros productos minerales no metálicos</i>
<i>Actividades sanitarias y de servicios sociales</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Buen nivel de infraestructuras (excepto carreteras)
- Bajo nivel comparado de desempleo, en los tres indicadores

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración en algunos sectores
- Descenso de la población en general y también en jóvenes
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Bajo dinamismo empresarial
- Bajos niveles de rentabilidad, productividad y crecimiento económico

Oportunidades:

- Políticas encaminadas a captar sectores con una mayor (sobre)representación en la comarca
- Medidas estatales, autonómicas y locales que permitan conservar tasas de desempleo contenidas
- Margen para integrar inmigrantes

Amenazas:

- Problemas con el futuro de la PAC y la incertidumbre general asociada al sector primario
- Inefectividad de las políticas demográficas
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Fabricación de otros productos minerales no metálicos

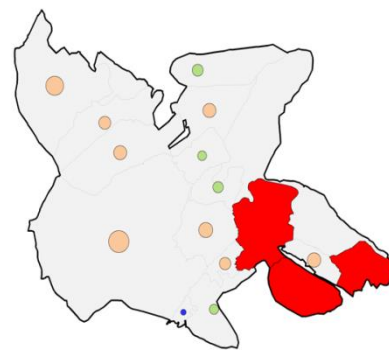
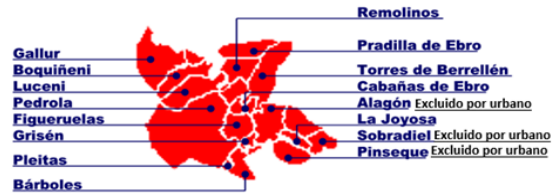
PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares.
- Estímulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Estímulo de medidas para integrar inmigrantes

Ficha comarca: RIBERA ALTA DEL EBRO



Ribera Alta del Ebro



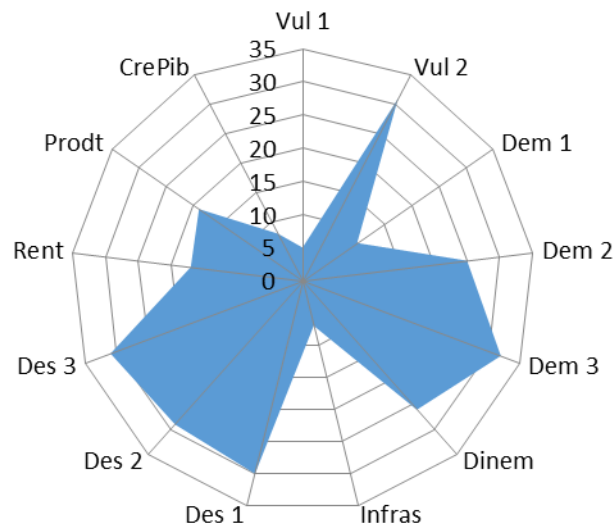
- Municipios mayormente deshabitados
- Municipios rurales dispersos
- Pueblos
- Términos municipales urbanos

Relevancia: Muy alta/Alta, 15,279 habitantes en 2024
Densidad de Población: Muy alta, 17,01 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 27, 28
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 15,34 (0,3)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	1 de 33	5
Índice de Herfindahl	0,292	31
Crecimiento interanual	-0,22	10
Tasa migratoria	0,009	25
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,017	32
Dinámica empresarial	102,9	26
Índice de Infraestructuras	4	7
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	6,10	30
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,97	29
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,95	31
Índice de rentabilidad	88,541	17
Índice de productividad	86,16	19
Índice de crecimiento del PIB	7,15	8

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Fabricación de productos de caucho y plástico</i>
<i>Fabricación de vehículos de motor</i>
<i>Transporte y almacenamiento</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Niveles medios de rentabilidad y productividad
- Alto nivel de crecimiento económico

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración en algunas actividades
- Decrecimiento de la población en general y en particular de los jóvenes
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Muy alto nivel comparado de desempleo, en los tres indicadores
- Muy bajo dinamismo empresarial

Oportunidades:

