

# ¿Qué trabajadores necesitará Aragón en el año 2025?

*El Consejo Económico y Social presenta el estudio "Prospectiva de empleabilidad: Aragón 2025".*

El **objeto** del estudio es indagar acerca de las **ocupaciones que serán necesarias** en Aragón en el horizonte del año 2025, para facilitar la máxima adaptación entre esas necesidades y las competencias de los trabajadores aragoneses. De esta forma el CESA intenta aportar conocimiento para contribuir a la resolución del principal problema actual de los aragoneses: el desempleo.

El estudio ha sido realizado por un amplio equipo de investigadores, **dirigido por Marcos Sanso Frago**, catedrático de Análisis económico de la Universidad de Zaragoza, e integrado por Carlos Gómez Bahillo, Rosa María Aísa, Jesús Clemente, María Asunción González, Gemma Larramona, Antonio Montañés, Domingo Pérez, Montserrat Ponz, Fernando Pueyo y Marcelo Reyes.



Pulse en estos enlaces para descargar:

[Estudio completo](#)

[Resumen ejecutivo](#)

El estudio contiene:

1. Un análisis de las **fuerzas de cambio** globales, europeas, españolas y aragonesas en los próximos años.
2. Una previsión de posibles **escenarios de futuro**.
3. Una selección de **sectores productivos** destacados en cada escenario, así como de las **ocupaciones prioritarias** para cada uno de los sectores.
4. Un examen de la **oferta de formación** existente actualmente en Aragón, para detectar carencias o desajustes, y recomendar las adaptaciones necesarias.
5. Una propuesta de método de valoración mediante **índices de empleabilidad**, aplicada a la industria manufacturera.
6. Una revisión de los **riesgos de exclusión** por sectores y ocupaciones, con atención especial sobre el riesgo de exclusión tecnológico.



*Con este estudio de prospectiva el CESA busca ayudar a orientar decisiones estratégicas en los próximos años*

# Escenarios de futuro y sectores clave

*El equipo de investigación, apoyado por un numeroso grupo de expertos, ha explorado las fuerzas de cambio que con mayor probabilidad han de actuar, sus influencias y dependencias, y ha definido tres posibles escenarios de futuro*

## ESCENARIO BASE

Es continuidad de la respuesta que actualmente está dando la economía aragonesa a retos como el envejecimiento de la población, la presión sobre los recursos naturales o la transición energética.

## ESCENARIO EXPORTADOR

Busca alcanzar el mayor superávit exterior posible, estimulando los sectores más exportadores.

## ESCENARIO TECNOLÓGICO

Prima el capital humano, la investigación y el conocimiento, dirigidos a resolver problemas que plantean los retos a medio y largo plazo a que se enfrentan las economías (como la encrucijada energética, la preservación del medio ambiente o la creciente complejidad social).

## Sectores clave de la actividad económica para cada escenario



### ESCENARIO BASE

- ▶ Almacenamiento y actividades anexas al transporte
- ▶ Hostelería (servicios de comidas y bebidas)
- ▶ Educación
- ▶ Otros servicios personales
- ▶ Actividades deportivas, recreativas y de entretenimiento

### ESCENARIO EXPORTADOR

- ▶ Agricultura, silvicultura y explotación forestal
- ▶ Fabricación de material y equipo eléctrico
- ▶ Industria de la alimentación
- ▶ Industria química
- ▶ Metalurgia y otros productos metálicos

### ESCENARIO TECNOLÓGICO

- ▶ Fabricación de vehículos de motor y otro material de transporte
- ▶ Fabricación de maquinaria y equipo
- ▶ Industria del papel
- ▶ Fabricación de productos informáticos, electrónicos y ópticos
- ▶ Investigación y desarrollo

*Los tres escenarios relevantes seleccionados son hipótesis que señalan sectores y ocupaciones con buenas perspectivas futuras de empleo*

# Ocupaciones relevantes

*El estudio indaga sobre las ocupaciones prioritarias para cada uno de los sectores clave, y examina la oferta de formación que existe en la actualidad, para proponer medidas concretas de corrección de carencias o desajustes*

Es en el **escenario tecnológico**, y en un sector que puede calificarse como transversal, en el que se concentra el mayor número de **perfiles profesionales bien valorados** por los expertos.

