

# La logística en la economía de Aragón

*La economía aragonesa está hoy especializada en logística, especialización que muestra tendencia creciente en los últimos años y confirma el éxito de la apuesta aragonesa por este sector estratégico*

Aragón realizó en el año 2000 una apuesta de futuro por el sector de la logística, intentando aprovechar su excelente ubicación estratégica. El Consejo Económico y Social se ha propuesto conocer qué representa este sector en el conjunto la economía aragonesa, más allá de los datos conocidos sobre infraestructuras de comunicaciones, distribución geográfica o flujos de transportes.

El “*Estudio económico del sector de la logística en Aragón (2000–2017)*” ha sido realizado por un equipo de investigación dirigido por Marcos Sanso Frago y constituido por Fernando Sanz, Marcos Sanso Navarro y Rafael González Val. El estudio responde a un **planteamiento netamente económico**, con estos objetivos:

- 1 **Delimitar el sector**, a través de los epígrafes de la CNAE.
- 2 Describir la **evolución** entre 2000 y 2017 de las variables:
  - ▷ Empleo.
  - ▷ VAB.
  - ▷ Empresas y locales.
  - ▷ Dinamismo.
  - ▷ Rentabilidad y productividad.
  - ▷ Actividad internacional.
- 3 Comparar esta evolución con el conjunto de España, para determinar si existe **especialización económica**.
- 4 Establecer un **diagnóstico** global de la situación actual del sector.
- 5 Realizar una aproximación a las **perspectivas futuras** del sector.



*Aragón ha desarrollado infraestructuras, tecnologías y formación de vanguardia, dotaciones logísticas que la han situado como puerta de entrada en Europa*

# El peso del sector logística en Aragón

*El sector está recuperando una buena parte del volumen que había perdido en 2011, desde su máximo de 2007*

## EMPLEO

34.000 ocupados: **6%** del empleo total de Aragón.

Desde 2000 ha crecido un 26%, mientras España decrecía un 2%, lo que refleja la **especialización aragonesa en logística**.

## PRODUCTIVIDAD

Está **por debajo de la media** de la economía aragonesa. Ha crecido un 25% desde 2000, y mantiene tendencias crecientes desde 2014.

## VAB

1.600 millones de euros: **5,2%** del VAB total de Aragón.

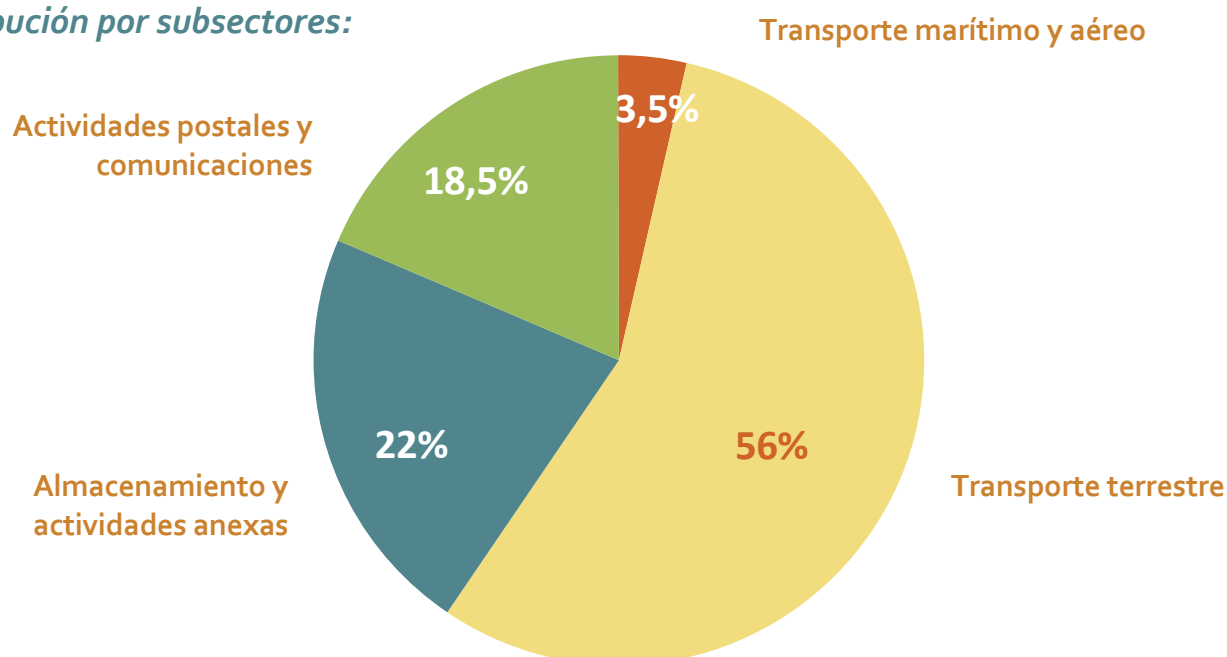
**En 2007 alcanzó 1.900 millones** de euros (6%), y llegó a caer en 2011 a 1.300 millones de euros (4%).

