

**CUENTAS ANUALES
DE LAS FUNDACIONES DE LA COMUNIDAD AUTÓNOMA DE ARAGÓN**

FUNDACIONES

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



DÑA. ANA GILART VALLS, Secretaria del Patronato de la FUNDACIÓN “ZARAGOZA LOGISTICS CENTER”, con domicilio social en la ciudad de Zaragoza, en la Avenida Ranillas, número 5, edificio 5ª (EXPO), planta baja.

CERTIFICA

Primero- Que el día 16 de junio de 2022, a las 15:00 horas, se celebró reunión del Patronato de la Fundación “ZARAGOZA LOGISTICS CENTER” con la siguiente composición:

a) Patronos asistentes:

- D. Iván Andrés Martínez
- D^a. Yolanda Sancho Serrano
- D. Ramón Guirado Guillén
- D. Gregorio Briz Sánchez
- D. Pedro Sas Llusá
- D. Ramón Tejedor Sanz
- D^a. María Soledad de la Puente Sánchez
- D. Yosef Sheffi (mediante videoconferencia)
- D^a. Marta Candela Samitier
- D^a. Cristina Yagüe Serrano

b) Patronos que excusan su asistencia

- D^a. Maria Eugenia Díaz Calvo, quien delega su voto en D. Iván Andrés Martínez.
- D. José Ángel Castellanos Gómez.

Asimismo, se encontraban presentes:

- D^a. Ana Gilart Valls, Secretaria no patrona
- D^a. Susana Val Blasco, Directora de la Fundación
- D^a. Bibiana Erustes Camps, traductora.



Segundo- Que en el segundo punto del orden del día (APROBACIÓN DE CUENTAS ANUALES) se adoptó el siguiente ACUERDO:

Se aprueban por unanimidad las cuentas anuales de la Fundación "ZARAGOZA LOGISTICS CENTER" correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021, que se incorporan como anexo I a esta acta.

De las referidas cuentas anuales, que comprenden el balance, la cuenta de resultados y la memoria, se deduce un resultado positivo de TRESCIENTOS SESENTA MIL CIENTO OCHENTA Y CINCO CON VEINTISEIS EUROS (360.185,26 €) que los patronos acuerdan destinar a REMANENTE.

Tercero- Que en el séptimo punto del orden del día (APROBACIÓN DEL ACTA DE LA REUNIÓN PARA LA EJECUCIÓN DE ACUERDOS), se adoptó el siguiente ACUERDO:

Queda aprobada por unanimidad el acta correspondiente a la reunión del Patronato de la Fundación "ZARAGOZA LOGISTICS CENTER" del día de hoy, 16 de junio de 2022.

Y para que así conste, a los efectos legales oportunos, expido la presente certificación con el visto bueno de la Presidenta del Patronato.

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE

LA SECRETARIA

Ana Gilart Valls

Vº Bº LA PRESIDENTA

María Eugenia Díaz Calvo



Informe de Auditoría de Fundación Zaragoza Logistics Center

(Junto con las cuentas anuales abreviadas de
Fundación Zaragoza Logistics Center
correspondientes al ejercicio finalizado el
31.12.2021)



KPMG Auditores, S.L.
Centro Empresarial de Aragón
Avda. Gómez Laguna, 25
50009 Zaragoza

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Abreviadas emitido por un Auditor Independiente

Al Patronato de Fundación Zaragoza Logistics Center por encargo de la Presidenta del Patronato

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales abreviadas de Fundación Zaragoza Logistics Center (la Fundación), que comprenden el balance abreviado a 31 de diciembre de 2021, la cuenta de resultados abreviada y la memoria abreviada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales abreviadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Fundación a 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria abreviada) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales abreviadas* de nuestro informe.

Somos independientes de la Fundación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales abreviadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos por subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio

(Véanse notas 4 i), 11 y 12)

El reconocimiento de ingresos por subvenciones imputadas al excedente del ejercicio es un área susceptible de incorrección material, particularmente en relación con la adecuada imputación temporal del ingreso al ejercicio correspondiente.

Nuestros procedimientos de auditoría han comprendido, entre otros, el entendimiento y la evaluación del diseño e implementación de los controles sobre el reconocimiento de ingresos por subvenciones imputadas al excedente del ejercicio. Asimismo, para una muestra de subvenciones, hemos realizado pruebas de detalle sobre los ingresos reconocidos y sobre la periodificación de ingresos a fecha de cierre del ejercicio y hemos conciliado la información relevante para el reconocimiento de ingresos por subvenciones incluida en el sistema de gestión de proyectos con los registros contables. Adicionalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales abreviadas cumple con los requerimientos del marco de información financiera aplicable

Responsabilidad de la presidenta del Patronato en relación con las cuentas anuales abreviadas

La presidenta del Patronato es responsable de formular las cuentas anuales abreviadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Fundación, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales abreviadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales abreviadas, la presidenta del Patronato es responsable de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la presidenta del Patronato tiene intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales abreviadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales abreviadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales abreviadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales abreviadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la presidenta del Patronato.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por la presidenta del Patronato, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales abreviadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Fundación deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales abreviadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales abreviadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.



Nos comunicamos con la presidenta del Patronato de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a la presidenta del Patronato de Fundación Zaragoza Logistics Center, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales abreviadas del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

KPMG Auditores, S.L.
Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

Jorge García Costas
Inscrito en el R.O.A.C. nº 20150

13 de junio de 2022



KPMG AUDITORES, S.L.

2022 Núm. 16/22/00027

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional



Fundación Zaragoza Logistics Center

Cuentas Anuales Abreviadas y Libro de Inventarios

2021

Firmado electrónicamente por Ana María Gilart Valls, Secretaria Del Patronato. María Eugenia Díaz Calvo, Presidenta Del Patronato. El 17/06/2022.
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <http://www.aragon.es/verificadoc> con CSV CSVU177S5C1D41P01PFI.





TALENT HUB FOR SUPPLY CHAIN
Zaragoza Logistics Center

Cuentas Anuales Abreviadas

2021

**BALANCE ABREVIADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL CERRADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

Importes en euros

	NOTAS DE LA MEMORIA	2021	2020
A) ACTIVO NO CORRIENTE		3.264.319,43	3.143.482,61
I. Inmovilizado intangible	5	22.063,50	1.228,81
III. Inmovilizado material	5	360.384,23	418.370,45
VI. Inversiones financieras a largo plazo	6	32.652,55	32.652,55
VIII. Deudores no corrientes	7	2.849.219,15	2.691.230,80
B) ACTIVO CORRIENTE		2.116.319,71	2.498.751,61
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	7	6.000,00	48.235,27
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7	1.191.206,58	1.910.032,50
V. Inversiones financieras a corto plazo		27.902,20	30.000,00
VI. Periodificaciones a corto plazo		1.849,26	12.784,84
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		889.361,67	497.699,00
TOTAL ACTIVO (A + B)		5.380.639,14	5.642.234,21

	NOTAS DE LA MEMORIA	2021	2020
A) PATRIMONIO NETO		2.437.127,30	2.076.942,04
A-1) Fondos propios	9	2.437.127,30	2.076.942,04
1. Dotación fundacional		616.426,25	616.426,25
III. Excedentes de ejercicios anteriores		1.460.515,79	1.073.368,87
IV. Excedente del ejercicio		360.185,26	387.146,92
B) PASIVO NO CORRIENTE		1.128.966,21	1.752.811,55
II. Deudas a largo plazo	8	1.128.966,21	1.752.811,55
3. Otras deudas a largo plazo		1.128.966,21	1.752.811,55
C) PASIVO CORRIENTE		1.814.545,63	1.812.480,62
I. Provisiones a corto plazo		173.896,28	160.567,37
II. Deudas a corto plazo	8	663.503,72	827.721,57
1. Deudas con entidades de crédito		847,75	1.900,52
3. Otras deudas a corto plazo		662.655,97	825.821,05
VI. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	8	507.350,06	499.867,66
1. Proveedores		0,00	0,00
2. Otros acreedores		507.350,06	499.867,66
VII. Periodificaciones a corto plazo		469.795,57	324.324,02
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A + B + C)		5.380.639,14	5.642.234,21

Ana M^a Gilart Valls
SecretariaMaría Eugenia Díaz Calvo
Presidenta

FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER



CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL CERRADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2021
Importes en euros

	NOTAS DE LA MEMORIA	(Debe) Haber	(Debe) Haber
		2021	2020
A) Excedente del ejercicio			
1. Ingresos de la actividad propia		1.945.801,70	1.955.650,32
c) Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	11	92.818,89	166.617,89
d) Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	11 y 12	1.852.982,81	1.789.032,43
2. Ventas y otros ingresos de la actividad mercantil	11	934.369,36	994.541,35
3. Gastos por ayudas y otros		-1.000,00	-1.000,00
a) Ayudas monetarias	11	-1.000,00	-1.000,00
7. Otros ingresos de la actividad	11	13.172,24	8.456,82
8. Gastos de personal	11	-1.305.050,93	-1.333.725,20
9. Otros gastos de la actividad	11	-1.162.710,05	-1.179.159,22
10. Amortización del inmovilizado	5	-65.431,75	-68.523,83
12. Exceso de provisiones		5.196,19	16.683,30
13. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		-676,11	0,00
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD (1+2+3+6+7+8+9+10+12+13)		363.670,65	392.923,54
14. Ingresos financieros		239,11	30,27
15. Gastos financieros		-3.154,04	-4.664,45
17. Diferencias de cambio		-570,46	-1.142,44
A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS (14+15+17)		-3.485,39	-5.776,62
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)		360.185,26	387.146,92
19. Impuestos sobre beneficios	10	0,00	0,00
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio (A.3+19)		360.185,26	387.146,92
B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
1. Subvenciones recibidas		1.852.982,81	1.789.032,43
B.1) Variación de Patrimonio Neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el Patrimonio Neto		1.852.982,81	1.789.032,43
C) Reclasificaciones al excedente del ejercicio.			
1. Subvenciones recibidas.		-1.852.982,81	-1.789.032,43
C.1) Variación de patrimonio neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio (1)		-1.852.982,81	-1.789.032,43
D) Variaciones de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto (B.1 + C.1)		0,00	0,00
G) Variaciones en la dotación fundacional		0,00	0,00
H) Otras variaciones (variación en Excedentes positivos y negativos de ejercicios Anteriores)		0,00	0,00
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO (A.4+D+G+H)		360.185,26	387.146,92

 Ana M^a Gilart Valls
 Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
 Presidenta



FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER

Memoria Anual Abreviada

Ejercicio 2021

1. ACTIVIDAD DE LA FUNDACIÓN

La Fundación ZARAGOZA LOGISTICS CENTER (en adelante la Fundación o ZLC), con domicilio social tal y como se menciona en la nota 14 f) en Zaragoza, Avenida Ranillas 5, edificio 5A (EXPO), planta baja y CIF G-50985993, se constituyó en Zaragoza el 10 de noviembre de 2003, registrando sus Estatutos en el Registro de Fundaciones de la Comunidad Autónoma de Aragón, el 15 de enero de 2004 con el número de Registro 154 (I).

La entidad es una Fundación Privada de Iniciativa Pública que tiene por objeto:

- La investigación científica y el desarrollo tecnológico en el ámbito de la logística.
- La enseñanza con criterios de excelencia en materias relacionadas con la logística.
- Contribuir al desarrollo económico de PLAZA y de su entorno regional mediante la investigación y la transferencia de conocimientos.
- Cooperar con la comunidad universitaria para la investigación y la docencia en materias relacionadas con la logística.

La Fundación se rige, en lo dispuesto en sus Estatutos, por la Ley 50/2002 de Fundaciones, por la Ley 49/2002 de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo, por el Real Decreto 1270/2003 por el que se aprueba el Reglamento para la aplicación del régimen fiscal y por el Real Decreto 1337/2005 de Reglamento de fundaciones de competencia estatal.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

- Imagen fiel

Las cuentas anuales abreviadas se han formulado a partir de los registros contables de la Fundación. Las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2021 se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las Entidades sin fines lucrativos, aprobadas por el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de 2021 y de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

La Presidenta de la Fundación estima que las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2021 serán aprobadas por el Patronato sin modificación alguna.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



b) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales abreviadas se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Fundación, y están expresadas en euros.

c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de las incertidumbres y juicios relevantes en la aplicación de políticas contables.

La preparación de las cuentas anuales abreviadas requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Fundación. Los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las cuentas anuales abreviadas se refieren a la imputación de subvenciones al excedente del ejercicio (véase nota 12).

Estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio. Es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

d) Comparación de la información

Las cuentas anuales abreviadas presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance abreviado, de la cuenta de resultados abreviada y de la memoria abreviada, además de las cifras del ejercicio 2021, las correspondientes al ejercicio anterior, que, excepto por lo indicado a continuación, formaban parte de las cuentas anuales abreviadas del ejercicio 2020 aprobadas por el Patronato el 15 de junio de 2021.

Durante el ejercicio 2021 han entrado en vigor nuevas normas contables recogidas en el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, por el cual se modifica, entre otros, el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 de 16 de noviembre. Adicionalmente, durante el ejercicio 2021 ha entrado en vigor la Resolución de 10 de febrero de 2021, del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, por la que se dictan normas de registro, valoración y elaboración de las cuentas anuales para el reconocimiento de ingresos por la entrega de bienes y la prestación de servicios (RICAC).

Con relación a la norma 9ª Instrumentos Financieros, la Fundación ha optado por la aplicación del apartado 6 de la Disposición transitoria segunda del citado Real Decreto 1/2021, por lo que la aplicación de los nuevos criterios se realiza de forma prospectiva. El valor en libros al cierre del ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2020 de los activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado se ha considerado su coste amortizado al inicio del presente ejercicio 2021. Los criterios seguidos por la Fundación en la aplicación de la mencionada Disposición Transitoria no han supuesto impacto en el patrimonio neto al 1 de enero de 2021 (véanse notas 4(e), 7 y 8).

Con relación a la RICAC, de acuerdo con el apartado 4 de la Disposición transitoria quinta del citado Real Decreto 1/2021, la Fundación ha seguido los criterios en vigor hasta el 31 de diciembre de 2020 en los contratos que no estaban terminados en la fecha de primera aplicación, esto es, el 1 de enero de 2021. Los criterios seguidos por la Fundación en la aplicación de la mencionada Disposición Transitoria no han supuesto impacto en el patrimonio neto al 1 de enero de 2021 (véanse notas 4(h) y 11).

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



3. EXCEDENTE DEL EJERCICIO

El excedente positivo del ejercicio 2021 ha ascendido a 360.185,26 euros. La propuesta de aplicación de la Presidenta al Patronato será la que figura a continuación:

	<u>2021</u>
<u>Bases de reparto</u>	
Excedente positivo del ejercicio	360.185,26
Total base de reparto	<u>360.185,26</u>
<u>Aplicación</u>	
Remanente	360.185,26

La distribución del excedente positivo del ejercicio 2020 aprobada por el Patronato el 15 de junio de 2021 fue la siguiente:

	<u>2020</u>
<u>Bases de reparto</u>	
Excedente positivo del ejercicio	387.146,92
Total base de reparto	<u>387.146,92</u>
<u>Aplicación</u>	
Remanente	387.146,92

4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

a. Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible figuran contabilizados a su precio de adquisición. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

(i) Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas, se amortizan linealmente durante el período de 3 años en que está prevista su utilización. Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se llevan a gastos en el momento en que se incurre en ellos.

(ii) Propiedad Industrial

La Propiedad industrial recoge el coste de registro de las marcas de la Fundación, valorado al precio de adquisición. Se amortizan linealmente en 5 años.

La Fundación revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



La Fundación evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado intangible de acuerdo con los criterios mencionados en el apartado (c) de esta nota.

b. Inmovilizado material

(i) Reconocimiento inicial

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Las inversiones de carácter permanente realizadas en inmuebles arrendados por la Fundación mediante un contrato de arrendamiento operativo se clasifican como inmovilizado material. Las inversiones se amortizan durante el plazo menor de su vida útil o el plazo del contrato de arrendamiento.

(ii) Amortizaciones

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil. A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos su valor residual. La Fundación determina el gasto de amortización de forma independiente para cada componente que tenga un coste significativo en relación al coste total del elemento y una vida útil distinta del resto del elemento.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se efectúa siguiendo un método lineal a partir de la puesta en funcionamiento de los bienes, en base a los años de vida útil estimada para cada elemento o grupo de elementos según el siguiente detalle:

	<u>%</u>
Instalaciones técnicas	12
Mobiliario	10
Equipos para procesos de información	25
Otro inmovilizado material	33

La Fundación revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

(iii) Costes posteriores

Con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, sólo se capitalizan aquellos costes incurridos en la medida en que supongan un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de la vida útil, debiéndose dar de baja el valor contable de los elementos sustituidos. En este sentido, los costes derivados del mantenimiento diario del inmovilizado material se registran en resultados a medida que se incurren.

(iv) Deterioro del valor de los activos

La Fundación evalúa y determina las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado material de acuerdo con los criterios mencionados en el apartado (c) de esta nota.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



c. Deterioro de valor de inmovilizado no generador de flujos de efectivo

La Fundación mantiene en su activo, inmovilizado material e intangible no generadores de flujos de efectivo.

La Fundación sólo comprueba el deterioro de valor de estos activos, cuando existen indicadores de deterioro de valor propios de este tipo de activos, que no están basados en indicadores de carácter comercial, sino en el potencial de servicio que generan.

En cualquier caso, los eventos o circunstancias que puedan implicar un indicio de deterioro de valor han de ser significativos y, sobre todo, deben tener efectos a largo plazo.

Si existen indicadores de deterioro de valor, el valor recuperable es el mayor del valor en uso y el valor razonable, menos costes de venta. El valor en uso, es el valor actual del activo manteniendo su potencial de servicio y se determina por referencia al coste de reposición depreciado.

El deterioro de valor de los activos no generadores de flujos de efectivo, se determina a nivel de activos individuales, salvo que la identificación del potencial de servicio no fuera evidente, en cuyo caso el importe recuperable se determina a nivel de la unidad de explotación o servicio a la que pertenece.

Las pérdidas y reversiones por deterioro de valor, se reconocen aplicando los criterios de deterioro de valor del resto de activos no corrientes.

d. Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Fundación de forma sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. En caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

La Fundación tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento operativo. Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

e. Instrumentos financieros

Normas aplicables a partir del 1 de enero de 2021 (véase nota 2 (b))

(i) Reconocimiento y clasificación de instrumentos financieros

La Fundación clasifica los instrumentos financieros en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero o un pasivo financiero, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero o pasivo financiero.