- Apoyo a nuevas actividades para diversificar la actividad
- Ayudas a la vivienda para atraer población de la comarca Central
- Posibilidad de atraer inmigrantes para paliar el decrecimiento de la población

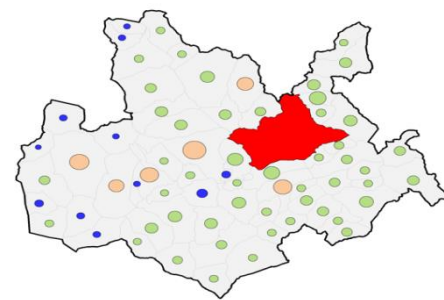
Amenazas:

- La cercanía de Zaragoza
- Excesiva dependencia de unos pocos subsectores
- Insuficiente espíritu emprendedor

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Industria del papel; y Fabricación de muebles
- Estímulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Mejora de las acciones de intermediación en el mercado de trabajo
- Formación para el empleo y fomento del empleo cualificado de jóvenes
- Acciones concertadas en *Fabricación de productos de caucho y plástico* con Jiloca, Aranda, Valdejalón y Central

Ficha comarca: **COMUNIDAD DE CALATAYUD**



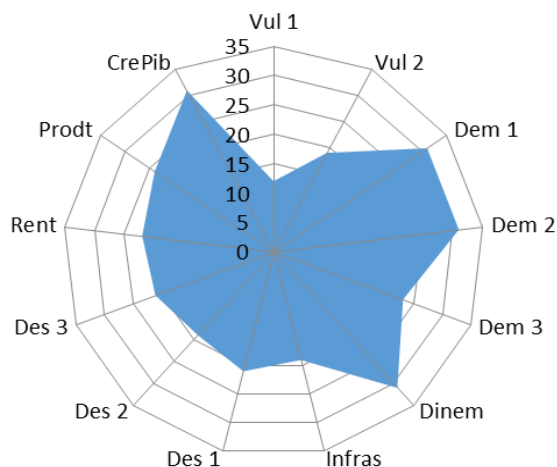
- Municipios mayormente deshabitados
- Municipios rurales dispersos
- Pueblos
- Términos municipales urbanos

Relevancia: Muy alta, 16,277 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media, 6,45 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio área: 30,29
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 16,79 (0,4)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	2 de 33	12
Índice de Herfindahl	0,122	19
Crecimiento interanual	-1,49	31
Tasa migratoria	0,007	31
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,001	23
Dinámica empresarial	89,9	31
Índice de Infraestructuras	0	19
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	5,04	21
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,30	19
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,07	21
Índice de rentabilidad	78,791	22
Índice de productividad	77,17	24
Índice de crecimiento del PIB	-0,72	31

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Industrias extractivas</i>
<i>Industria textil, cuero, calzado y confección</i>
<i>Comercio al por mayor</i>
<i>Otros servicios</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Hay pocos subsectores ausentes

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración en actividades productivas
- Deficiencias en las infraestructuras y equipamientos locales
- Descenso de la población en general y también de jóvenes
- Alto nivel comparado de desempleo en los tres indicadores
- Muy bajo dinamismo económico
- Bajos niveles de rentabilidad, productividad y crecimiento económico

Oportunidades:

- Interés político por su relevancia poblacional
- Estimulo de la actividad emprendedora como vía de regeneración económica
- Programas de formación para el empleo adaptados a las necesidades reales del territorio

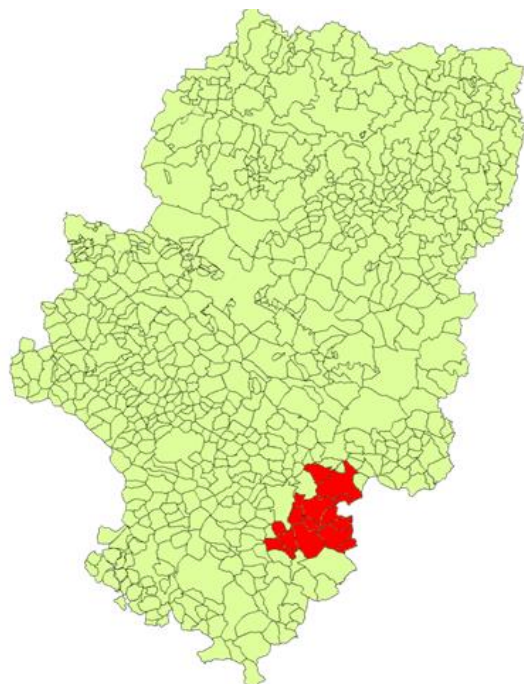
Amenazas:

- Excesiva dependencia de unos pocos subsectores
- Cronificación del declive demográfico y económico
- Intensificación del proceso de desindustrialización
- Insuficiente espíritu emprendedor
- Efecto negativo sobre la población de un fuerte LQ en Industrias extractivas e Industria textil, cuero y calzado

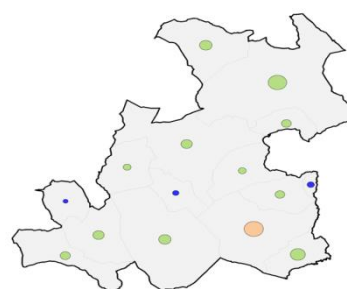
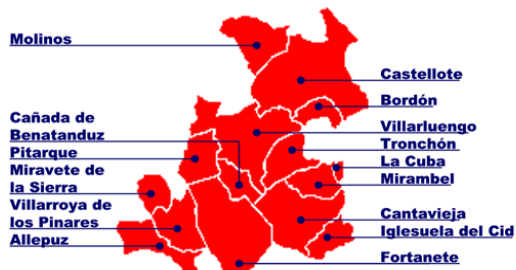
PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Estimulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Industrias extractivas; Industria química y productos farmacéuticos; Administración pública; Industria del papel y Fabricación de muebles
- Mejora en las infraestructuras y servicios (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 304 del estudio completo)
- Mejora de la intermediación en el mercado de trabajo
- Formación para el empleo y fomento del empleo cualificado de jóvenes
- Estimulo de la construcción y la vivienda
- Acciones concertadas en el clúster de la *Industria textil, cuero, calzado y confección* con Aranda, Campo de Borja y Tarazona y el Moncayo

Ficha comarca: MAESTRAZGO



Maestrazgo



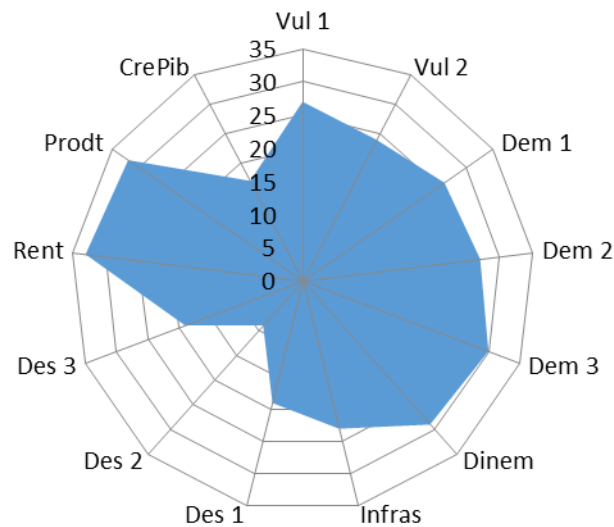
- Municipios mayormente deshabitados
- Municipios rurales dispersos
- Pueblos
- Términos municipales urbanos

Relevancia: Baja, 3.113 habitantes en 2024
Densidad de Población: Muy baja, 2,59 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio área: 31,30
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 18,29 (0,2)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	5 de 33	27
Índice de Herfindahl	0,136	24
Crecimiento interanual	-0,88	26
Tasa migratoria	0,008	27
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,013	30
Dinámica empresarial	97,0	29
Índice de Infraestructuras	-1	23
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	4,66	19
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,55	9
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	2,83	19
Índice de rentabilidad	10,567	33
Índice de productividad	60,25	32
Índice de crecimiento del PIB	4,19	17

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Construcción</i>
<i>Comercio al por menor</i>
<i>Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Bajo nivel comparado de desempleo en los jóvenes
- Nivel medio de crecimiento económico

