

**CUENTAS ANUALES  
DE LAS FUNDACIONES DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ARAGÓN**

---

**FUNDACIONES**

**Fundación Zaragoza Logistics Center**



# Informe de Auditoría de Fundación Zaragoza Logistics Center

(Junto con las cuentas anuales abreviadas de  
Fundación Zaragoza Logistics Center  
correspondientes al ejercicio finalizado el  
31.12.2024)



KPMG Auditores, S.L.  
Centro Empresarial de Aragón  
Avda. Gómez Laguna, 25  
50009 Zaragoza

## **Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Abreviadas emitido por un Auditor Independiente**

Al Patronato de Fundación Zaragoza Logistics Center por encargo de la Dirección:

### **Opinión**

---

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas de Fundación Zaragoza Logistics Center (la Fundación), que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2024, la cuenta de pérdidas y ganancias abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2024, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 a) de la memoria abreviada) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

### **Fundamento de la opinión**

---

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales abreviadas* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



## Aspectos más relevantes de la auditoría

---

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

### Reconocimiento de ingresos por subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio

(Véanse notas 4 i), 11.2 y 12)

El reconocimiento de ingresos por subvenciones imputadas al excedente del ejercicio es un área susceptible de incorrección material, particularmente en relación con la adecuada imputación temporal del ingreso al ejercicio correspondiente. En el caso de ejecución parcial, las subvenciones se califican como no reintegrables en proporción al gasto ejecutado y siempre que no existan dudas razonables de que se concluirá en los términos fijados en las condiciones de otorgamiento.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, los siguientes:

- Realización de pruebas de detalle sobre los gastos imputados por proyecto para una muestra de transacciones, comprobando la naturaleza, exactitud y la correcta imputación temporal de la transacción mediante documentación soporte.
- Para una muestra de subvenciones, hemos realizado pruebas de detalle sobre los ingresos reconocidos en proporción al gasto ejecutado, y hemos conciliado la información relevante para el reconocimiento de ingresos por subvenciones incluida en el sistema de gestión de proyectos con los registros contables.
- Evaluación de si la información revelada en las cuentas anuales abreviadas cumple con los requerimientos del marco de información financiera aplicable a la Fundación.

## Responsabilidad del presidente del Patronato en relación con las cuentas anuales abreviadas

---

El presidente del Patronato es responsable de formular las cuentas anuales abreviadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales abreviadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales abreviadas, el presidente del Patronato es responsable de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si el presidente del Patronato tiene intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales abreviadas**

---

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales abreviadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales abreviadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales abreviadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por el presidente del Patronato.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por el presidente del Patronato, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales abreviadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales abreviadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales abreviadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.



Nos comunicamos con el presidente del Patronato de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación al presidente del Patronato de Fundación Zaragoza Logistics Center, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales abreviadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.  
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702



MARIA VARGAS RASTRILLA  
13/06/2025

Inscrito en el R.O.A.C. nº 24133

**Este informe se  
corresponde con el  
sello distintivo nº  
08/25/00211 emitido  
por el Instituto de  
Censores Jurados de  
Cuentas de España**





**D<sup>a</sup>. M<sup>a</sup> PILAR MARCÉN GONZÁLEZ**, secretaria del Patronato de la FUNDACIÓN “ZARAGOZA LOGISTICS CENTER”, con domicilio social en la ciudad de Zaragoza, en la Avenida Ranillas, número 5, edificio 5<sup>a</sup> (EXPO), planta baja.

### CERTIFICA

**Primero-** Que el día 25 de junio de 2025, a las 13:00 horas, se celebró reunión del Patronato de la Fundación “ZARAGOZA LOGISTICS CENTER”, con la siguiente composición:

**a) Patronos y patronas asistentes** (cuya identidad es reconocida por la secretaria

- D<sup>a</sup>. Raquel Campos Serrano
- D<sup>a</sup>. M<sup>a</sup>. Asunción Casabona Berberana
- D. Miguel Ángel Anía Rodríguez
- D. Pedro Sas Llusá
- D. Luis Alberto Morellón Alquézar
- D<sup>a</sup>. Cristina Yagüe Serrano
- D<sup>a</sup>. Marta Candela Samitier

**b) Patronos que excusan su asistencia y delegan su voto:**

- D. Octavio Adolfo López Rodríguez:  
delega su voto en D<sup>a</sup>. Raquel Campos Serrano
- D. Luis Grasa Lahera  
delega su voto en D<sup>a</sup>. Raquel Campos Serrano
- D. Daniel Rey Saura  
delega su voto en D<sup>a</sup>. Raquel Campos Serrano
- D. Javier Camo Monterde  
delega su voto en D<sup>a</sup>. Raquel Campos Serrano
- D. Yosef Sheffi  
delega su voto en D<sup>a</sup>. Raquel Campos Serrano



Asimismo, se encontraban presentes:

D<sup>a</sup>. M<sup>a</sup> Pilar Marcén González, secretaria no patrona

D<sup>a</sup>. Isabel Nuez Gracia

D. Rafael de Miguel González

**Segundo-** Que en el cuarto punto del orden del día (Aprobación de Cuentas Anuales) se adoptó por unanimidad el siguiente ACUERDO:

*“Se aprueban por unanimidad las cuentas anuales de la Fundación “ZARAGOZA LOGISTICS CENTER” correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2024, que se incorporan a esta acta como Anexo I.*

*De las referidas cuentas anuales, que comprenden el balance, la cuenta de resultados y la memoria, se deduce un resultado positivo de SETENTA Y DOS MIL SETECIENTOS OCHENTA Y SEIS EUROS CON TREINTA Y SIETE CÉNTIMOS (72.786,37 €) que los patronos acuerdan destinar a REMANENTE”.*

*A los efectos previstos en el artículo 28.4 del RD 1337/2005, de 11 de noviembre, se hace constar que todos los patronos y patronas que asistieron a la reunión (relacionados en la letra a) del punto Primero de esta certificación) emitieron voto a favor de la aprobación de las mencionadas cuentas del ejercicio 2024.*

**Tercero-** Que las cuentas anuales aprobadas se acompañan a esta certificación, formando un solo documento, y están firmadas en todas sus hojas por la persona que ostenta la Presidencia y la que ostenta la Secretaria de la Fundación.

**Cuarto-** Que en el décimo punto del orden del día (Aprobación del acta de la reunión para la ejecución de acuerdos), se adoptó el siguiente ACUERDO:

*“Queda aprobada por unanimidad el acta correspondiente a la reunión del Patronato de la Fundación “ZARAGOZA LOGISTICS CENTER” del día de hoy, 25 de junio de 2025.”*



Y para que así conste, a los efectos legales oportunos, expido la presente certificación con el visto bueno del presidente del Patronato.

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE

**LA SECRETARIA**

M<sup>a</sup> Pilar Marcén González

**V.º B.º EL PRESIDENTE**

Octavio Adolfo López Rodríguez



Firmado electrónicamente por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. Maria Pilar Marcen Gonzalez, Secretaria Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. El 26/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSV2N3U8K6781P0XFIL>.



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL>.

# Fundación Zaragoza Logistics Center

## Cuentas Anuales Abreviadas

### 2024



M<sup>a</sup> Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente

Firmado electrónicamente por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. Maria Pilar Marcen Gonzalez, Secretaria Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. El 26/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSV2N3U8K6781P0XFIL>.



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J1P0XFIL>.



# Cuentas Anuales Abreviadas

## 2024

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



Firmado electrónicamente por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez. Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. Maria Pilar Marcen Gonzalez. Secretaria Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. El 26/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSV2N3U8K6781P0XFIL>.



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez. Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL>.



## Fundación Zaragoza Logistics Center

### Cuentas Anuales Abreviadas

2024

Las cuentas anuales abreviadas adjuntas, que comprenden el balance de situación abreviado, la cuenta de resultados abreviada, y la memoria anual abreviada, han sido formuladas por el presidente del Patronato a fecha de firma electrónica.

EL PRESIDENTE

-----

D. Octavio López Rodríguez

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos/CSV/CSV55NE5N3J31P0XFIL>.



BALANCE ABREVIADO CORRESPONDIENTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Importes en euros

	NOTAS DE LA MEMORIA	2024	2023
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>4.034.370,03</b>	<b>3.234.387,84</b>
I. Inmovilizado intangible	5	19.307,67	28.323,09
III. Inmovilizado material	5	221.757,18	261.229,71
VI. Inversiones financieras a largo plazo	7	32.483,91	32.483,91
VIII. Deudores no corrientes	7	3.760.821,27	2.912.351,13
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>3.188.045,26</b>	<b>5.368.120,42</b>
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	7	31.474,98	49.062,00
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7	1.509.153,33	1.676.046,64
V. Inversiones financieras a corto plazo	7	27.760,00	30.000,00
VI. Periodificaciones a corto plazo	4 h	10.482,96	9.350,49
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		1.609.173,99	3.603.661,29
<b>TOTAL ACTIVO (A + B)</b>		<b>7.222.415,29</b>	<b>8.602.508,26</b>

	NOTAS DE LA MEMORIA	2024	2023
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>		<b>2.672.221,11</b>	<b>2.599.434,74</b>
A-1) Fondos propios		2.672.221,11	2.599.434,74
1. Dotación fundacional	9	616.426,25	616.426,25
III. Excedentes de ejercicios anteriores		1.983.008,49	1.969.693,40
IV. Excedente del ejercicio	3	72.786,37	13.315,09
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>1.799.333,84</b>	<b>1.832.917,08</b>
III. Deudas a largo plazo	8	1.799.333,84	1.832.917,08
3. Otras deudas a largo plazo		1.799.333,84	1.822.269,45
V. Periodificaciones a L/P		0,00	10.647,63
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>		<b>2.750.860,34</b>	<b>4.170.156,44</b>
I. Provisiones a corto plazo		176.264,54	187.652,34
II. Deudas a corto plazo	8	956.226,25	600.367,24
1. Deudas con entidades de crédito		1.238,66	0,00
3. Otras deudas a corto plazo		954.987,59	600.367,24
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8	1.102.925,20	2.827.424,32
1. Proveedores		111.548,40	86.102,05
2. Otros acreedores		991.376,80	2.741.322,27
VII. Periodificaciones a corto plazo		515.444,35	554.712,54
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)</b>		<b>7.222.415,29</b>	<b>8.602.508,26</b>

Octavio López  
 Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

Octavio López Rodríguez  
 Presidente



CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024  
Importes en euros

	NOTAS DE LA MEMORIA	(Debe) Haber 2024	(Debe) Haber 2023
A) Excedente del ejercicio			
1. Ingresos de la actividad propia		1.780.644,84	1.728.324,18
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	11	112.170,87	126.629,81
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	11 y 12	1.668.473,97	1.601.694,37
2. Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil	11	1.164.016,82	1.185.516,67
3. Gastos por ayudas y otros		-110.846,94	-120.773,27
7. Otros ingresos de la actividad		9.305,39	15.067,59
8. Gastos de personal	11	-1.252.811,42	-1.295.813,29
9. Otros gastos de la actividad	11	-1.436.433,85	-1.434.027,79
10. Amortización del inmovilizado	5	-79.532,18	-75.693,90
12. Exceso de provisiones		0,00	13.898,59
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+6+7+8+9+10+12+13)		74.342,66	16.498,78
14. Ingresos financieros		-16,08	22,24
15. Gastos financieros		0,00	-274,80
17. Diferencias de cambio		-1.540,21	-2.931,13
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+17)		-1.556,29	-3.183,69
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)		72.786,37	13.315,09
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3+19)		72.786,37	13.315,09
B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
1. Subvenciones recibidas		1.668.473,97	1.601.694,37
B.1) Variación de Patrimonio Neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el Patrimonio Neto		1.668.473,97	1.601.694,37
C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio.			
1. Subvenciones recibidas.		-1.668.473,97	-1.601.694,37
C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1)		-1.668.473,97	-1.601.694,37
D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1 + C.1)			
G) Variaciones en la dotación fundacional			
H) Otras variaciones (variación en Excedentes positivos y negativos de ejercicios Anteriores)			
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+G+H)		72.786,37	13.315,09

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

4

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



## FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

### MEMORIA ABREVIADA DE LAS CUENTAS ANUALES A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

#### 1. ACTIVIDAD DE LA FUNDACIÓN

La Fundación ZARAGOZA LOGISTICS CENTER (en adelante la Fundación o ZLC), con domicilio social tal y como se menciona en la nota 14 en Zaragoza, Avenida Ranillas 5, edificio 5A (EXPO), planta baja y CIF G-50985993, se constituyó en Zaragoza el 10 de noviembre de 2003, registrando sus Estatutos en el Registro de Fundaciones de la Comunidad Autónoma de Aragón, el 15 de enero de 2004 con el número de Registro 154 (I).

La entidad es una Fundación Privada de Iniciativa Pública que tiene por objeto:

- La investigación científica y el desarrollo tecnológico en el ámbito de la logística.
- La enseñanza con criterios de excelencia en materias relacionadas con la logística.
- Contribuir al desarrollo económico de PLAZA y de su entorno regional mediante la investigación y la transferencia de conocimientos.
- Cooperar con la comunidad universitaria para la investigación y la docencia en materias relacionadas con la logística.

La Fundación se rige, en lo dispuesto en sus Estatutos, por la Ley 50/2002 de Fundaciones, por la Ley 49/2002 de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo, por el Real Decreto 1270/2003 por el que se aprueba el Reglamento para la aplicación del régimen fiscal y por el Real Decreto 1337/2005 de Reglamento de fundaciones de competencia estatal.

#### 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES ABREVIADAS

##### a) Imagen fiel

Las cuentas anuales abreviadas se han formulado a partir de los registros contables de la Fundación. Las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2024 se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las Entidades sin fines lucrativos, aprobadas por el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de 2024 y de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El presidente del Patronato de la Fundación estima que las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2024 serán aprobadas por el Patronato sin modificación alguna.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

5

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL>.



b) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales abreviadas se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Fundación, y están expresadas en euros.

c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de las incertidumbres y juicios relevantes en la aplicación de políticas contables.

La preparación de las cuentas anuales abreviadas requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Fundación. Los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las cuentas anuales abreviadas se refieren a la imputación de subvenciones al excedente del ejercicio (véase nota 12).

Estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio. Es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

d) Comparación de la información

Las cuentas anuales abreviadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance abreviado, de la cuenta de resultados abreviada y de la memoria abreviada, además de las cifras del ejercicio 2024, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2023 aprobadas por el Patronato el 25 de junio de 2024.

**3. EXCEDENTE DEL EJERCICIO**

El excedente positivo del ejercicio 2024 ha ascendido a 72.786,37 euros. La propuesta de distribución del presidente al Patronato será la que figura a continuación:

	<u>2024</u>
<u>Bases de reparto</u>	
Excedente positivo del ejercicio	72.786,37
Total base de reparto	72.786,37
<u>Distribución</u>	
Remanente	72.786,37

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



La distribución del excedente positivo del ejercicio 2023 aprobada por el Patronato el 25 de junio de 2024 fue la siguiente:

	<u>2023</u>
<b><u>Bases de reparto</u></b>	
Excedente positivo del ejercicio	13.315,09
Total base de reparto	<u>13.315,09</u>
<b><u>Distribución</u></b>	
Remanente	13.315,09

#### 4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

##### a. Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible figuran contabilizados a su precio de adquisición. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

##### (i) Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas, se amortizan linealmente durante el período de 3 años en que está prevista su utilización. Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se llevan a gastos en el momento en que se incurre en ellos.

##### (ii) Propiedad Industrial

La Propiedad industrial recoge el coste de registro de las marcas de la Fundación, valorado al precio de adquisición. Se amortizan linealmente en 5 años.

La Fundación revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

La Fundación evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado intangible de acuerdo con los criterios mencionados en el apartado (c) de esta nota.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

7

M<sup>a</sup> Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez. Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025. Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL>.



## b. Inmovilizado material

### (i) Reconocimiento inicial

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Las inversiones de carácter permanente realizadas en inmuebles arrendados por la Fundación mediante un contrato de arrendamiento operativo se clasifican como inmovilizado material. Las inversiones se amortizan durante el plazo menor de su vida útil o el plazo del contrato de arrendamiento.

### (ii) Amortizaciones

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil. A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos su valor residual. La Fundación determina el gasto de amortización de forma independiente para cada componente que tenga un coste significativo en relación al coste total del elemento y una vida útil distinta del resto del elemento.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se efectúa siguiendo un método lineal a partir de la puesta en funcionamiento de los bienes, en base a los años de vida útil estimada para cada elemento o grupo de elementos según el siguiente detalle:

	%
Instalaciones técnicas	12
Mobiliario	10
Equipos para procesos de información	25
Otro inmovilizado material	33

La Fundación revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

### (iii) Costes posteriores

Con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, sólo se capitalizan aquellos costes incurridos en la medida en que supongan un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de la vida útil, debiéndose dar de baja el valor contable de los elementos sustituidos. En este sentido, los costes derivados del mantenimiento diario del inmovilizado material se registran en resultados a medida que se incurren.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

8

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



(iv) Deterioro del valor de los activos

La Fundación evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado material de acuerdo con los criterios mencionados en el apartado (c) de esta nota.

**c. Deterioro de valor de inmovilizado no generador de flujos de efectivo**

La Fundación mantiene en su activo, inmovilizado material e intangible no generadores de flujos de efectivo.

La Fundación sólo comprueba el deterioro de valor de estos activos, cuando existen indicadores de deterioro de valor propios de este tipo de activos, que no están basados en indicadores de carácter comercial, sino en el potencial de servicio que generan.

En cualquier caso, los eventos o circunstancias que puedan implicar un indicio de deterioro de valor han de ser significativos y, sobre todo, deben tener efectos a largo plazo.

Si existen indicadores de deterioro de valor, el valor recuperable es el mayor del valor en uso y el valor razonable, menos costes de venta. El valor en uso, es el valor actual del activo manteniendo su potencial de servicio y se determina por referencia al coste de reposición depreciado.

El deterioro de valor de los activos no generadores de flujos de efectivo, se determina a nivel de activos individuales, salvo que la identificación del potencial de servicio no fuera evidente, en cuyo caso el importe recuperable se determina a nivel de la unidad de explotación o servicio a la que pertenece.

Las pérdidas y reversiones por deterioro de valor, se reconocen aplicando los criterios de deterioro de valor del resto de activos no corrientes.

**d. Arrendamientos**

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Fundación de forma sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. En caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

La Fundación tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento operativo. Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



#### e. Instrumentos financieros

##### (i) Reconocimiento y clasificación de instrumentos financieros

La Fundación clasifica los instrumentos financieros en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero o un pasivo financiero, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero o pasivo financiero.

La Fundación reconoce un instrumento financiero cuando se convierte en una parte obligada del contrato o negocio jurídico conforme a las disposiciones del mismo, bien como emisora o como tenedora o adquirente de aquél.

A efectos de su valoración, la Fundación clasifica los instrumentos financieros en las categorías de activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar y los valorados obligatoriamente a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias; activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado; activos financieros valorados a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, separando los instrumentos de patrimonio designados como tales del resto de activos financieros; y activos financieros valorados a coste. La Fundación clasifica los activos financieros a coste amortizado y a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, de acuerdo con el modelo de negocio y las características de los flujos contractuales. La Fundación clasifica los pasivos financieros como valorados a coste amortizado, excepto aquellos designados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias y aquellos mantenidos para negociar.

La Fundación clasifica un activo financiero a coste amortizado, incluso cuando está admitido a negociación, si se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener la inversión para percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (UPPI).

La Fundación clasifica los pasivos financieros, excepto los contratos de garantía financiera, los compromisos de concesión de un préstamo a un tipo de interés inferior al de mercado y los pasivos financieros resultantes de una transferencia de activos financieros que no cumplen los requisitos para su baja en cuentas o que se contabilizan utilizando el enfoque de la implicación continuada, como pasivos financieros a coste amortizado.

##### (ii) Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando la Fundación tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

10

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



*(iii) Activos y pasivos financieros a coste amortizado*

Los activos y pasivos financieros a coste amortizado se reconocen inicialmente por su valor razonable, más o menos los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo. El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros de un instrumento financiero con los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento, a partir de sus condiciones contractuales y para los activos financieros sin considerar las pérdidas crediticias futuras, excepto para aquellos adquiridos u originados con pérdidas incurridas, para los que se utiliza el tipo de interés efectivo ajustado por el riesgo de crédito, es decir, considerando las pérdidas crediticias incurridas en el momento de la adquisición u origen.

No obstante, los activos y pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

*(iv) Intereses*

La Fundación reconoce los intereses de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La Fundación reconoce los intereses de los activos financieros valorados a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

*(v) Bajas de activos financieros*

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Fundación ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

*(vi) Deterioro de valor de activos financieros*

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Fundación sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de los activos financieros a coste amortizado, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo, en el caso de instrumentos de patrimonio existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

11

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



- Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. No obstante, la Fundación utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

La Fundación reduce directamente el importe en libros de un activo financiero cuando no tiene expectativas razonables de recuperación total o parcialmente.