La Fundación reconoce un instrumento financiero cuando se convierte en una parte obligada del contrato o negocio jurídico conforme a las disposiciones del mismo, bien como emisora o como tenedora o adquirente de aquél.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



A efectos de su valoración, la Fundación clasifica los instrumentos financieros en las categorías de activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar y los valorados obligatoriamente a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias; activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado; activos financieros valorados a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, separando los instrumentos de patrimonio designados como tales del resto de activos financieros; y activos financieros valorados a coste. La Fundación clasifica los activos financieros a coste amortizado y a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, de acuerdo con el modelo de negocio y las características de los flujos contractuales. La Fundación clasifica los pasivos financieros como valorados a coste amortizado, excepto aquellos designados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias y aquellos mantenidos para negociar.

La Fundación clasifica un activo o pasivo financiero como mantenido para negociar si:

- Se origina, adquiere o se emite o asume principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en el corto plazo;
- En el reconocimiento inicial forma parte de una cartera de instrumentos financieros identificados y gestionados conjuntamente, de la que existan evidencias de actuaciones recientes para obtener ganancias en el corto plazo;
- Es un instrumento financiero derivado, siempre que no sea un contrato de garantía financiera ni haya sido designado como instrumento de cobertura; o
- Es una obligación que la Fundación en una posición corta tiene de entregar activos financieros que le han sido prestados.

La Fundación clasifica un activo financiero a coste amortizado, incluso cuando está admitido a negociación, si se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener la inversión para percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (UPPI).

La Fundación clasifica un activo financiero a valor razonable con cambios en el patrimonio neto, si se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo se alcanza obteniendo flujos de efectivo contractuales y vendiendo activos financieros y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son UPPI.

El modelo de negocio se determina por el personal clave de la Fundación y a un nivel que refleja la forma en la que gestionan conjuntamente grupos de activos financieros para alcanzar un objetivo de negocio concreto. El modelo de negocio de la Fundación representa la forma en que éste gestiona sus activos financieros para generar flujos de efectivo.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



La Fundación clasifica los pasivos financieros, excepto los contratos de garantía financiera, los compromisos de concesión de un préstamo a un tipo de interés inferior al de mercado y los pasivos financieros resultantes de una transferencia de activos financieros que no cumplen los requisitos para su baja en cuentas o que se contabilizan utilizando el enfoque de la implicación continuada, como pasivos financieros a coste amortizado.

(ii) Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando la Fundación tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

(iii) Activos y pasivos financieros a coste amortizado

Los activos y pasivos financieros a coste amortizado se reconocen inicialmente por su valor razonable, más o menos los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo. El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros de un instrumento financiero con los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento, a partir de sus condiciones contractuales y para los activos financieros sin considerar las pérdidas crediticias futuras, excepto para aquellos adquiridos u originados con pérdidas incurridas, para los que se utiliza el tipo de interés efectivo ajustado por el riesgo de crédito, es decir, considerando las pérdidas crediticias incurridas en el momento de la adquisición u origen.

No obstante los activos y pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

(iv) Intereses

La Fundación reconoce los intereses de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La Fundación reconoce los intereses de los activos financieros valorados a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

(v) Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Fundación ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

(vi) Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Fundación sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de los activos financieros a coste amortizado, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



Asimismo, en el caso de instrumentos de patrimonio existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

▪ Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. No obstante, la Fundación utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

La Fundación reduce directamente el importe en libros de un activo financiero cuando no tiene expectativas razonables de recuperación total o parcialmente.

La Fundación no tiene un histórico de insolvencias ni deudas con vencimiento excedido en más de 180 días y por lo tanto no tiene registrada provisión de insolvencias.

(vii) Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Fundación da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

(viii) Fianzas

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento.

Normas aplicables al 31 de diciembre de 2020

(i) Clasificación y separación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o de instrumento de patrimonio.

La Fundación clasifica los instrumentos financieros en las diferentes categorías atendiendo a las características y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



(ii) Préstamos y partidas a cobrar

Los préstamos y partidas a cobrar se componen de créditos por operaciones comerciales y créditos por operaciones no comerciales con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante, los activos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

La Fundación reconoce las cuotas, donativos y otras ayudas similares, procedentes de patrocinadores, afiliados u otros deudores, con vencimiento a corto plazo, por su valor nominal. Si el vencimiento supera el citado plazo, se reconocen por su valor actual. La diferencia entre el valor actual y el nominal de crédito se registra como un ingreso financiero en la cuenta de resultados de acuerdo con el criterio del coste amortizado.

Los préstamos concedidos en el ejercicio de la actividad propia a tipo de interés cero o por debajo del interés de mercado se contabilizan por su valor razonable. La diferencia entre el valor razonable y el importe entregado se reconoce, en el momento inicial, como un gasto en la cuenta de resultados de acuerdo con su naturaleza. Después de su reconocimiento inicial, la reversión del descuento practicado se contabiliza como un ingreso financiero en la cuenta de resultados.

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias siempre que exista evidencia objetiva de que se ha producido un deterioro de valor en estos activos, aplicando los criterios de deterioro de valor de instrumentos financieros.

(iii) Intereses

Los intereses se reconocen por el método del tipo de interés efectivo.

(iv) Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Fundación ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción.

(v) Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



La Fundación sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

En el caso de activos financieros contabilizados a coste amortizado, el importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

(vi) Pasivos financieros

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante, los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

(vii) Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Fundación da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

f. Moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando al importe en moneda extranjera, el tipo de cambio existente a la fecha en que se realiza la transacción.

A cierre del ejercicio los activos y pasivos financieros se valorarán al tipo de cambio a 31 de diciembre. Las diferencias de cambio tanto positivas como negativas que se originan, se reconocen en la cuenta de resultados en el ejercicio en el que surjan.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



g. Impuesto sobre beneficios

La Ley 49/2002 regula el régimen fiscal de las entidades sin ánimo de lucro, debiendo entenderse por tales, entre otras, las Fundaciones inscritas en el registro correspondiente que cumplan los requisitos que se indican más adelante en esta misma nota. Las fundaciones que cumplan los requisitos de referencia estarán exentas del Impuesto sobre Sociedades por los beneficios o incrementos patrimoniales que se obtengan en cumplimiento de su actividad fundacional. Los requisitos principales exigidos para la exención en la Ley 49/2002 de Fundaciones son los siguientes:

- Perseguir fines de interés general, de carácter social, cívico, cultural, deportivo, de promoción del voluntariado social, etc.
- Destinar a fines de carácter fundacional, en el plazo de cuatro años a partir de su obtención, el 70 por 100 de las rentas netas y otros ingresos que se obtengan por cualquier concepto deducidos, en su caso, los impuestos correspondientes.
- Que la actividad desarrollada no consista en la realización de explotaciones económicas ajenas a su objeto o finalidad estatutaria.
- Que los cargos de Patronos no estén retribuidos, pudiendo ser reembolsados de los gastos debidamente justificados incurridos en el desempeño de su función.

Para el cálculo del Impuesto sobre Sociedades se han tenido en cuenta las exenciones contempladas en los artículos 18 y siguientes de la Ley 49/2002 y se ha estimado que la base imponible es nula.

h. Ingresos por prestación de servicios

Normas aplicables a partir del 1 de enero de 2021 (véase nota 2 (b))

La Fundación presta servicios de educación impartiendo distintos masters de temática logística. El ingreso por los servicios se reconoce durante el periodo en el que se prestan los mismos y que se corresponde con el curso académico. Las matrículas y cursos impartidos tienen precio fijo, el ingreso se reconoce a medida que se prestan los servicios actuales al final del periodo como una proporción de los servicios totales prestados. El ingreso se determina de acuerdo con las horas actuales incurridas con relación a las horas totales esperadas linealmente a lo largo del ejercicio.

Las estimaciones de los ingresos, costes y medida de la progresión se revisan a medida que las circunstancias se van modificando y se reconocen en resultados prospectivamente.

La facturación se realiza al inicio de los cursos académicos y el derecho de cobro es incondicional cuando se factura.

Las exenciones realizadas por la Fundación a los alumnos con becas u otro tipo de descuentos se registran como una minoración de los mismos.

Las exenciones y otros descuentos concedidos a algunos alumnos se reconocen en el momento en que es probable que se van a cumplir las condiciones que determinan su concesión como una reducción de las ventas y otros ingresos de la actividad mercantil.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



Dado que la Fundación desarrolla su curso lectivo entre septiembre de un año y junio del siguiente, es habitual que a fecha de cierre el volumen de matrículas prepagadas sea muy significativo. La Fundación registra los cobros de matrículas correspondientes al siguiente ejercicio como un ingreso anticipado, quedando registrado en el epígrafe de "Periodificaciones a corto plazo" del pasivo.

Normas aplicables al 31 de diciembre de 2020

La Fundación valora los ingresos prestación de servicios por el valor razonable de la contrapartida recibida o a recibir derivada de los mismos.

Los ingresos derivados de la prestación de servicios, se reconocen considerando el grado de realización a la fecha de cierre cuando el importe de los ingresos, el grado de realización, los costes ya incurridos y los pendientes de incurrir, pueden ser valorados con fiabilidad y es probable que se reciban los beneficios económicos derivados de la prestación del servicio.

Los ingresos procedentes de promociones para captación de recursos, de patrocinadores y de colaboraciones se reconocen cuando las campañas y actos se producen.

Se recogen en este epígrafe principalmente los siguientes ingresos:

- procedentes de las matrículas de los estudiantes: puesto que el curso académico transcurre desde agosto a mayo del año siguiente en el caso del ZLOG y de septiembre a mayo del año siguiente en el MDSC, los ingresos obtenidos por dichos programas se periodifican, registrando como tales aquellos devengados efectivamente durante el ejercicio. En el caso del programa Blended, el periodo es de enero a mayo. En el caso de los cursos de formación ejecutiva se registran a fecha de impartición.
- procedentes de aquellos proyectos de investigación que no han sido recibidos como una subvención. El importe imputado a ingreso corresponde con el nivel de ejecución del proyecto a fecha de cierre del ejercicio.

i. Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones, donaciones o legados concedidos por los asociados, fundadores o patronos se reconocen como tales, salvo que se otorgasen a título de dotación fundacional o fondo social, en cuyo caso se reconocen directamente en los fondos propios de la Entidad. También se reconocen directamente en los fondos propios, las aportaciones efectuadas por un tercero a la dotación fundacional.

En el caso de subvenciones concedidas para financiar gastos de carácter plurianual, se entienden cumplidas las condiciones establecidas para su concesión, si las condiciones de otorgamiento exigen la finalización del plan de actuación y la justificación de que se han realizado las actividades subvencionadas y cuando al cierre del ejercicio se hayan ejecutado, total o parcialmente. En el caso de ejecución parcial, la subvención se califica como no reintegrable en proporción al gasto ejecutado y siempre que no existan dudas razonables de que se concluirá en los términos fijados en las condiciones de otorgamiento.

Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables que se obtengan sin asignación a una finalidad específica se contabilizarán directamente en el excedente del ejercicio en que se reconozcan.

Las subvenciones de capital se imputan al excedente del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

j. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Fundación tiene una obligación presente, ya sea legal, contractual, implícita o tácita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gasto financiero en la cuenta de resultados abreviada.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación.

k. Pasivos por retribuciones a los empleados

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida de que se va a producir la rescisión de la relación laboral entre el personal afectado, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

l. Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente

La Fundación presenta el balance abreviado clasificando activos y pasivos como corrientes de acuerdo con el ciclo normal de explotación de la Fundación, dentro del periodo de 12 meses posteriores al cierre del ejercicio y como no corrientes en caso contrario.

m. Partes vinculadas

Las transacciones entre empresas vinculadas se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



5. INMOVILIZADO MATERIAL E INTANGIBLE

El movimiento de las cuentas de inmovilizado material e intangible durante los ejercicios 2021 y 2020 ha sido el siguiente (en euros):

Coste	Saldo 31.12.2019	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2020	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2021
Inmovilizado material	1.366.805,88	11.561,54	0,00	1.378.367,42	7.231,77	-223.959,88	1.161.639,31
Inmovilizado intangible	335.713,43	168,00	0,00	335.881,43	21.724,56	-314.302,78	43.303,21
TOTALES	1.702.519,31	11.729,54	0,00	1.714.248,85	28.956,33	-538.262,66	1.204.942,52

Amortización	Saldo 31.12.2019	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2020	Entradas	Salidas	Saldo 31.12.2021
Inmovilizado material	-892.714,00	-67.282,97	0,00	-959.996,97	-64.611,09	223.352,98	-801.255,08
Inmovilizado intangible	-333.411,76	-1.240,86	0,00	-334.652,62	-820,66	314.233,57	-21.239,71
TOTALES	-1.226.125,76	-68.523,83	0,00	-1.294.649,59	-65.431,75	537.586,55	-822.494,79

El importe de los activos intangibles y materiales totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2021 asciende a 17.755,21 euros y 619.531,07 euros respectivamente. A 31 de diciembre de 2020 los importes ascendían a 324.031,47 y 822.867,52 euros respectivamente.

La política de la Fundación es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material. A 31 de diciembre no existe déficit de cobertura sobre el valor en libros del inmovilizado.

Los elementos de inmovilizado material se encuentran libres de cargas y gravámenes.

6. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS – ARRENDATARIO

La Fundación tiene arrendadas a terceros las oficinas e instalaciones en las que ejerce su actividad en régimen de arrendamiento operativo.

En noviembre del 2017 se firmó un contrato de alquiler con Expo Zaragoza empresarial S.A. para trasladar las oficinas a Avenida Ranillas 5, Edificio A, planta baja Oficinas A, B y C. La duración del contrato es de 7 años desde la fecha de formalización del "Acta de entrega", es decir, 1 de enero de 2019. La renta mensual durante el ejercicio 2021 ha sido de 19.672,99 euros.

El importe de la fianza constituida en 2017 fue de 31.220,44 euros.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



El importe de los arrendamientos operativos reconocidos como gastos del ejercicio 2021 y 2020, asciende a 218.462,82 y a 214.754,52 euros respectivamente. Los pagos mínimos futuros por arrendamientos operativos no cancelables son como siguen:

Ejercicio 2021	A un año	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años
Arrendamientos operativos futuros	230.485,32	1.152.426,60	-

Ejercicio 2020	A un año	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años
Arrendamientos operativos futuros	218.463,12	1.092.315,60	-

7. ACTIVOS FINANCIEROS Y OTRAS CUENTAS A COBRAR

A 31 de diciembre de 2021, la clasificación de los activos financieros por clases se corresponde en su totalidad a la categoría de activos financieros a coste amortizado (a 31 de diciembre de 2020 se correspondían con préstamos y partidas a cobrar valorados a su coste amortizado).

El movimiento de los activos financieros y otras cuentas a cobrar durante los ejercicios 2021 y 2020 ha sido el siguiente:

	Saldo 31.12.2019	Aumentos	Disminuciones	Saldo 31.12.2020	Aumentos	Disminuciones	Saldo 31.12.2021
Deudores no corrientes	2.263.702,88	1.577.419,42	-1.149.891,50	2.691.230,80	1.300.230,00	-1.142.241,66	2.849.219,15
Otros patrocinadores	101.232,20	144.621,12	-197.618,05	48.235,27	60.000,00	-102.235,27	6.000,00
Deudores corrientes y Otros usuarios	1.935.099,44	4.017.591,16	-4.047.007,62	1.905.682,97	2.457.727,59	-3.170.492,20	1.192.918,37
Otros créditos con Administraciones Públicas (Véase nota 10)	4.923,65	4.960,04	-5.534,17	4.349,52	1.666,10	-7.727,41	-1.711,79
Inversiones financieras	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
TOTAL	4.334.958,17	5.744.591,74	-5.400.051,34	4.679.498,56	3.819.623,69	-4.422.696,53	4.076.425,72

El saldo al 1 de enero de 2021 de los activos detallados en el cuadro anterior ha sido reclasificado a categoría de activos financieros a coste amortizado (véase nota 2 b)).

El valor razonable de los activos financieros no difiere significativamente de su valor contable.

Dentro del epígrafe de Deudores no corrientes y corrientes a 31 de diciembre de 2021 y 2020 se recogen, entre otras, los créditos mantenidos con Administraciones Públicas por las concesiones de subvenciones por importe de 3.608.075,40 y 3.885.494,73 euros, respectivamente. Éstas, a su vez incluyen, principalmente, los saldos deudores con el Gobierno de Aragón en concepto de subvenciones por importe de 2.953.984,78 y 3.198.429,23 euros en 2021 y 2020 respectivamente, el saldo deudor con el Fondo Social Europeo por importe de 351.991,04 y 207.927,50 euros en 2021 y 2020 y el saldo con la Comisión Europea por proyectos del programa Horizonte 2020, que ascienden a 302.099,58 euros en el año 2021 y 479.138 euros en el año 2020.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



8. PASIVOS FINANCIEROS Y OTRAS CUENTAS A PAGAR

(a) Clasificación de los pasivos financieros y otras cuentas a pagar por categorías

31 de diciembre de 2021

La clasificación de pasivos por clases, los cuales se corresponden en su totalidad a la categoría de pasivos financieros a coste amortizado corrientes, es como sigue:

Pasivos financieros no corrientes a coste amortizado	2021	2020
Deudas a largo plazo MIT (Véase nota.14)	686.164,42	761.662,28
Deudas a largo plazo EXPO EMPRESARIAL (Véase nota.14)	52.334,77	157.004,77
Deudas a largo plazo transformables en subvenciones (Véase nota.12)	352.084,19	781.357,10
Otras deudas a largo plazo	38.382,83	52.787,40
TOTAL	1.128.966,21	1.752.811,55

Pasivos financieros corrientes a coste amortizado	2021	2020
Deudas con entidades de crédito	847,75	1.900,52
Deudas a corto plazo transformables en subvenciones (Véase nota.12)	662.655,97	720.558,15
Otros (fianza a corto plazo y otros)	2.097,80	105.262,90
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	298.829,50	422.886,61
Total Deudas a cp	964.431,02	1.250.608,18

El valor en libros constituye una aproximación aceptable al valor razonable.

31 de diciembre de 2020

La clasificación de los pasivos financieros, por categorías y clases, y que se corresponden con débitos y partidas a pagar, los cuales se encuentran valorados por su coste amortizado, y que no difieren de manera significativa con su valor razonable es como sigue:

Pasivos financieros no corrientes	2020
Deudas a largo plazo MIT (Véase nota.14)	761.662,28
Deudas a largo plazo EXPO EMPRESARIAL (Véase nota.14)	157.004,77
Deudas a largo plazo transformables en subvenciones (Véase nota.12)	781.357,10
Otras deudas a largo plazo	52.787,40
TOTAL	1.752.811,55

Pasivos financieros corrientes a coste amortizado	2020
Deudas con entidades de crédito	1.900,52
Deudas a corto plazo transformables en subvenciones (Véase nota.12)	720.558,15
Otros (fianza cp y otros)	105.262,90
Total Deudas a cp	827.721,57

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



El saldo al 1 de enero de 2021 de los pasivos detallados en el cuadro anterior ha sido reclasificado a categoría de pasivos financieros a coste amortizado (véase nota 2 b)).