A partir de esa selección de ocupaciones, se examina la **oferta de formación existente actualmente** en Aragón y en cada una de sus provincias, y se proponen medidas concretas para resolver las carencias o desajustes detectados.

## Ocupaciones que han obtenido calificaciones superiores a 4 (sobre 5)

### OCUPACIÓN RELEVANTE

### VALORACIÓN ASIGNADA POR LOS EXPERTOS

#### Escenario base

- |  |     |
|--|-----|
| ▶ Expertos en formación a distancia y en medios audiovisuales  | 4,4 |
| ▶ Profesores de enseñanza no reglada de idiomas                | 4,2 |
| ▶ Profesores de formación profesional                          | 4,2 |
| ▶ Diseñador y comercializador de programas turísticos a medida | 4,0 |

#### Escenario exportador

- |  |     |
|--|-----|
| ▶ Técnicos en comercio exterior con dominio de idiomas | 4,8 |
| ▶ Asesores y agentes de exportación                    | 4,6 |
| ▶ Profesores de idiomas                                | 4,6 |
| ▶ Expertos en seguridad alimentaria                    | 4,0 |

#### Escenario tecnológico

- |   |     |
|---|-----|
| ▶ Programadores de software   | 4,6 |
| ▶ Desarrolladores de aplicaciones informáticas                      | 4,6 |
| ▶ Expertos en contenidos de fácil comunicación a través de la red   | 4,6 |
| ▶ Expertos en sistemas de seguridad electrónica                     | 4,4 |
| ▶ Diseñador y programador de aplicaciones para dispositivos móviles | 4,4 |
| ▶ Expertos en Redes Sociales e Internet                             | 4,2 |
| ▶ Diseñador y programador de páginas web                            | 4,0 |
| ▶ Ingenieros de Software  | 4,4 |
| ▶ Técnicos de ingeniería de las telecomunicaciones                  | 4,4 |
| ▶ Técnico de informática  | 4,2 |
| ▶ Creativos de telecomunicaciones                                   | 4,0 |
| ▶ Expertos en biomedicina   | 4,2 |
| ▶ Expertos en biotecnología   | 4,2 |
| ▶ Expertos en nanotecnología  | 4,2 |
| ▶ Expertos en nuevos materiales                                     | 4,2 |
| ▶ Expertos en energías renovables                                   | 4,0 |



*La tecnología es una de las principales claves para crear empleo en Aragón*

# Riesgos de exclusión

*Las transformaciones en las actividades económicas pueden suponer brechas o riesgos de exclusión del empleo para algunos sectores, ocupaciones o colectivos de trabajadores.*

El estudio reflexiona sobre el riesgo de exclusión, tanto estructural como tecnológico, que puede afectar a los diferentes sectores, ocupaciones o colectivos, y propone algunas alternativas para **luchar contra el riesgo de exclusión**, que afecta especialmente:

Por **SECTORES**, en el de la **construcción**.

Por **COLECTIVOS**, en los siguientes:

- ▶ **jóvenes** parados
- ▶ parados de **más de 50 años**
- ▶ **trabajadores de 50 años o más** en ocupaciones exigentes físicamente
- ▶ **parados** poco cualificados

## Riesgos de exclusión tecnológica



La revolución digital va acompañada de algunas **tendencias que afectan al empleo**:

1. Descenso en la participación del trabajo en la renta, en beneficio del capital.
2. Estrechamiento del empleo de cualificación media, en beneficio de las cualificaciones bajas y altas.
3. Repercusión negativa sobre el empleo del progreso técnico y las nuevas tecnologías.

Estudios recientes indican que más de un **45 % de los perfiles profesionales actuales corren riesgo** de desaparecer en los próximos 20 años. El riesgo tecnológico afecta a especialmente a aquellas ocupaciones que tienen una alta probabilidad de automatización:

- ▶ Algunos servicios
- ▶ Ventas y actividades relacionadas
- ▶ Trabajos administrativos y de apoyo a oficinas
- ▶ Agricultura, pesca y actividad forestal
- ▶ Construcción y actividades extractivas
- ▶ Transporte y movimiento de materiales

*Las estrategias frente a los riesgos de exclusión incluyen mejorar la flexibilidad y las competencias transversales de los trabajadores*