La Fundación no tiene un histórico de insolvencias ni deudas con vencimiento excedido en más de 180 días y por lo tanto no tiene registrada provisión de insolvencias.

*(vii) Bajas y modificaciones de pasivos financieros*

La Fundación da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

*(viii) Fianzas*

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento.

**f. Moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando al importe en moneda extranjera, el tipo de cambio existente a la fecha en que se realiza la transacción.

A cierre del ejercicio los activos y pasivos financieros se valorarán al tipo de cambio a 31 de diciembre. Las diferencias de cambio tanto positivas como negativas que se originan, se reconocen en la cuenta de resultados en el ejercicio en el que surjan.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

12

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez. Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025. Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos> con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL.



#### g. Impuesto sobre beneficios

La Ley 49/2002 regula el régimen fiscal de las entidades sin ánimo de lucro, debiendo entenderse por tales, entre otras, las Fundaciones inscritas en el registro correspondiente que cumplan los requisitos que se indican más adelante en esta misma nota. Las fundaciones que cumplan los requisitos de referencia estarán exentas del Impuesto sobre Sociedades por los beneficios o incrementos patrimoniales que se obtengan en cumplimiento de su actividad fundacional. Los requisitos principales exigidos para la exención en la Ley 49/2002 de Fundaciones son los siguientes:

- Perseguir fines de interés general, de carácter social, cívico, cultural, deportivo, de promoción del voluntariado social, etc.
- Destinar a fines de carácter fundacional, en el plazo de cuatro años a partir de su obtención, el 70 por 100 de las rentas netas y otros ingresos que se obtengan por cualquier concepto deducidos, en su caso, los impuestos correspondientes.
- Que la actividad desarrollada no consista en la realización de explotaciones económicas ajenas a su objeto o finalidad estatutaria.
- Que los cargos de Patronos no estén retribuidos, pudiendo ser reembolsados de los gastos debidamente justificados incurridos en el desempeño de su función.

Para el cálculo del Impuesto sobre Sociedades se han tenido en cuenta las exenciones contempladas en los artículos 18 y siguientes de la Ley 49/2002 y se ha estimado que la base imponible es nula.

#### h. Ingresos por prestación de servicios

La Fundación presta servicios de educación impartiendo distintos másteres de temática logística. El ingreso por los servicios se reconoce durante el periodo en el que se prestan los mismos y que se corresponde con el curso académico. Las matrículas y cursos impartidos tienen precio fijo, el ingreso se reconoce a medida que se prestan los servicios actuales al final del periodo como una proporción de los servicios totales prestados. El ingreso se determina de acuerdo con las horas actuales incurridas con relación a las horas totales esperadas linealmente a lo largo del ejercicio.

Las estimaciones de los ingresos, costes y medida de la progresión se revisan a medida que las circunstancias se van modificando y se reconocen en resultados prospectivamente.

La facturación se realiza al inicio de los cursos académicos y el derecho de cobro es incondicional cuando se factura.

Las exenciones realizadas por la Fundación a los alumnos con becas u otro tipo de descuentos se registran como una minoración de los mismos.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

13

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez. Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025. Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos> con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL.



Las exenciones y otros descuentos concedidos a algunos alumnos se reconocen en el momento en que es probable que se van a cumplir las condiciones que determinan su concesión como una reducción de las ventas y otros ingresos de la actividad mercantil.

Dado que la Fundación desarrolla su curso lectivo entre septiembre de un año y junio del siguiente, es habitual que a fecha de cierre el volumen de matrículas prepagadas sea muy significativo. La Fundación registra los cobros de matrículas correspondientes al siguiente ejercicio como un ingreso anticipado, quedando registrado en el epígrafe de "Periodificaciones a corto plazo" del pasivo.

#### **i. Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio**

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión y no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones, donaciones o legados concedidos por los asociados, fundadores o patronos se reconocen como tales, salvo que se otorgasen a título de dotación fundacional o fondo social, en cuyo caso se reconocen directamente en los fondos propios de la Entidad. También se reconocen directamente en los fondos propios, las aportaciones efectuadas por un tercero a la dotación fundacional.

En el caso de subvenciones concedidas para financiar gastos de carácter plurianual, se entienden cumplidas las condiciones establecidas para su concesión, si las condiciones de otorgamiento exigen la finalización del plan de actuación y la justificación de que se han realizado las actividades subvencionadas y cuando al cierre del ejercicio se hayan ejecutado, total o parcialmente. En el caso de ejecución parcial, la subvención se califica como no reintegrable en proporción al gasto ejecutado y siempre que no existan dudas razonables de que se concluirá en los términos fijados en las condiciones de otorgamiento.

Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables que se obtengan sin asignación a una finalidad específica se contabilizarán directamente en el excedente del ejercicio en que se reconozcan.

Las subvenciones de capital se imputan al excedente del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

14

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



#### **j. Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la Fundación tiene una obligación presente, ya sea legal, contractual, implícita o tácita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gasto financiero en la cuenta de resultados abreviada.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación.

#### **k. Pasivos por retribuciones a los empleados**

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida de que se va a producir la rescisión de la relación laboral entre el personal afectado, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

#### **l. Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente**

La Fundación presenta el balance abreviado clasificando activos y pasivos como corrientes de acuerdo con el ciclo normal de explotación de la Fundación, dentro del periodo de 12 meses posteriores al cierre del ejercicio y como no corrientes en caso contrario.

#### **m. Partes vinculadas**

Las transacciones entre empresas vinculadas se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

15

M<sup>a</sup> Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



## 5. INMOVILIZADO MATERIAL E INTANGIBLE

El movimiento de las cuentas de inmovilizado material e intangible durante los ejercicios 2024 y 2023 ha sido el siguiente (en euros):

Coste	Saldo 31.12.2022	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2023	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2024
Inmovilizado material	1.084.110,70	17.366,00	-1.437,11	1.100.039,59	22.080,07	-5.505,66	1.116.614,00
Inmovilizado intangible	82.542,46	-	-	82.542,46	8.964,16	-	91.506,62
<b>TOTALES</b>	<b>1.166.653,16</b>	<b>17.366,00</b>	<b>-1.437,11</b>	<b>1.182.582,05</b>	<b>31.044,23</b>	<b>-5.505,66</b>	<b>1.208.120,62</b>

  

Amortización	Saldo 31.12.2022	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2023	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2024
Inmovilizado material	-782.447,14	-57.799,85	1.437,11	-838.809,88	-61.552,60	5.505,66	-894.856,82
Inmovilizado intangible	-36.325,32	-17.894,05	-	-54.219,37	-17.979,58	-	-72.198,95
<b>TOTALES</b>	<b>-818.772,46</b>	<b>-75.693,90</b>	<b>1.437,11</b>	<b>-893.029,25</b>	<b>-79.532,18</b>	<b>5.505,66</b>	<b>-967.055,77</b>

  

Valor Neto Contable	Saldo 31.12.2022	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2023	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2024
Inmovilizado material	301.663,56	-40.433,85	-	261.229,71	-39.472,53	-	221.757,18
Inmovilizado intangible	46.217,14	-17.894,05	-	28.323,09	-9.015,42	-	19.307,67
<b>TOTALES</b>	<b>347.880,70</b>	<b>-58.327,90</b>	<b>-</b>	<b>289.552,80</b>	<b>-48.487,95</b>	<b>-</b>	<b>241.064,85</b>

El importe de los activos intangibles y materiales totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2024 asciende a 32.809,01 euros y 585.076,56 euros respectivamente. A 31 de diciembre de 2023 los importes ascendían a 21.578,65 euros y 573.846,00 euros respectivamente.

La política de la Fundación es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. A 31 de diciembre no existe déficit de cobertura sobre el valor en libros del inmovilizado.

Los elementos de inmovilizado material se encuentran libres de cargas y gravámenes.

## 6. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS – ARRENDATARIO

La Fundación tiene arrendadas a terceros las oficinas e instalaciones en las que ejerce su actividad en régimen de arrendamiento operativo.

En noviembre del 2017 se firmó un contrato de alquiler con Expo Zaragoza empresarial S.A. para trasladar las oficinas a Avenida Ranillas 5, Edificio A, planta baja Oficinas A, B y C. La duración del contrato es de 7 años desde la fecha de formalización del “Acta de entrega”, es decir, 1 de enero de 2019. La renta mensual durante el ejercicio 2024 ha sido de 20.746,83 euros (en el ejercicio 2023 de 20.266,01 euros).

El importe de la fianza constituida en 2017 fue de 31.220,44 euros.

Octavio López  
 Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



El importe de los arrendamientos operativos reconocidos como gastos del ejercicio 2024 y 2023, asciende a 234.394,80 y a 227.905,90 euros respectivamente. Los pagos mínimos futuros por arrendamientos operativos no cancelables son como siguen:

Ejercicio 2024	A un año	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años
Arrendamientos operativos futuros	238.314,36	-	-

  

Ejercicio 2023	A un año	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años
Arrendamientos operativos futuros	234.394,80	234.394,80	-

## 7. ACTIVOS FINANCIEROS Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

A 31 de diciembre de 2024 y 2023, los activos financieros se corresponden en su totalidad a la categoría de activos financieros a coste amortizado.

El movimiento de los activos financieros y otras cuentas a cobrar durante los ejercicios 2024 y 2023 ha sido el siguiente:

	Saldo 31.12.2022	Aumentos	Disminuciones	Saldo 31.12.2023	Aumentos	Disminuciones	Saldo 31.12.2024
Deudores no corrientes	2.081.032,93	1.787.108,71	-955.790,50	2.912.351,14	1.581.348,73	-732.878,59	3.760.821,27
Inversiones financieras no corrientes	32.821,19	0,00	-337,28	32.483,91	0,00	0,00	32.483,91
Otros patrocinadores	42.000,00	146.749,32	-139.687,32	49.062,00	128.387,03	-145.974,05	31.474,98
Deudores corrientes y Otros usuarios	1.949.882,99	5.852.830,80	-6.126.680,71	1.676.033,08	4.575.134,73	-4.742.312,89	1.508.854,91
Otros créditos con Administraciones Públicas (Véase nota 10)	-970,11	2.695,57	-1.711,89	13,57	3.728,76	-3.443,91	298,42
Inversiones financieras	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	-2.240,00	27.760,00
<b>TOTAL</b>	<b>4.134.767,00</b>	<b>7.789.384,40</b>	<b>-7.224.207,70</b>	<b>4.699.943,70</b>	<b>6.288.599,25</b>	<b>-5.626.849,44</b>	<b>5.361.693,49</b>

	Saldo 31.12.2022	Aumentos	Disminuciones	Saldo 31.12.2023	Aumentos	Disminuciones	Saldo 31.12.2024
Deudores no corrientes	2.081.032,93	1.787.108,71	-955.790,50	2.912.351,14	1.581.348,73	-732.878,59	3.760.821,27
Inversiones financieras no corrientes	32.821,19	0,00	-337,28	32.483,91	0,00	0,00	32.483,91
Otros patrocinadores	42.000,00	146.749,32	-139.687,32	49.062,00	128.387,03	-145.974,05	31.474,98
Deudores corrientes y Otros usuarios	1.949.882,99	5.852.830,80	-6.126.680,71	1.676.033,08	4.575.134,73	-4.742.312,89	1.508.854,92
Otros créditos con Administraciones Públicas (Véase nota 10)	-970,11	2.695,57	-1.711,89	13,57	3.728,76	-3.443,91	298,42
Inversiones financieras	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>4.134.767,01</b>	<b>7.789.384,40</b>	<b>-7.224.207,70</b>	<b>4.699.943,70</b>	<b>6.288.599,25</b>	<b>-5.624.609,44</b>	<b>5.363.933,50</b>

Las inversiones financieras a largo plazo a 31 de diciembre de 2024 y 2023 se corresponden principalmente con fianzas por importe de 31.220,44 euros cuyo vencimiento está definido a la finalización de los contratos de arrendamiento, es decir en 2026 (véase nota 6).

El valor razonable de los activos financieros no difiere significativamente de su valor contable.

Octavio López  
 Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



Dentro del epígrafe de Deudores no corrientes y corrientes a 31 de diciembre de 2024 y 2023 se recogen, entre otras, los créditos mantenidos con Administraciones Públicas por las concesiones de subvenciones por importe de 4.956.362,85 y 4.293.324,05 euros, respectivamente. Éstas, a su vez incluyen, principalmente, los saldos deudores con el Gobierno de Aragón en concepto de subvenciones por importe de 3.290.997,29 y 2.940.997,27 euros en 2024 y 2023 respectivamente, el saldo con la Comisión Europea por proyectos del programa Horizon Europe, Erasmus + y Horizon 2020, que ascienden a 1.414.771,36 euros en el año 2024 y 1.174.346,78 euros en el año 2023 y el saldo con el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades de 250.594,20 euros en el año 2024 y 177.980,00 euros en el año 2023.

## 8. PASIVOS FINANCIEROS Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

### (a) Clasificación de los pasivos financieros y otras cuentas a pagar por categorías

Los pasivos por clases a 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, los cuales se corresponden en su totalidad a la categoría de pasivos financieros a coste amortizado corrientes, es como sigue:

Pasivos financieros no corrientes a coste amortizado	2024	2023
Deudas a largo plazo MIT (Véase nota.14)	459.670,88	535.168,72
Deudas a largo plazo transformables en subvenciones (Véase nota.12)	1.339.662,96	1.283.740,73
Otras deudas a largo plazo	0,00	3.360,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.799.333,84</b>	<b>1.822.269,45</b>

La diferencia entre deudas a largo plazo transformables en subvenciones entre el 2024 y el 2023 se debe a nuevas concesiones en el ejercicio 2024, así como los traspasos al corto plazo por las subvenciones previstas a ejecutar en 2025.

Pasivos financieros corrientes a coste amortizado	2024	2023
Deudas con entidades de crédito	1.238,66	0,00
Deudas a corto plazo transformables en subvenciones (Véase nota.12)	954.987,59	600.259,24
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.019.026,56	2.827.608,10
<b>Total Deudas a cp</b>	<b>1.975.252,81</b>	<b>3.427.867,34</b>

El valor en libros constituye una aproximación aceptable al valor razonable.

El detalle de los pasivos financieros no corrientes a coste amortizado por vencimientos es tal y como sigue:

31 de diciembre de 2024	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	Total
Deudas con MIT (parte vinculada)	75.497,86	75.497,86	75.497,86	75.497,86	157.679,44	459.670,88
Deudas transformables en subvenciones	812.237,48	432.576,24	94.849,24	0,00	0,00	1.339.662,96
Otras deudas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>						<b>1.799.333,84</b>

Octavio López  
 Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



31 de diciembre de 2024	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	Total
Deudas con MIT (parte vinculada)	75.497,86	75.497,86	75.497,86	75.497,86	233.177,26	535.168,70
Deudas transformables en subvenciones	596.231,99	465.559,55	168.002,65	53.946,53	0,00	1.283.740,72
Otras deudas	3.360,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.360,00
<b>Total</b>						<b>1.822.269,42</b>

**(b) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar**

El detalle es como sigue:

Acreedores	2024	2023
Acreedores comerciales	909.141,58	2.642.242,00
Personal	109.884,98	100.442,06
Otras Deudas con Adm. Públicas (Véase nota 10)	83.898,64	84.924,04
<b>Total Acreedores</b>	<b>1.102.925,20</b>	<b>2.827.608,10</b>

Acreedores	2024	2023
Acreedores comerciales	909.141,58	2.642.242,00
Personal	109.884,98	100.442,06
Otras Deudas con Adm. Públicas (Véase nota n.10)	83.898,64	84.924,04
<b>Total Acreedores</b>	<b>1.102.925,20</b>	<b>2.827.608,10</b>

En el ejercicio 2023 hubo un incremento significativo de los acreedores comerciales respecto del ejercicio precedente, debido por una parte, a que a finales de año se percibieron 1.668.604,69€ del proyecto europeo RISE-SME que coordina la fundación para distribuir entre los socios participantes del mismo. Por otra parte, del proyecto europeo Sprout del que también se ha sido coordinador, parte de los socios debían realizar devoluciones del mismo, a través de ZLC. Ambas situaciones se han resuelto a lo largo del ejercicio 2024.

**9. FONDOS PROPIOS**

El detalle de los Patronos de la Fundación al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

- Gobierno de Aragón
- Fundación Bancaria Ibercaja
- Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada de Aragón
- Universidad de Zaragoza
- Aragón Plataforma Logística S.A.U.
- Massachusetts Institute of Technology (MIT)

El Patronato decidió el 25 de abril de 2019 dejar fijada la dotación fundacional en la cantidad de 616.426,25 euros.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL>.



## 10. SITUACIÓN FISCAL

El detalle de los saldos deudores y acreedores corrientes con Administraciones Públicas es como sigue:

Otros créditos con Administraciones Públicas	2024	2023
Hacienda pública	298,42	0,00
<b>TOTAL (Véase nota 7)</b>	<b>298,42</b>	<b>0,00</b>

Otras deudas con Administraciones Públicas	2024	2023
Seguridad Social	29.501,13	29.425,69
Hacienda pública	54.397,51	55.498,35
<b>TOTAL (Véase nota 8)</b>	<b>83.898,64</b>	<b>84.924,04</b>

Según las disposiciones legales vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no han sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o ha transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Fundación tiene abiertos la inspección fiscal los impuestos a los que se encuentra sujeta desde 1 de enero de 2021. En caso de inspección no se considera que puedan surgir pasivos adicionales de importancia.

En aplicación a lo dispuesto por la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de Régimen Fiscal de las Entidades sin Fines Lucrativos y de Incentivos fiscales al Mecenazgo, las rentas obtenidas por la entidad procedentes de su patrimonio mobiliario o de la realización de actividades desarrolladas en cumplimiento de su objeto están exentas del Impuesto de Sociedades.

El detalle de las rentas es el siguiente:

- Donativos, donaciones y convenios de colaboración empresarial: art.º 6.1a
- Subvenciones: art.º 6.1c
- Procedentes del patrimonio mobiliario: art.º 6.2
- Investigación científica y desarrollo tecnológico: art.º 7.3
- Enseñanza: art.º 7.7
- Organización de conferencias, cursos y seminarios: art.º 7.8
- Venta de libros y material: art.º 7.9

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

20

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSV55NE5N3J31P0XFIL>.



El detalle de los ingresos y gastos clasificados según el detalle anterior para los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

2024				
Actividades	Educación	Subvenciones, investigación científica y desarrollo	Procedentes del patrimonio mobiliario y otros	Total
Ingresos	1.795.005,08	1.196.406,02	16,08	2.991.427,18
Gastos de personal	-644.479,25	-608.332,17	-	-1.252.811,42
Otros gastos explotación	-1.116.987,51	-469.309,70	-	-1.586.297,21
Amortizaciones y provisiones	-47.721,68	-31.810,50	-	-79.532,18
Total gastos	-1.809.188,44	-1.109.452,37	-	-2.918.640,81
Resultado neto	-14.183,35	86.953,64	16,08	72.786,37

2023				
Actividades	Educación	Subvenciones, investigación científica y desarrollo	Procedentes del patrimonio mobiliario y otros	Total
Ingresos	2.059.819,04	903.642,73	22,24	2.963.484,01
Gastos de personal	-702.677,21	-593.136,08	-	-1.295.813,29
Otros gastos explotación	-1.230.981,54	-347.680,19	-	-1.578.661,73
Amortizaciones y provisiones	-52.612,88	-23.081,02	-	-75.693,90
Total gastos	-1.986.271,63	-963.897,29	-	-2.950.168,92
Resultado neto	73.547,41	-60.254,56	22,24	13.315,09

Para la elaboración de este cuadro tanto los ingresos como los gastos directos se han imputado a su área correspondiente. Aquellos ingresos no vinculados a una actividad concreta, como las aportaciones de los patronos, y gastos, se han repartido en función de las dos actividades que realiza la fundación, educación e investigación y en relación al peso de sus ingresos directos.

Aquellos gastos comunes a más de una actividad han sido distribuidos e incorporados con arreglo a los siguientes criterios:

- Los gastos de personal de actividades comunes en función del porcentaje de asignación a educación e investigación por el indicador de reparto anteriormente descrito. El personal de marketing en función de la actividad realizada para las áreas de educación, investigación y corporativa por el indicador de comunes. Para el profesorado se han desglosado las horas de impartición, teniendo en cuenta las horas de preparación de cada sesión académica y las tutorías, las horas dedicadas a proyectos de investigación y el resto de horas pasan a imputarse como corporativas y se imputan en función del porcentaje de reparto de las actividades comunes.

Octavio López  
 Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

Octavio López Rodríguez  
 Presidente



- Todos los gastos de estructura, soporte y suministros, incluido el personal de estas áreas, así como el canon del MIT se ha repartido en función del peso que tiene cada actividad por los ingresos directos que ha generado.