(b) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle es como sigue:

Acreeedores	2021	2020
Acreeedores comerciales	228.197,99	353.107,30
Personal	70.631,51	69.779,31
Otras Deudas con Adm. Públicas (Véase nota n.10)	72.470,56	76.981,05
Total Acreeedores	371.300,06	499.867,66

(c) Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio"

La información del período medio de pago a proveedores es como sigue en el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021	2020
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	52	59

9. FONDOS PROPIOS

Las variaciones en el patrimonio neto se muestran en la Cuenta de resultados abreviada. El detalle de los Patronos de la Fundación al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

- Gobierno de Aragón
- Fundación Bancaria Ibercaja
- Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada de Aragón
- Universidad de Zaragoza
- Aragón Plataforma Logística S.A.U.
- Massachusetts Institute of Technology

El Patronato decidió el 25 de abril de 2019 dejar fijada la dotación fundacional en la cantidad de 616.426,25 euros.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



10. SITUACIÓN FISCAL

El detalle de los saldos deudores y acreedores corrientes con Administraciones Públicas es como sigue:

Otros créditos con Administraciones Públicas	2021	2020
IVA	-1.711,79	4.349,52
TOTAL (Véase nota 7)	-1.711,79	4.349,52

Otras deudas con Administraciones Públicas	2021	2020
Seguridad Social	27.622,80	28.278,23
Retenciones	44.847,76	48.702,82
TOTAL (Véase nota 8)	72.470,56	76.981,05

Según las disposiciones legales vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no han sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o ha transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Fundación tiene abiertos la inspección fiscal los impuestos a los que se encuentra sujeta desde 1 de enero de 2017. En caso de inspección no se considera que puedan surgir pasivos adicionales de importancia.

El 7 de octubre de 2020 se recibió notificación de la agencia tributaria por la que se iniciaba procedimiento de comprobación limitada del IVA 2018 1T, 2T, 3T y 4T al objeto de observar si se había calculado de manera correcta la prorrata de IVA del ejercicio. El 19 de enero de 2021 se requirió ampliación de información por parte de la agencia. Tras presentar en tiempo y forma, en ambos requerimientos, la información solicitada y tras haber sido objeto ésta de comprobación por parte de la agencia, se recibió el 5 de febrero de 2021 la comunicación de la resolución del fin del procedimiento, no habiendo detectado la agencia ninguna actuación incorrecta.

En aplicación a lo dispuesto por la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de Régimen Fiscal de las Entidades sin Fines Lucrativos y de Incentivos fiscales al Mecenazgo, las rentas obtenidas por la entidad procedentes de su patrimonio mobiliario o de la realización de actividades desarrolladas en cumplimiento de su objeto están exentas del Impuesto de Sociedades.

El detalle de las rentas es el siguiente:

- Donativos, donaciones y convenios de colaboración empresarial: art.º 6.1a
- Subvenciones: art.º 6.1c
- Procedentes del patrimonio mobiliario: art.º 6.2
- Investigación científica y desarrollo tecnológico: art.º 7.3
- Enseñanza: art.º 7.7
- Organización de conferencias, cursos y seminarios: art.º 7.8
- Venta de libros y material: art.º 7.9

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



El detalle de los ingresos y gastos clasificados según el detalle anterior para los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

2021								
Actividades	FORMACIÓN			Investigación científica y desarrollo tecnológico	Donativos, donaciones y Convenios de colaboración empresarial	Subvenciones	Procedentes del patrimonio mobiliario y otros	Total
	Venta de libros y material	EDUCACIÓN	Total					
Ingresos	11.768,69	1.414.054,90	1.425.823,59	153.629,18	-	1.319.086,72	247,14	2.898.786,63
Gastos de personal	-	-650.692,91	-650.692,91	-	-	-652.310,33	-	-1.303.003,24
Otros gastos explotación	-	-664.744,05	-664.744,05	-	-	-478.475,96	-	-1.143.220,01
Amortizaciones y provisiones	-	-53.680,93	-53.680,93	-	-	-38.697,19	-	-92.378,12
Total gastos	-	-1.369.117,88	-1.369.117,88	-	-	-1.169.483,49	-	-2.538.601,37
Resultado neto	11.768,69	44.937,02	56.705,71	153.629,18	-	149.603,23	247,14	360.185,26

2020								
Actividades	FORMACIÓN			Investigación científica y desarrollo tecnológico	Donativos, donaciones y Convenios de colaboración empresarial	Subvenciones	Procedentes del patrimonio mobiliario y otros	Total
	Venta de libros y material	EDUCACIÓN	Total					
Ingresos	763,85	1.772.391,28	1.773.155,13	152.555,00	70.250,00	979.491,42	30,27	2.975.481,82
Gastos de personal	-	-762.918,34	-762.918,34	-	-	-570.806,86	-	-1.333.725,20
Otros gastos explotación	-	-726.958,94	-726.958,94	-	-	-426.480,88	-	-1.153.439,82
Amortizaciones y provisiones	-	-63.730,16	-63.730,16	-	-	-37.439,72	-	-101.169,88
Total gastos	-	-1.553.607,45	-1.553.607,45	-	-	-1.034.727,45	-	-2.588.334,90
Resultado neto	763,85	218.783,84	219.547,69	152.555,00	70.250,00	-55.236,04	30,27	387.146,92

Para la elaboración de este cuadro tanto los ingresos como los gastos directos se han imputado a su área correspondiente. Aquellos ingresos no vinculados a una actividad concreta, como las aportaciones de los patronos, se han repartido en función de las dos actividades que realiza la fundación, educación e investigación y en relación al peso de sus ingresos directos. Este mismo indicador se ha utilizado para el reparto de gastos.

Aquellos gastos comunes a más de una actividad han sido distribuidos e incorporados con arreglo a los siguientes criterios:

- los gastos de personal con un porcentaje de reparto preestablecido, caso de los profesores que también realizan actividades de investigación, en función de dicho porcentaje y el personal de marketing en función de la actividad realizada para las áreas de educación, investigación y corporativa. Todos los gastos de estructura, soporte y suministros, incluido el personal de estas áreas, así como el canon del MIT se ha repartido en función del peso que tiene cada actividad por los ingresos directos que ha generado.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



Durante los ejercicios 2021 y 2020, las actividades de la Fundación han sido con carácter general las ligadas a su objeto social. Según la Ley 49/2002 y su artículo 7 apartado 12º, se consideran exentas las explotaciones económicas de escasa relevancia, es decir, aquellas cuyo importe neto de la cifra de negocios del ejercicio no supere en conjunto 20.000 euros. El excedente del ejercicio por lo tanto se ajusta a efectos de la presentación del Impuesto de Sociedades del ejercicio, resultando una base imponible igual a cero.

11. INGRESOS Y GASTOS

1) GASTOS

- Ayudas Monetarias

Dentro de este epígrafe se incluyen fundamentalmente, las becas de estudios del programa de doctorado de la Fundación.

El detalle del gasto por tipo de beca es el siguiente (en euros):

AYUDAS MONETARIAS	2021	2020
Becas programa de doctorado	0,00	0,00
Becas ZLC	0,00	0,00
Otras becas	1.000,00	1.000,00
TOTAL	1.000,00	1.000,00

- Otros gastos de explotación

El detalle de Otros gastos de explotación es el siguiente:

Otros gastos de la actividad	2021	2020
Arrendamientos y cánones	756.491,22	737.031,10
Reparaciones y conservaciones	22.715,65	29.896,94
Servicios profesionales independientes y convenios	179.327,65	141.985,60
Publicidad, propaganda y relaciones públicas	64.715,48	63.904,39
Suministros	30.322,28	34.019,69
Otros gastos de explotación	90.612,67	139.562,09
Dotación provisión otras operaciones	18.525,10	32.759,41
TOTAL	1.162.710,05	1.179.159,22

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



- Gastos de personal

Los gastos de personal durante los años 2021 y 2020 tienen el siguiente detalle:

GASTOS DE PERSONAL	2021	2020
Sueldos y salarios	1.008.082,46	1.037.954,91
S.S. a cargo de la empresa	294.920,78	290.438,19
Otras cargas sociales	2.047,69	5.332,10
TOTAL	1.305.050,93	1.333.725,20

2) INGRESOS

- Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboradores

Estas aportaciones son consecuencia de los acuerdos suscritos con los correspondientes patrocinadores. El detalle de los ingresos devengados en el ejercicio es el siguiente:

Ingresos	2021	2020
Ingresos ZAP	92.818,89	96.367,89
Patrocinadores	-	70.250,00
A) 1. c) Ingresos Promoción y Patrocinadores	92.818,89	166.617,89

- Ingresos por subvenciones, donaciones y legados imputados al resultado del ejercicio

La Fundación recibió del Gobierno de Aragón una aportación de 1.300.000 euros tanto para el año 2021 como para el año 2020 en concepto de subvención de la explotación.

El resto del importe recogido en este epígrafe incluye las cantidades traspasadas a resultados de Subvenciones, donaciones y legados de carácter plurianual, así como las subvenciones cuyo periodo es inferior a una anualidad y que se imputan directamente en la cuenta de resultados.

El detalle de las cantidades traspasadas a la cuenta de resultados se expone en la nota 12. "Subvenciones, donaciones y legados".

- Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil

Su detalle es como sigue:

Ingresos	2021	2020
A) 2. Total ventas y otros ingresos actividad	934.369,36	994.541,35
Master ZLOG y Blended	596.726,32	637.300,92
Master MDSC	232.470,62	246.352,65
Cursos ejecutivos	29.437,00	39.267,25
OTROS	23.008,69	15.055,84
Becas ZLOG	-81.227,38	-69.403,56
Becas MDSC	-19.675,07	-26.586,75
Proyectos de investigación	153.629,18	152.555,00

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



Se trata de los ingresos procedentes de la actividad de Formación, fundamentalmente de la matrícula de los estudiantes de los programas, así como de aquellos proyectos de investigación privados.

El Master of Engineering in Logistics and Supply Chain Management ha contado en los últimos años con un itinerario nuevo: Blended que lleva a la obtención del mismo título propio de Zaragoza Logistics Center avalado por MIT y la Universidad de Zaragoza.

Es política de la Fundación avalar los préstamos concedidos a los estudiantes para cubrir los gastos de matrícula en el programa internacional ZLOG, permitiéndoles de esta forma acceso a la financiación bancaria nacional.

En el ejercicio 2021 la Fundación Zaragoza Logistics Center avaló un total de 5 operaciones de préstamo a estudiantes del centro. El importe total concedido fue de 68.600,00 euros en sendas operaciones a 6 años de vencimiento con uno de carencia y a un tipo de interés fijo del 3,75%.

En 2020 la Fundación Zaragoza Logistics Center avaló 3 operaciones de préstamos de estudiantes por un importe total de 33.222,00 euros por un periodo de 6 años.

El importe total del riesgo vivo de los avales otorgados por ZLC asciende a 205.597,26 euros a 31 de diciembre de 2021. A 31 de diciembre de 2020, dicho importe ascendía a 234.648,97 euros.

Se han incluido en el apartado "Otros ingresos de la actividad", los ingresos derivados de la venta de material académico a los estudiantes, y que sólo constituye una actividad accesoria poco relevante.

3) OTRA INFORMACIÓN.

i) Información medioambiental y sobre derechos de emisión de gases de efecto invernadero.

Al cierre de los ejercicios 2021 y 2020, debido a la naturaleza de sus actividades, la Fundación no dispone de derechos de emisión de gases de efecto invernadero.

A 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existen activos dedicados a la protección y mejora del medio ambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio.

El Patronato de la Fundación estima que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental a 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Durante el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se han recibido subvenciones de naturaleza medioambiental.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



12. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

El movimiento de las subvenciones, donaciones y legados recibidos registrado en el patrimonio neto durante los ejercicios 2021 y 2020 y el detalle de las partidas que componen este capítulo es el siguiente (euros).

	Saldo 31.12.2019	Entradas	Salidas (devoluciones)	Imputado a resultados	Saldo 31.12.2020	Entradas	Salidas (devoluciones)	Imputado a resultados	Saldo 31.12.2021
Otras subvenciones	-	1.789.032,43	-	-1.789.032,43	-	1.852.982,81	-	-1.852.982,81	-
TOTALES	0	1.789.032,43	0	-1.789.032,43	0	1.852.982,81	0	-1.852.982,81	0

Otras subvenciones y donaciones recogen los importes concedidos y traspasados a resultados de proyectos de investigación.

El detalle de las subvenciones, donaciones y legados recibidos durante los ejercicios 2021 y 2020, y el detalle de las recibidas en años anteriores que no fueron totalmente imputadas a resultados es el siguiente (en euros).

Año de concesión	Órgano / Entidad concedente	Finalidad	Importe total concedido	Imputado a resultados anteriores	Imputado a resultados del ejercicio 2020	Imputado a resultados del ejercicio 2021	Pendiente de imputar	
2016	European Commission	AGROINLOG	359.287,27	173.460,37	52.677,00	0,00	0,00	
2017	European Commission	CLUSTERS 2.0	180.734,70	68.810,00	32.394,00	3.234,70	0,00	
2017	European Commission	SUNRISE	51.760,06	11.536,71	5.343,00	9.724,22	0,00	
2017	European Commission	HELP	44.139,00	21.228,00	11.126,00	-10,00	0,00	
2017	European Commission	NEXT NET	202.235,67	107.216,29	9.736,00	0,00	0,00	
2017	European Commission	SENSE	39.987,64	15.571,48	7.267,00	1.542,33	0,00	
2018	Erasmus +	Erasmus - Movilidad	1.150,00	0,00	0,00	0,00	1.150,00	
2018	Fondo Social Europeo	Programa 2014-2020	1.155.924,46	404.392,20	94.729,47	92.207,81	269.885,52	
2020	Gobierno de Aragón	DGA 2020	1.300.000,00	0,00	1.299.999,96	0,00	0,00	
2019	European Commission.Horizon 2020	SPROUT	470.660,00	0,00	135.422,00	169.085,41	150.260,32	
2019	European Commission.Horizon 2020	INDIMO	185.062,50	0,00	55.454,00	53.165,85	76.442,65	
2019	European Commission.Horizon 2020	SOLUTIONS PLUS	138.750,00	0,00	23.784,00	30.190,40	84.775,60	
2020	European Commission.Horizon 2020	PLANET	190.625,00	0,00	21.850,00	47.631,61	121.143,39	
2020	European Commission.Horizon 2020	LEAD	205.625,00	0,00	30.408,00	61.844,44	113.372,56	
2020	European Commission.Horizon 2020	AI CUBE	117.500,00	0,00	8.842,00	61.395,45	47.262,55	
2020	European Commission.Horizon 2020	BOOSTLOG	73.437,50	0,00	0,00	22.970,63	50.466,87	
2021	Gobierno de Aragón	DGA 2021	1.300.000,00	0,00	0,00	1.299.999,96	0,04	
TOTAL						1.789.032,43	1.852.982,81	914.759,49 (Nota 8)

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



Año de concesión	Órgano / Entidad concedente	Finalidad	Importe total concedido	Imputado a resultados anteriores	Imputado a resultados del ejercicio 2019	Imputado a resultados del ejercicio 2020	Pendiente de imputar
2014	European Commission	CORE	651.159,13	642.455,76	8.703,37	0,00	0,00
2015	European Commission	SETRIS	40.189,85	39.493,75	696,10	0,00	0,00
2015	European Commission	Smart-Rail	453.778,09	436.562,37	17.215,72	0,00	0,00
2016	European Commission	AGROINLOG	359.287,27	173.460,37	133.149,90	52.677,00	0,00
2016	European Commission	LEARN	139.961,35	105.930,33	34.031,02	0,00	0,00
2016	European Commission	SELIS	456.060,20	380.657,79	75.402,41	0,00	0,00
2016	European Commission	MOBILITY 4EU	94.671,42	77.500,24	17.171,18	0,00	0,00
2017	European Commission	CLUSTERS 2.0	177.500,00	68.810,00	76.296,00	32.394,00	0,00
2017	European Commission	SUNRISE	53.669,00	11.536,71	25.156,13	5.343,00	11.633,16
2017	European Commission	HELP	44.149,00	21.228,00	11.795,00	11.126,00	0,00
2017	European Commission	NEXT NET	202.235,67	107.216,29	85.283,38	9.736,00	0,00
2017	European Commission	SENSE	38.445,31	15.571,48	15.606,83	7.267,00	0,00
2018	Gobierno de Aragón	GRUPOS DE INVESTIGACIÓN 2018-2019	43.281,66	0,00	43.281,66	0,00	0,00
2018	Erasmus +	Erasmus - Movilidad	350,00	0,00	350,00	0,00	0,00
2018	Erasmus +	Erasmus - Movilidad	1.150,00	0,00	0,00	0,00	1.150,00
2018	Fondo Social Europeo	Programa 2014-2020	1.155.924,46	404.392,20	294.709,46	94.729,47	362.093,33
2019	Gobierno de Aragón	DGA 2019	1.300.000,00	0,00	1.300.000,00	0,00	0,00
2020	Gobierno de Aragón	DGA 2020	1.300.000,00	0,00	0,00	1.299.999,96	0,04
2019	European Commission.Horizon 2020	SPROUT	507.691,00	0,00	15.892,27	135.422,00	356.376,73
2019	European Commission.Horizon 2020	INDIMO	185.062,50	0,00	0,00	55.454,00	129.608,50
2019	European Commission.Horizon 2020	SOLUTIONS PLUS	138.750,00	0,00	0,00	23.784,00	114.966,00
2020	European Commission.Horizon 2020	PLANET	190.625,00	0,00	0,00	21.850,00	168.775,00
2020	European Commission.Horizon 2020	LEAD	205.625,00	0,00	0,00	30.408,00	175.217,00
2020	European Commission.Horizon 2020	AI CUBE	117.500,00	0,00	0,00	8.842,00	108.658,00
2020	European Commission.Horizon 2020	BOOSTLOG	73.437,50	0,00	0,00	0,00	73.437,50
TOTAL					2.154.740,43	1.789.032,43	1.501.915,25 (Nota 8)

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



Hasta la fecha, los proyectos se están cumpliendo por la Fundación en los términos contemplados en la convocatoria original o en caso de que fueran solicitados cambios en los términos aprobados por el organismo que adjudicó la misma. No se esperan revocaciones significativas por parte de los organismos concedentes de las mencionadas subvenciones.