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración y ausencia de actividades productivas
- Descenso de la población en general, incluidos los jóvenes
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Muy bajo dinamismo empresarial
- Deficiencias en infraestructuras y equipamientos locales
- Muy bajos niveles de rentabilidad y productividad

Oportunidades:

- Margen para estimular la actividad emprendedora e innovadora
- Políticas nacionales y autonómicas para la mejora de la vivienda y las infraestructuras específicamente en el medio rural
- Margen para diversificar actividades económicas

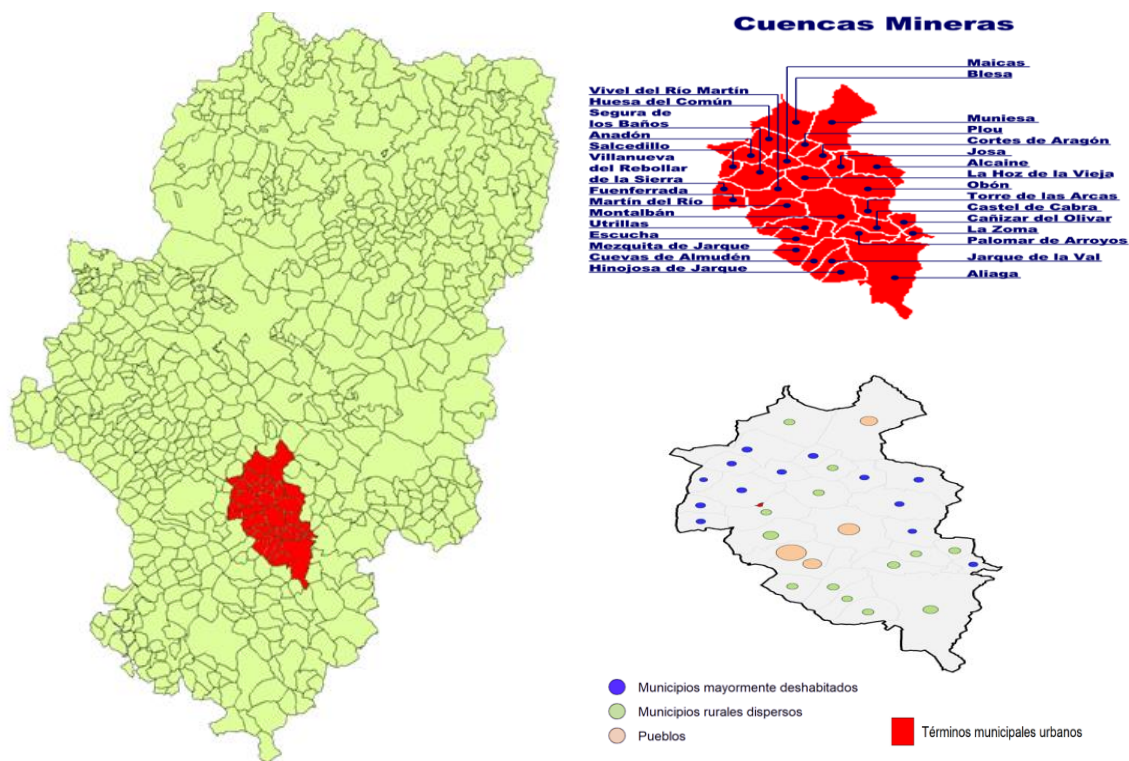
Amenazas:

- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria
- Baja rentabilidad y productividad por falta de diversificación productiva
- Escasez de trabajadores

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Estímulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares: Metalurgia; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública
- Ampliar la diversificación económica a subsectores nuevos
- Mejora en las infraestructuras y servicios (ver conclusiones sobre esta comarca al respecto en la página 305 del estudio completo)
- Estímulo de la construcción y la vivienda
- Acciones concertadas con el clúster de la *Industria de la madera y el corcho* con Sierra de Albarracín, Gúdar-Javalambre y Comunidad de Teruel