Durante los ejercicios 2024 y 2023, las actividades de la Fundación han sido con carácter general las ligadas a su objeto social. Según la Ley 49/2002 y su artículo 7 apartado 12º, se consideran exentas las explotaciones económicas de escasa relevancia, es decir, aquellas cuyo importe neto de la cifra de negocios del ejercicio no supere en conjunto 20.000,00 euros. El excedente del ejercicio por lo tanto se ajusta a efectos de la presentación del Impuesto de Sociedades del ejercicio, resultando una base imponible igual a cero.

## 11. INGRESOS Y GASTOS

### 11.1. GASTOS

- Ayudas Monetarias

Dentro de este epígrafe se incluyen fundamentalmente, las becas de estudios del programa de máster de la Fundación.

El detalle del gasto por tipo de beca es el siguiente (en euros):

AYUDAS MONETARIAS	2024	2023
Becas ZLOG	95.452,52	99.852,65
Becas MDSC	14.394,42	19.920,62
Otras becas	1.000,00	1.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>110.846,94</b>	<b>120.773,27</b>

- Otros gastos de explotación

El detalle de Otros gastos de explotación es el siguiente:

Otros gastos de la actividad	2024	2023
Arrendamientos y cánones	863.113,32	827.564,99
Reparaciones y conservaciones	20.308,05	19.968,47
Servicios profesionales independientes y convenios	214.166,32	197.061,16
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	58.986,39	61.854,19
Suministros	31.666,52	38.381,84
Otros gastos de explotación	259.267,55	295.410,29
Dotación provisión otras operaciones	-11.074,30	-6.213,15
<b>TOTAL</b>	<b>1.436.433,85</b>	<b>1.434.027,79</b>

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

22

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



### Gastos de personal

Los gastos de personal durante los años 2024 y 2023 tienen el siguiente detalle:

GASTOS DE PERSONAL	2024	2023
Sueldos y salarios	961.009,95	1.021.398,59
S.S. a cargo de la empresa	288.600,67	271.749,70
Otras cargas sociales	3.200,80	2.665,00
<b>TOTAL</b>	<b>1.252.811,42</b>	<b>1.295.813,29</b>

### 11.2. INGRESOS

- Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboradores

Estas aportaciones son consecuencia de los acuerdos suscritos con los correspondientes patrocinadores. El detalle de los ingresos devengados en el ejercicio es el siguiente:

Ingresos	2024	2023
Ingresos Zaragoza Academic Partnership (ZAP)	112.170,87	121.929,81
Patrocinadores	0,00	4.700,00
<b>A) 1. c) Ingresos Promoción y Patrocinadores</b>	<b>112.170,87</b>	<b>126.629,81</b>

- Ingresos por subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado del ejercicio

La Fundación recibió del Gobierno de Aragón una aportación de 1.000.000,00 euros en concepto de subvención de la explotación para el año 2024, igual importe que para el año 2023, que se encuentra íntegramente pendiente de cobro al final del ejercicio.

El resto del importe recogido en este epígrafe incluye las cantidades traspasadas a resultados de Subvenciones, donaciones y legados de carácter plurianual, así como las subvenciones cuyo periodo es inferior a una anualidad y que se imputan directamente en la cuenta de resultados.

El detalle de las cantidades traspasadas a la cuenta de resultados se expone en la nota 12 "Subvenciones, donaciones y legados".

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



- Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil

Su detalle es como sigue:

Ingresos	2024	2023
<b>A) 2. Total ventas y otros ingresos actividad</b>	<b>1.164.016,82</b>	<b>1.185.516,67</b>
Master ZLOG y Blended	588.717,90	553.421,06
Master MDSC	190.578,91	221.294,14
Cursos ejecutivos	280.335,08	349.089,45
OTROS	19.602,32	20.953,72
Proyectos de investigación	84.782,61	40.758,30

Se trata de los ingresos procedentes de la actividad de Formación, fundamentalmente de los ingresos por matrículas de estudiantes de los diversos programas de formación de másteres y formación ejecutiva, así como de aquellos proyectos de investigación privados.

El Master of Engineering in Logistics and Supply Chain Management (ZLOG) ha contado en los últimos años con un segundo itinerario, Blended (ZLOGb), que lleva a la obtención del mismo título de formación permanente de Zaragoza Logistics Center avalado por MIT y la Universidad de Zaragoza.

Es política de la Fundación avalar los préstamos concedidos a los estudiantes para cubrir los gastos de matrícula en el programa internacional ZLOG, permitiéndoles de esta forma acceso a la financiación bancaria nacional.

En el ejercicio 2024 la Fundación Zaragoza Logistics Center avaló un total de 2 operaciones de préstamo a estudiantes del centro. El importe total concedido fue de 26.600,00 euros en sendas operaciones a 6 años de vencimiento con uno de carencia y a un tipo de interés variable de Euribor + 2,5% (en 2023 la Fundación Zaragoza Logistics Center avaló 4 operaciones de préstamos de estudiantes por un importe total de 53.200,00 euros por un periodo de 6 años).

El importe total del riesgo vivo de los avales otorgados por ZLC asciende a 165.210,17 euros a 31 de diciembre de 2024 euros. A 31 de diciembre de 2023, dicho importe ascendía a 201.198,84 euros.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



### 11.3. OTRA INFORMACIÓN.

i) Información medioambiental y sobre derechos de emisión de gases de efecto invernadero.

Al cierre de los ejercicios 2024 y 2023, debido a la naturaleza de sus actividades, la Fundación no dispone de derechos de emisión de gases de efecto invernadero.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existen activos dedicados a la protección y mejora del medio ambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio.

El Patronato de la Fundación estima que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental a 31 de diciembre de 2024 y 2023.

Durante el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

### 12. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

El movimiento de las subvenciones, donaciones y legados recibidos registrado en el patrimonio neto durante los ejercicios 2024 y 2023 y el detalle de las partidas que componen este capítulo es el siguiente (euros).

	Saldo 31.12.2022	Entradas	Salidas (devoluciones)	Imputado a resultados	Saldo 31.12.2023	Entradas	Salidas (devoluciones)	Imputado a resultados	Saldo 31.12.2024
Otras subvenciones	-	1.601.694,37	-	-1.601.694,37	-	1.668.473,97	-	-1.668.473,97	-
<b>TOTALES</b>	<b>0</b>	<b>1.601.694,37</b>	<b>0</b>	<b>-1.601.694,37</b>	<b>0</b>	<b>1.668.473,97</b>	<b>0</b>	<b>-1.668.473,97</b>	<b>0</b>

Otras subvenciones y donaciones recogen los importes concedidos y traspasados a resultados de proyectos de investigación.

El detalle de las subvenciones, donaciones y legados recibidos durante el ejercicio 2024, y el detalle de las recibidas en años anteriores que no fueron totalmente imputadas a resultados es el siguiente (en euros):

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodríguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J1P0XFIL>.

Año de concesión	Órgano / Entidad concedente	Finalidad	Importe total concedido	Imputado a resultados anteriores	Imputado a resultados del ejercicio 2024	Pendiente de imputar
2019	European Commission.Horizon 2020	SOLUTIONS PLUS	138.750,00	132.712,05	6.037,95	0,00
2020	European Commission.Horizon 2020	LEAD	217.775,28	205.625,00	12.150,28	0,00
2020	European Commission.Horizon 2020	AI CUBE	125.236,97	125.236,97	0,00	0,00
2020	European Commission.Horizon 2020	BOOSTLOG	80.460,08	73.437,94	7.022,14	0,00
2024	Gobierno de Aragón	DGA 2024	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00
2022	European Commission.Horizon Europe	RESCHAPE	228.125,00	83.143,94	82.720,58	62.260,45
2022	European Commission.Horizon Europe	R3GROUP	370.625,00	124.381,54	102.143,12	144.100,32
2023	European Commission.Horizon Europe	IS24HC	248.750,00	0,00	55.419,28	193.330,72
2023	Agencia española de investigación	RAMÓN Y CAJAL	244.350,00	0,00	40.501,06	203.848,94
2023	European Commission.Horizon Europe	RISE SME	427.812,50	0,00	118.567,18	309.245,32
2023	European Commission.Horizon Europe	SECURE FOOD	407.500,00	0,00	76.200,78	331.299,22
2023	European Commission.Horizon Europe	DISCO	109.875,00	11.281,79	17.504,91	81.088,30
2023	Gobierno de Aragón	GRUPOS DE INVESTIGACIÓN 2023-2025	60.389,72	657,88	30.979,40	28.752,44
2017	European Commission	SUNRISE	55.577,65	55.577,65	0,00	0,00
2023	Fundae 2024	Formación de empleados	900,00	0,00	900,00	0,00
2024	European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA)	SAFARI	246.875,00	0,00	48.565,84	198.309,16
2024	INTERREG EURO-MED	MED COLOURS	164.320,00	0,00	37.691,27	126.628,73
2024	European Research Executive Agency	TRANSCEND	260.668,75	0,00	30.049,46	230.619,29
2024	AGENCIA ESTATAL DE INVESTIGACION	ERBANITY	50.100,00	0,00	2.020,72	48.079,28
2024	AGENCIA ESTATAL DE INVESTIGACION	ERBANITY PhD	125.200,00	0,00	0,00	125.200,00
2024	European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA)	RESKILLING	103.750,00	0,00	0,00	103.750,00
2024	European Education and Culture Executive Agency (EACEA)	SKILLS4EII	108.138,38	0,00	0,00	108.138,38
<b>TOTAL</b>					<b>1.668.473,97</b>	<b>2.294.650,55</b> (Nota 8)

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



Firmado electrónicamente por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. Maria Pilar Marcen Gonzalez, Secretaria Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. El 26/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSV2N3U8K6781POXFIL>.



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31POXFIL>.

Año de concesión	Órgano / Entidad concedente	Finalidad	Importe total concedido	Imputado a resultados anteriores	Imputado a resultados del ejercicio 2023	Pendiente de imputar	
2018	Fondo Social Europeo	Programa 2014-2020	1.117.497,79	995.470,55	122.027,24	0,00	
2019	European Commission.Horizon 2020	SPROUT	493.549,14	465.423,01	28.126,13	0,00	
2019	European Commission.Horizon 2020	INDIMO	194.615,24	185.062,50	9.552,74	0,00	
2019	European Commission.Horizon 2020	SOLUTIONS PLUS	138.750,00	71.703,53	61.008,52	6.037,95	
2020	European Commission.Horizon 2020	PLANET	193.650,96	125.553,73	68.097,23	0,00	
2020	European Commission.Horizon 2020	LEAD	205.625,00	145.276,85	60.348,15	0,00	
2020	European Commission.Horizon 2020	AI CUBE	125.236,97	113.514,71	11.722,26	0,00	
2020	European Commission.Horizon 2020	BOOSTLOG	73.437,94	38.825,53	34.612,41	0,00	
2021	Gobierno de Aragón	DGA 2023	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	
2022	Gobierno de Aragón	DGA 2022	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	
2022	Gobierno de Aragón	GRUPOS DE INVESTIGACIÓN 2020-2022	22.306,00	22.306,00	0,00	0,00	
2022	Ministerio de Industria, Comercio y Turismo	OPTIWASTE	62.539,02	62.539,02	0,00	0,00	
2022	European Commission.Horizon Europe	RESCHAPE	228.125,00	16.704,10	66.439,84	144.981,06	
2022	European Commission.Horizon Europe	R3GROUP	370.625,00	0,00	124.381,54	246.243,41	
2022	ICEX 2022	Feria LATAM	971,86	971,86	0,00	0,00	
2022	Fundae 2022	Formación de empleados	2.290,50	2.290,50	0,00	0,00	
2023	European Commission.Horizon Europe	IS24HC	248.750,00	0,00	0,00	248.750,00	
2023	Agencia española de investigación	RAMÓN Y CAJAL	244.350,00	0,00	0,00	244.350,00	
2023	European Commission.Horizon Europe	RISE SME	427.812,50	0,00	0,00	427.812,50	
2023	European Commission.Horizon Europe	SECURE FOOD	407.500,00	0,00	0,00	407.500,00	
2023	European Commission.Horizon Europe	DISCO	109.875,00	0,00	11.281,79	98.593,21	
2023	Gobierno de Aragón	GRUPOS DE INVESTIGACIÓN 2023-2025	60.389,72	0,00	657,88	59.731,84	
2017	European Commission	SUNRISE	55.577,65	53.669,00	1.908,65	0,00	
2023	Fundae 2023	Formación de empleados	1.530,00	0,00	1.530,00	0,00	
<b>TOTAL</b>					<b>1.601.694,38</b>	<b>1.883.999,97</b>	<b>(Nota 8)</b>

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

27

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



Hasta la fecha, los proyectos se están cumpliendo por la Fundación en los términos contemplados en la convocatoria original o en caso de que fueran solicitados cambios en los términos aprobados por el organismo que adjudicó la misma. No se esperan revocaciones significativas por parte de los organismos concedentes de las mencionadas subvenciones.

Los traspasos a resultados se encuentran clasificados en el epígrafe “Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio” de la cuenta de resultados al tratarse de subvenciones a la actividad propia. La estimación del traspaso a resultados a la fecha de cierre se ha basado en los estudios de grado de avance de cada proyecto llevado a cabo por la dirección de Fundación en base a los gastos reales incurridos en el ejercicio.

### 13. ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

#### 13.1 ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD EN 2024

##### I. ACTIVIDADES REALIZADAS

##### ACTIVIDAD 1

##### A) Identificación.

Denominación de la actividad	Educación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Educación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

La actividad de educación del ZLC, como centro perteneciente a la red MIT Global SCALE Network, se centra en los programas máster, programa de doctorado y programas para formación de ejecutivos, diseñados para formar a futuros líderes en el área de logística y gestión de cadena de suministro. El marcado carácter internacional del alumnado y el reducido tamaño de la clase, son sus dos señas de identidad, que no solo facilitan la interacción con el profesorado, sino que también favorecen un fuerte sentimiento de comunidad entre los estudiantes, que perdura tras la graduación y aumenta durante el desempeño de sus carreras profesionales. Esta red internacional de expertos, graduados y profesores, supone un gran apoyo profesional y una fuente única de contactos. Otro ingrediente fundamental es la fuerte interacción de los estudiantes con la industria tanto local como internacional. El desarrollo de los proyectos fin de máster con empresas permite a los estudiantes, por un lado, poner en práctica los conceptos aprendidos en la clase y aplicarlos a problemas reales de las empresas, y por otro, ayudar a las empresas a encontrar soluciones prácticas más eficientes. Más de 4.000 estudiantes han pasado por las aulas del Zaragoza Logistics Center, en Zaragoza, provenientes de distintos países de África, Asia, Europa, Latinoamérica y Norteamérica, lo que ha permitido llevar el nombre de Zaragoza por 90 países en el mundo.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documents> con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL.



B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	12,20	9,73	20.130	16.059

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

TIPO	Número	
	Previsto	Realizado
Personas físicas	260	439
Personas jurídicas	64	132

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	146.333	110.847
Ayudas monetarias	146.333	110.847
Ayudas no monetarias		
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	603.698	644.479
Otros gastos de la actividad	1.069.528	1.005.021
Amortización del Inmovilizado	60.414	47.722
Gastos financieros	2.277	1.119
Variación del valor razonable en instrumentos		
Diferencias de cambio		
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros		
Impuesto sobre beneficios		
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.882.250</b>	<b>1.809.188</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	20.547	18.331
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>20.547</b>	<b>18.331</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.902.797</b>	<b>1.827.519</b>

Octavio López  
 Presidente



GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	146.333	110.847
Ayudas monetarias	146.333	110.847
Ayudas no monetarias	-	-
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	-	-
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación	-	-
Aprovisionamientos	-	-
Gastos de personal	603.698	644.479
Otros gastos de la actividad	1.069.528	1.005.021
Amortización del Inmovilizado y provisiones	60.414	47.722
Gastos financieros	2.277	1.119
Variación del valor razonable en instrumentos	-	-
Diferencias de cambio	-	-
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	-	-
Impuesto sobre beneficios	-	-
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.882.250</b>	<b>1.809.188</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	20.547	18.331
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>20.547</b>	<b>18.331</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.902.797</b>	<b>1.827.520</b>

E) Objetivos: En el ejercicio 2023 se constató una disminución en la actividad formativa reglada, debido principalmente a la mejora de los indicadores económicos globales y, que se tradujo en una menor necesidad a la hora de formarse para optar a mejoras en los puestos de trabajo. Consecuentemente se produjo una disminución en el número de alumnos de máster. La previsión del ejercicio 2024 se realizó sobre la estimación de que se reactivaría el mercado de formación especializada pero los datos muestran que solo se ha cumplido parcialmente.

El número de alumnos formados en los másteres ZLOG y ZLOGb se había estimado en 34 personas, ya que se había previsto la recuperación de niveles anteriores a 2023, pero la cifra final ha sido de 29, menor de lo previsto por las razones indicadas en el párrafo anterior.

Respecto del máster MDSC, sí se ha cumplido el objetivo fijado de 21 estudiantes previsto inicialmente.

El mayor incremento respecto de la previsión se ha dado en los cursos de formación ejecutiva, siendo de 390 personas provenientes de 132 entidades jurídicas distintas formadas, sobre 260 personas estimadas de 64 empresas.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



La característica principal del programa de doctorado de ZLC es la contratación de los estudiantes con un contrato de investigador predoctoral y, dentro de la duración de los tres años de programa realizan una estancia en una universidad extranjera (preferentemente MIT). Para poder llevar esto a cabo se necesitan unos recursos económicos que generalmente tienen lugar por medio de una esponsorización de las empresas para investigación en la tesis doctoral. Una alternativa cuando esta esponsorización no se produce, para evitar un coste económico a la organización, es la búsqueda de becas de formación de estudiantes de doctorado que financien estos contratos de investigación predoctoral. En 2024 se solicitaron varias de estas becas, resultando finalmente dos de ellas financiadas, lo que se traducirá en dos nuevos estudiantes para 2025.

Por otra parte, y respecto al programa de formación de la escuela de verano de doctorandos, PhD Summer Academy, tal y como ya sucediera en el ejercicio precedente no se pudo llevar a cabo por no haber conseguido los alumnos necesarios para llegar al punto de equilibrio necesario que garantizase la viabilidad del programa. A la vista de la tendencia y el desinterés por este tipo de formatos, se decidió en 2024 no volver a ofertarlo, para enfocar la actividad de ZLC hacia otras líneas de actuación que sí generasen interés.

El porcentaje de empleabilidad se ha mejorado también sobre lo previsto situándose en el 97%, bien por encontrar un nuevo empleo o por mejorar de posición en su anterior.

Número de estudiantes:

Objetivo	Indicador	Previsto	Realizado
Formacion en programa master en inglés	nº alumnos	34	29
Formacion en programa master en castellano	nº alumnos	21	21
Formacion especializada a ejecutivos	nº alumnos	206	390
Formacion a estudiantes del programa doctorado	nº alumnos	2	-
Formación de doctorado (summer academy)	nº alumnos	20	-
Empleabilidad de estudiantes de programas master	% de colocación	92%	97%

## ACTIVIDAD 2

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Investigación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Investigación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

El programa de investigación del ZLC está alineado con su compromiso por contribuir al crecimiento económico y fomentar la competitividad empresarial a través de la generación de conocimiento, su transferencia y el desarrollo de innovación.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

31

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



ZLC está orientado a mejorar la gestión de la cadena de suministro y su integración con el negocio de la empresa. La investigación se centra en líneas como la gestión avanzada de inventarios, la interacción entre fabricación y logística, la gestión de riesgos en la cadena de suministro, la digitalización de la cadena de suministro, la sostenibilidad de las cadenas de suministro, el transporte y la movilidad urbana o las cadenas globales de suministro sanitario, así como la interacción entre la cadena de suministro y finanzas, entre otras.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	11,24	13,31	18.546	21.966

C) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	INVESTIGACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias		
Ayudas monetarias		
Ayudas no monetarias		
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	685.833	608.332
Otros gastos de la actividad	514.103	468.564
Amortización del Inmovilizado	33.674	31.810
Gastos financieros	1.269	745
Variación del valor razonable en instrumentos		
Diferencias de cambio		
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros		
Impuesto sobre beneficios		
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.234.879</b>	<b>1.109.451</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	11.453	12.714
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>11.453</b>	<b>12.714</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.246.332</b>	<b>1.122.165</b>

D) Objetivos: En el área de investigación se han conseguido cumplir con todos los objetivos. El área de difusión, tanto en la organización y participación de eventos de difusión como en la presentación en congresos se ha mejorado notablemente en la previsión inicial. Se ha pasado de una previsión de organización de 3 eventos a 11 realizados, y de 25 presentaciones en congresos a 50.

Octavio López  
 Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSV55NE5N3J31POXFIL>.

El impacto en publicaciones de referencia también ha sido significativo y sobre las 3 previstas se han conseguido 9 publicaciones en revistas de impacto. También de forma positiva, se había previsto desarrollar las líneas de investigación a través de 8 nuevos proyectos, y finalmente se están desarrollando 10.