Los traspasos a resultados se encuentran clasificados en el epígrafe “Subvenciones, donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio” de la cuenta de resultados al tratarse de subvenciones a la actividad propia. La estimación del traspaso a resultados a la fecha de cierre se ha basado en los estudios de grado de avance de cada proyecto llevado a cabo por la dirección de Fundación en base a los gastos reales incurridos en el ejercicio

13. ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

13.1 ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD EN 2021

I. ACTIVIDADES REALIZADAS

ACTIVIDAD 1

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Educación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Educación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

La actividad de educación del ZLC, como centro perteneciente a la red MIT Global SCALE Network, se centra en los programas máster, programa de doctorado y programas para formación de ejecutivos, diseñados para formar a futuros líderes en el área de logística y gestión de cadena de suministro. El marcado carácter internacional del alumnado y el reducido tamaño de la clase, son sus dos señas de identidad, que no solo facilitan la interacción con el profesorado, sino que también favorecen un fuerte sentimiento de comunidad entre los estudiantes, que perdura tras la graduación y aumenta durante el desempeño de sus carreras profesionales. Esta red internacional de expertos, graduados y profesores, supone un gran apoyo profesional y una fuente única de contactos. Otro ingrediente fundamental es la fuerte interacción de los estudiantes con la industria tanto local como internacional. El desarrollo de los proyectos fin de máster con empresas permite a los estudiantes, por un lado, poner en práctica los conceptos aprendidos en la clase y aplicarlos a problemas reales de las empresas, y por otro, ayudar a las empresas a encontrar soluciones prácticas más eficientes. Más de 2.000 estudiantes han pasado por las aulas del Zaragoza Logistics Center, en Zaragoza, provenientes de distintos países de África, Asia, Europa, Latinoamérica y Norteamérica, lo que ha permitido llevar el nombre de Zaragoza por 60 países en el mundo.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	previsto	realizado	previsto	realizado
Personal asalariado	15,32	13,56	25.278	22.374
Personal con contrato de servicios	-	-	-	-
Personal voluntario	-	-	-	-

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

TIPO	Número	
	previsto	realizado
Personas físicas	228	434
Personas jurídicas	38	105

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	-	1.000
Ayudas monetarias	-	1.000
Ayudas no monetarias	-	-
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	-	-
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación	-	-
Aprovisionamientos	-	-
Gastos de personal	644.116	650.693
Otros gastos de la actividad	896.353	661.911
Amortización del Inmovilizado y provisiones	50.274	53.681
Gastos financieros	4.713	1.833
Variación del valor razonable en instrumentos	-	-
Diferencias de cambio	-	-
Deterioro y resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	-	-
Impuesto sobre beneficios	-	-
Subtotal de gastos	1.595.456	1.369.118
Adquisiciones de Inmovilizado	28.681	16.827
Subtotal Inversiones	28.681	16.827
Total Recursos Empleados	1.624.137	1.385.944

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



E) Objetivos: El plan de actuación para el ejercicio 2021 se realizó bajo un contexto optimista tras la obtención de las primeras vacunas contra la COVID-19 y en un escenario con tasas de incidencia a la baja. Los alumnos para el nuevo curso 2021-2022 debían empezar en agosto por lo que se realizó una previsión optimista con recuperación de los niveles de estudiantes internacionales. La realidad de la evolución de la pandemia hizo que siguiera habiendo incertidumbre en el ámbito internacional por lo que el número de estudiantes no llegó a la previsión inicial.

En la misma línea y debido a los problemas de movilidad tampoco se pudo poner en marcha el programa PHD Summer Academy.

Donde sí se han mejorado las cifras respecto de la previsión inicial ha sido en la formación ejecutiva donde se han conseguido sobrepasar los 140 alumnos previstos, alcanzando 153. En este sentido, una vez las empresas han vuelto a la actividad habitual y debido a los problemas mundiales de abastecimiento producidos por la rotura de las cadenas de suministro, se han comenzado a interesar por una formación continua a sus trabajadores en este ámbito.

Se ha mantenido el programa de doctorado de la fundación con sus tres estudiantes en activo.

Por último y respecto al grado de empleabilidad conseguido por los alumnos de los programas de master, se han colocado en empresas o han mejorado en sus condiciones laborales, hasta 31 de diciembre, en el mismo porcentaje que antes de la pandemia, el 90%.

Número de estudiantes:

Objetivo	Indicador	Cuantificación	
		previsto	realizado
Formación en programa master en inglés	nº alumnos	34	25
Formación en programa master en castellano	nº alumnos	29	22
Formación especializada a ejecutivos	nº alumnos	140	153
Formación a estudiantes del programa doctorado	nº alumnos	3	3
Formación de doctorado (summer academy)	nº alumnos	25	0
Empleabilidad de estudiantes de programas master	% de colocación	90%	90%

ACTIVIDAD 2

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Investigación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Investigación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

El programa de investigación del ZLC está alineado con su compromiso por contribuir al crecimiento económico y fomentar la competitividad empresarial a través de la generación de conocimiento, su transferencia y el desarrollo de innovación.

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



ZLC está orientado a mejorar la gestión de la cadena de suministro y su integración con el negocio de la empresa. La investigación se centra en líneas como la gestión avanzada de inventarios, la interacción entre fabricación y logística, las redes colaborativas, la gestión de riesgos en la cadena de suministro, la digitalización de la cadena de suministro, la sostenibilidad de las cadenas de suministro, el transporte y la movilidad urbana, la logística humanitaria o las cadenas globales de suministro sanitario, así como la interacción entre la cadena de suministro y finanzas, entre otras.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	14,68	16,72	24.222	27.588
Personal con contrato de servicios	-	-	-	-
Personal voluntario	-	-	-	-

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

TIPO	Numero	
	Previsto	Realizado
Personas físicas	--	*
Personas jurídicas	--	*

*La transferencia de los resultados de investigación se materializa a través de las publicaciones que tienen impacto a nivel mundial

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	INVESTIGACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	-	-
Ayudas monetarias	-	-
Ayudas no monetarias	-	-
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	-	-
Variación de existencias de pptos. Terminados y curso de fabricación	-	-
Aprovisionamientos	-	-
Gastos de personal	628.373	652.310
Otros gastos de la actividad	565.995	477.155
Amortización del Inmovilizado y provisiones	39.123	38.697
Gastos financieros	3.668	1.321
Variación del valor razonable en instrumentos	-	-
Diferencias de cambio	-	-
Deterioro y resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	-	-
Impuesto sobre beneficios	-	-
Subtotal de gastos	1.237.157	1.169.483
Adquisiciones de Inmovilizado	22.319	12.130
Subtotal Inversiones	22.319	12.130
Total Recursos Empleados	1.259.476	1.181.613

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



E) Objetivos: Los objetivos para el área de investigación para este ejercicio 2021, en el contexto de elaboración del plan de actuación, eran conservadores en cuanto a consecución de objetivos en tanto a una previsible disminución de actividad por la disminución de fondos a la investigación para destinarlos a mitigar los efectos de la crisis producida por el Covid-19. No obstante, se ha podido incrementar la actividad respecto del año precedente y se han conseguido unos objetivos mejores de los planteados.

En este sentido se han doblado prácticamente todos los indicadores previstos. El número de publicaciones han pasado de 4 previstas a 7 realizadas y los eventos de difusión han sido 4, el doble de los previstos.

Quizás uno de los indicadores más importantes en esta área es el del número de proyectos de investigación en marcha y en este sentido se ha pasado de 10 previstos a 24 tanto en el área pública como privada. Esto pone de manifiesto el interés que sigue suscitando la logística y la cadena de suministro como elemento clave del desarrollo económico. El incremento en el número de proyectos ha llevado consigo la difusión de los avances a través de la presentación en congresos.

Objetivo	Indicador	Cuantificación	
		Previsto	Realizado
Impacto en publicaciones de referencias	nº de publicaciones	4	7
Desarrollo de líneas de investigación	nº de proyectos	10	24
Difusión de los avances en investigación	eventos de difusión	2	4
Difusión de los avances en investigación	presentaciones en congresos	20	37

II. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES EMPLEADOS POR LA ENTIDAD

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN		INVESTIGACIÓN		Total de actividades		No imputados a las actividades	TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado		Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias		1.000				1.000			1.000
Ayudas monetarias		1.000				1.000			1.000
Ayudas no monetarias									
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno									
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación									
Aprovisionamientos									
Gastos de personal	644.116	650.693	628.373	652.310	1.272.489	1.303.003		1.272.489	1.303.003
Otros gastos de la actividad	896.353	661.911	565.995	477.155	1.462.347	1.139.066		1.462.347	1.139.066
Amortización del Inmovilizado y provisiones	50.274	53.681	39.123	38.697	89.397	92.378		89.397	92.378
Gastos financieros	4.713	1.833	3.668	1.321	8.381	3.154		8.381	3.154
Variación del valor razonable en instrumentos									
Diferencias de cambio									
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros									
Impuesto sobre beneficios									
Subtotal de gastos	1.595.456	1.369.118	1.237.157	1.169.483	2.832.614	2.538.601		2.832.614	2.538.601
Adquisiciones de Inmovilizado	28.681	16.827	22.319	12.130	51.000	28.956		51.000	28.956
Subtotal Inversiones	28.681	16.827	22.319	12.130	51.000	28.956		51.000	28.956
Total Recursos Empleados	1.624.137	1.385.944	1.259.476	1.181.613	2.883.614	2.567.558		2.883.614	2.567.558

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



III. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD

A) Ingresos obtenidos por la entidad (en miles de euros).

INGRESOS	PREVISTO	REALIZADO
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio		
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	887.986	1.045.557
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles		
Subvenciones del sector publico	1.956.538	1.852.983
Aportaciones privadas		
Otros tipos de ingresos	12	247
TOTAL INGRESOS	2.844.536	2.898.787

B) Otros recursos económicos obtenidos por la entidad

INGRESOS	Previsto	Realizado
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	-	
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	-	
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	-	

IV. DESVIACIÓN ENTRE PLAN DE ACTUACIÓN Y DATOS REALIZADOS

El plan de actuación para el ejercicio 2021 se elaboró en un escenario en el que tras varios meses consecutivos de restricciones y confinamientos producidos por la crisis sanitaria del COVID-19, se vislumbraban los primeros rayos de esperanza por la aprobación de la EMA de las primeras vacunas. Todo hacía prever una rápida recuperación y por lo tanto una vuelta a la senda del crecimiento estable por la que se venía circulando en los preludios de la pandemia.

El ejercicio 2021 ha sido efectivamente el inicio de la recuperación, pero no ha ido al ritmo deseado. En su vertiente sanitaria por el desigual ritmo de vacunación en los países que ha traído consigo mutaciones del virus y que han supuesto repuntes constantes del virus, y en la vertiente económica por la aparición de una crisis relámpago producida por una crisis de producción derivada de un problema de suministro en todos los niveles de la cadena de producción a nivel mundial.

Estos dos elementos han jugado un efecto dispar en el planteamiento de actuación de la Fundación Zaragoza Logistics Center. Partíamos de la base de un planteamiento conservador con una intención de mejora respecto del ejercicio precedente.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



En el área de los ingresos la desviación tan solo ha sido de un 1,91% respecto de lo planificado en términos tanto globales como por área de trabajo. En Educación se han incrementado los datos económicos puesto que aunque el número de alumnos ha sido menor al esperado (por la incertidumbre sobre la situación sanitaria y los problemas con la movilidad de los estudiantes), los importes de las matrículas han vuelto a los standards pre pandemia por lo que se han compensado. En el área de la investigación se han puesto en marcha un mayor número de proyectos, aunque con un volumen económico de media inferior. La conclusión ha sido un nivel de ingresos final muy equilibrado con la previsión realizada.

El punto de inflexión lo han marcado los gastos. La desescalada ha sido gradual de modo que la vuelta a la presencialidad no se ha revertido hasta este ejercicio 2022. Por otra parte, a lo largo del año 2021 no se ha retomado la actividad internacional ni respecto a la movilidad de profesores o estudiantes (en el área de recruitment) ni de investigadores para el desarrollo de proyectos, lo que ha supuesto que los gastos hayan sido un 10,38% menores a los inicialmente presupuestados.

El resultado final ha sido de 360.185,26 euros, mucho mejor de lo esperado en la previsión del plan de actuación.

La información relativa al ejercicio 2020 se adjunta como Anexo II.

13.2 APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS

- A) La dotación fundacional se realizó en el ejercicio 2003 por aportación en efectivo de 1,8 millones de euros. En los ejercicios 2004 y 2005 se recibieron aportaciones adicionales por importe de 2 millones de euros, cada una, satisfechas por uno de los patronos. Todos los elementos integrantes del activo del balance se entienden directamente vinculados al cumplimiento de los fines propios.
- B) Entre los ejercicios 2013 y 2018 se produjeron disminuciones de la dotación fundacional, tal y como se refleja, en el apartado 9 hasta situarse la dotación en 616.426,25 euros.
- C) El detalle de las rentas e ingresos del artículo 3.2º de Ley 49/2002 ha sido elaborado según las indicaciones del protectorado de la Fundación y se recoge en el Anexo I.

La Fundación tiene como fines fundacionales la investigación científica y el desarrollo tecnológico en el ámbito de la logística, la enseñanza con criterios de excelencia, contribuir al desarrollo económico de Plaza mediante la investigación y la transferencia de conocimientos en el ámbito de la logística y cooperar con la Universidad de Zaragoza para la investigación y la docencia en materias relacionadas con la logística.

No se han realizado actividades diferentes a las contempladas en los fines fundacionales, por lo que todos los gastos, a excepción de los gastos financieros, tributos y gastos de desplazamientos de patronos, son gastos de la actividad propia.

13.3 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos en los que se ha incurrido a lo largo de los ejercicios 2021 y 2020 en relación al patronato, son principalmente gastos del servicio de traducción de las reuniones de patronato, los gastos de notaría por la elevación a público de los acuerdos adoptados y tasas de tramitación de documentación en el protectorado de fundaciones. No hay gastos resarcibles a los patronos o directamente ocasionados por la administración del patrimonio.

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



DETALLE DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN				
Nº Cuenta	Partida de la cuenta de resultados	Detalle del gasto	Criterio de imputación a la función de administración del patrimonio	Importe
62300006	Otros gastos de la actividad	Notaria	Gastos de notariales vinculados a la actividad del patronato	192,13
62300007	Otros gastos de la actividad	Videoconferencia	Videoconferencia para celebración de patronato	86,90
62300008	Otros gastos de la actividad	Traducciones	Traducciones realizadas para patronato y documentación	1305,82
62990000	Otros gastos de la actividad	Tasas	Tasas tramitación documentación protectorado	116,4

Ejercicio	Límite		Gastos directamente ocasionados por la administración del Patrimonio	Gastos resarcibles por los patronos	Total gastos de administración	No supera
	5% Fondos propios	20% Resultado contable corregido				
2021	121.856,37	578.721,60	0	0	1.701,25	578.721,60
2020	103.847,10	593.753,02	0	0	940,09	593.753,02

14. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

El personal de alta dirección de la Fundación supone un coste durante los ejercicios 2021 y 2020 de las siguientes retribuciones (en euros):

	2021	2020
Sueldos y salarios	68.251,76	68.843,60
Seguridad Social	15.336,12	15.336,12
Dietas por desplazamiento	-	536,54
Total	83.587,88	84.716,26

La Fundación tiene contratada una póliza de seguro de responsabilidad civil para personal directivo y administradores. La póliza, con un capital asegurado de un millón quinientos mil euros, cubre entre otras responsabilidades, la responsabilidad civil por faltas, errores o negligencias cometidas en la gestión empresarial, además de la responsabilidad por prácticas de empleo incorrectas. Quedan cubiertos también gastos de defensa, de representación legal y de restitución de imagen.

La cuota anual de esta póliza ascendió a 2.211,81 euros en 2021. En el ejercicio 2020 el importe ascendió a 2.170,90 euros.

Las partes vinculadas con las que la Fundación ha realizado transacciones durante los ejercicios 2021 y 2020, así como la naturaleza de dicha vinculación, son las siguientes:

	Naturaleza de la vinculación
Gobierno de Aragón	Patrono
Universidad de Zaragoza	Patrono
APL	Patrono
EXPO	Patrono
Ibercaja	Patrono
MIT	Patrono
Alta dirección	Directivo

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



Los saldos mantenidos con entidades vinculadas son:

NO CORRIENTES	2021	2020
Inversiones financieras a largo plazo	31.220,44	31.220,44
Deudas a largo plazo MIT	686.164,42	761.662,28
Deudas a largo plazo EXPO EMPRESARIAL	52.334,77	157.004,77
CORRIENTES	2021	2020
Inversiones financieras a corto plazo	30.000,00	30.000,00
Otros deudores	3.310.665,15	3.406.356,73
- Fondo Social Europeo	356.680,37	207.927,50
- Subvenciones	2.953.984,78	3.198.429,23
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	887.244,66	497.012,02
Otros acreedores a corto plazo	117.506,23	209.063,54

Las transacciones realizadas con entidades vinculadas son las siguientes:

	2021	2020
Subvenciones, donaciones y legados imputados a resultados del ejercicio	1.300.000,00	1.300.000,00
Otros gastos de la actividad	755.120,71	743.931,08
Ingresos financieros	239,11	30,27
Servicios y comisiones bancarias	3.690,97	1.399,57

Con fecha 23 de julio de 2003, la Fundación firmó con el Massachusetts Institute of Technology (MIT) un acuerdo de colaboración con el MIT en el ámbito de la logística y la gestión de la cadena de suministro. En virtud de este acuerdo el MIT se comprometía al asesoramiento en el desarrollo de programas de formación e investigación, por un periodo de 10 años. Tras posteriores adendas, el 24 de enero de 2020 se firmó una adicional por la que se ampliaba el periodo de vigencia del acuerdo hasta el 15 de diciembre del año 2030. Por otra parte, el canon al que había que hacer frente anualmente entre 2020 y 2024 se reduce de 700.000,00 a 500.000,00 euros. Dicha cantidad, que se actualizará a partir del ejercicio 2021 por el IPC, se mantendrá para los periodos entre 2025 y 2030. El gasto contabilizado por el acuerdo con el MIT ascendió a 444.502,14 euros en el 2021 (424.502,06 euros en el 2020). Al 31 de diciembre del ejercicio los importes pendientes de pago al MIT derivados de este acuerdo ascienden a 761.662,28 euros (837.160,14 euros al 31 de diciembre de 2020) (Véase Nota 8).