Ficha comarca: CUENCAS MINERAS

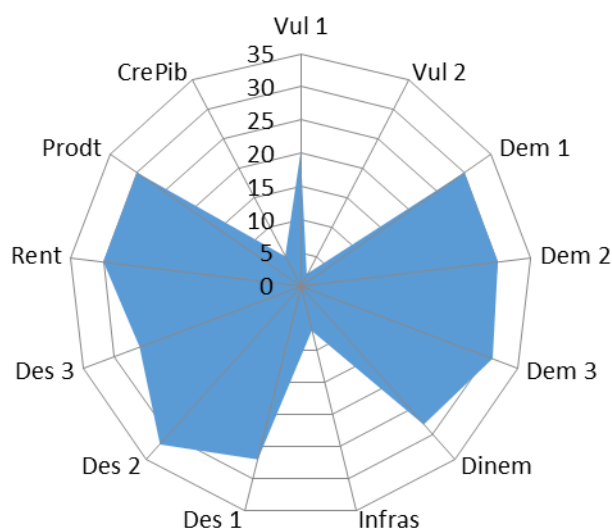


Relevancia: Media, 7.800 habitantes en 2024
Densidad de Población: Media/Baja, 5,54 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 29, 31
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 18,53 (1,2)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	3 de 33	20
Índice de Herfindahl	0,068	2
Crecimiento interanual	-1,08	30
Tasa migratoria	0,007	30
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,014	31
Dinámica empresarial	98,8	28
Índice de Infraestructuras	4	7
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	5,56	27
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	5,34	32
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,45	26
Índice de rentabilidad	29,101	30
Índice de productividad	64,00	30
Índice de crecimiento del PIB	8,59	5

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
Industria química y productos farmacéuticos
Metalurgia
Fabricación de vehículos de motor
Otras industrias manufactureras
Suministro de energía, agua y actividades de saneamiento
Actividades sanitarias y de servicios sociales
Otros servicios

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Alto nivel de crecimiento económico
- Buen nivel de infraestructuras y equipamientos locales

Debilidades:

- Decrecimiento de la población en general y también de jóvenes
- Muy bajo atractivo para la población inmigrante
- Muy alto nivel comparado de desempleo, en los tres indicadores
- Bajo dinamismo empresarial
- Bajos niveles de rentabilidad y productividad
- Vulnerabilidad por ausencia de actividades productivas

Oportunidades:

- Efecto positivo sobre la población de una alta proporción de empleo en Otras industrias manufactureras
- Margen para estimular la actividad emprendedora e innovadora
- Margen para diversificar actividades económicas

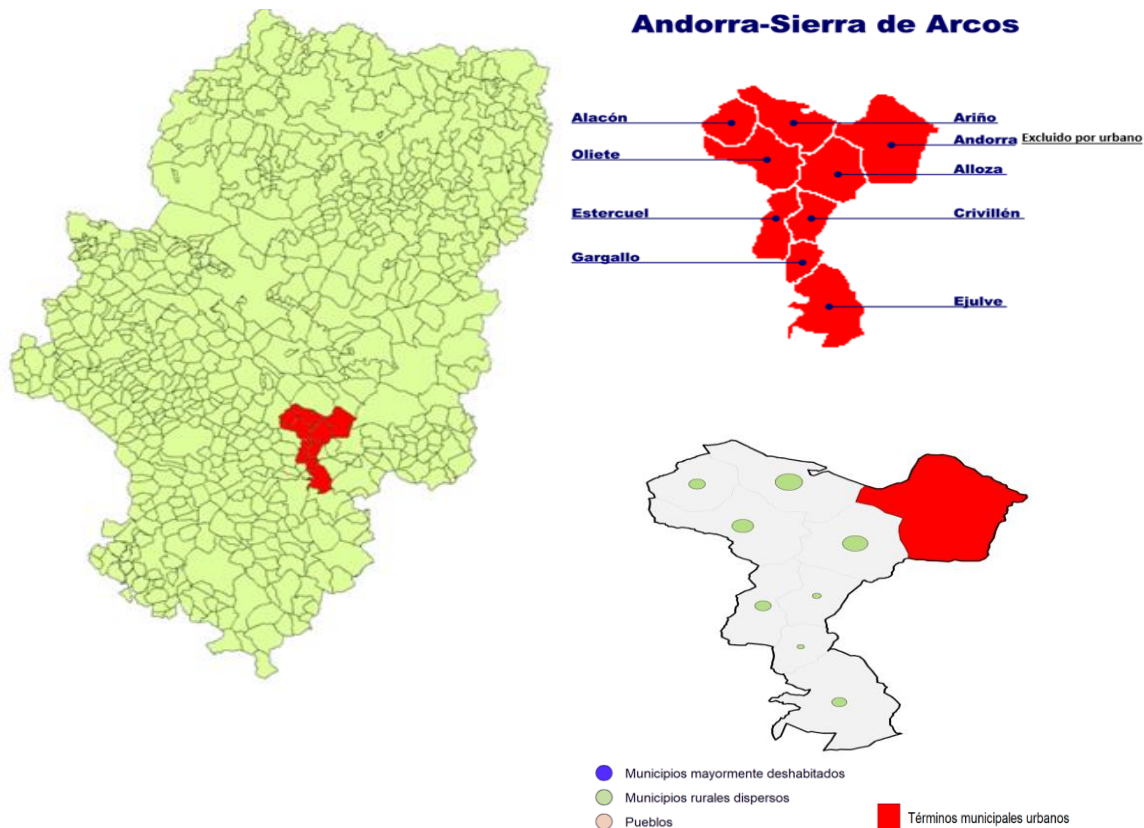
Amenazas:

- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Industria química y productos farmacéuticos y en Industria metalúrgica
- Escaso atractivo para los jóvenes
- Escasez de trabajadores por la caída de población

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; Actividades administrativas y servicios auxiliares; Industrias extractivas; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública
- Ampliar la diversificación a subsectores nuevos
- Estímulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Mejora de las acciones de intermediación en el mercado de trabajo
- Formación para el empleo, en especial para jóvenes cualificados

Ficha comarca: **ANDORRA-SIERRA DE ARCOS**

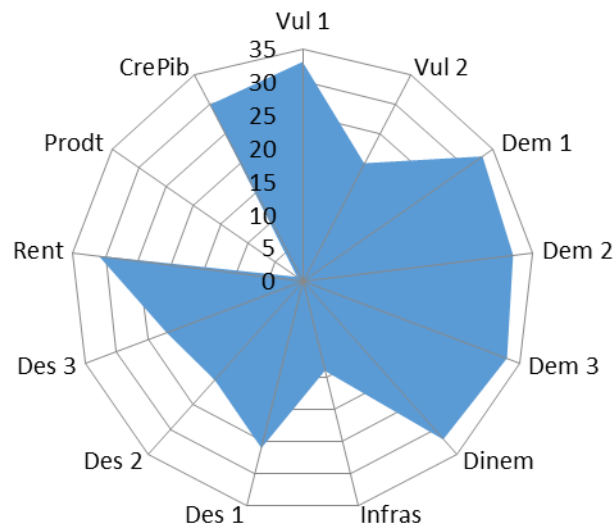


Relevancia: Baja, 2.330 habitantes en 2024
Densidad de Población: Baja/Muy baja, 3,45 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 32, 32
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 21,01 (1,6)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	10 de 33	33
Índice de Herfindahl	0,122	20
Crecimiento interanual	-1,66	33
Tasa migratoria	0,004	32
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,031	33
Dinámica empresarial	88,8	32
Índice de Infraestructuras	1	14
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	5,54	26
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	3,31	20
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	3,22	22
Índice de rentabilidad	21,627	31
Índice de productividad	297,43	1
Índice de crecimiento del PIB	-0,44	30

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Industrias extractivas</i>
<i>Industria química y productos farmacéuticos</i>
<i>Otros servicios</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Nivel medio de infraestructuras
- Nivel muy alto de productividad

Debilidades:

- Vulnerabilidad por concentración y ausencia de actividades productivas
- Decrecimiento de la población en general y de los jóvenes en particular
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Alto nivel comparado de desempleo en los tres indicadores
- Muy bajo dinamismo empresarial
- Muy bajo nivel de rentabilidad y de crecimiento económico

Oportunidades:

- Aprovechamiento de la elevada productividad para atraer inversiones especializadas
- Estimulo de la actividad emprendedora como vía de regeneración económica
- Programas de formación para el empleo vinculados a nuevos nichos productivos
- Elevada productividad

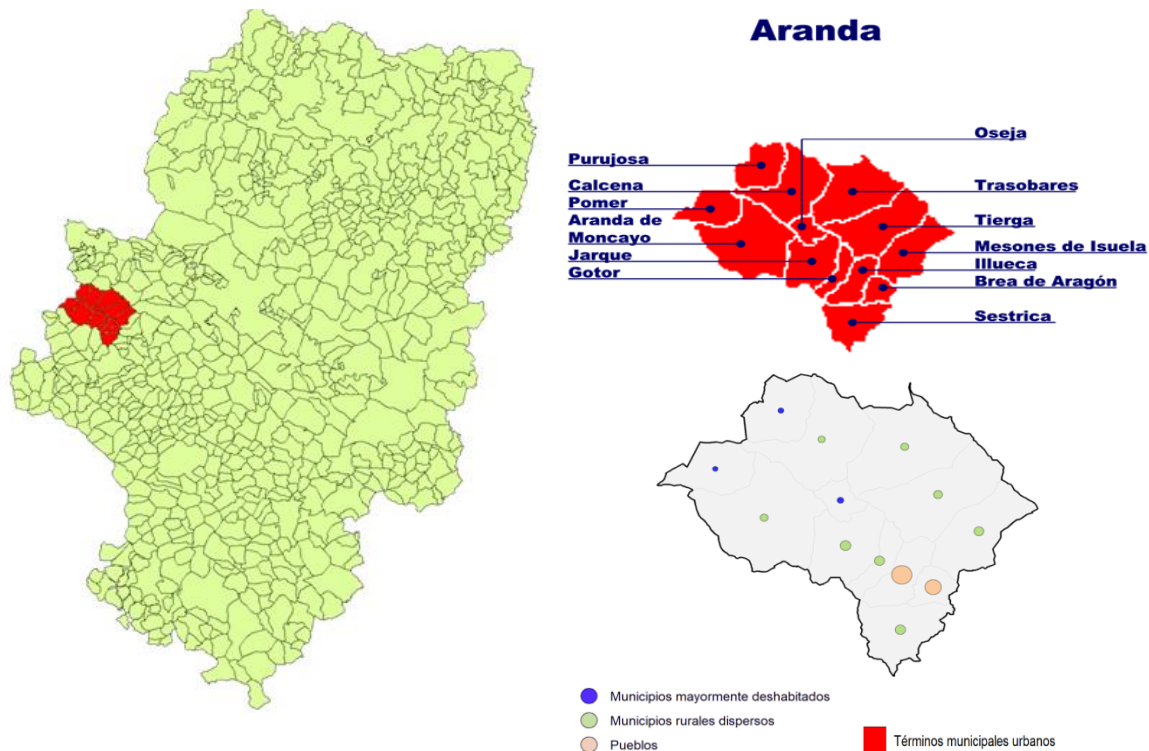
Amenazas:

- Cronificación del declive demográfico y económico
- Desinterés político por su relevancia poblacional
- Aumento de la dependencia del sector público
- Competencia de otros territorios más diversificados y dinámicos
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en industrias extractivas

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Información y comunicaciones; y Actividades administrativas y servicios auxiliares; Industria textil, cuero, calzado y confección; Industria química y productos farmacéuticos; y Administración pública
- Ampliar la diversificación económica a subsectores nuevos
- Estimulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Mejora de las acciones de intermediación en el mercado de trabajo
- Formación para el empleo y fomento del empleo cualificado de jóvenes
- Acciones concertadas en el clúster *de Industria de otros productos minerales no metálicos* con Bajo Martín, Ribera Baja del Ebro y Bajo Aragón