Estos resultados son significativamente mejores que los del año precedente en las áreas de impacto en publicaciones y difusión de avances en eventos y congresos, donde hubo 4 publicaciones, 4 eventos organizados y 34 participaciones como ponentes en eventos y congresos.

Objetivo	Indicador	Previsto	Realizado
Impacto en publicaciones de referencias	nº de publicaciones	3	9
Desarrollo de líneas de investigación	nº de proyectos	8	10
Difusión de los avances en investigación	eventos de difusión	3	11
Difusión de los avances en investigación	presentaciones en congresos	25	50

## II. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES EMPLEADOS POR LA ENTIDAD

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN		INVESTIGACIÓN		Total de actividades		No imputados a las actividades	TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado		Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	146.333	110.847			146.333	110.847		146.333	110.847
Ayudas monetarias	146.333	110.847			146.333	110.847		146.333	110.847
Ayudas no monetarias									
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno									
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación									
Aprovisionamientos									
Gastos de personal	603.698	644.479	685.833	608.332	1.289.530	1.252.811		1.289.530	1.252.811
Otros gastos de la actividad	1.069.528	1.005.021	514.103	468.564	1.583.631	1.473.585		1.583.631	1.473.585
Amortización del Inmovilizado	60.414	47.722	33.674	31.810	94.088	79.532		94.088	79.532
Gastos financieros	2.277	1.119	1.269	745	3.547	1.865		3.547	1.865
Variación del valor razonable en instrumentos									
Diferencias de cambio									
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros									
Impuesto sobre beneficios									
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.882.250</b>	<b>1.809.188</b>	<b>1.234.879</b>	<b>1.109.451</b>	<b>3.117.129</b>	<b>2.918.641</b>		<b>3.117.129</b>	<b>2.918.641</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	20.547	18.331	11.453	12.714	32.000	31.044		32.000	31.044
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>20.547</b>	<b>18.331</b>	<b>11.453</b>	<b>12.714</b>	<b>32.000</b>	<b>31.044</b>		<b>32.000</b>	<b>31.044</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.902.797</b>	<b>1.827.519</b>	<b>1.246.332</b>	<b>1.122.165</b>	<b>3.149.129</b>	<b>2.949.685</b>		<b>3.149.129</b>	<b>2.949.685</b>

Octavio López  
 Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



### III. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD

A) Ingresos obtenidos por la entidad (en euros).

INGRESOS	PREVISTO	REALIZADO
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio		
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	1.527.024	1.266.965
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles		
Subvenciones del sector publico	1.546.324	1.668.474
Aportaciones privadas		
Otros tipos de ingresos	45.889	55.988
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>3.119.237</b>	<b>2.991.427</b>

### IV. DESVIACIÓN ENTRE PLAN DE ACTUACIÓN Y DATOS REALIZADOS

La elaboración del plan de actuación se hace sobre la base del presupuesto para el ejercicio siguiente remitido al Gobierno de Aragón. Las principales magnitudes que se tienen en cuenta son; en el área de ingresos, la estimación de alumnos para el ejercicio siguiente, los ingresos por sponsorización de tesis fin de máster, proyectos de investigación a realizar y formaciones ejecutivas; y en el área de gastos movimientos de personal y costes asociados a la actividad planificada.

La previsión realizada para el ejercicio 2024 estaba muy ajustada ya que la aportación del Gobierno de Aragón se mantenía con la minoración de 300.000,00 euros; además, el 2023 había sido año de cierre de proyectos y había incertidumbre sobre el número de proyectos nuevos aprobados y también sobre el número de alumnos candidatos a los másteres.

Una vez finalizado el ejercicio económico se observa como el resultado ha sido positivo en 72.786,37 euros. Este resultado es consecuencia de dos movimientos opuestos en la corriente de gastos e ingresos.

En el área de los gastos, sobre una previsión inicial de 3.117.129,00 euros finalmente se ha materializado un gasto de 2.918.900,00 euros. El menor gasto se ha dado en todas y cada una de las partidas. En el apartado de becas por el menor número de alumnos y por la reducción de las mismas (35.486, 00 euros) y los gastos de actividad por la disminución proporcional de la actividad (110.046,00 euros).

Los gastos de personal se deberían de haber visto incrementados por la subida salarial del 0,5% correspondiente a la última subida del 2023 y del 2% respecto del 2024, pero esta subida ha sido absorbida, ya que se ha producido la baja de 4 personas en la organización. Dos de estas bajas se cubrieron en el tramo final del año y las otras dos se cubrirán en el primer semestre de 2025, lo que ha generado un ahorro de 36.719,00 euros.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

34

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



El apartado de las amortizaciones anteriormente recogía el movimiento de amortizaciones y provisiones, pero el plan general contable de las entidades sin finalidad lucrativa aconseja recoger las provisiones dentro del apartado de otros gastos de la actividad, recomendación que se seguirá a partir de 2024 y que ha supuesto la reducción de esta partida.

La desviación positiva de los gastos realizados frente a los previstos ha sido de 198.489,00 euros.

En el área de los ingresos, se han obtenido 127.810,00 euros menos de los previstos inicialmente. Esta desviación negativa viene de la disminución de 260.059,00 euros de la partida de ventas y prestaciones de servicios, en la que se engloban fundamentalmente las partidas de ingresos de educación. De manera positiva, ha habido un incremento en los ingresos de las cuentas de subvenciones del sector público de 122.150,00 euros, en la que se engloban las actividades relacionadas con la investigación.

Como resumen, si el 2023 fue un año de cierre de proyectos, el 2024 ha sido lanzamiento de nuevos proyectos de investigación, lo que ha conseguido compensar la disminución de ingresos procedente de la pérdida de alumnos de máster. Desde ZLC se está trabajando hace meses en nuevas medidas para la atracción de estudiantes de máster y se espera que se materialicen positivamente en los próximos ejercicios.

### 13.2 ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD EN 2023

#### I. ACTIVIDADES REALIZADAS

##### ACTIVIDAD 1

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Educación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Educación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

35

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



La actividad de educación del ZLC, como centro perteneciente a la red MIT Global SCALE Network, se centra en los programas máster, programa de doctorado y programas para formación de ejecutivos, diseñados para formar a futuros líderes en el área de logística y gestión de cadena de suministro. El marcado carácter internacional del alumnado y el reducido tamaño de la clase, son sus dos señas de identidad, que no solo facilitan la interacción con el profesorado, sino que también favorecen un fuerte sentimiento de comunidad entre los estudiantes, que perdura tras la graduación y aumenta durante el desempeño de sus carreras profesionales. Esta red internacional de expertos, graduados y profesores, supone un gran apoyo profesional y una fuente única de contactos. Otro ingrediente fundamental es la fuerte interacción de los estudiantes con la industria tanto local como internacional. El desarrollo de los proyectos fin de máster con empresas permite a los estudiantes, por un lado, poner en práctica los conceptos aprendidos en la clase y aplicarlos a problemas reales de las empresas, y por otro, ayudar a las empresas a encontrar soluciones prácticas más eficientes. Más de 2.000 estudiantes han pasado por las aulas del Zaragoza Logistics Center, en Zaragoza, provenientes de distintos países de África, Asia, Europa, Latinoamérica y Norteamérica, lo que ha permitido llevar el nombre de Zaragoza por 90 países en el mundo.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	14,57	11,93	24.041	19.684
Personal con contrato de servicios	0	0	0	0
Personal voluntario	0	0	0	0

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

TIPO	Número	
	Previsto	Realizado
Personas físicas	207	674
Personas jurídicas	48	323

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez. Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025. Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSV55NE5N3J31P0XFIL>.



D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	122.000	120.773
Ayudas monetarias	122.000	120.773
Ayudas no monetarias		
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	645.758	702.677
Otros gastos de la actividad	732.252	1.110.017
Amortización del Inmovilizado y provisiones	51.500	52.613
Gastos financieros	1.743	191
Variación del valor razonable en instrumentos		
Diferencias de cambio		
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros		
Impuesto sobre beneficios		
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.553.253</b>	<b>1.986.271</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	12.930	12.050
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>12.930</b>	<b>12.050</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.566.183</b>	<b>1.998.321</b>

E) Objetivos: En la elaboración del plan de plan de actuación se mantuvo la previsión de actividad en relación con la ejecución del ejercicio 2022, tanto en formación de másteres como de educación ejecutiva. Conforme ha ido evolucionando el año se ha observado que la mejora de los datos de crecimiento económico a nivel global ha traído consigo una desaceleración en las necesidades de formación de alta especialización. La alta demanda de profesionales en activo del sector logístico permite el movimiento entre empresas, en muchos casos, sin un requerimiento adicional de formación especializada, lo que desincentiva la atracción de alumnos a nuestros másteres ya que consiguen mejorar sus posiciones laborales sin necesidad de formarse.

Ello ha traído consigo que sobre la previsión de alumnos para el ejercicio 2023 haya habido 8 y 1 alumnos menos en los programas internacionales y nacional respectivamente.

Por otra parte, y en contraposición, hemos observado y ha tenido su traslación al resultado de nuestra entidad, como las empresas están más motivadas a la hora de formar a sus equipos en conocimientos y nuevas habilidades en el campo de la cadena de suministro. Reflejo de ello ha sido el importante incremento que ha tenido la formación ejecutiva individualizada para empresas, donde ha habido un crecimiento exponencial en el número de alumnos formados, pasando de 147 a 623. Este tipo de formación es muy diversa ya que se prepara ad-hoc para cada una de ellas en función de sus necesidades.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



Respecto al programa de doctorado y tal y como se había previsto en este ejercicio no se ha programado esta acción quedando pendiente para posteriores ejercicios. Es un área de trabajo delicada en la que se debe de alinear tanto la búsqueda de candidatos como de empresas dispuestas a financiar líneas de investigación consideradas relevantes.

Respecto al programa de formación de la escuela de verano de doctorandos, PhD Summer Academy, no se ha podido llevar a cabo por no haber conseguido los alumnos necesarios para llegar al punto de equilibrio necesario que garantice la viabilidad del programa.

Por último y también como elemento positivo, la situación económica ha permitido mejorar los porcentajes de empleabilidad de los alumnos formados en nuestros másteres consiguiendo, a 31 de diciembre, que el 96% de nuestros alumnos hubieran obtenido un trabajo o hubieran mejorado sus condiciones laborales en sus respectivas empresas.

Número de estudiantes:

Objetivo	Indicador	Previsto	Realizado
Formación en programa máster en inglés	nº alumnos	32	24
Formación en programa máster en castellano	nº alumnos	28	27
Formación especializada a ejecutivos	nº alumnos	147	623
Formación a estudiantes del programa doctorado	nº alumnos	-	-
Formación de doctorado (PhD Summer Academy)	nº alumnos	20	-
Empleabilidad de estudiantes de programas máster	% de colocación	90%	96%

## ACTIVIDAD 2

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Investigación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Investigación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

El programa de investigación del ZLC está alineado con su compromiso por contribuir al crecimiento económico y fomentar la competitividad empresarial a través de la generación de conocimiento, su transferencia y el desarrollo de innovación.

ZLC está orientado a mejorar la gestión de la cadena de suministro y su integración con el negocio de la empresa. La investigación se centra en líneas como la gestión avanzada de inventarios, la interacción entre fabricación y logística, la gestión de riesgos en la cadena de suministro, la digitalización de la cadena de suministro, la sostenibilidad de las cadenas de suministro, el transporte y la movilidad urbana o las cadenas globales de suministro sanitario, así como la interacción entre la cadena de suministro y finanzas, entre otras.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

38

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección [https://mia.aragon.es/documents/CSV\\_CSVJ55NE5N3J31P0XFIL](https://mia.aragon.es/documents/CSV_CSVJ55NE5N3J31P0XFIL).



B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	11,24	12,35	18.546	20.379
Personal con contrato de servicios	0	0	0	0
Personal voluntario	0	0	0	0

C) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	INVESTIGACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	0	0
Ayudas monetarias	0	0
Ayudas no monetarias	0	0
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0	0
Variación de existencias de pptos. Terminados y curso de fabricación	0	0
Aprovisionamientos	0	0
Gastos de personal	643.542	593.136
Otros gastos de la actividad	615.748	347.596
Amortización del Inmovilizado y provisiones	37.121	23.081
Gastos financieros	1.257	84
Variación del valor razonable en instrumentos	0	0
Diferencias de cambio	0	0
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	0	0
Impuesto sobre beneficios	0	0
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.297.668</b>	<b>963.897</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	9.320	5.286
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>9.320</b>	<b>5.286</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.306.988</b>	<b>969.183</b>

D) Objetivos: En el área de investigación se han conseguido cumplir con los objetivos previstos de manera holgada. Sin duda, el punto en que mejor resultado se ha obtenido ha sido en el desarrollo de líneas de investigación a través de proyectos donde sobre una previsión de 8 proyectos en ejecución, se han realizado 16, obteniendo en este sentido un 100% de mejora sobre la previsión inicial.

En los datos sobre impacto a través de publicaciones en medios de referencia y realización de eventos de difusión para dar a conocer los avances en investigación, sobre 3 actividades previstas para cada uno de los puntos se han realizado 4, lo que implica un crecimiento del 33,3%

Octavio López  
 Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

Octavio López Rodríguez  
 Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J1POXFIL>.



Por último, la participación en congresos científicos para la presentación de los avances de investigación también ha sido un elemento de mejora sobre las previsiones, habiendo pasado de 25 acciones previstas a 34 presentaciones, lo que supone un 36% de mejora sobre la previsión inicial. Esto se debe a la capitalización de los resultados de los proyectos finalizados en el ejercicio, para su transferencia al tejido empresarial y a la sociedad.

Objetivo	Indicador	Previsto	Realizado
Impacto en publicaciones de referencias	nº de publicaciones	3	4
Desarrollo de líneas de investigación	nº de proyectos	8	16
Difusión de los avances en investigación	eventos de difusión	3	4
Difusión de los avances en investigación	presentaciones en congresos	25	34

#### V. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES EMPLEADOS POR LA ENTIDAD

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN		INVESTIGACIÓN		Total de actividades		No imputados a las actividades	TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado		Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	122.000	120.773			122.000	120.773			120.773
Ayudas monetarias	122.000	120.773			122.000	120.773			120.773
Ayudas no monetarias									
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno									
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación									
Aprovisionamientos									
Gastos de personal	645.758	702.677	643.542	593.136	1.289.300	1.295.813		1.289.300	1.295.813
Otros gastos de la actividad	732.252	1.110.017	615.748	347.596	1.348.000	1.457.613		1.348.000	1.457.613
Amortización del Inmovilizado y provisiones	51.500	52.613	37.121	23.081	88.621	75.694		88.621	75.694
Gastos financieros	1.743	191	1.257	84	3.000	275		3.000	275
Variación del valor razonable en instrumentos									
Diferencias de cambio									
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros									
Impuesto sobre beneficios									
Subtotal de gastos	1.553.253	1.986.271	1.297.668	963.897	2.850.921	2.950.168		2.850.921	2.950.168
Adquisiciones de Inmovilizado	12.930	12.050	9.320	5.286	22.250	17.336		22.250	17.336
Subtotal Inversiones	12.930	12.050	9.320	5.286	22.250	17.336		22.250	17.336
Total Recursos Empleados	1.566.183	1.998.321	1.306.988	969.183	2.873.171	2.967.504		2.873.171	2.967.504

Octavio López  
 Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

Octavio López Rodríguez  
 Presidente



## VI. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD

B) Ingresos obtenidos por la entidad (en euros).

INGRESOS	PREVISTO	REALIZADO
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	-	-
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	1.242.000	1.327.369
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	-	-
Subvenciones del sector publico	1.609.263	1.615.593
Aportaciones privadas	-	-
Otros tipos de ingresos	-	20.522
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>2.851.263</b>	<b>2.963.484</b>

## VII. DESVIACIÓN ENTRE PLAN DE ACTUACIÓN Y DATOS REALIZADOS

Para la elaboración del plan de actuación se tiene en cuenta tanto la previsión de la evolución de las actividades, fundamentalmente previsión de número de alumnos de máster, formaciones ejecutivas previstas y proyectos a realizar. Desde el ejercicio 2022 la aportación del Gobierno de Aragón se ha visto reducida en 300.000,00 euros y este ejercicio 2023 era, además, el último de aplicación de acciones para el programa operativo del FSE 2014-2020. Todo ello hizo que tanto en la previsión como en la ejecución las acciones se hayan realizado de la manera más conservadora posible, en aras a conseguir siempre que el resultado de la actividad fuera positivo.

Ante la incertidumbre del escenario se previó un resultado muy ajustado de 342,00 euros. Una vez finalizado el ejercicio el resultado obtenido ha sido mejor, 13.315,00 euros, pero aun así contenido.

La partida de ingresos provenientes de las subvenciones del sector público es prácticamente la misma que la prevista. Por su parte, los ingresos procedentes de la prestación de servicios de las actividades propias se han visto incrementadas un 6%, 85.300,00 euros, fundamentalmente por el incremento de los cursos de formación ejecutiva sobre la previsión inicial. Todas las partidas han supuesto un mayor ingreso previsto de 112.200,00 euros.

Por su parte y en el área de los gastos vemos como un menor número de alumnos de másteres ha traído consigo un menor número de recursos destinados a becas, aunque en esta área la reducción ha sido menor a la que proporcionalmente debería de haber sido.

El gasto en personal es prácticamente el mismo que el previsto, 6.500,00 euros por encima. La desviación se ha debido principalmente por la contratación que se ha tenido que realizar para cubrir situaciones de baja, no previstas en el momento de elaboración del presupuesto.

Este incremento se ha compensado por una menor amortización de elementos del activo sobre la prevista. La incertidumbre del desenlace del ejercicio nos ha llevado a ralentizar el proceso de inversión lo que ha disminuido en 12.900,00 euros esta partida.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

41

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



La partida que mayor variación ha sufrido en el área de los gastos ha venido por parte de los gastos de la actividad que se ha incrementado en un 8%, 109.600,00 euros y viene derivada de los incrementos de precios en servicios y productos y fundamentalmente derivados del actual escenario inflacionista. Se observan desviaciones importantes para cada una de las actividades que finalmente se ven compensadas entre sí. Estas se deben a que para la elaboración de la previsión de gastos comunes del ejercicio por actividad se utiliza el porcentaje de imputación de gastos comunes del año anterior. Este año la diferencia entre porcentajes ha sido de más de 10 puntos porcentuales. Ese efecto junto con las variaciones propias entre lo estimado y lo realizado provocan esa diferencia.

Con todo ello, el incremento neto de las partidas de gastos ha sido de 99.200,00 euros, inferior al incremento de ingresos y con ello una mejora del resultado previsto en 13.315,00 euros, resultado del ejercicio.

### 13.3 APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS

A) La dotación fundacional se realizó en el ejercicio 2003 por aportación en efectivo de 1,8 millones de euros. En los ejercicios 2004 y 2005 se recibieron aportaciones adicionales por importe de 2 millones de euros, cada una, satisfechas por uno de los patronos. Todos los elementos integrantes del activo del balance se entienden directamente vinculados al cumplimiento de los fines propios.

Entre los ejercicios 2013 y 2018 se produjeron disminuciones de la dotación fundacional, tal y como se refleja, en el apartado 9 hasta situarse la dotación en 616.426,25 euros.

B) El detalle de las rentas e ingresos del artículo 3.2º de Ley 49/2002 ha sido elaborado según las indicaciones del protectorado de la Fundación.

La Fundación tiene como fines fundacionales la investigación científica y el desarrollo tecnológico en el ámbito de la logística, la enseñanza con criterios de excelencia, contribuir al desarrollo económico de Plaza mediante la investigación y la transferencia de conocimientos en el ámbito de la logística y cooperar con la Universidad de Zaragoza para la investigación y la docencia en materias relacionadas con la logística.