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



15. OTRA INFORMACIÓN

a) Información relacionada con los patronos

Durante los ejercicios 2021 y 2020, la Fundación no ha satisfecho importe alguno en concepto de retribuciones devengadas por los miembros de su Patronato, tal y como se dispone en el artículo 20 de sus Estatutos y en el artículo 15 de la Ley 50/2002 de Fundaciones.

Los miembros del Patronato no han percibido de la Fundación retribuciones por prestación de servicios distintos de los que implica el desempeño de sus funciones como miembros del órgano de gobierno.

A fecha 31 de diciembre de 2021, los patronos de la Fundación son:

PRESIDENTA

Excmo. Sra. D^a. María Eugenia Díaz Calvo

Consejera de Ciencia, Universidad y Fundación del Conocimiento

VOCALES

Excmo. Sr. D. Iván Andrés Martínez

Secretario General Técnico de Ciencia, Universidad y Fundación del Conocimiento

Ilmo. Sr. D. Enrique Navarro Rodríguez

Directora General de Investigación e Innovación

Ilmo. Sr. D. Ramón Guirado Guillén

Director General de Universidades

Ilmo. Sr. D. Gregorio Briz Sánchez

Director General de Transportes del Departamento de Vertebración del Territorio, Movilidad y Vivienda

Ilma. Sra. D^a. María Soledad de la Puente Sánchez

Directora General de Trabajo, Autónomos y Economía Social del Departamento de Economía, Planificación y Empleo

Ilmo. Sr. D. Jose Ángel Castellanos Gómez

Vicerrector de Política Académica de la Universidad de Zaragoza

Sr. D. Ramón Tejedor Sanz

Director General de Aragón Exterior S.A.U.

Sr. D. Francisco de la Fuente Gómez

Directora General de Expo Zaragoza Empresarial – Plataformas Logísticas

Sra. D^{ña}. Marta Candela Samitier

Directora Financiera de personas y medios de Ibercaja

Sra. D^{ña}. Cristina Yagüe Serrano

Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada

Sr. D. Yosef Sheffi

MIT - Massachusetts Institute of Technology

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



b) Directora Ejecutiva de ZLC:

En el Patronato que tuvo lugar el 20 de junio del 2017 y por acuerdo de los miembros del Patronato tuvo lugar el nombramiento de Susana Val Blasco como Directora Ejecutiva de ZLC, elegida tras la publicación de la correspondiente oferta de empleo y siguiendo el proceso de selección los criterios de transparencia establecidos. La Directora Ejecutiva comenzó a realizar las actividades propias de la dirección desde el día siguiente de su nombramiento. La Directora Ejecutiva de ZLC es la Máxima Responsable de la Fundación ZLC y posee un contrato de alta dirección, sometida al mismo régimen de incompatibilidades que el personal directivo y altos cargos pertenecientes al Gobierno de Aragón.

c) Número medio de empleados

El número medio de personas empleadas en el ejercicio 2021 y 2020 ha sido de 29,78 y 29,52 respectivamente siendo su clasificación la siguiente:

	2021			2020		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Alta Dirección	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
A1	7,91	6,95	14,85	7,82	7,02	14,84
A2	1,00	3,81	4,81	2,00	3,80	5,80
C1	1,00	4,00	5,00	1,00	4,00	5,00
No Homologado	3,23	0,89	4,12	2,88	0,00	2,88
TOTAL	13,14	16,64	29,78	13,71	15,82	29,52

d) Grado de cumplimiento del código de conducta

Las actividades de la Fundación no están expuestas a significativos riesgos financieros. El programa de gestión del riesgo global de la Fundación se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Fundación.

La gestión del riesgo está controlada con arreglo a políticas aprobadas por el Patronato que identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros y proporciona políticas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de liquidez e inversión del excedente de liquidez.

e) Remuneración de los auditores

Los honorarios correspondientes a la auditoría de las cuentas anuales abreviadas fueron 7.300,00 euros y 7.000,00 euros en los ejercicios 2021 y 2020 respectivamente.

f) Hechos posteriores

No se han producido hechos posteriores adicionales con posterioridad al cierre del ejercicio que tengan un impacto relevante en las cuentas anuales.

16. INVENTARIO

Se adjunta en el Anexo III y IV el inventario de la Fundación a 31 de diciembre de 2021 y 2020, respectivamente.

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



ANEXO I. CUADRO DE RENTAS
(en miles de euros)

Ejercicio	Resultado contable	Ajustes positivos			Ajustes negativos	Resultado contable corregido	Acuerdo Patronato distribución		
		Dotaciones	Gastos actividad propia	Gastos no deducibles	Ingresos no computables		A fines	A dotación	A reservas
2017	-373	62	3.265	3.327	0	2.954	3.327	0	0
2018	621	95	3.169	3.264	0	3.885	3.264	0	0
2019	452	125	2.854	2.979	0	3.431	2.979	0	0
2020	387	101	2.480	2.582	0	2.969	2.582	0	0
2021	360	92	2.441	2.533	0	2.894	2.533	0	0

Inversiones realizadas en cumplimiento de fines								
Concepto	Adquisición		Financiación			Imputadas a fines		
	Fecha	Valor	Recursos propios	Subvención	Préstamo	Hasta (n)	En (n)	Pendiente
	2017	7	7	0			7	
	2018	48	48	0			48	
	2019	473	473	0			473	
	2020	12	12	0			12	
	2021	29	29	0			29	

Seguimiento de los recursos destinados a cumplimiento de fines										
Ejercicio	Resultado contable corregido	Recursos destinados en el ejercicio a cumplimiento de fines				Recursos pendientes de destinar a fines	Recursos destinados a cumplimiento de fines hechos efectivos en el ejercicio			Total recursos hechos efectivos
		Gastos actividad propia	Inversiones realizadas	Total recursos destinados	% sobre rtdo. Contable corregido		2013	2014	2015	
2017	2.954	3.265	7	3.272	111%	0	0	0	0	0
2018	3.885	3.169	48	3.217	83%	0	0	0	0	0
2019	3.431	2.854	473	3.327	97%	0	0	0	0	0
2020	2.969	2.480	12	2.492	84%	0	0	0	0	0
2021	2.894	2.441	29	2.470	85%	0	0	0	0	0

Seguimiento de los recursos destinados a dotación o reservas									
Ejercicio	Resultado contable corregido	Recursos a destinar, según acuerdo de Patronato				Recursos a destinar a dotación fundacional y reservas hechos efectivos en el ejercicio			Total recursos hechos efectivos
		Dotación fundacional	Reservas	Total	%	2013	2014	2015	
2017	0	0	0	0	0%	0	0	0	0
2018	0	0	0	0	0%	0	0	0	0
2019	0	0	0	0	0%	0	0	0	0
2020	0	0	0	0	0%	0	0	0	0
2021	0	0	0	0	0%	0	0	0	0

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



ANEXO II. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD EN 2020

ACTIVIDADES REALIZADAS

ACTIVIDAD 1

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Educación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Educación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

La actividad de educación del ZLC, como centro perteneciente a la red MIT Global SCALE Network, se centra en los programas máster, programa de doctorado y programas para formación de ejecutivos, diseñados para formar a futuros líderes en el área de logística y gestión de cadena de suministro. El marcado carácter internacional del alumnado y el reducido tamaño de la clase, son sus dos señas de identidad, que no solo facilitan la interacción con el profesorado, sino que también favorecen un fuerte sentimiento de comunidad entre los estudiantes, que perdura tras la graduación y aumenta durante el desempeño de sus carreras profesionales. Esta red internacional de expertos, graduados y profesores, supone un gran apoyo profesional y una fuente única de contactos. Otro ingrediente fundamental es la fuerte interacción de los estudiantes con la industria tanto local como internacional. El desarrollo de los proyectos fin de máster con empresas permite a los estudiantes, por un lado, poner en práctica los conceptos aprendidos en la clase y aplicarlos a problemas reales de las empresas, y por otro, ayudar a las empresas a encontrar soluciones prácticas más eficientes. Más de 2.000 estudiantes han pasado por las aulas del Zaragoza Logistics Center, en Zaragoza, provenientes de distintos países de África, Asia, Europa, Latinoamérica y Norteamérica, lo que ha permitido llevar el nombre de Zaragoza por 60 países en el mundo.

B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	previsto	realizado	previsto	realizado
Personal asalariado	17,38	15,69	28.677	25.889
Personal con contrato de servicios				
Personal voluntario				

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

TIPO	Número	
	previsto	realizado
Personas físicas	260	203
Personas jurídicas	120	53

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	10.800	1.000
Ayudas monetarias	10.800	1.000
Ayudas no monetarias		
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	817.814	762.918
Otros gastos de la actividad	1.166.049	723.021
Amortización del Inmovilizado y provisiones	137.371	63.730
Gastos financieros	5.082	2.938
Variación del valor razonable en instrumentos		
Diferencias de cambio		
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros		
Impuesto sobre beneficios		
Subtotal de gastos	2.137.116	1.553.607
Adquisiciones de Inmovilizado	16.939	7.283
Subtotal Inversiones	16.939	7.283
Total Recursos Empleados	2.154.054	1.560.890

E) Objetivos: En el momento de confección del plan de actuación para el ejercicio 2020 se planteó un incremento en el número de alumnos a formar, pasando de una previsión de 200 alumnos en 2019 a 231 en 2020. La situación de pandemia global ha impedido alcanzar ese objetivo cerrando en una cifra conjunta de 203 alumnos formados.

La disminución se ha plasmado en el conjunto de formaciones, pero especialmente en el PhD Summer Academy donde, dada la imposibilidad de movimientos entre países se hubo de suspender. En el área positiva resaltar que se ha avanzado en el grado de ejecución de la formación ejecutiva respecto del objetivo inicial. Esto se ha debido a que se incrementó la necesidad de conocimiento en el sector de la logística ante los nuevos desafíos generados por la situación de pandemia mundial, junto con la posibilidad de desarrollar nuevas acciones formativas en modo online, además de haber flexibilizado otros cursos ejecutivos, que normalmente eran presenciales, hacia modo online.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



Las tasas de colocación a finales de año de los estudiantes de master también se han visto resentidas. Mientras que la previsión de colocación era del 90% para finales del ejercicio, este año se ha visto reducido a un 79%. Esto se debe de igual modo a las imposibilidades de movilidad del alumnado entre países para la realización de entrevistas en empresas y la incertidumbre que las propias empresas tenían sobre la situación. Esta cifra, tres meses más tarde, en marzo de 2021 se ha visto incrementada hasta el 94%.

Número de estudiantes:

Objetivo	Indicador	Cuantificación	
		previsto	realizado
Formación en programa master en inglés	nº alumnos	34	25
Formación en programa master en castellano	nº alumnos	29	22
Formación especializada a ejecutivos	nº alumnos	140	153
Formación a estudiantes del programa doctorado	nº alumnos	3	3
Formación de doctorado (summer academy)	nº alumnos	25	0
Empleabilidad de estudiantes de programas master	% de colocación	90%	79%

ACTIVIDAD 2

A) Identificación.

Denominación de la actividad	Investigación
Tipo de actividad	Propia
Identificación de la actividad por sectores	Investigación
Lugar desarrollo de la actividad	Zaragoza

El programa de investigación del ZLC está alineado con su compromiso por contribuir al crecimiento económico y fomentar la competitividad empresarial a través de la generación de conocimiento, su transferencia y el desarrollo de innovación.

ZLC está orientado a mejorar la gestión de la cadena de suministro y su integración con el negocio de la empresa. La investigación se centra en líneas como la gestión avanzada de inventarios, la interacción entre fabricación y logística, las redes colaborativas, la gestión de riesgos en la cadena de suministro, la digitalización de la cadena de suministro, la sostenibilidad de las cadenas de suministro, el transporte y la movilidad urbana, la logística humanitaria o las cadenas globales de suministro sanitario, así como la interacción entre la cadena de suministro y finanzas, entre otras.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



B) Recursos humanos empleados en la actividad.

TIPO	Número		Nº horas /año	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado
Personal asalariado	12,12	13,84	19.998	22.836
Personal con contrato de servicios				
Personal voluntario				

C) Beneficiarios o usuarios de la actividad.

TIPO	Numero	
	Previsto	Realizado
Personas físicas	--	*
Personas jurídicas	--	*

*La transferencia de los resultados de investigación se materializa a través de las publicaciones que tienen impacto a nivel mundial

D) Recursos económicos empleados en la actividad

GASTOS / INVERSIONES	INVESTIGACIÓN	
	Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias		
Ayudas monetarias		
Ayudas no monetarias		
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno		
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación		
Aprovisionamientos		
Gastos de personal	721.386	570.807
Otros gastos de la actividad	210.751	424.755
Amortización del Inmovilizado y provisiones	24.829	37.440
Gastos financieros	3.918	1.726
Variación del valor razonable en instrumentos	-	-
Diferencias de cambio	-	-
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros	-	-
Impuesto sobre beneficios	-	-
Subtotal de gastos	960.884	1.034.727
Adquisiciones de Inmovilizado	3.061	4.447
Subtotal Inversiones	3.061	4.447
Total Recursos Empleados	963.946	1.039.174

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



E) Objetivos: El área de investigación se ha visto menos resentida por los efectos de la pandemia internacional que la de educación. Esto se debe a que esta área se puede adaptar mejor a una situación de pérdida de movilidad por cuanto los sistemas de teletrabajo y reuniones a distancia facilitan esta labor. Los resultados del área de investigación han mejorado sobre las previsiones iniciales en todos los indicadores a excepción de la organización de eventos, donde los primeros compases de la crisis sanitaria supusieron un retraso en los eventos de difusión hasta que estos han podido rediseñarse en formatos on line.

Respecto de lo realizado en el ejercicio 2019 los indicadores son similares en los dos primeros indicadores. Ha habido 2 publicaciones más que en el ejercicio precedente y un proyecto de investigación menos. Sí que se han reducido respecto de los indicadores de difusión por las limitaciones de movilidad de la pandemia, que no solo limitaron la organización propia de eventos, pasando de 15 a 4 eventos de difusión, sino la participación en congresos, de 30 a 20 presentaciones (motivado por la cancelación de congresos durante los primeros meses de la pandemia).

Objetivo	Indicador	Cuantificación	
		Previsto	Realizado
Impacto en publicaciones de referencias	nº de publicaciones	4	6
Desarrollo de líneas de investigación	nº de proyectos	10	21
Difusión de los avances en investigación	eventos de difusión	5	4
Difusión de los avances en investigación	presentaciones en congresos	20	20

V. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES EMPLEADOS POR LA ENTIDAD

GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN		INVESTIGACIÓN		Total de actividades		No imputados a las actividades	TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado		Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	10.800	1.000			10.800	1.000		10.800	1.000
Ayudas monetarias	10.800	1.000			10.800	1.000		10.800	1.000
Ayudas no monetarias									
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno									
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación									
Aprovisionamientos									
Gastos de personal	817.814	762.918	721.386	570.807	1.539.200	1.333.725		1.539.200	1.333.725
Otros gastos de la actividad	1.166.049	723.021	210.751	424.755	1.376.800	1.147.775		1.376.800	1.147.775
Amortización del Inmovilizado y provisiones	137.371	63.730	24.829	37.440	162.200	101.170		162.200	101.170
Gastos financieros	5.082	2.938	3.918	1.726	9.000	4.664		9.000	4.664
Variación del valor razonable en instrumentos									
Diferencias de cambio									
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros									
Impuesto sobre beneficios									
Subtotal de gastos	2.137.116	1.553.607	960.884	1.034.727	3.098.000	2.588.335	0,00	3.098.000	2.588.335
Adquisiciones de Inmovilizado	16.939	7.283	3.061	4.447	20.000	11.730		20.000	11.730
Subtotal Inversiones	16.939	7.283	3.061	4.447	20.000	11.730	0,00	20.000	11.730
Total Recursos Empleados	2.154.054	1.560.890	963.946	1.039.174	3.118.000	2.600.064	0,00	3.118.000	2.600.064

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



GASTOS / INVERSIONES	EDUCACIÓN		INVESTIGACIÓN		Total de actividades		No imputados a las actividades	TOTAL	
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado		Previsto	Realizado
Gastos por ayudas monetarias	10.800	1.000			10.800	1.000		10.800	1.000
Ayudas monetarias	10.800	1.000			10.800	1.000		10.800	1.000
Ayudas no monetarias									
Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno									
Variación de existencias de pdtos. Terminados y curso de fabricación									
Aprovisionamientos									
Gastos de personal	817.814	759.559	721.386	568.834	1.539.200	1.328.393		1.539.200	1.328.393
Otros gastos de la actividad	1.166.049	726.380	210.751	426.728	1.376.800	1.153.107		1.376.800	1.153.107
Amortización del Inmovilizado y provisiones	137.371	63.730	24.829	37.440	162.200	101.170		162.200	101.170
Gastos financieros	5.082	2.938	3.918	1.726	9.000	4.664		9.000	4.664
Variación del valor razonable en instrumentos									
Diferencias de cambio									
Deterioro t resultado de enajenaciones de instrumentos financieros									
Impuesto sobre beneficios									
Subtotal de gastos	2.137.116	1.553.607	960.884	1.034.727	3.098.000	2.588.335	0,00	3.098.000	2.588.335
Adquisiciones de Inmovilizado	16.939	7.283	3.061	4.447	20.000	11.730		20.000	11.730
Subtotal Inversiones	16.939	7.283	3.061	4.447	20.000	11.730	0,00	20.000	11.730
Total Recursos Empleados	2.154.054	1.560.890	963.946	1.039.174	3.118.000	2.600.064	0,00	3.118.000	2.600.064

VI. RECURSOS ECONÓMICOS TOTALES OBTENIDOS POR LA ENTIDAD

C) Ingresos obtenidos por la entidad (en miles de euros).

INGRESOS	PREVISTO	REALIZADO
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio		
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	1.358.000	1.186.449
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles		
Subvenciones del sector publico	1.770.000	1.789.032
Aportaciones privadas		
Otros tipos de ingresos		
TOTAL INGRESOS	3.128.000	2.975.482

Ana Mª Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



D) Otros recursos económicos obtenidos por la entidad

INGRESOS	Previsto	Realizado
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	-	
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	-	
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	-	

VII. DESVIACIÓN ENTRE PLAN DE ACTUACIÓN Y DATOS REALIZADOS

La evolución y el resultado del ejercicio 2020 vienen marcado, como no podía ser de otro modo, por las consecuencias de la pandemia mundial ocasionada por el COVID-19. En la previsión que se hizo para el ejercicio 2021 se estimó un beneficio de la actividad de 30.000 euros anuales. El resultado final ha sido de 387.146,92 euros.