Ficha comarcal: ARANDA

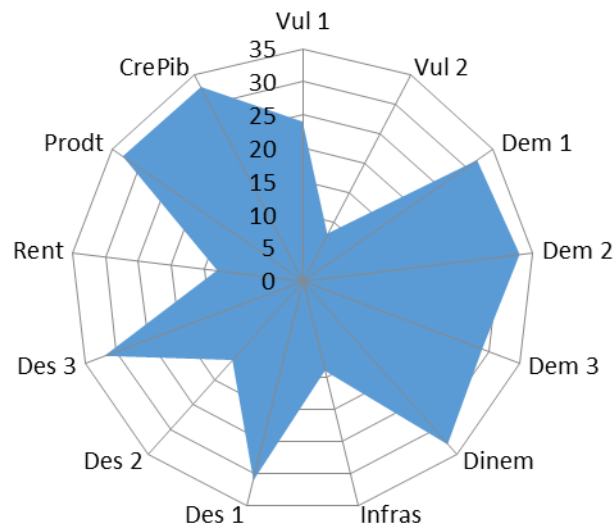


Relevancia: Media, 6.120 habitantes en 2024
Densidad de Población: Alta, 10,91 hab/km² en 2024
Orden rankings promedio y área: 33,33
Valor ordenación área (veces entre los tres mejores y peores de un ranking): 21,31 (0,7)

LOS 13 INDICADORES	Dato	Posición ranking
Sectores Ausentes	4 de 33	24
Índice de Herfindahl	0,090	8
Crecimiento interanual	-1,57	32
Tasa migratoria	0,000	33
Crecimiento población de 15 a 29 años	-0,010	29
Dinámica empresarial	74,4	33
Índice de Infraestructuras	1	14
Índice de desempleo 1 (desempleo/pob. 15 a 64)	6,27	31
Índice de desempleo 2 (desempleo 15 a 29/pob. 15 a 29)	2,89	16
Índice de desempleo 3 (desempleo/pob. total)	4,00	32
Índice de rentabilidad	107,862	13
Índice de productividad	57,96	33
Índice de crecimiento del PIB	-3,15	33

Actividades económicas con alto atractivo de localización LQ entre los 5 mayores. Año 2024
<i>Industrias extractivas</i>
<i>Industria textil, cuero, calzado y confección</i>
<i>Fabricación de productos de caucho y plástico</i>
<i>Comercio al por menor</i>
<i>Actividades financieras, de seguros e inmobiliarias</i>
<i>Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria</i>
<i>Otros servicios</i>

Representación multivariante de la posición en los 13 rankings



ANÁLISIS DAFO

Fortalezas:

- Nivel medio de infraestructuras y equipamientos locales
- Nivel aceptable de rentabilidad

Debilidades:

- Vulnerabilidad por ausencia de actividades productivas
- Decrecimiento de la población en general y de jóvenes en particular
- Bajo atractivo para la población inmigrante
- Muy bajo dinamismo empresarial
- Alto nivel comparado de desempleo en los tres indicadores, aunque menos en los jóvenes
- Muy bajo nivel de productividad y de crecimiento económico

Oportunidades:

- Diversificación de la actividad
- Programas de políticas activas para el empleo
- Atraer e integrar inmigrantes

Amenazas:

- Pequeño tamaño y lejanía a grandes ciudades
- Escasez de trabajadores
- Ausencia de iniciativas emprendedoras
- Desencanto por la reconversión industrial y fuga de población en edad de trabajar
- Efecto negativo sobre la población de un alto LQ en Industrias extractivas, Industria textil, cuero, calzado y confección y Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria

PRIORIDADES Y POSIBLES MEDIDAS A ADOPTAR

- Estímulo de la actividad emprendedora y la innovación
- Aumentar la diversificación económica, en especial hacia los subsectores Fabricación de bebidas y tabaco; Otras industrias manufactureras y reparación de maquinaria y equipo; Servicios de comidas y bebidas; Industria química y productos farmacéuticos; Información y comunicaciones; y Actividades administrativas y servicios auxiliares
- Ampliar la diversificación económica a subsectores nuevos
- Mejora de las acciones de intermediación en el mercado de trabajo
- Formación para el empleo
- Acciones concertadas en el clúster de la *Industria textil, cuero, calzado y confección* con Campo de Borja, Tarazona y el Moncayo y Comunidad de Calatayud y en el clúster de *Fabricación de productos de caucho y plástico* con Jiloca, Valdejalón, Ribera Alta del Ebro y Central