No se han realizado actividades diferentes a las contempladas en los fines fundacionales, por lo que todos los gastos, a excepción de los gastos financieros, tributos y gastos de desplazamientos de patronos, son gastos de la actividad propia.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

42

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



Grado de cumplimiento del destino de rentas e ingresos:

A 31 de diciembre de 2024

Ejercicio	Excedente del ejercicio	Ajustes negativos	Ajustes Positivos	Base de cálculo	Renta a destinar		Recursos destinados a fines (Gastos + inversiones)	Aplicación de los recursos destinados en cumplimiento de sus fines							
					Importe	%		2020	2021	2022	2023	2024	Importe pendiente		
2020	387.146,92	0,00	2.588.334,90	2.975.481,82	2.082.837,27	70,00%	2.498.781,20	2.498.781,20		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2021	360.185,26	0,00	2.538.601,37	2.898.786,63	2.029.150,64	70,00%	2.475.179,58		2.475.179,58			0,00	0,00	0,00	0,00
2022	148.992,35	0,00	2.963.249,83	3.112.242,18	2.178.569,53	70,00%	2.884.452,06			2.884.452,06			0,00	0,00	0,00
2023	13.315,09	0,00	2.950.167,92	2.963.483,01	2.074.438,11	70,00%	2.877.524,17					2.877.524,17		0,00	0,00
2024	72.786,37	0,00	2.918.640,81	2.991.427,18	2.093.999,03	70,00%	2.845.550,70						2.845.550,70		0,00
<b>Total</b>	<b>982.425,99</b>	<b>0,00</b>	<b>13.958.994,83</b>	<b>14.941.420,82</b>	<b>10.458.994,57</b>		<b>13.581.487,71</b>	<b>2.498.781,20</b>	<b>2.475.179,58</b>	<b>2.884.452,06</b>	<b>2.877.524,17</b>	<b>2.845.550,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

A 31 de diciembre de 2023

Ejercicio	Excedente del ejercicio	Ajustes negativos	Ajustes Positivos	Base de cálculo	Renta a destinar		Recursos destinados a fines (Gastos + inversiones)	Aplicación de los recursos destinados en cumplimiento de sus fines							
					Importe	%		2019	2020	2021	2022	2023	Importe pendiente		
2019	452.278,82	0,00	2.988.675,10	3.440.953,92	2.408.667,75	70,00%	3.336.951,13	3.336.951,13		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2020	387.146,92	0,00	2.588.334,90	2.975.481,82	2.082.837,27	70,00%	2.498.781,20		2.498.781,20			0,00	0,00	0,00	0,00
2021	360.185,26	0,00	2.538.601,37	2.898.786,63	2.029.150,64	70,00%	2.475.179,58			2.475.179,58			0,00	0,00	0,00
2022	148.992,35	0,00	2.963.249,83	3.112.242,18	2.178.569,53	70,00%	2.884.452,06				2.884.452,06			0,00	0,00
2023	13.315,09	0,00	2.950.168,92	2.963.484,01	2.074.438,81	70,00%	2.877.524,17					2.877.524,17		0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>1.361.918,44</b>	<b>0,00</b>	<b>14.029.030,12</b>	<b>15.390.948,56</b>	<b>10.773.663,99</b>		<b>14.072.888,14</b>	<b>3.336.951,13</b>	<b>2.498.781,20</b>	<b>2.475.179,58</b>	<b>2.884.452,06</b>	<b>2.877.524,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Ajustes positivos del resultado contable de los ejercicios 2024 y 2023

Gastos de las actividades desarrolladas para el cumplimiento de fines		Gastos de las actividades desarrolladas para el cumplimiento de fines	
Concepto de gasto	Importe 2024	Concepto de gasto	Importe 2023
Arrendamientos	238.039,98	Arrendamientos	231.489,75
Canon	625.073,34	Canon	596.075,24
Reparaciones y limpieza	20.308,05	Reparaciones y limpieza	19.968,47
Servicios profesionales	214.166,32	Servicios profesionales	197.061,16
Seguros, eventos y ferias	67.358,50	Seguros, eventos y ferias	71.509,71
Suministros y materiales	65.477,05	Suministros y materiales	80.424,84
Desplazamientos y varios	200.742,92	Desplazamientos y varios	243.711,77
Personal y becas	1.363.658,36	Personal y becas	1.416.586,56
Otros gastos	19.681,95	Otros gastos	3.360,67
Amortizaciones	79.532,18	Amortizaciones	75.693,90
Provisiones	24.602,16	Provisiones	14.286,85
<b>TOTAL</b>	<b>2.918.640,81</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2.950.168,92</b>

Octavio López  
Presidente



C) Recursos destinados en el ejercicio al cumplimiento de fines

A 31 de diciembre de 2024

	IMPORTE			TOTAL
	Fondos propios	Subvenciones, donaciones y legados	Deuda	
<b>1. Gasto en cumplimiento de fines</b>	<b>2.814.506,47</b>			<b>2.814.506,47</b>
<b>2. Inversiones en cumplimiento de fines (2.1 + 2.2)</b>	<b>31.044,23</b>	-	-	<b>31.044,23</b>
2.1 Realizadas en el ejercicio	31.044,23	-	-	31.044,23
2.2 Procedentes de ejercicios anteriores	-	-	-	-
a) Deudas canceladas en el ejercicio de n-1	-	-	-	-
b) Imputación de subv, donac y lega de n-1	-	-	-	-
<b>Total (1+2)</b>				<b>2.845.550,70</b>

A 31 de diciembre de 2023

	IMPORTE			TOTAL
	Fondos propios	Subvenciones, donaciones y legados	Deuda	
<b>1. Gasto en cumplimiento de fines</b>	<b>2.860.188,17</b>			<b>2.860.188,17</b>
<b>2. Inversiones en cumplimiento de fines (2.1 + 2.2)</b>	<b>17.336,00</b>	-	-	<b>17.336,00</b>
2.1 Realizadas en el ejercicio	17.336,00	-	-	17.336,00
2.2 Procedentes de ejercicios anteriores	-	-	-	-
a) Deudas canceladas en el ejercicio de n-1	-	-	-	-
b) Imputación de subv, donac y lega de n-1	-	-	-	-
<b>Total (1+2)</b>				<b>2.877.524,17</b>

13.4 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos en los que se ha incurrido a lo largo de los ejercicios 2024 y 2023 en relación al patronato, son principalmente gastos del servicio de traducción de las reuniones de patronato y tasas de tramitación de documentación en el protectorado de fundaciones. No hay gastos resarcibles a los patronos o directamente ocasionados por la administración del patrimonio.

DETALLE DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN 2024				
Nº Cuenta	Partida de la cuenta de resultados	Detalle del gasto	Criterio de imputación a la función de administración del patrimonio	Importe
62300003	Otros gastos de la actividad	Interpretes	Traducciones realizadas para patronato y documentación	627,54
62300004	Otros gastos de la actividad	Notario	Firma protocolos ante notario	188,19
62900011	Otros gastos de la actividad	Tasas	Tasas tramitación documentación protectorado	25,45

DETALLE DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN 2023				
Nº Cuenta	Partida de la cuenta de resultados	Detalle del gasto	Criterio de imputación a la función de administración del patrimonio	Importe
62300003	Otros gastos de la actividad	Traducciones	Traducciones realizadas para patronato y documentación	937,66
62900011	Otros gastos de la actividad	Tasas	Tasas tramitación documentación protectorado	55,16

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



Ejercicio	Límite		Gastos directamente ocasionados por la administración del Patrimonio	Gastos resarcibles por los patronos	Total gastos de administración	No supera
	5% Fondos propios	20% Resultado contable corregido				
2024	133.611,06	598.285,44	0	0	841,18	598.285,44
2023	129.971,74	592.696,60	0	0	992,82	592.696,60

#### 14. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

El personal de alta dirección de la Fundación supone un coste durante los ejercicios 2024 y 2023 de las siguientes retribuciones (en euros):

	2024	2023
Sueldos y salarios	77.887,10	75.643,26
Seguridad Social	18.115,32	17.208,60
Dietas por desplazamiento	511,79	621,38
<b>Total</b>	<b>96.514,21</b>	<b>93.473,24</b>

La Fundación tiene contratada una póliza de seguro de responsabilidad civil para personal directivo y administradores. La póliza, con un capital asegurado de tres millones de euros, cubre entre otras responsabilidades, la responsabilidad civil por faltas, errores o negligencias cometidas en la gestión empresarial, además de la responsabilidad por prácticas de empleo incorrectas. Quedan cubiertos también gastos de defensa, de representación legal y de restitución de imagen. La cuota anual de esta póliza ascendió a 2.007,78 euros en 2024 y 2.211,80 euros en 2023.

Las partes vinculadas con las que la Fundación ha realizado transacciones durante los ejercicios 2024 y 2023, así como la naturaleza de dicha vinculación, son las siguientes:

	Naturaleza de la vinculación
Gobierno de Aragón	Patrono
Universidad de Zaragoza	Patrono
Aragón Plataforma Logística, S.L. (APL)	Patrono
Expo Zaragoza Empresarial – Plataformas Logísticas S.A. (EXPO)	Patrono
Fundación Bancaria Ibercaja	Patrono
Massachusetts Institute of Technology (MIT)	Patrono
Alta dirección	Directivo

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



Los saldos mantenidos con entidades vinculadas son:

NO CORRIENTES	2024	2023
Inversiones financieras a largo plazo	31.220,44	31.220,44
Deudas a largo plazo MIT	459.670,88	535.168,72
Deudores no corrientes	2.374.038,29	2.037.979,27
CORRIENTES	2024	2023
Inversiones financieras a corto plazo	30.000,00	30.000,00
Otros deudores (Subvenciones)	916.959,00	903.018,00
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.608.299,62	3.600.863,88
Otros acreedores a corto plazo	703.422,20	727.631,43

Las transacciones realizadas con entidades vinculadas son las siguientes:

	2024	2023
Subvenciones, donaciones y legados imputados a resultados del ejercicio	1.030.979,40	1.000.657,83
Otros gastos de la actividad	966.134,48	835.733,78
Ingresos financieros	16,08	22,24
Servicios y comisiones bancarias	1.128,57	274,80

Con fecha 23 de julio de 2003, la Fundación firmó con el Massachusetts Institute of Technology (MIT) un acuerdo de colaboración con el MIT en el ámbito de la logística y la gestión de la cadena de suministro. En virtud de este acuerdo el MIT se comprometía al asesoramiento en el desarrollo de programas de formación e investigación, por un periodo de 10 años. Tras posteriores adendas, el 24 de enero de 2020 se firmó una adicional por la que se ampliaba el periodo de vigencia del acuerdo hasta el 15 de diciembre del año 2030. Por otra parte, el canon al que había que hacer frente anualmente entre 2020 y 2024 se reduce de 700.000,00 a 500.000,00 euros. Dicha cantidad, que se actualizará a partir del ejercicio 2021 por el IPC, se mantendrá para los periodos entre 2025 y 2030. El gasto contabilizado por el acuerdo con el MIT ascendió a 512.385,96 euros en el 2024 (501.991,16 euros en el 2023). Al 31 de diciembre del ejercicio los importes pendientes de pago al MIT derivados de este acuerdo ascienden a 459.670,88 euros (535.168,70 euros al 31 de diciembre de 2023) (Véase Nota 8).

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

46

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



## 15. OTRA INFORMACIÓN

### a) Información relacionada con los patronos

Durante los ejercicios 2024 y 2023, la Fundación no ha satisfecho importe alguno en concepto de retribuciones devengadas por los miembros de su Patronato, tal y como se dispone en el artículo 20 de sus Estatutos y en el artículo 15 de la Ley 50/2002 de Fundaciones.

Los miembros del Patronato no han percibido de la Fundación retribuciones por prestación de servicios distintos de los que implica el desempeño de sus funciones como miembros del órgano de gobierno.

Asimismo, no se han concedido anticipos y créditos al personal de alta dirección y miembros del Patronato, ni se han asumido obligaciones por cuenta de ellos a título de garantía.

A fecha 31 de diciembre de 2024, los patronos de la Fundación son:

#### **PRESIDENTE**

##### **D. Octavio López Rodríguez**

Consejero de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

#### **VICEPRESIDENTA**

##### **D<sup>a</sup>. Raquel Campos Serrano**

Directora General de Planificación Estratégica y Logística del Departamento de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

#### **VOCALES**

##### **D<sup>a</sup>. María Asunción Casabona Berberana**

Secretaria General Técnica del Dpto. de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

##### **D. Miguel Ángel Anía Rodríguez**

Director General de Transportes del Dpto. de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

##### **D. Luis Grasa Lahera**

Jefe de Gabinete del Consejero del Dpto. de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

##### **D. Daniel Rey Saura**

Director Gerente del Instituto Aragonés de Fomento

##### **D. Pedro Sas Llusá**

Director General de Expo Zaragoza Empresarial – Plataformas Logísticas S.A.

##### **D. Jose Ángel Castellanos Gómez**

Vicerrector de Política Académica de la Universidad de Zaragoza

##### **D<sup>a</sup>. Marta Candela Samitier**

Directora Financiera Fundación Bancaria Ibercaja

##### **D<sup>a</sup>. Cristina Yagüe Serrano**

Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada

##### **D. Yosef Sheffi**

MIT - Massachusetts Institute of Technology

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

47



Directora Ejecutiva de ZLC:

En el Patronato que tuvo lugar el 20 de junio del 2017 y por acuerdo de los miembros del Patronato tuvo lugar el nombramiento de Susana Val Blasco como Directora Ejecutiva de ZLC, elegida tras la publicación de la correspondiente oferta de empleo y siguiendo el proceso de selección los criterios de transparencia establecidos. La Directora Ejecutiva comenzó a realizar las actividades propias de la dirección desde el día siguiente de su nombramiento. La Directora Ejecutiva de ZLC es la Máxima Responsable de la Fundación ZLC y posee un contrato de alta dirección, sometida al mismo régimen de incompatibilidades que el personal directivo y altos cargos pertenecientes al Gobierno de Aragón.

b) Número medio de empleados

El número medio de personas empleadas en el ejercicio 2024 y 2023 ha sido de 23,05 y 24,28 respectivamente siendo su clasificación la siguiente:

	2024			2023		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Alta Dirección	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
A1	5,44	5,80	11,24	6,00	7,56	13,56
A2	1,00	3,71	4,71	1,00	3,83	4,83
C1	1,00	3,00	4,00	1,00	2,89	3,89
No Homologado	1,10	1,00	2,10	0,00	1,00	1,00
TOTAL	8,54	14,51	23,05	8,00	16,28	24,28

d) Grado de cumplimiento del código de conducta

Las actividades de la Fundación no están expuestas a significativos riesgos financieros. El programa de gestión del riesgo global de la Fundación se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Fundación.

La gestión del riesgo está controlada con arreglo a políticas aprobadas por el Patronato que identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros y proporciona políticas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de liquidez e inversión del excedente de liquidez.

e) Remuneración de los auditores

Los honorarios correspondientes a la auditoría de las cuentas anuales abreviadas fueron 9.300,00 y 9.600,00 euros en los ejercicios 2024 y 2023 respectivamente.

Octavio López  
Presidente

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL>.



M<sup>a</sup> Pilar Marcén González  
Secretaria

f) Hechos posteriores

No se han producido hechos posteriores adicionales con posterioridad al cierre del ejercicio que tengan un impacto relevante en las cuentas anuales.

**16. INVENTARIO**

Se adjunta en el Anexo I y II el inventario de la Fundación a 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente.

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

49

Octavio López  
Presidente

Octavio López Rodríguez  
Presidente



Firmado electrónicamente por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez. Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. Maria Pilar Marcen Gonzalez. Secretaria Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. El 26/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSV2N3U8K6781P0XFIL>.



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez. Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL>.

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria



# Anexo I Libro de inventarios 2024

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos> con CSV CSVJ55NE5N3J31POXFIL.

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

Octavio López Rodríguez  
 Presidente

ANEXO I LIBRO DE INVENTARIO 2024

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
01/01/2024	Deudas a largo plazo	-459.670,88		-459.670,88	
01/01/2024	Deuda L/P R3GROUP	-51.444,04		-51.444,04	
03/01/2024	Deuda L/P SECUREFOOD	-214.870,65		-214.870,65	
04/01/2024	Deuda L/P RISE SME	-166.641,15		-166.641,15	
05/01/2024	Deuda L/P RAMÓN Y CAJAL - ALAR	-154.978,94		-154.978,94	
06/01/2024	Deuda L/P IS24HC	-132.412,45		-132.412,45	
07/01/2024	Deduda L/P DISCO	-49.695,44		-49.695,44	
09/04/2024	Deuda L/P SAFARI	-127.773,45		-127.773,45	
16/08/2024	Deuda L/P MED COLOURS	-60.900,73		-60.900,73	
10/01/2024	Deuda L/P TRANSCEND	-143.729,71		-143.729,71	
01/09/2024	Deuda L/P ERBANITY	10.354,05		10.354,05	
18/11/2024	Deuda L/P RESKILLING	-69.166,67		-69.166,67	
28/11/2024	Deuda L/P SKILLS4ELL	-81.103,78		-81.103,78	
17/12/2024	Deuda L/P ERBANITY - PHD	-97300		-97.300,00	
30/09/2021	ERP MD365 BUSINESS CENTRAL	60.963,81	-50.529,00	10.434,81	
02/01/2019	INV. INMUEBLE ARRENDADO	397.662,58	-238.489,00	159.173,58	
02/01/2019	SISTEMA SONIDO ANFITEATRO EXPO	1.298,65	-934,79	363,86	
02/01/2019	SPLIT PANASONIC TZ50TKE SERVID	2.749,25	-1.979,11	770,14	
02/01/2019	FREGADEROS Y ESTANTERIAS COMED	1.655,31	-1.191,49	463,82	
25/01/2019	VINILOS ANFITEATRO+A2+RECEPC+E	1.140,87	-812,55	328,32	
06/02/2019	VINILOS CAFETERIA+Z.COMUN+P.EN	921,77	-653,02	268,75	
19/02/2019	VINILOS ENTRADA+PUERTAS	886,47	-624,07	262,40	
14/01/2019	SISTEMA SONIDO AUTOAMPLIFICADO	1.282,74	-918,23	364,51	
01/02/2019	TASA ACONDICIONAMIENTO OFICINA	13.130,89	-9.193,60	3.937,29	
24/01/2019	MESAS Y ESTRUCTURA ANFITEATRO	30.802,43	-21.950,70	8.851,73	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 1	3.204,89	-2.245,08	959,81	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 2	2.946,12	-2.063,84	882,28	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA PRINCIP.	891,56	-531,51	360,05	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BAÑOS	891,56	-531,51	360,05	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BUZONES	891,56	-531,51	360,05	
21/07/2017	PIZARRA LACADA 90X120 SALA 221	124,67	-121,58	3,09	
02/01/2019	SILLA ERGONÓMICA ZELIA	210,88	-156,94	53,94	
02/01/2019	57 SILLAS NEGRAS RUEDAS ANFITE	6.016,69	-3.608,35	2.408,34	
02/01/2019	MURALES COMEDOR Y HALL ACCESO	3.538,53	-2.122,05	1.416,48	
02/01/2019	MUEBLES ZONA DESCANSO POLIVALE	1.300,26	-779,77	520,49	
02/01/2019	BARRA+TABURETES+LAMP POLIVALEN	2.165,10	-1.298,34	866,76	
01/02/2019	MESA CHAPA ABEDUL BIBLIOTECA	77,36	-45,76	31,60	
01/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ESTUDIANTES	199,64	-118,06	81,58	
07/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ZLC STAFF	199,63	-117,71	81,92	
15/01/2019	COMPOSICIÓN 6 PIZARRAS SHARP C	5.934,37	-3.537,94	2.396,43	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	-143,39	97,52	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	-143,39	97,52	
17/01/2019	MESA CENTRO EUCALIPTO ZONA IT	160,34	-95,43	64,91	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	-97,07	65,99	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	-97,07	65,99	
17/01/2019	ALFOMBRA GRANA KEPLAN ZONA IT	208,92	-124,38	84,54	
17/01/2019	BUTACA PIEL NEGRA Y METAL ENTR	453,00	-269,79	183,21	
17/01/2019	MESA CENTRO MARMOL ENTRADA	486,17	-289,51	196,66	
17/01/2019	LAMPARA AUXILIAR PIE FARO ENTR	373,61	-222,43	151,18	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	-185,01	136,07	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	-185,01	136,07	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	-185,01	136,07	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	-185,01	136,07	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	-98,90	76,45	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	-98,90	76,45	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
 LOGISTICS CENTER

Octavio López Rodríguez  
 Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez. Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos/CSV/CSVJ55NE5N3J31POXFIL>.