Para explicar esta diferencia positiva para el centro hay que entender la propia actividad. Tanto los ingresos como los gastos del ejercicio se han visto reducidos. La diferencia radica en que los ingresos se han visto menos minorados que los gastos, 4,88% de disminución de ingresos, frente a 16,45% de gastos. Esto se debe a la periodificación que se realiza sobre los ingresos por matrículas de los alumnos. Los alumnos permanecen 4,5 meses de un curso en un ejercicio y 5,5 meses en el siguiente, por ello, la reducción significativa en el número de alumnos que la fundación ha sufrido en el curso 2020-2021 solo se ve afectada en una parte. Lo negativo de esto es que también lastrará los ingresos del próximo ejercicio.

En cambio, los gastos se han reducido significativamente en el ejercicio, principalmente los relacionados con la movilidad.

También en este ejercicio, como en el anterior, ha ayudado la aplicación de resultados del PO del FSE.

Una vez se normalice la situación tras superar la crisis sanitaria se podrán realizar análisis más exhaustivos sobre la naturaleza de las desviaciones entre los resultados previstos y realizados, puesto que en el panorama actual el cambio drástico experimentado ha modificado, para el ejercicio 2020 y 2021, la estructura de desempeño de la actividad.

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



TALENT HUB FOR SUPPLY CHAIN
Zaragoza Logistics Center

Firmado electrónicamente por Ana María Gilart Valls, Secretaria Del Patronato. María Eugenia Díaz Calvo, Presidenta Del Patronato. El 17/06/2022.
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <http://www.aragon.es/verificadoc> con CSV CSVU177S5C1D41P01PFI.

Anexo III Libro de inventarios

2021



MEMORIA ABREVIADA 2021

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
01/01/2021	DEUDAS A LARGO PLAZO	-738.499,19		-738.499,19	
01/01/2021	DEUDA L/P SOLUTIONS +	-50.088,55		-50.088,55	
01/01/2021	DEUDA LARGO PLAZO DGA DSE	-173.575,17		-173.575,17	
01/01/2021	DEUDA L/P PLANET	-57.601,60		-57.601,60	
01/01/2021	DEUDA L/P LEAD	-44.830,83		-44.830,83	
01/01/2021	DEUDA L/P BOOSTLOG	-25.988,04		-25.988,04	
01/01/2021	FIANZAS RECIBIDAS A LARGO PLAZO - PRI	-6.440,00		-6.440,00	
01/01/2021	PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO	-31.942,83		-31.942,83	
11/04/2019	LICENCIA OVERLEAF - WRITELATEX	168,00	152,43	15,57	
10/05/2019	WOFFU REGISTRO JORNADA	225,11	198,25	26,86	
01/07/2019	MIGRACIÓN CENTRALITAS EN HA	1.054,47	878,70	175,77	
05/12/2019	LICENCIA NVIVO 12 PLUS	153,67	94,77	58,90	
08/02/2020	LICENCIA WRITELATEX	168,00	106,16	61,84	
30/09/2021	ERP MD365 BUSINESS CENTRAL	21.724,56	0,00	21.724,56	
02/01/2019	INV. INMUEBLE ARRENDADO	397.662,58	119.191,70	278.470,88	
26/06/2015	AIRE ACONDICIONADO MITSUBISHI	5.428,21	4.242,89	1.185,32	
21/07/2016	SPLIT PAREC PANASONIC RE18RKE	2.482,95	1.622,71	860,24	
02/01/2019	SISTEMA SONIDO ANFITEATRO EXPO	1.298,65	466,87	831,78	
02/01/2019	SPLIT PANASONIC TZ50TKE SERVID	2.749,25	988,75	1.760,50	
02/01/2019	FREGADEROS Y ESTANTERIAS COMED	1.655,31	595,27	1.060,04	
25/01/2019	VINILOS ANFITEATRO+A2+RECEPC+E	1.140,87	401,79	739,08	
06/02/2019	VINILOS CAFETERIA+Z.COMUN+P.EN	921,77	320,82	600,95	
19/02/2019	VINILOS ENTRADA+PUERTAS	886,47	304,40	582,07	
14/01/2019	SISTEMA SONIDO AUTOAMPLIFICADO	1.282,74	456,23	826,51	
01/02/2019	TASA ACONDICIONAMIENTO OFICINA	13.130,89	4.300,34	8.830,55	
24/01/2019	MESAS Y ESTRUCTURA ANFITEATRO	30.802,43	10.860,19	19.942,24	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 1	3.204,89	1.090,73	2.114,16	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 2	2.946,12	1.002,69	1.943,43	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA PRINCIP.	891,56	210,39	681,17	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BAÑOS	891,56	210,39	681,17	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BUZONES	891,56	210,39	681,17	
31/01/2012	PIZARRA BL LACADA M. ALUMINIO	74,63	74,02	0,61	
31/05/2012	PIZARRA BL LACADA ROCADA	88,52	84,84	3,68	
01/08/2012	SILLA GIRATORIA RESP MALLA ALS	902,08	849,44	52,64	
30/11/2012	ESTANTERIA TRASTERO IT	64,50	58,57	5,93	
30/11/2012	ESTANTERIA TRASTERO IT	64,52	58,59	5,93	
31/01/2013	PIZARRA BL LAMIN M. ALU 12X20	110,17	98,23	11,94	
31/01/2013	PIZARRA MURAL LACADA BL 10X15	88,52	78,92	9,60	
30/01/2013	MESA PARA VIDEOCONFERENCIA	341,13	304,26	36,87	
31/05/2013	PIZARRA LACADA M. ALU 100X200	312,20	267,91	44,29	
03/07/2013	SILLA LET'S B RESP. ALTO	388,21	329,68	58,53	
19/09/2013	ARMARIO MELAMINA COMUNICACIONE	190,64	157,88	32,76	
13/03/2014	MUEBLE- CARRO PARA INFORMÁTICA	90,98	70,92	20,06	
30/11/2014	PIZARRA LACADA M. 90X120 PLANN	122,91	86,89	36,02	
03/12/2014	PORTAPOSTER MURAL 704X30X1054	1.027,57	727,06	300,51	
03/12/2014	CARTELERA DE AVISOS MURAL	235,92	166,84	69,08	
29/12/2014	ARMARIO BIBLIOTECA 1000X450X20	769,48	539,06	230,42	
31/03/2015	PIZARRA LACADA 90X120 SALA 221	124,67	84,14	40,53	
21/07/2017	SILLA ERGONÓMICA ZELIA	210,88	93,58	117,30	
02/01/2019	57 SILLAS NEGRAS RUEDAS ANFITE	6.016,69	1.803,31	4.213,38	
02/01/2019	MURALES COMEDOR Y HALL ACCESO	3.538,53	1.060,41	2.478,12	
02/01/2019	MUEBLES ZONA DESCANSO POLIVALE	1.300,26	389,53	910,73	
02/01/2019	BARRA+TABURETES+LAMP POLIVALEN	2.165,10	648,86	1.516,24	
01/02/2019	MESA CHAPA ABEDUL BIBLIOTECA	77,36	22,40	54,96	
01/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ESTUDIANTES	199,64	58,10	141,54	

FUNDACIÓN ZARAGOZA
LOGISTICS CENTER

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



MEMORIA ABREVIADA 2021

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
07/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ZLC STAFF	199,63	57,74	141,89	
15/01/2019	COMPOSICIÓN 6 PIZARRAS SHARP C	5.934,37	1.757,87	4.176,50	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	71,03	169,88	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	71,03	169,88	
17/01/2019	MESA CENTRO EUCALIPTO ZONA IT	160,34	47,19	113,15	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	48,11	114,95	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	48,11	114,95	
17/01/2019	ALFOMBRA GRANA KEPLAN ZONA IT	208,92	61,74	147,18	
17/01/2019	BUTACA PIEL NEGRA Y METAL ENTR	453,00	133,77	319,23	
17/01/2019	MESA CENTRO MARMOL ENTRADA	486,17	143,71	342,46	
17/01/2019	LAMPARA AUXILIAR PIE FARO ENTR	373,61	110,35	263,26	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	88,54	232,54	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	88,54	232,54	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	88,54	232,54	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	88,54	232,54	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	46,34	129,01	
03/05/2019	SILLA RESPALDO MALLA+LUMBAR AT	161,14	42,79	118,35	
31/12/2009	3COM WIRELESS LAN	472,10	394,40	77,70	
31/12/2009	HARDWARE: COPIAS SEGURIDA	5.358,82	5.305,29	53,53	
18/06/2018	MOVIL XIAOMI MI A1 RADI	191,51	169,29	22,22	
16/07/2018	UBIQUITI NETWORKS UNIFI CLOUD	81,30	70,27	11,03	
17/07/2018	UBIQUITI NETWORKS 48 PUERTOS	443,97	383,69	60,28	
06/07/2018	MEZCLADOR MICROFONOS IMG STAGE	197,27	171,94	25,33	
30/08/2018	SERVIDOR DELL POWEREDGE	5.397,75	4.505,32	892,43	
31/08/2018	PORTATIL INSPIRON 13 PHD	860,19	717,38	142,81	
14/09/2018	PORTATIL INSPIRON 13 DELL GULT	970,41	799,88	170,53	
14/09/2018	MONITOR 22" HP PHD LUIS W.	97,65	80,44	17,21	
14/09/2018	MONITOR 22" HP PHD LYGIA B.	97,65	80,44	17,21	
14/09/2018	MONITOR 22" HP GULTEKIN	97,65	80,44	17,21	
07/11/2018	MOVIL XIAOMI MI A2 TECR	248,61	195,77	52,84	
02/01/2019	CÁMARA SEGURIDAD UBIQUITI UVC-	117,10	87,74	29,36	
02/01/2019	CÁMARA SEGURIDAD UBIQUITI UVC-	117,11	87,75	29,36	
02/01/2019	SWITCH UBIQUITI US-48	993,13	744,17	248,96	
02/01/2019	SWITCH UBIQUITI US-48	406,94	304,90	102,04	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	105,29	35,26	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	105,29	35,26	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	105,29	35,26	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	149,82	112,22	37,60	
02/01/2019	SAI COMPACTO TRUST OXXTRON	97,14	72,71	24,43	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE65NU7105K	792,06	593,47	198,59	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE55NU7175U	493,68	369,86	123,82	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE55NU7175U	493,68	369,86	123,82	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,36	2.224,25	744,11	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,36	2.224,25	744,11	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,37	2.224,25	744,12	
17/01/2019	ORDENADOR ANFITEATRO INTELCORE	731,85	540,97	190,88	
23/01/2019	SWITCH UBIQUITI UNIFI	823,53	605,43	218,10	
14/03/2019	PORTATIL MUCA DELL INSPIRON	971,82	679,82	292,00	
20/02/2019	PANTALLA TRÍPODE	219,19	156,67	62,52	
20/02/2019	PANTALLA TRÍPODE	219,19	156,67	62,52	
20/02/2019	PROYECTOR OPTOMA	1.433,60	1.025,02	408,58	

FUNDACIÓN ZARAGOZA
LOGISTICS CENTER

Ana M^º Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



MEMORIA ABREVIADA 2021

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
21/05/2019	PC INTEL NUC I5 ATTS	493,20	322,08	171,12	
08/05/2019	XIAOMI MI 9 SE GUOC	341,73	226,20	115,53	
25/06/2019	SENSIBO MANDO AIRE ACOND. SERV	118,59	74,59	44,00	
01/06/2019	UBIQUITI UNIFI KEY CONTROLLER	247,62	159,90	87,72	
28/08/2019	IMPRESORA TARJETAS ZC100	970,30	568,50	401,80	
01/10/2019	PC INTEL NUC RAMA	553,08	311,04	242,04	
18/11/2019	DISCO DURO HP 600GB 12G	342,40	181,34	161,06	
03/12/2019	SMARTPHONE ONEPLUS 6	303,54	157,59	145,95	
03/12/2019	SMARTPHONE ONEPLUS 6	303,53	157,59	145,94	
27/02/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	529,95	244,02	285,93	
27/02/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	529,94	244,02	285,92	
10/03/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	822,80	372,10	450,70	
18/06/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	855,49	328,48	527,01	
16/07/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	539,59	196,88	342,71	
29/08/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	752,72	252,40	500,32	
29/08/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	752,71	252,40	500,31	
01/09/2020	TV-LCD SAMSUNG 60"	686,32	228,72	457,60	
04/12/2020	SMARTPHONE GOOGLE 128 GB Pixel	375,50	100,90	274,60	
03/12/2020	CAMARA PTZ OPTICS USB3 HDMI	1.913,57	515,61	1.397,96	
10/12/2020	PC MICROSOFT SURFACE PRO4	629,55	166,62	462,93	
22/01/2021	PORTATIL HP PROBOOK 440 G7.	878,54	207,20	671,34	
22/01/2021	PORTATIL HP PROBOOK 440 G7.	878,54	207,20	671,34	
24/03/2021	CAMARA KAPTIVO PARA PIZARRA	384,92	74,20	310,72	
24/03/2021	MODULO SEÑAL HDMI KAPTIVO	384,91	74,19	310,72	
10/04/2021	PORTATIL HP 250 G8 16GB RAM	878,38	159,19	719,19	
10/04/2021	PORTATIL HP 250 G8 16GB RAM	878,37	159,18	719,19	
06/02/2019	PLANTAS ORNAMENTALES EXPO	610,23	590,24	19,99	
15/02/2019	LETRAS CORPORATIVAS ZLC PVC	675,33	647,19	28,14	
08/10/2019	FLUSH MOUNT VOIP DOOR PHONE	361,20	268,57	92,63	
21/10/2019	ROTULACION CRISTALES ESQUINAS	1.059,21	775,36	283,85	
15/11/2019	PIZARRA BLANCA MAGNETICA	391,58	277,70	113,88	
02/10/2020	PURIFICADOR DE AIRE PHILIPS	498,72	207,30	291,42	
14/12/2021	ORDENADOR PORTATIL HP 440 G8	991,64	11,99	979,65	
30/11/2021	ORDENADOR PORTATIL HP	1.163,09	25,04	1.138,05	
26/11/2021	PROYECTOR 2 EPSON EH-TW740	396,69	9,64	387,05	
26/11/2021	PROYECTOR 1 EPSON EH-TW740	396,69	9,64	387,05	
31/12/2021	FIANZAS CONSTITUIDAS A L/P	32.652,55		32.652,55	
31/12/2021	ELIS MANOMATIC, S.A.	-126,34		-126,34	
31/12/2021	HIBERUS SISTEMAS INFORMATICOS S.L.	-135,69		-135,69	
31/12/2021	VIAJES EL CORTE INGLES S.A.	-337,42		-337,42	
31/12/2021	MARTA ROMERO OJEDA	1.500,00		1.500,00	
31/12/2021	MUNDI EXPRESS ARAGON SL (TOURLINE I	-43,10		-43,10	
31/12/2021	ENDESA ENERGIA SA	-1.198,26		-1.198,26	
31/12/2021	IBERICA EXPRESS ARAGON, S.L.	-17,64		-17,64	
31/12/2021	LIMP ACOND Y REST EDIF GAMMA S.L.	-1.144,76		-1.144,76	
31/12/2021	VODAFONE ESPAÑA SAU	-489,51		-489,51	
31/12/2021	DISTRICLIMA ZARAGOZA SL	-1.554,26		-1.554,26	
31/12/2021	EXPO ZARAGOZA EMPRESARIAL S.A.	-104.670,00		-104.670,00	
31/12/2021	RETURNET	-18.786,28		-18.786,28	
31/12/2021	MEC LAB RFID	-5.740,09		-5.740,09	
31/12/2021	FOMENTO PLATAFORMAS LOGISTICAS - U	-21.903,01		-21.903,01	
31/12/2021	IBERCAJA BANCO, S.A.	-7,26		-7,26	
31/12/2021	EIFFAGE ENERGIA, S.L.U.	-683,37		-683,37	
31/12/2021	CONSULTORIA LEGAL ESTRATEGICA CES, I	-3.267,00		-3.267,00	
31/12/2021	CLIENTES, FACTURAS PENDIENTES DE FOI	147.692,60		147.692,60	
31/12/2021	ACREEDORES PENDIENTES RECIBIR FACTL	-172.764,00		-172.764,00	
31/12/2021	DIPUTACION GENERAL DE ARAGON	2.924.999,91		2.924.999,91	