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

Octavio López Rodríguez  
 Presidente

ANEXO I LIBRO DE INVENTARIO 2024

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	-98,90	76,45	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	-98,90	76,45	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	-98,90	76,45	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	-98,90	76,45	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	-98,90	76,45	
03/05/2019	SILLA RESPALDO MALLA+LUMBAR AT	161,14	-91,11	70,03	
22/01/2021	PORTATIL HP PROBOOK 440 G7.	878,54	-865,73	12,81	
23/01/2021	PORTATIL HP PROBOOK 440 G7.	878,54	-865,73	12,81	
24/03/2021	CAMARA KAPTIVO PARA PIZARRA	384,92	-362,75	22,17	
24/03/2021	MODULO SEÑAL HDMI KAPTIVO	384,91	-362,74	22,17	
10/04/2021	PORTATIL HP 250 G8 16GB RAM	878,38	-817,99	60,39	
10/04/2021	PORTATIL HP 250 G8 16GB RAM	878,37	-817,98	60,39	
26/11/2021	PROYECTOR 1 EPSON EH-TW740	396,69	-307,15	89,54	
26/11/2021	PROYECTOR 1 EPSON EH-TW740	396,69	-307,15	89,54	
30/11/2021	ORDENADOR PORTATIL HP PB 640	1.163,09	-897,32	265,77	
14/12/2021	ORDENADOR PORTATIL HP PB 440	991,64	-755,48	236,16	
18/02/2022	ORDENADOR PORTATIL HP PB 440	991,63	-711,39	280,24	
28/02/2022	ORDENADOR PORTATIL Intel NUC 11 Pro UCFF Intel C	517,76	-367,85	149,91	
20/05/2022	Portátil HP Laptop 15s-fq4022ns, IT0099c1	641,61	-419,31	222,30	
20/05/2022	Portatil HP Laptop 15s-fq4022ns. IT9a4946	641,61	-419,31	222,30	
20/05/2022	Portatil HP Laptop 15s-fq4022ns. ITc61e27	641,62	-419,32	222,30	
01/10/2022	Portátil HP Laptop 16-e1012ns. IT9f020c.	854,08	-480,39	373,69	
14/11/2022	Cámara de Videoconferencias PTZ Classroom IT2554b	340,00	-181,06	158,94	
19/01/2023	Portátil HP Laptop 15s-fq5020ns. ITbbd934s	593,45	-289,27	304,18	
14/02/2023	Portátil HP Laptop 17-cn2010ns. ITae1ecc	720,97	-338,95	382,02	
14/02/2023	Portátil HP Pavilion 14-dv2008ns. ITe1b29a	873,06	-410,49	462,57	
27/04/2023	Equipo de sonido sala Lecture. IT70f381	993,13	-333,21	659,92	
26/06/2023	Switch 48 puertos marca Unify (cuarto servidores). ITc	559,00	-169,31	389,69	
27/06/2023	Switch 48 puertos marca Unify (cuarto servidores). IT:	559,00	-169,00	390,00	
27/06/2023	Ordenador Tipo NUC, Mini PC Windows 11, Intel Core	319,32	-120,59	198,73	
25/09/2023	Teléfono móvil iPhone 12, 128 GB, Red-Libre, Código i	424,71	-134,52	290,19	
28/09/2023	Fancoil Mural a 2 tubos marca MIDEA MKG-V600C, 4,	1.324,53	-200,07	1.124,46	
19/03/2023	Portátil HP G10 240 16GB RAM 512 Gb Disco. Código	844,89	-218,24	626,65	
21/12/2023	Cabina de almacenamiento IBM FS 5015 Storage Flas	10.153,94	-2.608,99	7.544,95	
07/02/2024	Portátil HP Laptop 15-fd0074ns 16Gb RAM 512 Gb Di:	571,96	-128,72	443,24	
07/02/2024	Portátil HP 240G10 i5-1135U 14 16Gb RAM 512 Gb Di	799,66	-179,93	619,73	
06/02/2024	Servidor HP DL380 Doble CPU Intel Xeon Silver 4310 1	11.091,66	-2.284,32	8.807,34	
02/05/2024	Portátil HP Laptop 15s-fq5033ns i5 16Gb RAM 512 Gb	515,21	-85,49	429,72	
16/07/2024	Proyector EPSON EB-W51 4000 ANSI lumens, Código i	560,11	-64,18	495,93	
16/09/2024	Fancoil Classroom a 4 tubos marca SCHAKO, modelo f	7.079,80	-247,87	6.831,93	
09/10/2024	Portátil HP 240G10 i5-1335U 14 16Gb RAM 512 Gb Di	746,95	-42,53	704,42	
05/11/2024	Portátil HP 250G10 i5-1334U 15 16Gb RAM 512 Gb Di	714,72	-27,79	686,93	
20/12/2024	Nueva Página Web Corporativa Administrable ZLC.	8.964,16	-91,30	8.872,86	
31/12/2024	FIANZAS CONSTITUIDAS A L/P	32.483,91		32.483,91	
31/12/2024	UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA	-115.538,40		-115.538,40	
31/12/2024	ALDO ARRANZ LOPEZ	490,50		490,50	
31/12/2024	ABIGAIL WELCH LEONARD	-655,07		-655,07	
31/12/2024	ELIS MANOMATIC, S.A.U.	-94,47		-94,47	
31/12/2024	DIFFERENT TRAVEL, S.L.U.	1.336,97		1.336,97	
31/12/2024	MUNDI EXPRESS ARAGON SL (TOURLINE EXPRESS)	-30,23		-30,23	
31/12/2024	ENDESA ENERGIA, S.A.U.	-988,26		-988,26	
31/12/2024	MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHNOLOGY - MIT	-587.883,80		-587.883,80	
31/12/2024	GAMMA SERVICIOS, S.L.	-1.004,95		-1.004,95	
31/12/2024	VODAFONE ESPAÑA S.A.U.	-392,86		-392,86	
31/12/2024	DISTRICLIMA ZARAGOZA, S.L.	-1.607,78		-1.607,78	
31/12/2024	SOMOS ROTULOS, S.L.	-169,40		-169,40	
31/12/2024	IBERCAJA BANCO, S.A.	-7,26		-7,26	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
 LOGISTICS CENTER

Octavio López Rodríguez  
 Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos/CSV/55NE5N3J31P0XFIL>.

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

ANEXO I LIBRO DE INVENTARIO 2024

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2024	SEPREAT, S.L.	-324,00		-324,00	
31/12/2024	EIFFAGE ENERGIA, S.L.U.	-793,13		-793,13	
31/12/2024	RETURNET	-18.786,28		-18.786,28	
31/12/2024	MEC LAB RFID	-5.740,09		-5.740,09	
31/12/2024	FOMENTO PLATAFORMAS LOGISTICAS - UN JAUME I	-21.903,01		-21.903,01	
31/12/2024	F. Hoffmann-La Roche Ltd.	12.000,00		12.000,00	
31/12/2024	H.J. HEINZ SUPPLY CHAIN EUROPE B.V.	6.000,00		6.000,00	
31/12/2024	BRAMBLES ENTERPRISES LIMITED	1.474,98		1.474,98	
31/12/2024	SIBELCO MINERALES, S.L.	6.000,00		6.000,00	
31/12/2024	SAS SIBELCO GREEN SOLUTIONS LOGISTIQUES	6.000,00		6.000,00	
31/12/2024	LEROY MERLIN ESPAÑA, S.L.	3.000,00		3.000,00	
31/12/2024	BEIERSDORF, S.A.	0,00		0,00	
31/12/2024	Henkel Global Supply Chain B.V.	6.000,00		6.000,00	
31/12/2024	AVES NOBLES Y DERIVADOS, S.L.	4.575,00		4.575,00	
31/12/2024	MUQARIB MAHMOOD UL HASAN	6.256,04		6.256,04	
31/12/2024	FELIPE FERNANDEZ LOBATO	70,00		70,00	
31/12/2024	AFRICA RESOURCE CENTER (ARC)	3.415,38		3.415,38	
31/12/2024	MECALUX, S.A.	2.117,50		2.117,50	
31/12/2024	HORTIFRUT CHILE, S.A.	12.000,00		12.000,00	
31/12/2024	AHMED HATEM MOHAMED	7.054,00		7.054,00	
31/12/2024	MOHAMED MEDHAT RAGAB MOHAMED HUSSIEN	1.709,00		1.709,00	
31/12/2024	SOFIA PAULS MORENO	3.575,00		3.575,00	
31/12/2024	MARIA ALICIA TAIBO LOUREIRO	4.075,00		4.075,00	
31/12/2024	VICTOR FERREIRA ROCHA	7.850,00		7.850,00	
31/12/2024	HONGMEI QIAN	7.850,00		7.850,00	
31/12/2024	SYED NABEEL IMAM	7.850,00		7.850,00	
31/12/2024	SERGIO GERARDO HAMELIUS RODRIGUEZ	3.875,00		3.875,00	
31/12/2024	SANJAY CHHIBBER	7.700,00		7.700,00	
31/12/2024	RAZVAN COSMIN DUTA TUDOR	4.075,00		4.075,00	
31/12/2024	LUIS ANIBAL OCHOA CORDOVA	11.000,00		11.000,00	
31/12/2024	ALEJANDRO QUINTERO SANCHEZ	4.575,00		4.575,00	
31/12/2024	WAI PING LEE	7.700,00		7.700,00	
31/12/2024	MOEIN FOROUTAN	11.000,00		11.000,00	
31/12/2024	CARLOS ALBERTO NICARAGUA LOPEZ	4.075,00		4.075,00	
31/12/2024	PEDRO FERNANDO GUTIERREZ PERERA	8.000,00		8.000,00	
31/12/2024	ALEJANDRO LOZANO TAFALLA	4.075,00		4.075,00	
31/12/2024	BORJA TRUEBA PERNIA	8.000,00		8.000,00	
31/12/2024	PAUL FABIAN HERRERA BUCHELI	8.000,00		8.000,00	
31/12/2024	ATUL KUMAR	5.100,00		5.100,00	
31/12/2024	PAOLA ALBERT ORTEGA	4.575,00		4.575,00	
31/12/2024	ANH NGUYEN	8.000,00		8.000,00	
31/12/2024	RENATO REYES RODRIGUEZ	865,00		865,00	
31/12/2024	PATRICK FREDERIC PAUL SCHALLER TIRADO	8.000,00		8.000,00	
31/12/2024	GRACE AREVALO	11.000,00		11.000,00	
31/12/2024	DANIEL RODRIGUEZ SOLIS	4.075,00		4.075,00	
31/12/2024	ALEJANDRO MILLAN GARCIA	4.575,00		4.575,00	
31/12/2024	ALBERTO FERRER FRANCO	3.575,00		3.575,00	
31/12/2024	ARTURO ADAME FARIAS	7.850,00		7.850,00	
31/12/2024	JAVIER FRANCISCO ESCALANTE CORDERO	8.000,00		8.000,00	
31/12/2024	ALVARO TABUENCA MARCO	3.575,00		3.575,00	
31/12/2024	ALEJANDRO VAL MORENO	4.575,00		4.575,00	
31/12/2024	ANA CECILIA ROJAS YACTAYO	4.075,00		4.075,00	
31/12/2024	EDUARDO VILLARROYA DOMENECH	4.075,00		4.075,00	
31/12/2024	ANDERSON LOUIS XIII CHRISPIN	7.850,00		7.850,00	
31/12/2024	NATALIA CARRIZO RUIZ	775,00		775,00	
31/12/2024	ANA MARÍA SALAZAR PAYAN	4.575,00		4.575,00	
31/12/2024	VALENTINA LARZABAL	7.841,92		7.841,92	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
LOGISTICS CENTER

Octavio López Rodríguez  
Presidente

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos> con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL.

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

Octavio López Rodríguez  
 Presidente

ANEXO I LIBRO DE INVENTARIO 2024

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2024	CARLOS ALONSO DEHESA	4.575,00		4.575,00	
31/12/2024	ROLANDO ZUÑIGA	7.850,00		7.850,00	
31/12/2024	ROGER SÁNCHEZ AGUILAR	8.000,00		8.000,00	
31/12/2024	POL MARTÍNEZ PERRAMON	5.000,00		5.000,00	
31/12/2024	CRISTINA BAEZA MARTIN-POSADILLO	4.075,00		4.075,00	
31/12/2024	MAGAIZ, S.A.	90,00		90,00	
31/12/2024	SYNGENTA LTD	14.245,00		14.245,00	
31/12/2024	TEIRLOG INGENIERIA, S.L.	12.100,00		12.100,00	
31/12/2024	Acreedores fras. pend. recib.	-154.196,18		-154.196,18	
31/12/2024	Cientes, facturas pendientes de formalizar.	1.750,00		1.750,00	
31/12/2024	Retrib. Flexible Seguro Colectivo Accidentes	268,75		268,75	
31/12/2024	Provisiones de antigüedad	-110.153,73		-110.153,73	
31/12/2024	H.P. deudora por subv. Concedidas locales	916.959,00		916.959,00	
31/12/2024	H.P. deudora por subv. Concedidas nacionales	55.450,00		55.450,00	
31/12/2024	H.P. deudora por subv. Concedidas europeas	223.132,58		223.132,58	
31/12/2024	H.P. deudora por devolución de impuestos.	298,42		298,42	
31/12/2024	H.P. acreedora IVA	-2.415,19		-2.415,19	
31/12/2024	H.P. acreedora por retenc.	-50.031,84		-50.031,84	
31/12/2024	H.P. acreedora por retenc. No residentes	-1.950,48		-1.950,48	
31/12/2024	Organismos de la S.S. acreedor - Empleados	-29.501,13		-29.501,13	
31/12/2024	H.P. deudora por subv. Concedidas locales L/P	2.374.038,29		2.374.038,29	
31/12/2024	H.P. deudora por subv. Concedidas nacionales L/P	195.144,20		195.144,20	
31/12/2024	H.P. deudora por subv. Concedidas europeas L/P	1.191.638,78		1.191.638,78	
31/12/2024	Gastos anticipados	10.482,96		10.482,96	
31/12/2024	Ingresos anticipados	-13.147,63		-13.147,63	
31/12/2024	Ingresos anticipados ZLOG	-207.210,55		-207.210,55	
31/12/2024	Ingresos anticipados BLENDED	-176.150,00		-176.150,00	
31/12/2024	Ingresos anticipados MDSC	-118.936,17		-118.936,17	
31/12/2024	Deterioro de valor de créditos por op de la act	-7.731,02		-7.731,02	
31/12/2024	Provisiones por operaciones de la actividad	-176.264,54		-176.264,54	
31/12/2024	American Express IT	-831,55		-831,55	
31/12/2024	American Express MDSC	-178,64		-178,64	
31/12/2024	American Express OTRI	-228,47		-228,47	
31/12/2024	Tarjeta prepago ZLOG	990,00		990,00	
31/12/2024	Tarjeta prepago MKT	999,50		999,50	
31/12/2024	Tarjeta prepago Finanzas	999,57		999,57	
31/12/2024	Deuda C/P RESHAPE	-62.260,48		-62.260,48	
31/12/2024	Deuda C/P R3GROUP	-92.656,25		-92.656,25	
31/12/2024	Deuda C/P DISCO	-31.392,86		-31.392,86	
31/12/2024	DEUDA C/P SECUREFOOD	-116.428,57		-116.428,57	
31/12/2024	Deuda C/P RISE SME	-142.604,17		-142.604,17	
31/12/2024	Deuda C/P RAMÓN Y CAJAL	-48.870,00		-48.870,00	
31/12/2024	Deuda C/P IS24HC	-60.918,27		-60.918,27	
31/12/2024	Deuda C/P GRUPOS DGA 23-25	-28.752,44		-28.752,44	
31/12/2024	Deuda C/P SAFARI	-70.535,71		-70.535,71	
31/12/2024	Deuda C/P MED COLOURS	-65.728,00		-65.728,00	
31/12/2024	Deuda C/P TRANSCEND	-86.889,58		-86.889,58	
31/12/2024	Deuda C/P ERBANITY	-58.433,33		-58.433,33	
31/12/2024	Deuda C/P RESKILLING	-34.583,33		-34.583,33	
31/12/2024	Deuda C/P SKILLS4ELL	-27.034,60		-27.034,60	
31/12/2024	Deuda C/P ERBANITY - PhD	-27.900,00		-27.900,00	
31/12/2024	Imposiciones a corto plazo	30.000,00		30.000,00	
31/12/2024	Fianzas constituidas a CP	-2.240,00		-2.240,00	
31/12/2024	Caja euros	874,37		874,37	
31/12/2024	IBERCAJA 7410	1.018.068,59		1.018.068,59	
31/12/2024	IBERCAJA 4449	587.241,96		587.241,96	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
 LOGISTICS CENTER

Octavio López Rodríguez  
 Presidente

Firmado electrónicamente por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER. El 26/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSV2N3U8K6781P0XFIL>.



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL>.



# Anexo II Libro de inventarios 2023

M<sup>a</sup> Pilar Marcén González  
Secretaria

Octavio López Rodríguez  
Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31POXFIL>.

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

ANEXO II LIBRO DE INVENTARIO 2023

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
01/01/2023	Deudas a largo plazo	-535.168,72		-535.168,72	
01/01/2023	Deuda L/P RESCHAPE	-68.939,34		-68.939,34	
01/01/2023	Deuda L/P R3GROUP	-153.587,21		-153.587,21	
01/01/2023	Deuda L/P SECUREFOOD	-291.071,43		-291.071,43	
01/01/2023	Deuda L/P RISE SME	-285.208,33		-285.208,33	
01/01/2023	Deuda L/P RAMÓN Y CAJAL - ALAR	-178.900,00		-178.900,00	
01/01/2023	Deuda L/P IS24HC	-187.831,63		-187.831,63	
01/01/2023	Deuda L/P GRUPOS DGA 23-25	-28.752,44		-28.752,44	
01/01/2023	DEUDA L/P DISCO	-67.200,35		-67.200,35	
01/01/2023	Fianzas recibidas a LP- Préstamos	-3.360,00		-3.360,00	
01/01/2023	Periodificaciones L/P	-10.647,63		-10.647,63	
30/09/2021	ERP MD365 BUSINESS CENTRAL	60.963,81	32.640,72	28.323,09	
02/01/2019	INV. INMUEBLE ARRENDADO	397.662,58	198.723,22	198.939,36	
21/07/2016	SPLIT PAREC PANASONIC RE18RKE	2.482,95	2.218,87	264,08	
02/01/2019	SISTEMA SONIDO ANFITEATRO EXPO	1.298,65	778,85	519,80	
02/01/2019	SPLIT PANASONIC TZ50TKE SERVID	2.749,25	1.648,99	1.100,26	
02/01/2019	FREGADEROS Y ESTANTERIAS COMED	1.655,31	992,71	662,60	
25/01/2019	VINILOS ANFITEATRO+A2+RECEPC+E	1.140,87	675,63	465,24	
06/02/2019	VINILOS CAFETERIA+Z.COMUN+P.EN	921,77	542,32	379,45	
19/02/2019	VINILOS ENTRADA+PUERTAS	886,47	517,52	368,95	
14/01/2019	SISTEMA SONIDO AUTOAMPLIFICADO	1.282,74	764,21	518,53	
01/02/2019	TASA ACONDICIONAMIENTO OFICINA	13.130,89	7.562,50	5.568,39	
24/01/2019	MESAS Y ESTRUCTURA ANFITEATRO	30.802,43	18.253,87	12.548,56	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 1	3.204,89	1.860,30	1.344,59	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 2	2.946,12	1.710,14	1.235,98	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA PRINCIP.	891,56	424,47	467,09	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BAÑOS	891,56	424,47	467,09	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BUZONES	891,56	424,47	467,09	
27/04/2023	Equipo de sonido sala Lecture. IT70f381	993,13	134,61	858,52	
28/09/2023	Fancoil Mural a 2 tubos marca MIDEA MI	1.324,53	41,07	1.283,46	
13/03/2014	MUEBLE- CARRO PARA INFORMÁTICA	90,98	89,16	1,82	
30/11/2014	PIZARRA LACADA M. 90X120 PLANN	122,91	111,61	11,30	
03/12/2014	PORTAPOSTER MURAL 704X30X1054	1.027,57	932,74	94,83	
03/12/2014	CARTELERA DE AVISOS MURAL	235,92	214,12	21,80	
29/12/2014	ARMARIO BIBLIOTECA 1000X450X20	769,48	692,93	76,55	
31/03/2015	PIZARRA LACADA 90X120 SALA 221	124,67	109,10	15,57	
21/07/2017	SILLA ERGONÓMICA ZELIA	210,88	135,82	75,06	
02/01/2019	57 SILLAS NEGRAS RUEDAS ANFITE	6.016,69	3.006,67	3.010,02	
02/01/2019	MURALES COMEDOR Y HALL ACCESO	3.538,53	1.768,17	1.770,36	
02/01/2019	MUEBLES ZONA DESCANSO POLIVALE	1.300,26	649,69	650,57	
02/01/2019	BARRA+TABURETES+LAMP POLIVALEN	2.165,10	1.081,82	1.083,28	
01/02/2019	MESA CHAPA ABEDUL BIBLIOTECA	77,36	38,00	39,36	
01/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ESTUDIANTES	199,64	98,08	101,56	
07/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ZLC STAFF	199,63	97,73	101,90	
15/01/2019	COMPOSICIÓN 6 PIZARRAS SHARP C	5.934,37	2.944,60	2.989,77	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	119,27	121,64	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	119,27	121,64	
17/01/2019	MESA CENTRO EUCALIPTO ZONA IT	160,34	79,35	80,99	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	80,75	82,31	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	80,75	82,31	
17/01/2019	ALFOMBRA GRANA KEPLAN ZONA IT	208,92	103,50	105,42	
17/01/2019	BUTACA PIEL NEGRA Y METAL ENTR	453,00	224,49	228,51	
17/01/2019	MESA CENTRO MARMOL ENTRADA	486,17	240,91	245,26	
17/01/2019	LAMPARA AUXILIAR PIE FARO ENTR	373,61	185,05	188,56	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	152,86	168,22	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
 LOGISTICS CENTER

Octavio López Rodríguez  
 Presidente

Octavio López Rodríguez  
 Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31POXFIL>.