FUNDACIÓN ZARAGOZA
LOGISTICS CENTER

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



MEMORIA ABREVIADA 2021

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2021	DGA - FSE	351.991,04		351.991,04	
31/12/2021	RAFAEL GUSMAO DOS SANTOS	7.611,07		7.611,07	
31/12/2021	KEVIN LIN	4.987,94		4.987,94	
31/12/2021	SUNRISE	6.141,62		6.141,62	
31/12/2021	NINA KRISTIINA ANTTILA	10.900,00		10.900,00	
31/12/2021	ICLEI WORLD SECRETARIAT	66,30		66,30	
31/12/2021	ERASMUS + MOVILIDAD CENTROS DE EDI	230,00		230,00	
31/12/2021	ALLIANCE FOR LOGISTICS INNOVATION TI	1.625,00		1.625,00	
31/12/2021	HOUSE OF PROCUREMENT LIMITED	8.400,00		8.400,00	
31/12/2021	GRUPOS DGA 2018-2019	28.984,87		28.984,87	
31/12/2021	SPROUT - COMISION EUROPEA	19.370,21		19.370,21	
31/12/2021	ADIDAS AG	20.000,00		20.000,00	
31/12/2021	SYED SHOAIB AFRIDHI FARHADH	11.000,00		11.000,00	
31/12/2021	MUQARIB MAHMOOD UL HASAN	8.421,27		8.421,27	
31/12/2021	INDIMO HORIZONTE 2020	27.759,38		27.759,38	
31/12/2021	SOLUTIONS PLUS HORIZONTE 2020	71.692,12		71.692,12	
31/12/2021	PLANET - COMISION EUROPEA	47.656,25		47.656,25	
31/12/2021	LEAD - HORIZONTE 2020	51.406,25		51.406,25	
31/12/2021	FUNDACION INSTITUTO DE INVESTIGACI	2.124,50		2.124,50	
31/12/2021	VAKSHUA MITHRAN KANUVAKARAI SARA	11.200,00		11.200,00	
31/12/2021	AI - CUBE COMISIÓN EUROPEA	29.375,00		29.375,00	
31/12/2021	INTECSA-INARSA, S.A.	25.410,00		25.410,00	
31/12/2021	JUAN PABLO SOUSSI TURRA	8.050,00		8.050,00	
31/12/2021	AKSHAY VEERESHAM GUNDETI	-100,00		-100,00	
31/12/2021	ALEJANDRO ALBAJEZ GRIMA	375,00		375,00	
31/12/2021	SPANDAN ROUT	8.000,00		8.000,00	
31/12/2021	VICTOR SABO	6.112,00		6.112,00	
31/12/2021	LILIAN PEREZ RUBIO TORRES	4.900,00		4.900,00	
31/12/2021	FERNANDO CHAVEZ GOICOCHEA	3.654,00		3.654,00	
31/12/2021	BOOSTLOG	48.468,75		48.468,75	
31/12/2021	ADELJO JOSE MOLERO MONTIEL	11.000,00		11.000,00	
31/12/2021	DAVID BLANCO HERNANDEZ	-100,00		-100,00	
31/12/2021	SUSHANTH PURANDHAR	5.112,00		5.112,00	
31/12/2021	LUIS MARTINEZ VIVAR	8.050,00		8.050,00	
31/12/2021	ANGEL CASTILLO LAYSECA	-100,00		-100,00	
31/12/2021	ABDELLATIF EL MSSALI	2.850,00		2.850,00	
31/12/2021	KELSEY ANN KUSMAN	2.050,00		2.050,00	
31/12/2021	WARLEY EUSTAQUIO BICALHO	11.200,00		11.200,00	
31/12/2021	PAMELA ISABEL QUINTANILLA CUPE	4.900,00		4.900,00	
31/12/2021	JACOBO ANGEL CANO PALACIO	4.900,00		4.900,00	
31/12/2021	GONZALO DEL BARRIO ATIENZA	11.200,00		11.200,00	
31/12/2021	AKSHAY RAMKRISHNA PRABHU	6.954,00		6.954,00	
31/12/2021	SIDDHARTH CHIVUKULA VENKATA	6.954,00		6.954,00	
31/12/2021	ZUKISANI SAKHUMZI MADALANE	7.900,00		7.900,00	
31/12/2021	JUAN BERNAD ALAVA	8.050,00		8.050,00	
31/12/2021	DEVENDER SINGH	-100,00		-100,00	
31/12/2021	ISABELA GONÇALVES	7.900,00		7.900,00	
31/12/2021	NUTRECO INTERNATIONAL B.V	2.744,70		2.744,70	
31/12/2021	ROLANDO FUENTES RUIZ	31,50		31,50	
31/12/2021	JOSE MARIA LOPEZ SANCHO (DEVENDER	11.000,00		11.000,00	
31/12/2021	INSTITUTO MUNICIPAL DE EMPLEO Y FOM	6.050,00		6.050,00	
31/12/2021	Deutsche Gesellschaft für Internationale z	40.150,00		40.150,00	
31/12/2021	MECALUX, S.A.	4.235,00		4.235,00	
31/12/2021	PHILIPS INTERNATIONAL B.V.	12.000,00		12.000,00	
31/12/2021	BLUE PLANET SYSTEMS CORPORATION	3.000,00		3.000,00	
31/12/2021	NOV PROCESS AND FLOW TECHNOLOGIE:	3.000,00		3.000,00	
31/12/2021	LLORENTE Y CUENCA MADRID S.L.	177,71		177,71	

FUNDACIÓN ZARAGOZA
LOGISTICS CENTER

Ana M^º Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



MEMORIA ABREVIADA 2021

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2021	DIEGO FERNANDO ZAMBRANO JIMENEZ	-250,00		-250,00	
31/12/2021	JORGE VIDOSA RAIMUNDO	-250,00		-250,00	
31/12/2021	SERVICIO Y MAQUINARIA ARAGONESES, S	-250,00		-250,00	
31/12/2021	ANTICIPOS DE CLIENTES	-136.050,00		-136.050,00	
31/12/2021	REMUNERACIONES PTES. PAGO	-71.162,72		-71.162,72	
31/12/2021	RETRIB. FLEXIBLE SEGURO MEDICO	531,21		531,21	
31/12/2021	H.P. IVA SOPORTADO	-0,01		-0,01	
31/12/2021	H.P.DEUDORA POR IVA A DEVOLVER	-1.711,79		-1.711,79	
31/12/2021	H.P. IVA SOPORTADO INV. S.P.	0,20		0,20	
31/12/2021	H.P. ACREED. RET. RESIDENTES	-44.301,18		-44.301,18	
31/12/2021	H.P. ACREED. RET. NO RESIDENTES	-546,57		-546,57	
31/12/2021	H.P. ACREED.RET. TRANSITORIA	-0,01		-0,01	
31/12/2021	ORGANISMOS SS ACREEDORES	-27.622,80		-27.622,80	
31/12/2021	GASTOS ANTICIPADOS	1.849,26		1.849,26	
31/12/2021	INGRESOS ANTICIPADOS	-45.909,88		-45.909,88	
31/12/2021	INGRESOS ANTICIPADOS ZLOG	-287.247,45		-287.247,45	
31/12/2021	INGRESOS ANTICIPADOS MDSC	-136.638,24		-136.638,24	
31/12/2021	PROVISION INSOLVENCIAS	-32.226,66		-32.226,66	
31/12/2021	PROVISION OTRAS OPERACIONES	-173.896,28		-173.896,28	
31/12/2021	TARJETA PREPAGO ZLOG	816,14		816,14	
31/12/2021	VISA IT	-2.282,97		-2.282,97	
31/12/2021	VISA MDSC	-748,13		-748,13	
31/12/2021	VISA OTRI	-67,50		-67,50	
31/12/2021	VISA MKT	441,00		441,00	
31/12/2021	VISA FINANZAS	993,71		993,71	
31/12/2021	ERASMUS + MOVILIDAD CENTROS DE EDI	-1.150,00		-1.150,00	
31/12/2021	DEUDA C/P SPROUT	-150.260,32		-150.260,32	
31/12/2021	DEUDA C/P INDIMO	-76.442,65		-76.442,65	
31/12/2021	DEUDA C/P SOLUTIONSPLUS	-34.687,05		-34.687,05	
31/12/2021	DEUDA CORTO PLAZO DGA DSE	-91.621,05		-91.621,05	
31/12/2021	DEUDA C/P PLANET	-63.541,79		-63.541,79	
31/12/2021	DEUDA C/P LEAD	-68.541,73		-68.541,73	
31/12/2021	DEUDA C/P AI CUBE	-47.262,55		-47.262,55	
31/12/2021	DEUDA C/P BOOSTLOG	-24.478,83		-24.478,83	
31/12/2021	DEPÓSITOS ZLOG PROMOCIÓN EN CURSC	-1.517,00		-1.517,00	
31/12/2021	IMPOSICIONES A C/P	30.000,00		30.000,00	
31/12/2019	FIANZAS CONSTITUIDAS A CORTO PLAZO	-580,80		-580,80	
31/12/2019	CAJA EUROS	2.117,01		2.117,01	
31/12/2019	CAI 2086 0000 21 0701012225 - 7410	869.447,16		869.447,16	
31/12/2019	IBERCAJA 4449	17.797,50		17.797,50	
Total		2.631.034,82	193.907,52	2.437.127,30	



TALENT HUB FOR SUPPLY CHAIN
Zaragoza Logistics Center

Firmado electrónicamente por Ana María Gilart Valls, Secretaria Del Patronato. María Eugenia Díaz Calvo, Presidenta Del Patronato. El 17/06/2022.
Documento verificado en el momento de la firma y verificable a través de la dirección <http://www.aragon.es/verificadoc> con CSV CSVU177S5C1D41P01PFI.

Anexo IV Libro de inventarios

2020



MEMORIA ABREVIADA 2020

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
01/01/2020	DEUDAS A LARGO PLAZO	-918.667,05		-918.667,05	
01/01/2020	DEUDA L/P SPROUT	-148.808,10		-148.808,10	
01/01/2020	DEUDA L/P INDIMO	-67.921,00		-67.921,00	
01/01/2020	DEUDA L/P SOLUTIONS +	-80.278,50		-80.278,50	
01/01/2020	DEUDA LARGO PLAZO DGA DSE	-173.575,17		-173.575,17	
01/01/2020	DEUDA L/P AI CUBE	-49.908,00		-49.908,00	
01/01/2020	DEUDA L/P PLANET	-105.233,00		-105.233,00	
01/01/2020	DEUDA L/P LEAD	-106.675,00		-106.675,00	
30/12/2020	DEUDA L/P BOOSTLOG	-48.958,33		-48.958,33	
01/01/2020	FIANZAS RECIBIDAS A LARGO PLAZO - PRI	-10.197,00		-10.197,00	
01/01/2020	PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO	-42.590,40		-42.590,40	
31/12/2009	SOFTWARE COPIAS SEGURIDAD	1.330,21	1.316,89	13,32	
31/12/2009	MACFEE SPANKILLER	2.053,42	2.032,91	20,51	
31/12/2009	SOFT MATHEMATICA SK	2.050,38	2.029,99	20,39	
31/12/2009	END NOTE 6 LICENCIAS	1.492,83	1.477,84	14,99	
26/02/2018	ORACLE CRYSTAL BALL FACULTY ED	472,48	447,62	24,86	
19/06/2018	EXPERT CHOICE COMPARION LICENS	930,35	785,59	144,76	
24/09/2018	STATA/IC ANNUAL LICENSE	251,04	189,84	61,20	
11/04/2019	LICENCIA OVERLEAF - WRITELATEX	168,00	96,39	71,61	
10/05/2019	WOFFU REGISTRO JORNADA	225,11	123,19	101,92	
01/07/2019	MIGRACIÓN CENTRALITAS EN HA	1.054,47	527,22	527,25	
05/12/2019	LICENCIA NVIVO 12 PLUS	153,67	43,53	110,14	
08/02/2020	LICENCIA WRITELATEX	168,00	50,14	117,86	
02/01/2019	INV. INMUEBLE ARRENDADO	397.662,58	79.425,50	318.237,08	
26/06/2015	AIRE ACONDICIONADO MITSUBISHI	5.428,21	3.591,53	1.836,68	
21/07/2016	SPLIT PAREC PANASONIC RE18RKE	2.482,95	1.324,75	1.158,20	
02/01/2019	SISTEMA SONIDO ANFITEATRO EXPO	1.298,65	311,10	987,55	
02/01/2019	SPLIT PANASONIC TZ50TKE SERVID	2.749,25	658,87	2.090,38	
02/01/2019	FREGADEROS Y ESTANTERIAS COMED	1.655,31	396,67	1.258,64	
25/01/2019	VINILOS ANFITEATRO+A2+RECEPC+E	1.140,87	264,87	876,00	
06/02/2019	VINILOS CAFETERIA+Z.COMUN+P.EN	921,77	210,19	711,58	
19/02/2019	VINILOS ENTRADA+PUERTAS	886,47	198,08	688,39	
14/01/2019	SISTEMA SONIDO AUTOAMPLIFICADO	1.282,74	302,30	980,44	
01/02/2019	TASA ACONDICIONAMIENTO OFICINA	13.130,89	2.670,14	10.460,75	
24/01/2019	MESAS Y ESTRUCTURA ANFITEATRO	30.802,43	7.163,95	23.638,48	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 1	3.204,89	706,13	2.498,76	
28/02/2019	VINILO ZONA REUNIONES 2	2.946,12	649,17	2.296,95	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA PRINCIP.	891,56	103,47	788,09	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BAÑOS	891,56	103,47	788,09	
13/01/2020	CONTROL ACCESO PUERTA BUZONES	891,56	103,47	788,09	
18/01/2011	SILLA RESP.MALLA NEGRA FIJI BR	415,59	413,68	1,91	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,03	271,41	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	MESA 1600X670 MOD.TRAMA30 S213	276,09	271,47	4,62	
01/03/2011	SILLON MOD.ZOOM GIRATORIO S213	156,99	154,37	2,62	
01/03/2011	SILLON MOD.ZOOM GIRATORIO S213	156,99	154,37	2,62	

FUNDACIÓN ZARAGOZA
LOGISTICS CENTERAna Mª Gilart Valls
SecretariaMaría Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



MEMORIA ABREVIADA 2020

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
13/03/2014	MUEBLE- CARRO PARA INFORMÁTICA	90,98	61,80	29,18	
30/11/2014	PIZARRA LACADA M. 90X120 PLANN	122,91	74,53	48,38	
03/12/2014	PORTAPOSTER MURAL 704X30X1054	1.027,57	624,33	403,24	
03/12/2014	CARTELERA DE AVISOS MURAL	235,92	143,20	92,72	
29/12/2014	ARMARIO BIBLIOTECA 1000X450X20	769,48	462,14	307,34	
31/03/2015	PIZARRA LACADA 90X120 SALA 221	124,67	71,66	53,01	
21/07/2017	SILLA ERGONÓMICA ZELIA	210,88	72,46	138,42	
02/01/2019	57 SILLAS NEGRAS RUEDAS ANFITE	6.016,69	1.201,63	4.815,06	
02/01/2019	MURALES COMEDOR Y HALL ACCESO	3.538,53	706,57	2.831,96	
02/01/2019	MUEBLES ZONA DESCANSO POLIVALE	1.300,26	259,57	1.040,69	
02/01/2019	BARRA+TABURETES+LAMP POLIVALEN	2.165,10	432,38	1.732,72	
01/02/2019	MESA CHAPA ABEDUL BIBLIOTECA	77,36	14,72	62,64	
01/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ESTUDIANTES	199,64	38,18	161,46	
07/02/2019	REVISTEROS/BUZONES ZLC STAFF	199,63	37,82	161,81	
15/01/2019	COMPOSICIÓN 6 PIZARRAS SHARP C	5.934,37	1.164,47	4.769,90	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	46,97	193,94	
17/01/2019	BANCO TAPIZADO GRANATE ZONA IT	240,91	46,97	193,94	
17/01/2019	MESA CENTRO EUCALIPTO ZONA IT	160,34	31,23	129,11	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	31,79	131,27	
17/01/2019	BUTACA MECEDORA KENNA ZONA IT	163,06	31,79	131,27	
17/01/2019	ALFOMBRA GRANA KEPLAN ZONA IT	208,92	40,86	168,06	
17/01/2019	BUTACA PIEL NEGRA Y METAL ENTR	453,00	88,53	364,47	
17/01/2019	MESA CENTRO MARMOL ENTRADA	486,17	95,11	391,06	
17/01/2019	LAMPARA AUXILIAR PIE FARO ENTR	373,61	73,03	300,58	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	56,50	264,58	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	56,50	264,58	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	56,50	264,58	
27/03/2019	MESA 160X67 ABATIBLE ERABLE	321,08	56,50	264,58	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	28,82	146,53	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	28,82	146,53	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	28,82	146,53	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	28,82	146,53	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	28,82	146,53	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	28,82	146,53	
09/05/2019	ZOOM SILLON GIRATORIO CLASSROO	175,35	28,82	146,53	
03/05/2019	SILLA RESPALDO MALLA+LUMBAR AT	161,14	26,71	134,43	
31/12/2009	3COM WIRELESS LAN	472,10	394,40	77,70	
31/12/2009	HARDWARE: COPIAS SEGURIDA	5.358,82	5.305,29	53,53	
25/01/2017	MOVIL VIAC HONOR 8 SMARTPHONE	217,97	214,44	3,53	
24/02/2017	WIFI UNIFI ACCESS POINT	169,97	163,50	6,47	
23/02/2017	MONITOR LG 21.5"	100,75	97,00	3,75	
21/02/2017	LP HP ENVY NOTEBOOK I5 DARE	871,80	840,65	31,15	
23/03/2017	PORTATIL HP I5	871,79	822,55	49,24	
10/04/2017	MÓVIL ONEPLUS 3T GUNMETAL 64GB	325,85	303,44	22,41	
23/06/2017	PC CAMA INTEL CORE I7	598,60	527,07	71,53	
23/06/2017	MONITOR DELLSHARP U2515H CAMA	321,30	282,88	38,42	
07/07/2017	TABLETA DISEÑO GRÁFICO MKTING	102,38	89,12	13,26	
01/12/2017	HP ENVY 13-AD010NS-PORTATIL	677,17	521,96	155,21	
01/12/2017	HP ENVY 13-AD010NS-PORTATIL	677,17	521,96	155,21	
17/01/2018	POLICOM OPLANTRONICS	121,03	89,42	31,61	
18/06/2018	MOVIL XIAOMI MI A1 RADI	191,51	121,41	70,10	
16/07/2018	UBIQUITI NETWORKS UNIFI CLOUD	81,30	49,88	31,42	
17/07/2018	UBIQUITI NETWORKS 48 PUERTOS	443,97	272,69	171,28	
06/07/2018	MEZCLADOR MICROFONOS IMG STAGE	197,27	122,62	74,65	
30/08/2018	SERVIDOR DELL POWEREDGE	5.397,75	3.155,85	2.241,90	
27/08/2018	PORTATIL HP ENVY INTEL CORE I5	939,36	551,11	388,25	
31/08/2018	PORTATIL INSPIRON 13 PHD	860,19	502,34	357,85	

FUNDACIÓN ZARAGOZA
LOGISTICS CENTER

Ana M^º Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



MEMORIA ABREVIADA 2020

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
14/09/2018	PORTATIL INSPIRON 13 DELL GULT	970,41	557,24	413,17	
14/09/2018	MONITOR 22" HP PHD LUIS W.	97,65	55,96	41,69	
14/09/2018	MONITOR 22" HP PHD LYGIA B.	97,65	55,96	41,69	
14/09/2018	MONITOR 22" HP GULTEKIN	97,65	55,96	41,69	
07/11/2018	MOVIL XIAOMI MI A2 TECR	248,61	133,61	115,00	
02/01/2019	CÁMARA SEGURIDAD UBIQUITI UVC-	117,10	58,46	58,64	
02/01/2019	CÁMARA SEGURIDAD UBIQUITI UVC-	117,11	58,47	58,64	
02/01/2019	SWITCH UBIQUITI US-48	993,13	495,89	497,24	
02/01/2019	SWITCH UBIQUITI US-48	406,94	203,14	203,80	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	70,13	70,42	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	70,13	70,42	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	140,55	70,13	70,42	
02/01/2019	PUNTO ACCESO WIFI UBIQUITI UNI	149,82	74,78	75,04	
02/01/2019	SAI COMPACTO TRUST OXXTRON	97,14	48,41	48,73	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE65NU7105K	792,06	395,47	396,59	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE55NU7175U	493,68	246,39	247,29	
02/01/2019	TV SAMSUNG UE55NU7175U	493,68	246,39	247,29	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,36	1.482,17	1.486,19	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,36	1.482,17	1.486,19	
02/01/2019	PROYECTOR EPSON ANFITEATRO	2.968,37	1.482,17	1.486,20	
17/01/2019	ORDENADOR ANFITEATRO INTEL CORE	731,85	357,97	373,88	
23/01/2019	SWITCH UBIQUITI UNIFI	823,53	399,51	424,02	
14/03/2019	PORTATIL MUCA DELL INSPIRON	971,82	436,82	535,00	
20/02/2019	PANTALLA TRÍPODE	219,19	101,83	117,36	
20/02/2019	PANTALLA TRÍPODE	219,19	101,83	117,36	
20/02/2019	PROYECTOR OPTOMA	1.433,60	666,58	767,02	
21/05/2019	PC INTEL NUC I5 ATTS	493,20	198,77	294,43	
08/05/2019	XIAOMI MI 9 SE GUOC	341,73	140,76	200,97	
25/06/2019	SENSIBO MANDO AIRE ACOND. SERV	118,59	44,95	73,64	
01/06/2019	UBIQUITI UNIFI KEY CONTROLLER	247,62	97,98	149,64	
28/08/2019	IMPRESORA TARJETAS ZC100	970,30	325,97	644,33	
01/10/2019	PC INTEL NUC RAMA	553,08	172,80	380,28	
18/11/2019	DISCO DURO HP 600GB 12G	342,40	95,78	246,62	
03/12/2019	SMARTPHONE ONEPLUS 6	303,54	81,75	221,79	
03/12/2019	SMARTPHONE ONEPLUS 6	303,53	81,75	221,78	
27/02/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	529,95	111,54	418,41	
27/02/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	529,94	111,54	418,40	
10/03/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	822,80	166,42	656,38	
18/06/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	855,49	114,64	740,85	
16/07/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	539,59	62,00	477,59	
29/08/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	752,72	64,24	688,48	
29/08/2020	ORDENADOR PORTATIL HP	752,71	64,24	688,47	
01/09/2020	TV-LCD SAMSUNG 60"	686,32	57,16	629,16	
04/12/2020	SMARTPHONE GOOGLE 128 GB Pixel	375,50	7,06	368,44	
03/12/2020	CAMARA PTZ OPTICS USB3 HDMI	1.913,57	37,29	1.876,28	
10/12/2020	PC MICROSOFT SURFACE PRO4	629,55	9,30	620,25	
06/02/2019	PLANTAS ORNAMENTALES EXPO	610,23	386,82	223,41	
15/02/2019	LETRAS CORPORATIVAS ZLC PVC	675,33	422,07	253,26	
08/10/2019	FLUSH MOUNT VOIP DOOR PHONE	361,20	148,19	213,01	
21/10/2019	ROTULACION CRISTALES ESQUINAS	1.059,21	422,32	636,89	
15/11/2019	PIZARRA BLANCA MAGNETICA	391,58	147,14	244,44	
02/10/2020	PURIFICADOR DE AIRE PHILIPS	498,72	41,10	457,62	
31/12/2009	SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	59,06	58,37	0,69	
31/12/2009	SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	59,06	58,37	0,69	
31/12/2009	PETRI NETS OF SYSTEMS	52,53	51,89	0,64	
31/12/2009	SPSS SURVIVAL MANUAL	71,38	70,59	0,79	
22/05/2019	ANALYSIS OF INVENTORY SYSTEMS	38,43	20,58	17,85	

FUNDACIÓN ZARAGOZA
LOGISTICS CENTER

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



MEMORIA ABREVIADA 2020

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
10/05/2018	IFRS STANDARDS	87,93	77,41	10,52	
13/06/2018	OPERATIONS MANAGEMENT FOR EXEC	31,97	27,16	4,81	
05/07/2018	DECARBONIZING LOGISTICS	51,84	43,01	8,83	
19/06/2018	SUPPLY CHAIN STRATEGY AND FINA	46,26	39,03	7,23	
19/06/2018	SUPPLY CHAIN STRATEGY AND FINA	46,26	39,03	7,23	
25/06/2018	SUPPLY CHAIN FINANCE	73,14	61,31	11,83	
04/09/2018	FOOD SUPPLY CHAIN MANAGEMENT	92,06	71,32	20,74	
04/09/2018	FIXED EFFECTS REGRESSION MODEL	26,99	20,91	6,08	
04/10/2018	HANDBOOK OF HEALTHCARE OPERATI	143,75	107,36	36,39	
12/12/2018	FUZZY MATHEMATICAL PROGRAMMING	99,99	68,42	31,57	
12/12/2018	MULTI-CRITERIA DECISION ANALYS	77,49	52,99	24,50	
15/01/2019	MULTI-CRITERIA DECISION MAKING	145,98	95,42	50,56	
26/02/2019	FACTORY PHYSICS FOR MANAGERS	38,84	23,83	15,01	
26/02/2019	THE ELEMENTS OF STATISTICAL LE	66,27	40,68	25,59	
14/01/2019	SUPPLY CHAIN FINANCE	60,64	39,65	20,99	
07/03/2019	DICTIONARY OF ACCOUNTING TERMS	12,41	7,44	4,97	
21/03/2019	DICTIONARY OF FINANCE+INVESTME	14,02	8,30	5,72	
08/03/2019	SUPPLY CHAIN FINANCIAL MANAGEM	53,98	32,64	21,34	
08/03/2019	FINANCIAL INTELLIGENCE FOR SC	82,25	49,67	32,58	
30/07/2019	QUANTITATIVE METHODS FOR MANAG	69,99	19,80	50,19	
04/09/2019	INTRODUCTION TO COMPUTATION AN	40,63	11,48	29,15	
04/09/2019	INTRODUCTION TO COMPUTATION AN	40,63	11,48	29,15	
31/12/2020	OTRO INMOVILIZADO	309,09	0,00	309,09	
31/12/2020	FIANZAS CONSTITUIDAS A L/P	32.652,55		32.652,55	
31/12/2020	ELIS MANOMATIC, S.A.	-109,37		-109,37	
31/12/2020	HIBERUS SISTEMAS INFORMATICOS S.L.	-508,20		-508,20	
31/12/2020	VIAJES EL CORTE INGLES S.A.	346,97		346,97	
31/12/2020	SIRA MARQUETA	46,59		46,59	
31/12/2020	CLARA GARCIA	40,00		40,00	
31/12/2020	MUNDI EXPRESS ARAGON SL (TOURLINE I	-20,34		-20,34	
31/12/2020	GOOGLE IRELAND LIMITED	-424,82		-424,82	
31/12/2020	PAULO GONCALVES	-4.859,19		-4.859,19	
31/12/2020	CARLOS AGUILAR GIL (NUEVO MEYT)	-133,10		-133,10	
31/12/2020	LIMP ACOND Y REST EDIF GAMMA S.L.	-1.207,69		-1.207,69	
31/12/2020	VODAFONE ESPAÑA SAU	-474,14		-474,14	
31/12/2020	ELSEVIER B.V.	-2.768,00		-2.768,00	
31/12/2020	SAM TULIP	-450,00		-450,00	
31/12/2020	YASEL JOSE COSTA SALAS	18,41		18,41	
31/12/2020	JORDI TERMES TUBAU	-59,40		-59,40	
31/12/2020	DISTRICLIMA ZARAGOZA SL	-1.603,76		-1.603,76	
31/12/2020	EXPO ZARAGOZA EMPRESARIAL S.A.	-104.670,00		-104.670,00	
31/12/2020	RETURNET	-18.786,28		-18.786,28	
31/12/2020	MEC LAB RFID	-5.740,09		-5.740,09	
31/12/2020	FOMENTO PLATAFORMAS LOGISTICAS - L	-21.903,01		-21.903,01	
31/12/2020	CUBEGRAF IMPRESION DIGITAL	-12,10		-12,10	
31/12/2020	LADYBIRD SRL (DOCSITY)	-2.990,00		-2.990,00	
31/12/2020	KEYSTONE ACADEMIC SOLUTIONS AS	-731,59		-731,59	
31/12/2020	JOSE HEREDIA AZCOITIA	-4,20		-4,20	
31/12/2020	JUAN FRANCISCO LAHOZ	-20,00		-20,00	
31/12/2020	IBERCAJA BANCO, S.A.	-2,42		-2,42	
31/12/2020	ACREEDORES PENDIENTES RECIBIR FACTU	-164.573,57		-164.573,57	
31/12/2020	RAFAEL GUSMAO DOS SANTOS	7.611,31		7.611,31	
31/12/2020	KEVIN LIN	1.514,07		1.514,07	
31/12/2020	SAIYED FARSHID IZADI DENKORDI	19.519,84		19.519,84	
31/12/2020	F. Hoffmann-La Roche Ltd.	24.000,00		24.000,00	
31/12/2020	LEO PHARMA A/S	12.000,00		12.000,00	
31/12/2020	PREMEX SAS	300,29		300,29	

FUNDACIÓN ZARAGOZA
LOGISTICS CENTER

Ana M^º Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



MEMORIA ABREVIADA 2020

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2020	HOUSE OF PROCUREMENT LIMITED	8.400,00		8.400,00	
31/12/2020	JESUS PEREZ NEGRE	1.437,50		1.437,50	
31/12/2020	ARIÑO DUGLASS S.A.	50,00		50,00	
31/12/2020	HEMPEL A/S	235,27		235,27	
31/12/2020	CRISTIAN DIAZ DADA	6.190,00		6.190,00	
31/12/2020	LUBNA MUEEN AMAD	8.620,00		8.620,00	
31/12/2020	DANIEL STEFAN WOHLMUTH	-100,00		-100,00	
31/12/2020	ABHIRAJ NARENDRA NALAWADE	3.762,06		3.762,06	
31/12/2020	ABDOULAYE DIARRA	6.190,00		6.190,00	
31/12/2020	DOUGLAS ALEJANDRO RODRIGUEZ ARAN	8.334,00		8.334,00	
31/12/2020	CHUN-HSIANG CHUANG	-100,00		-100,00	
31/12/2020	JUAN GERARDO LIRA CUEVAS	5.254,08		5.254,08	
31/12/2020	FUNDACION INSTITUTO DE INVESTIGACION	2.124,50		2.124,50	
31/12/2020	JULIAN ANTONIO GUTIERREZ BERNARDIN	844,00		844,00	
31/12/2020	JORGE RODRIGUEZ RODRIGO	6.190,00		6.190,00	
31/12/2020	FELIPE FERNANDEZ LOBATO	5.254,08		5.254,08	
31/12/2020	ALVARO MANUEL MORALES YÑIGUEZ	12.340,00		12.340,00	
31/12/2020	AFRICA RESOURCE CENTER (ARC)	7.200,00		7.200,00	
31/12/2020	VINICIUS ALEXANDRINO DOS SANTOS	8.620,00		8.620,00	
31/12/2020	ALYSSA CATHERINE PALMER	8.620,00		8.620,00	
31/12/2020	INTECSA-INARSA, S.A.	16.940,00		16.940,00	
31/12/2020	EUROFRAGRANCE, S.L.U.	500,00		500,00	
31/12/2020	ANTICIPOS DE CLIENTES	-126.200,00		-126.200,00	
31/12/2020	CLIENTES, FACTURAS PENDIENTES DE FOI	148.864,42		148.864,42	
31/12/2020	REMUNERACIONES PTES. PAGO	-70.874,18		-70.874,18	
31/12/2020	RETRIB. ESPECIE SEGURO COLECTIVO ACC	893,44		893,44	
31/12/2020	RETRIB. FLEXIBLE SEGURO MEDICO	201,43		201,43	
31/12/2020	H.P.DEUDORA POR IVA A DEVOLVER	4.349,52		4.349,52	
31/12/2020	DGA - FSE	570.020,86		570.020,86	
31/12/2020	H.P. DEUDOR POR SUBVENCIONES CONC	1.262.566,43		1.262.566,43	
31/12/2020	H.P. DEUDOR POR SUBVENCIONES CONC	2.525.469,30		2.525.469,30	
31/12/2020	H.P. IVA SOPORTADO	-0,01		-0,01	
31/12/2020	H.P. IVA SOPORTADO INV. S.P.	0,17		0,17	
31/12/2020	H.P. ACREED. RET. RESIDENTES	-46.842,69		-46.842,69	
31/12/2020	H.P. ACREED. RET. NO RESIDENTES	-1.860,12		-1.860,12	
31/12/2020	H.P. ACREED.RET. TRANSITORIA	-0,01		-0,01	
31/12/2020	ANTICIPOS DE REMUNERACIONES	-288,00		-288,00	
31/12/2020	ORGANISMOS SS ACREEDORES	-28.278,23		-28.278,23	
31/12/2020	GASTOS ANTICIPADOS	12.784,84		12.784,84	
31/12/2020	INGRESOS ANTICIPADOS	-31.909,95		-31.909,95	
31/12/2020	INGRESOS ANTICIPADOS ZLOG	-177.235,86		-177.235,86	
31/12/2020	INGRESOS ANTICIPADOS MDSC	-115.178,21		-115.178,21	
31/12/2020	PROVISION INSOLVENCIAS	-43.325,23		-43.325,23	
31/12/2020	PROVISION OTRAS OPERACIONES	-160.567,37		-160.567,37	
31/12/2020	AMERICAN EXPRESS DF	-67,50		-67,50	
31/12/2020	AMERICAN EXPRESS ACADEMIC	-273,26		-273,26	
31/12/2020	AMERICAN EXPRESS ADMINISTRACIÓN	-1.498,89		-1.498,89	
31/12/2020	TARJETA PREPAGO ZLOG	574,52		574,52	
31/12/2020	VISA IT	-635,39		-635,39	
31/12/2020	DEUDA C/P SUNRISE	-11.633,16		-11.633,16	

FUNDACIÓN ZARAGOZA
LOGISTICS CENTER

Ana M^a Gilart Valls
Secretaria

María Eugenia Díaz Calvo
Presidenta



MEMORIA ABREVIADA 2020

Fecha adquisición	Descripción	Importe	Variaciones, provisiones, amortizaciones	Neto	Gravámenes afectación y otros
31/12/2020	DEUDA C/P ERASMUS MOVILIDAD	-1.150,00		-1.150,00	
31/12/2020	DEUDA C/P SPROUT	-207.568,63		-207.568,63	
31/12/2020	DEUDA C/P INDIMO	-61.687,50		-61.687,50	
31/12/2020	DEUDA C/P SOLUTIONSPUS	-34.687,50		-34.687,50	
31/12/2020	DEUDA C/P FSE	-188.518,19		-188.518,19	
31/12/2020	DEUDA C/P PLANET	-63.542,00		-63.542,00	
31/12/2020	DEUDA C/P LEAD	-68.542,00		-68.542,00	
31/12/2020	DEUDA C/P AI CUBE	-58.750,00		-58.750,00	
31/12/2020	DEUDA C/P BOOSTLOG	-24.479,17		-24.479,17	
31/12/2020	IMPOSICIONES A C/P	30.000,00		30.000,00	
31/12/2019	FIANZAS CONSTITUIDAS A CORTO PLAZO	-580,80		-580,80	
31/12/2019	CAJA EUROS	686,98		686,98	
31/12/2019	CAI 2086 0000 21 0701012225 - 7410	479.214,52		479.214,52	
31/12/2019	IBERCAJA 4449	17.797,50		17.797,50	
Total		2.233.945,84	157.003,80	2.076.942,04	

**ESTADO DEMOSTRATIVO DE LAS SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS Y RECIBIDAS DE
FUNDACIÓN ZARAGOZA LOGISTICS CENTER - EJERCICIO 2021**

SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS

Corrientes

Entidad de destino	Importe	Descripción
Total	0,00	

Capital

Entidad concedente	Importe	Descripción
Total	0,00	

SUBVENCIONES Y TRANSFERENCIAS RECIBIDAS

Corrientes

Entidad concedente	Importe	Descripción
Gobierno de Aragón, Dpto. Innovación, Investigación y Universidad	569.444,46	Subvención de explotación para actividad de la Fundación 2018
Gobierno de Aragón, Dpto. Innovación, Investigación y Universidad	975.000,01	Subvención de explotación para actividad de la Fundación 2019
European Commission. Horizon 2020	54.087,07	AGROinLOG: Demonstration of innovative integrated biomass logistics
European Commission. Horizon 2020	29.859,65	CLUSTERS 2.0: Open network of hyper connected logistics clusters towards Physical Internet
European Commission. ERASMUS+	6.979,75	HELP: Healthcare Logistics Education and Learning Pathway
European Commission. Horizon 2020	10.013,01	SENSE: Accelerating the Path Towards Physical Internet
European Commission. Horizon 2020	61.263,55	SPROUT: Sustainable Policy RespOnse to Urban mobility Transition
European Commission. Horizon 2020	18.506,25	NDIMO: Inclusive digital mobility solutions
European Commission. Horizon 2020	47.656,25	PLANET: Progress towards Federated Logistics Through The Integration Of TEN-T into A Global Trade Network
Total	1.772.810,00	

Capital

Entidad concedente	Importe	Descripción
Total	0,00	

Fdo: Susana Val
Directora
Fundación Zaragoza Logistics Center

Estado demostrativo de la composición de la Dotación Fundacional de Fundación Zaragoza Logistics Center a 31 de diciembre de 2021

Entidad	Importe	%
Gobierno de Aragón	616.426,25 €	100

Fdo: Susana Val Blasco
Directora ZLC

Composición del Patronato de Fundación Zaragoza Logistics Center a 31 de diciembre de 2021

PRESIDENTA

Excma. Sra. D^a. María Eugenia Díaz Calvo

Consejera de Ciencia, Universidad y Fundación del Conocimiento

VOCALES

Excmo. Sr. D. Iván Andrés Martínez

Secretario General Técnico de Ciencia, Universidad y Fundación del Conocimiento

Ilmo. Sr. D. Enrique Navarro Rodríguez

Directora General de Investigación e Innovación

Ilmo. Sr. D. Ramón Guirado Guillén

Director General de Universidades

Ilmo. Sr. D. Gregorio Briz Sánchez

Director General de Transportes del Departamento de Vertebración del

Territorio, Movilidad y Vivienda

Ilma. Sra. D^a. Maria Soledad de la Puente Sánchez

Directora General de Trabajo, Autónomos y Economía Social del Departamento de Economía, Planificación y Empleo

Ilmo. Sr. D. Jose Ángel Castellanos Gómez

Vicerrector de Política Académica de la Universidad de Zaragoza

Sr. D. Ramón Tejedor Sanz

Director General de Aragón Exterior S.A.U.

Sr. D. Francisco de la Fuente Gómez

Directora General de Expo Zaragoza Empresarial – Plataformas Logísticas

Sra. D^{ña}. Marta Candela Samitier

Directora Financiera de personas y medios de Ibercaja

Sra. D^{ña}. Cristina Yagüe Serrano

Fundación Caja de Ahorros de la Inmaculada

Sr. D. Yosef Sheffi

MIT - Massachusetts Institute of Technology

SECRETARIA Y ASESORA TÉCNICA DE DGA, NO PATRONA

Sra. Ana M^a Gilart Valls

Fdo: Susana Val
Directora ZLC