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

Octavio López Rodríguez  
 Presidente

ANEXO II LIBRO DE INVENTARIO 2023

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	152,86	168,22	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	152,86	168,22	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	152,86	168,22	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	81,38	93,97	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	81,38	93,97	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	81,38	93,97	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	81,38	93,97	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	81,38	93,97	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	81,38	93,97	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	81,38	93,97	
03/05/2019	SILLA RESPALDO MALLA+LUMBAR AT	161,14	74,97	86,17	
18/06/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	529,95	509,31	20,64	
18/06/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	529,94	509,30	20,64	
18/06/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	822,80	783,39	39,41	
18/06/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	855,49	756,26	99,23	
16/07/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	539,59	466,56	73,03	
29/08/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	752,72	628,44	124,28	
29/08/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	752,71	628,43	124,28	
01/09/2020	TV-LCD SAMSUNG 60"	686,32	571,92	114,40	
04/12/2020	SMARTPHONE GOOGLE 128 GB Pixel	375,50	288,64	86,86	
03/12/2020	CAMARA PTZ OPTICS USB3 HDMI	1.913,57	1.472,40	441,17	
10/12/2020	PC MICROSOFT SURFACE PRO4	629,55	481,35	148,20	
22/01/2021	PORTATIL HP PROBOOK 440 G7.	878,54	646,19	232,35	
22/01/2021	PORTATIL HP PROBOOK 440 G7.	878,54	646,19	232,35	
24/03/2021	CAMARA KAPTIVO PARA PIZARRA	384,92	266,57	118,35	
24/03/2021	MODULO SEÑAL HDMI KAPTIVO	384,91	266,56	118,35	
10/04/2021	PORTATIL HP 250 G8 16GB RAM	878,38	598,39	279,99	
10/04/2021	PORTATIL HP 250 G8 16GB RAM	878,37	598,38	279,99	
26/11/2021	PROYECTOR 2 EPSON EH-TW740	396,69	207,97	188,72	
26/11/2021	PROYECTOR 1 EPSON EH-TW740	396,69	207,97	188,72	
30/11/2021	ORDENADOR PORTATIL HP PB 640	1.163,09	606,56	556,53	
14/12/2021	ORDENADOR PORTATIL HP PB 440	991,64	507,62	484,02	
18/02/2022	ORDENADOR PORTATIL HP PB 440	991,63	463,47	528,16	
28/02/2022	ORDENADOR PORTATIL Intel NUC 11 Pro	517,76	238,43	279,33	
20/05/2022	Portátil HP Laptop 15s-fq4022ns. IT0099i	641,61	258,93	382,68	
20/05/2022	Portátil HP Laptop 15s-fq4022ns. IT9a49i	641,61	258,93	382,68	
20/05/2022	Portátil HP Laptop 15s-fq4022ns. ITc61e2	641,62	258,93	382,69	
01/10/2022	Portátil HP Laptop 16-e1012ns. IT9f020c.	854,08	266,85	587,23	
14/11/2022	Cámara de Videoconferencias PTZ Classr	340,00	96,06	243,94	
19/01/2023	Portátil HP Laptop 15s-fq5020ns. ITbbd9i	593,45	140,91	452,54	
14/02/2023	Portátil HP Laptop 17-cn2010ns. ITae1ec	720,97	158,71	562,26	
14/02/2023	Portátil HP Pavilion 14-dv2008ns. ITe1b2	873,06	192,21	680,85	
26/06/2023	Switch 48 puertos marca Unify (cuarto se	559,00	57,47	501,53	
27/06/2023	Switch 48 puertos marca Unify (cuarto se	559,00	57,16	501,84	
27/06/2023	Ordenador Tipo NUC, Mini PC Windows :	319,32	40,79	278,53	
25/09/2023	Teléfono móvil iPhone 12, 128 GB, Red-L	424,71	28,32	396,39	
19/03/2023	Portátil HP G10 240 16GB RAM 512 Gb D	844,89	7,04	837,85	
21/12/2023	Cabina de almacenamiento IBM FS 5015	10.153,94	70,51	10.083,43	
31/12/2023	FIANZAS CONSTITUIDAS A L/P	32.483,91		32.483,91	
31/12/2023	UNIVERSIDAD DE ZARAGOZA	-85.335,00		-85.335,00	
31/12/2023	ROHIT RAJIV SATHE	-167,05		-167,05	
31/12/2023	SYSTEMS NAVIGATOR B.V.	-600,00		-600,00	
31/12/2023	ELIS MANOMATIC, S.A.U.	-137,70		-137,70	
31/12/2023	GASCON ASESORES, S.L.	-436,35		-436,35	
31/12/2023	VIAJES EL CORTE INGLES S.A.	-2.775,78		-2.775,78	
31/12/2023	COOPERATIVA AUTO-TAXI ZARAGOZA	-21,75		-21,75	
31/12/2023	MUNDI EXPRESS ARAGON SL (TOURLINE	-218,53		-218,53	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
 LOGISTICS CENTER

Octavio López Rodríguez  
 Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSV55NE5N3J31POXFIL>.

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

Octavio López Rodríguez  
 Presidente

ANEXO II LIBRO DE INVENTARIO 2023

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2023	ENDESA ENERGIA, S.A.	-1.746,93		-1.746,93	
31/12/2023	EFOR GLOBAL TECHNOLOGY, S.L. (ANTES	-10.351,56		-10.351,56	
31/12/2023	MASSACHUSETTS INSTITUTE OF TECHN	-577.489,00		-577.489,00	
31/12/2023	GAMMA SERVICIOS, S.L.	-1.006,27		-1.006,27	
31/12/2023	VODAFONE ESPAÑA S.A.U.	-392,89		-392,89	
31/12/2023	DISTRICLIMA ZARAGOZA, S.L.	-2.178,82		-2.178,82	
31/12/2023	LADYBIRD S.R.L. (DOCSITY)	-2.990,00		-2.990,00	
31/12/2023	ASTIGI, S.C.	-24,00		-24,00	
31/12/2023	IBERCAJA BANCO, S.A.	-7,26		-7,26	
31/12/2023	SEPREAT, S.L.	-116,00		-116,00	
31/12/2023	EIFFAGE ENERGIA, S.L.U.	-1.195,37		-1.195,37	
31/12/2023	RETURNET	-18.786,28		-18.786,28	
31/12/2023	MEC LAB RFID	-5.740,09		-5.740,09	
31/12/2023	FOMENTO PLATAFORMAS LOGISTICAS - I	-21.903,01		-21.903,01	
31/12/2023	DISTRISUAL, S.L.	-1.463,62		-1.463,62	
31/12/2023	RISE SME - TRASPASO A SOCIOS	-1.668.604,69		-1.668.604,69	
31/12/2023	SPROUT - RECLASIFICACIÓN DE COBROS	-83.038,41		-83.038,41	
31/12/2023	ACREEDORES PENDIENTES RECIBIR FACTURA	-155.515,65		-155.515,65	
31/12/2023	BERGNER EUROPE S.L.	3.375,00		3.375,00	
31/12/2023	ASOCIACION DE INGENIEROS INDUSTRIALES DE ARAGON	202,20		202,20	
31/12/2023	COFERDROZA S. COOP. LTDA.	3.425,00		3.425,00	
31/12/2023	MUQARIB MAHMOOD UL HASAN	7.417,52		7.417,52	
31/12/2023	AFRICA RESOURCE CENTER (ARC)	10.448,23		10.448,23	
31/12/2023	GRUPO LOGISTICO SESE, S.L.	265,50		265,50	
31/12/2023	JORGE OLMEDO GALVEZ	2.200,00		2.200,00	
31/12/2023	GABRIEL OLUKUNLE OYE-IGBEMO	16.200,00		16.200,00	
31/12/2023	ALEXANDRA PAIGE MACHLIS	-100,00		-100,00	
31/12/2023	AGUSTIN PEREZ HERMOSILLO	1.900,00		1.900,00	
31/12/2023	JULIO CESAR GASTIABURU TOVAR	2.900,00		2.900,00	
31/12/2023	MARIA CATALINA ACEVEDO ROMERO	2.000,00		2.000,00	
31/12/2023	CARMEN ACIN ROUCO	3.875,00		3.875,00	
31/12/2023	ISHAN BAGGA	7.850,00		7.850,00	
31/12/2023	NIKITHA KONDURI	10.900,00		10.900,00	
31/12/2023	ALVARO JOAQUIN SANCHEZ	7.850,00		7.850,00	
31/12/2023	FAHID UL ALAM	15.700,00		15.700,00	
31/12/2023	KYLIE AMAND GINSBERG	-100,00		-100,00	
31/12/2023	IÑIGO GIMENEZ ABADIA	4.375,00		4.375,00	
31/12/2023	LUIS DANIEL ANDREU QUINTANA	3.875,00		3.875,00	
31/12/2023	STEPHEN ALEXANDER VEGA PARAYNO	-100,00		-100,00	
31/12/2023	ALEJANDRA LUCIA RUIZ GAZULLA	2.875,00		2.875,00	
31/12/2023	DAVID HEINRICH KROTZ	10.900,00		10.900,00	
31/12/2023	KATIA MARIA CANTU FLORES	-100,00		-100,00	
31/12/2023	GONZALO PEREZ LOSANTOS	4.375,00		4.375,00	
31/12/2023	SWAPNIL SAMANT	6.650,00		6.650,00	
31/12/2023	VERONICA ANDREA ALVAREZ SANCHEZ	5.112,00		5.112,00	
31/12/2023	PATRICIA BEAMONTE CALAVIA	3.875,00		3.875,00	
31/12/2023	ABHISHEK BANERJEE	10.900,00		10.900,00	
31/12/2023	PAULA GARCIA SORIA	3.875,00		3.875,00	
31/12/2023	VIRGINIA HUE SANMARTIN	3.375,00		3.375,00	
31/12/2023	JORGE NAVARRO GIMENO	4.375,00		4.375,00	
31/12/2023	PHANI ABHINAV UPPALA	10.900,00		10.900,00	
31/12/2023	MACARENA TAMARA TORRES MATUS	5.000,00		5.000,00	
31/12/2023	ALEJANDRO LASA BARRERO	4.375,00		4.375,00	
31/12/2023	SOFIA NATALIA IZQUIERDO FLORES	7.900,00		7.900,00	
31/12/2023	WISDOM GARIKAI DUBE	7.800,00		7.800,00	
31/12/2023	CELIA ARANDA LABORDA	4.375,00		4.375,00	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
 LOGISTICS CENTER

Octavio López Rodríguez  
 Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez. Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
 Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL>.

Mª Pilar Marcén González  
 Secretaria

Octavio López Rodríguez  
 Presidente

ANEXO II LIBRO DE INVENTARIO 2023

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Grávámenes afectación y otros
	COVADONGA DE BARUTELL GARCIA-				
31/12/2023	ARGÜELLES	3.035,00		3.035,00	
31/12/2023	FLAMENYCOM, S.L.	4.375,00		4.375,00	
31/12/2023	YOUSSEF BENLALI BENABED	1.450,00		1.450,00	
31/12/2023	DIEGO GALDEANO DE LEON	7.900,00		7.900,00	
	MOHAMED MEDHAT RAGAB MOHAMED				
31/12/2023	HUSSIEN	3.504,00		3.504,00	
31/12/2023	MAUREEN QUEZADA ROMERO	2.000,00		2.000,00	
31/12/2023	EMILUJA JAKUTYTE	7.850,00		7.850,00	
31/12/2023	MITCHEL MYLIS	2.850,00		2.850,00	
31/12/2023	AVEGA BROS. INT SHIPPING CORP.	11.000,00		11.000,00	
	DESARROLLO AGROPECUARIO EL REBOZO, S.P.R.				
31/12/2023	TUTTU THOMAS	5.150,00		5.150,00	
31/12/2023	TUTTU THOMAS	7.850,00		7.850,00	
31/12/2023	CLARA SEBASTIAN NAVARRO	4.750,00		4.750,00	
31/12/2023	BEAUTY BY DIA, S.A.	7.400,00		7.400,00	
31/12/2023	FERSA BEARINGS S.A.	265,50		265,50	
31/12/2023	LIQUID MATHS SL	218,92		218,92	
31/12/2023	AHMED EQBAL ALHITARY	2.318,00		2.318,00	
31/12/2023	LOKESH KAMANI	7.850,00		7.850,00	
31/12/2023	Cientes, fact pendientes de formalizar	20.708,57		20.708,57	
31/12/2023	Clariant Produkte (Deutschland) GmbH	9.000,00		9.000,00	
31/12/2023	SCHINDLER SUPPLY CHAIN EUROPE AG	4.062,00		4.062,00	
31/12/2023	Verkkokauppa.com Oyj	6.000,00		6.000,00	
31/12/2023	SCHENKER LOGISTICS S.A.U.	6.000,00		6.000,00	
31/12/2023	SANOFI AVENTIS S.A.	18.000,00		18.000,00	
31/12/2023	BRAMBLES ENTERPRISES LIMITED	6.000,00		6.000,00	
31/12/2023	MARTA ROMERO OJEDA	1.500,00		1.500,00	
31/12/2023	CLARA GARCIA JARIA	-112,19		-112,19	
31/12/2023	CAROLINA CIPRES PELLEJER	-197,99		-197,99	
31/12/2023	ALICIA MARTINEZ DE YUSO ARIZA	-207,29		-207,29	
31/12/2023	REMUNERACIONES PTES. PAGO	11,70		11,70	
31/12/2023	Retrib. Flexible Seg. Colect. accidentes	-91,34		-91,34	
31/12/2023	Provisiones de antigüedad	-100.362,42		-100.362,42	
31/12/2023	HP, deudora por subv. Concedidas locale	903.018,00		903.018,00	
31/12/2023	HP, deudora por subv. Concedidas naciór	54.530,00		54.530,00	
31/12/2023	HP, deudora por subv. Concedidas europ	423.424,92		423.424,92	
31/12/2023	Hacienda Pública, deudora por devolució	13,57		13,57	
31/12/2023	H.P., acreedora IVA	-3.100,86		-3.100,86	
31/12/2023	H.P., acreedora por retenc.	-50.489,19		-50.489,19	
31/12/2023	H.P. ACREED. RET. NO RESIDENTES	-1.908,30		-1.908,30	
31/12/2023	ORGANISMOS SS ACREEDORES	-29.425,69		-29.425,69	
31/12/2023	HP, deudora por subv. Concedidas locale	2.037.979,27		2.037.979,27	
31/12/2023	HP, deudora por subv. Concedidas naciór	123.450,00		123.450,00	
31/12/2023	HP, deudora por subv. Concedidas europ	750.921,86		750.921,86	
31/12/2023	GASTOS ANTICIPADOS	9.350,49		9.350,49	
31/12/2023	INGRESOS ANTICIPADOS	-14.997,60		-14.997,60	
31/12/2023	INGRESOS ANTICIPADOS ZLOG	-232.520,82		-232.520,82	
31/12/2023	Ingresos anticipados BLENDED	-207.550,00		-207.550,00	
31/12/2023	Ingresos anticipados OTROS PROGRAMA	-6.600,00		-6.600,00	
31/12/2023	INGRESOS ANTICIPADOS MDSC	-93.044,12		-93.044,12	
31/12/2023	PROVISION INSOLVENCIAS	-7.417,52		-7.417,52	
31/12/2023	PROVISION OTRAS OPERACIONES	-187.652,34		-187.652,34	
31/12/2023	American Express IT	-1.482,28		-1.482,28	
31/12/2023	American Express MDSC	-51,99		-51,99	
31/12/2023	American Express OTRI	-1.131,14		-1.131,14	
31/12/2023	Tarjeta prepago ZLOG	1.112,89		1.112,89	
31/12/2023	Tarjeta prepago MKT	999,54		999,54	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
 LOGISTICS CENTER

Octavio López Rodríguez  
 Presidente



FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE por Octavio Adolfo Lopez Rodriguez, Presidente/a Del Patronato, FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER el 12/06/2025.  
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <https://mia.aragon.es/documentos con CSV CSVJ55NE5N3J31P0XFIL>.

Mª Pilar Marcén González  
Secretaria

#### ANEXO II LIBRO DE INVENTARIO 2023

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2023	Tarjeta prepago Finanzas	736,76		736,76	
31/12/2023	DEUDA C/P SOLUTIONSPUS	-6.037,95		-6.037,95	
31/12/2023	Deuda C/P RESCHAPE	-76.041,72		-76.041,72	
31/12/2023	Deuda C/P R3GROUP	-92.656,20		-92.656,20	
31/12/2023	Deuda C/P DISCO	-31.392,86		-31.392,86	
31/12/2023	DEUDA C/P SECUREFOOD	-116.428,57		-116.428,57	
31/12/2023	Deuda C/P RISE SME	-142.604,17		-142.604,17	
31/12/2023	Deuda C/P RAMÓN Y CAJAL	-65.450,00		-65.450,00	
31/12/2023	Deuda C/P IS24HC	-60.918,37		-60.918,37	
31/12/2023	Deuda C/P GRUPOS DGA 23-25	-30.979,40		-30.979,40	
31/12/2023	Partidas pendientes aplicación	-108,29		-108,29	
31/12/2023	IMPOSICIONES A C/P	30.000,00		30.000,00	
31/12/2023	CAJA EUROS	2.797,41		2.797,41	
31/12/2023	CAI 2086 0000 21 0701012225 - 7410	3.013.621,92		3.013.621,92	
31/12/2023	IBERCAJA 4449	587.241,96		587.241,96	
<b>Total</b>		<b>2.898.476,45</b>	<b>299.041,71</b>	<b>2.599.434,74</b>	

FUNDACIÓN ZARAGOZA  
LOGISTICS CENTER

Octavio López Rodríguez  
Presidente

Octavio López Rodríguez  
Presidente

**ESTADO DEMOSTRATIVO DE LAS SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS Y RECIBIDAS DE  
FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER - EJERCICIO 2024**

**SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS**

**Corrientes**

Entidad de destino	Importe	Descripción
Total	0,00	

**Capital**

Entidad concedente	Importe	Descripción
Total	0,00	

**SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS RECIBIDAS**

**Corrientes**

Entidad concedente	Importe	Descripción
Gobierno de Aragón, Dpto. Innovación, Investigación y Universidad	649.999,98	Subvención de explotación para actividad de la Fundación 2021
European Commission. Horizon 2020	43.023,48	LEAD: Low-Emission Adaptive last mile logistics supporting 'on Demand economy' through digital twins
European Commission. Horizon 2020	18.928,50	BOOSTLOG: Boosting impact generation from research and innovation on integrated freight
European Commission.Horizon Europe	22.812,50	RESCHAPE: Reshaping Supply Chains for Positive social impact
European Commission. Horizon 2020	196.822,50	SecureFood: An integrated approach to enhance food systems resilience, advocating for food security and uninterrupted food supply
European Commission.Horizon Europe	120.229,17	IS2H4C: Sustainable Circular Economy Transition: From Industrial Symbiosis to Hubs for Circularity
European Commission.Horizon Europe	119.314,69	SAFARI: Safe, Climate Resilient Infrastructure
European Commission. Interreg MED	1.360	MED COLOURS: Mediterranean Collaborative Logistics for the Urban Space
European Commission.Horizon Europe	97.750,78	TRANSCEND: Transport resilience against Cyber and Non-Cyber Events to prevent Network Disruption
European Commission.Horizon Europe	179.135,42	R3GROUP: Resilient Rapid Reconfigurable pROduction Process chains
European Commission.Horizon Europe	103.605,80	eRBANITY : Efectos sociales y espacio temporales de la digitalización de las actividades en la planificación de la accesibilidad urbana
European Commission. Horizon 2020	42.196,87	SPROUT: Sustainable Policy RespOnse to Urban mobility Transition
<b>Total</b>	<b>1.416.044,27</b>	

**Capital**

Entidad concedente	Importe	Descripción
Total	0,00	

**Estado demostrativo de la composición de la Dotación Fundacional de Fundación Zaragoza Logistics Center a 31 de diciembre de 2024**

<b>Entidad</b>	<b>Importe</b>	<b>%</b>
Gobierno de Aragón	616.426,25 €	100

---

Fdo: Isabel Nuez Gracia  
Directora Gerente ZLC

## **Composición del Patronato de Fundación Zaragoza Logistics Center a 31 de diciembre de 2024**

### **PRESIDENTE**

**D. Octavio López Rodríguez**

Consejero de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

### **VICEPRESIDENTA**

**D<sup>a</sup>. Raquel Campos Serrano**

Directora General de Planificación Estratégica y Logística del Departamento de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

### **VOCALES**

**D<sup>a</sup>. María Asunción Casabona Berberana**

Secretaria General Técnica del Dpto. de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

**D. Miguel Ángel Anía Rodríguez**

Director General de Transportes del Dpto. de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

**D. Luis Grasa Lahera**

Jefe de Gabinete del Consejero del Dpto. de Fomento, Vivienda, Movilidad y Logística

**D. Daniel Rey Saura**

Director Gerente del Instituto Aragonés de Fomento

**D. Pedro Sas Llusa**

Director General de Expo Zaragoza Empresarial – Plataformas Logísticas S.A.

**D. Jose Ángel Castellanos Gómez**

Vicerrector de Política Académica de la Universidad de Zaragoza

**D<sup>a</sup>. Marta Candela Samitier**

Directora Financiera Fundación Bancaria Ibercaja

**D<sup>a</sup>. Cristina Yagüe Serrano**

Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada

**D. Yosef Sheffi**

MIT - Massachusetts Institute of Technology

### **SECRETARIA Y ASESORA TÉCNICA DE DGA, NO PATRONA**

**D<sup>a</sup>. María Pilar Marcén Gonzalez**

---

Fdo: Isabel Nuez Gracia  
Directora Gerente ZLC

**INFORME RELATIVO AL CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE CARÁCTER ECONÓMICO FINANCIERO QUE ASUMEN LAS FUNDACIONES PROMOVIDAS POR EL GOBIERNO DE ARAGON COMO CONSECUENCIA DE SU PERTENENCIA AL SECTOR PÚBLICO.**

Zaragoza Logistics Center, como fundación promovida por el Gobierno de Aragón, y de conformidad con la Disposición Adicional decimotercera de la Ley de Presupuestos, por la que las empresas públicas y otras entidades del sector público de la Comunidad Autónoma sometidas a los principios y normas de contabilidad recogidos en el Plan General de Contabilidad y las fundaciones del sector público de la Comunidad Autónoma deberán presentar, junto con las cuentas anuales, un informe relativo al cumplimiento de las obligaciones de carácter económico-financiero, que contendrá la siguiente información:

**1. Información de carácter presupuestario.**

**b. Información sobre la liquidación de los presupuestos de explotación y capital.**

Se adjunta como **Anexo I** el Plan de Actuación 2024 con la liquidación del presupuesto de la entidad.

**2. Información relativa a la ejecución de los contratos-programa previstos en el art. 61 TRLHA.**

No aplica

**3. Información relativa al cumplimiento de la normativa en materia de contratación del sector público.**

Se adjunta como **Anexo II**

**4. Información relativa al cumplimiento de los principios que en materia de personal y disposición de fondos han de cumplir las entidades del sector público fundacional (art. 139 Ley 5/2021).**

La contratación de personal que realiza la Fundación Zaragoza Logistics Center se realiza siempre de manera pública, a través de anuncio de oferta de puesto en la página web de la entidad y/o aplicaciones específicas para este fin.

En el proceso se siguen siempre los principios de igualdad, mérito, capacidad y publicidad de la correspondiente convocatoria de selección de personal y los principios de publicidad, concurrencia y objetividad en su contratación.

**5. Información sobre personal.**

Se adjunta como **Anexo III**

**6. Información sobre patrimonio.**

No aplica

**7. Información sobre operaciones financieras (TRLHA y Ley de Presupuestos)**

No aplica

**8. Otra información.** Cualquier otra información relativa a otras obligaciones de carácter económico-financiero que asuma la entidad como consecuencia de su pertenencia al sector público.

No aplica

En Zaragoza a fecha de firma electrónica

D<sup>a</sup> Isabel Nuez Gracia

Directora Gerente Fundación Zaragoza Logistics Center

## ANEXO I

### PLAN DE ACTUACIÓN 2024

#### I. ACTIVIDADES REALIZADAS

##### **ACTIVIDAD 1**

###### A) Identificación.

Denominación de la actividad	Educación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Educación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

La actividad de educación del ZLC, como centro perteneciente a la red MIT Global SCALE Network, se centra en los programas máster, programa de doctorado y programas para formación de ejecutivos, diseñados para formar a futuros líderes en el área de logística y gestión de cadena de suministro. El marcado carácter internacional del alumnado y el reducido tamaño de la clase, son sus dos señas de identidad, que no solo facilitan la interacción con el profesorado, sino que también favorecen un fuerte sentimiento de comunidad entre los estudiantes, que perdura tras la graduación y aumenta durante el desempeño de sus carreras profesionales. Esta red internacional de expertos, graduados y profesores, supone un gran apoyo profesional y una fuente única de contactos. Otro ingrediente fundamental es la fuerte interacción de los estudiantes con la industria tanto local como internacional. El desarrollo de los proyectos fin de máster con empresas permite a los estudiantes, por un lado, poner en práctica los conceptos aprendidos en la clase y aplicarlos a problemas reales de las empresas, y por otro, ayudar a las empresas a encontrar soluciones prácticas más eficientes. Más de 4.000 estudiantes han pasado por las aulas del Zaragoza Logistics Center, en Zaragoza, provenientes de distintos países de África, Asia, Europa, Latinoamérica y Norteamérica, lo que ha permitido llevar el nombre de Zaragoza por 90 países en el mundo.

###### B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	12,20	9,73	20.130	16.059

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

TIPO	Número	
	Previsto	Realizado
Personas físicas	260	439
Personas jurídicas	64	132

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	146.333	110.847
Ayudas monetarias	146.333	110.847
Ayudas no monetarias		
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	603.698	644.479
Otros gastos de la actividad	1.069.528	1.005.021
Amortización del Inmovilizado	60.414	47.722
Gastos financieros	2.277	1.119
Variación del valor razonable en instrumentos		
Diferencias de cambio		
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros		
Impuesto sobre beneficios		
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.882.250</b>	<b>1.809.188</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	20.547	18.331
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>20.547</b>	<b>18.331</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.902.797</b>	<b>1.827.519</b>

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	146.333	110.847
Ayudas monetarias	146.333	110.847
Ayudas no monetarias	-	-
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	-	-
Variación de existencias de pptos. Terminados y curso de fabricación	-	-
Aprovisionamientos	-	-
Gastos de personal	603.698	644.479
Otros gastos de la actividad	1.069.528	1.005.021
Amortización del Inmovilizado y provisiones	60.414	47.722
Gastos financieros	2.277	1.119
Variación del valor razonable en instrumentos	-	-
Diferencias de cambio	-	-
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	-	-
Impuesto sobre beneficios	-	-
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.882.250</b>	<b>1.809.188</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	20.547	18.331
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>20.547</b>	<b>18.331</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.902.797</b>	<b>1.827.520</b>

E) Objetivos: En el ejercicio 2023 se constató una disminución en la actividad formativa reglada, debido principalmente a la mejora de los indicadores económicos globales y, que se tradujo en una menor necesidad a la hora de formarse para optar a mejoras en los puestos de trabajo. Consecuentemente se produjo una disminución en el número de alumnos de master. La previsión del ejercicio 2024 se realizó sobre la estimación de que se reactivaría el mercado de formación especializada pero los datos muestran que solo se ha cumplido parcialmente.

El número de alumnos formados en los másteres ZLOG y ZLOGb se había estimado en 34 personas, ya que se había previsto la recuperación de niveles anteriores a 2023, pero la cifra final ha sido de 29, menor de lo previsto por las razones indicadas en el párrafo anterior.

Respecto del master MDSC, sí se ha cumplido el objetivo fijado de 21 estudiantes previsto inicialmente.

El mayor incremento respecto de la previsión se ha dado en los cursos de formación ejecutiva, siendo de 390 personas provenientes de 132 entidades jurídicas distintas formadas, sobre 260 personas estimadas de 64 empresas.

La característica principal del programa de doctorado de ZLC es la contratación de los estudiantes con un contrato de investigador predoctoral y, dentro de la duración de los tres años de programa realizan una estancia en una universidad extranjera (preferentemente MIT). Para poder llevar esto a cabo se necesitan unos recursos económicos que generalmente tienen lugar por medio de una esponsorización de las empresas para investigación en la tesis doctoral. Una alternativa cuando esta esponsorización no se produce, para evitar un coste económico a la organización, es la búsqueda de becas de formación de estudiantes de doctorado que financien estos contratos de investigación predoctoral. En 2024 se solicitaron varias de estas becas, resultando finalmente dos de ellas financiadas, lo que se traducirá en dos nuevos estudiantes para 2025.

Por otra parte, y respecto al programa de formación de la escuela de verano de doctorandos, PhD Summer Academy, tal y como ya sucediera en el ejercicio precedente no se pudo llevar a cabo por no haber conseguido los alumnos necesarios para llegar al punto de equilibrio necesario que garantizase la viabilidad del programa. A la vista de la tendencia y el desinterés por este tipo de formatos, se decidió en 2024 no volver a ofertarlo, para enfocar la actividad de ZLC hacia otras líneas de actuación que sí generasen interés.

El porcentaje de empleabilidad se ha mejorado también sobre lo previsto situándose en el 97%, bien por encontrar un nuevo empleo o por mejorar de posición en su anterior.

Número de estudiantes:

Objetivo	Indicador	Previsto	Realizado
Formacion en programa master en inglés	nº alumnos	34	29
Formacion en programa master en castellano	nº alumnos	21	21
Formacion especializada a ejecutivos	nº alumnos	206	390
Formacion a estudiantes del programa doctorado	nº alumnos	2	-
Formación de doctorado (summer academy)	nº alumnos	20	-
Empleabilidad de estudiantes de programas master	% de colocación	92%	97%

## **ACTIVIDAD 2**

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Investigación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Investigación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

El programa de investigación del ZLC está alineado con su compromiso por contribuir al crecimiento económico y fomentar la competitividad empresarial a través de la generación de conocimiento, su transferencia y el desarrollo de innovación.

ZLC está orientado a mejorar la gestión de la cadena de suministro y su integración con el negocio de la empresa. La investigación se centra en líneas como la gestión avanzada de inventarios, la interacción entre fabricación y logística, la gestión de riesgos en la cadena de suministro, la digitalización de la cadena de suministro, la sostenibilidad de las cadenas de suministro, el transporte y la movilidad urbana o las cadenas globales de suministro sanitario, así como la interacción entre la cadena de suministro y finanzas, entre otras.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	11,24	13,31	18.546	21.966

C) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	INVESTIGACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias		
Ayudas monetarias		
Ayudas no monetarias		
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	685.833	608.332
Otros gastos de la actividad	514.103	468.564
Amortización del Inmovilizado	33.674	31.810
Gastos financieros	1.269	745
Variación del valor razonable en instrumentos		
Diferencias de cambio		
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros		
Impuesto sobre beneficios		
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.234.879</b>	<b>1.109.451</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	11.453	12.714
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>11.453</b>	<b>12.714</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.246.332</b>	<b>1.122.165</b>

GASTOS / INVERSIONES	INVESTIGACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	-	-
Ayudas monetarias	-	-
Ayudas no monetarias	-	-
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	-	-
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación	-	-
Aprovisionamientos	-	-
Gastos de personal	685.833	608.332
Otros gastos de la actividad	514.103	468.564
Amortización del Inmovilizado y provisiones	33.674	31.810
Gastos financieros	1.269	745
Variación del valor razonable en instrumentos	-	-
Diferencias de cambio	-	-
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	-	-
Impuesto sobre beneficios	-	-
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.234.879</b>	<b>1.109.452</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	11.453	12.714
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>11.453</b>	<b>12.714</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.246.332</b>	<b>1.122.166</b>

D) Objetivos: En el área de investigación se han conseguido cumplir con todos los objetivos. El área de difusión, tanto en la organización y participación de eventos de difusión como en la presentación en congresos se ha mejorado notablemente en la previsión inicial. Se ha pasado de una previsión de organización de 3 eventos a 11 realizados, y de 25 presentaciones en congresos a 50.

El impacto en publicaciones de referencia también ha sido significativo y sobre las 3 previstas se han conseguido 9 publicaciones en revistas de impacto. También de forma positiva, se había previsto desarrollar las líneas de investigación a través de 8 nuevos proyectos, y finalmente se están desarrollando 10.

Estos resultados son significativamente mejores que los del año precedente en las áreas de impacto en publicaciones y difusión de avances en eventos y congresos, donde hubo 4 publicaciones, 4 eventos organizados y 34 participaciones como ponentes en eventos y congresos.

Objetivo	Indicador	Previsto	Realizado
Impacto en publicaciones de referencias	nº de publicaciones	3	9
Desarrollo de líneas de investigación	nº de proyectos	8	10
Difusión de los avances en investigación	eventos de difusión	3	11
Difusión de los avances en investigación	presentaciones en congresos	25	50

## II. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES EMPLEADOS POR LA ENTIDAD

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN		INVESTIGACIÓN		Total de actividades		No imputados a las actividades	TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado		Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	146.333	110.847			146.333	110.847		146.333	110.847
Ayudas monetarias	146.333	110.847			146.333	110.847		146.333	110.847
Ayudas no monetarias									
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno									
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación									
Aprovisionamientos									
Gastos de personal	603.698	644.479	685.833	608.332	1.289.530	1.252.811		1.289.530	1.252.811
Otros gastos de la actividad	1.069.528	1.005.021	514.103	468.564	1.583.631	1.473.585		1.583.631	1.473.585
Amortización del Inmovilizado	60.414	47.722	33.674	31.810	94.088	79.532		94.088	79.532
Gastos financieros	2.277	1.119	1.269	745	3.547	1.865		3.547	1.865
Variación del valor razonable en instrumentos									
Diferencias de cambio									
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros									
Impuesto sobre beneficios									
<b>Subtotal de gastos</b>	<b>1.882.250</b>	<b>1.809.188</b>	<b>1.234.879</b>	<b>1.109.451</b>	<b>3.117.129</b>	<b>2.918.641</b>		<b>3.117.129</b>	<b>2.918.641</b>
Adquisiciones de Inmovilizado	20.547	18.331	11.453	12.714	32.000	31.044		32.000	31.044
<b>Subtotal Inversiones</b>	<b>20.547</b>	<b>18.331</b>	<b>11.453</b>	<b>12.714</b>	<b>32.000</b>	<b>31.044</b>		<b>32.000</b>	<b>31.044</b>
<b>Total Recursos Empleados</b>	<b>1.902.797</b>	<b>1.827.519</b>	<b>1.246.332</b>	<b>1.122.165</b>	<b>3.149.129</b>	<b>2.949.685</b>		<b>3.149.129</b>	<b>2.949.685</b>

## III. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD

A) Ingresos obtenidos por la entidad (en euros).

INGRESOS	PREVISTO	REALIZADO
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio		
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	1.527.024	1.266.965
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles		
Subvenciones del sector publico	1.546.324	1.668.474
Aportaciones privadas		
Otros tipos de ingresos	45.889	55.988
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>3.119.237</b>	<b>2.991.427</b>

## IV. DESVIACIÓN ENTRE PLAN DE ACTUACIÓN Y DATOS REALIZADOS

La elaboración del plan de actuación se hace sobre la base del presupuesto para el ejercicio siguiente remitido al Gobierno de Aragón. Las principales magnitudes que se tienen en cuenta son; en el área de ingresos, la estimación de alumnos para el ejercicio siguiente, los ingresos por esponsorización de tesis fin de master, proyectos de investigación a realizar y formaciones ejecutivas; y en el área de gastos movimientos de personal y costes asociados a la actividad planificada.

La previsión realizada para el ejercicio 2024 estaba muy ajustada ya que la aportación del Gobierno de Aragón se mantenía con la minoración de 300.000,00 euros; además, el 2023 había sido año de cierre de proyectos y había incertidumbre sobre el número de proyectos nuevos aprobados y también sobre el número de alumnos candidatos a los masters.

Una vez finalizado el ejercicio económico se observa como el resultado ha sido positivo en 72.786,37 euros. Este resultado es consecuencia de dos movimientos opuestos en la corriente de gastos e ingresos.

En el área de los gastos, sobre una previsión inicial de 3.117.129,00 euros finalmente se ha materializado un gasto de 2.918.900,00 euros. El menor gasto se ha dado en todas y cada una de las partidas. En el apartado de becas por el menor número de alumnos y por la reducción de las mismas (35.486, 00 euros) y los gastos de actividad por la disminución proporcional de la actividad (110.046,00 euros).

Los gastos de personal se deberían de haber visto incrementados por la subida salarial del 0,5% correspondiente a la última subida del 2023 y del 2% respecto del 2024, pero esta subida ha sido absorbida, ya que se ha producido la baja de 4 personas en la organización. Dos de estas bajas se cubrieron en el tramo final del año y las otras dos se cubrirán en el primer semestre de 2025, lo que ha generado un ahorro de 36.719,00 euros.

El apartado de las amortizaciones anteriormente recogía el movimiento de amortizaciones y provisiones, pero el plan general contable de las entidades sin finalidad lucrativa aconseja recoger las provisiones dentro del apartado de otros gastos de la actividad, recomendación que se seguirá a partir de 2024 y que ha supuesto la reducción de esta partida.

La desviación positiva de los gastos realizados frente a los previstos ha sido de 198.489,00 euros.

En el área de los ingresos, se han obtenido 127.810,00 euros menos de los previstos inicialmente. Esta desviación negativa viene de la disminución de 260.059,00 euros de la partida de ventas y prestaciones de servicios, en la que se engloban fundamentalmente las partidas de ingresos de educación. De manera positiva, ha habido un incremento en los ingresos de las cuentas de subvenciones del sector público de 122.150,00 euros, en la que se engloban las actividades relacionadas con la investigación.

Como resumen, si el 2023 fue un año de cierre de proyectos, el 2024 ha sido lanzamiento de nuevos proyectos de investigación, lo que ha conseguido compensar la disminución de ingresos procedente de la pérdida de alumnos de master. Desde ZLC se está trabajando hace meses en nuevas medidas para la atracción de estudiantes de máster y se espera que se materialicen positivamente en los próximos ejercicios.

**ANEXO II**

**Información relativa al cumplimiento de la ley 30/2007, de 30 de octubre, de contratos del sector público**

DENOMINACIÓN DE LA ENTIDAD: **FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER** (Miles de euros)

Poder adjudicador Si  No

CONTRATOS SUJETOS A REGULACIÓN ARMONIZADA

NO APLICA

CONTRATOS NO SUJETOS A REGULACIÓN ARMONIZADA

PROCEDIMIENTO (1)	NÚMERO	IMPORTE TOTAL	NÚMERO DE CONTRATOS PUBLICADOS EN EL PERFIL DEL CONTRATANTE
Contrato menor 1) Auditoría de cuentas 2023 2) Asesoría Jurídica 3) Asesoramiento OTRI MDSC 4) Servicio gestión de viajes 5) Webinar promoción master y generación de Leads 6) Cambio de servidor host 7) Desarrollo nueva web	7	80,78	0

(1) Deberá justificarse el procedimiento de adjudicación aplicado, especialmente cuando difiera del procedimiento abierto y cuando se modifique el procedimiento utilizado respecto a contratos anteriores.

(2) Deberá describirse brevemente el sistema de adjudicación utilizado en cada uno de los procedimientos que se reflejan en el cuadro.

(3) La información aportada en este anexo, vendrá referida a los contratos licitados en el ejercicio por la entidad. Los importes se expresarán con el IVA incluido.

### ANEXO III

#### Información sobre personal

DENOMINACIÓN DE LA ENTIDAD: FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER (Miles de euros)

AÑO: 2024

#### 1. DESCRIPCIÓN DE LOS SISTEMAS EMPLEADOS PARA LA SELECCIÓN DEL PERSONAL.

Todas las contrataciones se hacen con sistemas de convocatoria pública.

#### 2. EVOLUCIÓN EN LOS TRES ÚLTIMOS EJERCICIOS DE LOS SUELDOS Y SALARIOS, LA PLANTILLA MEDIA Y EL SUELDO MEDIO DE PERSONAL.

CONCEPTO	AÑO (n-2)	AÑO (n-1)	TASA DE VARIACIÓN ((n-1)-(n-2))/(n-2) X 100	AÑO n	TASA DE VARIACIÓN ((n-(n-1))/(n-1) X 100
(1) Sueldos y salarios	1.256,14	1.293,15	2,95%	1.249,61	-3,37%
(2) Plantilla media total	27,59	24,28	-12,00%	23,05	-5,07%
Hombres	11,19	8	-28,51%	8,54	6,75%
Mujeres	16,4	16,28	-0,73%	14,51	-10,87%
(1)/(2) Sueldo medio de personal	45,53	53,26	16,98%	54,21	1,79%

#### 3. NORMAS O ACUERDOS DEL ÓRGANO DE GOBIERNO QUE DETERMINAN INCREMENTOS SALARIALES Y ORIGEN DE LAS MODIFICACIONES EN LOS SUELDOS Y SALARIOS RESPECTO

Los incrementos salariales vienen recogidos por la Ley de Presupuestos Generales de la Comunidad Autónoma de Aragón

#### 4. ALTAS.

ALTAS	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
Mediante convocatoria pública	1	1	2

#### 5. BAJAS.

BAJAS	HOMBRES	MUJERES	TOTAL
Nº de bajas en el ejercicio	1	3	4

#### 6. OTRA INFORMACIÓN.

CONCEPTO	VALOR
Sueldos y salarios/Ingresos de explotación (70,73,74,75)	43,97%
Ingresos de explotación (70,73,74,75)/Plantilla media	123,30
Servicios de profesionales independientes (623)/Sueldos y salarios	17,14%
Importe satisfecho a empresas de trabajo temporal (*)	-

(\*) Contemplado en la disposición adicional quinta de la Ley 30/2007, de 30 de octubre, de Contratos del Sector Público.