## RENTABILIDAD

Es **superior a la media** de la economía aragonesa. No ha presentado valores negativos durante la crisis, ni ha bajado de un 2%.



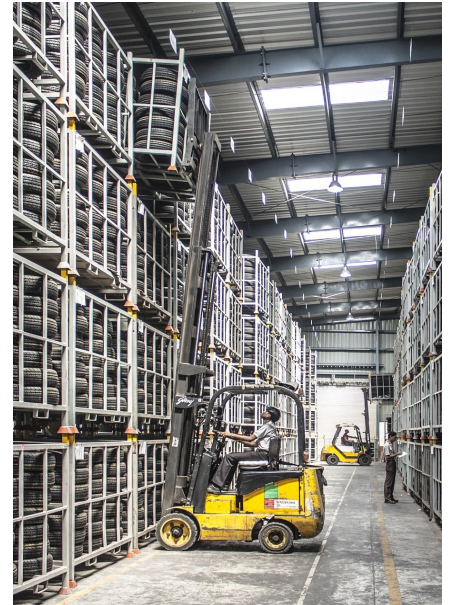
*Distribución por subsectores:*



# Perspectivas de futuro

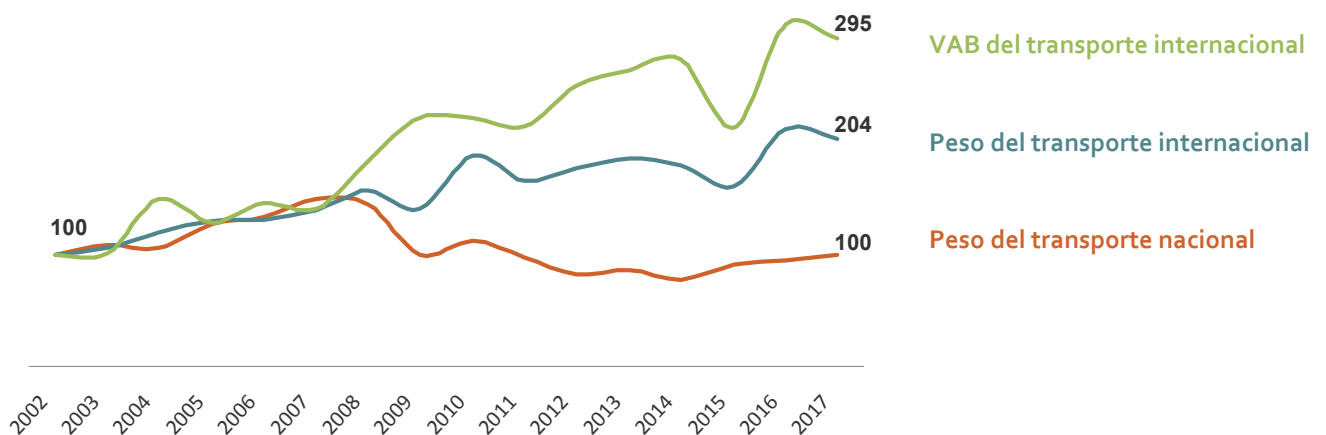
*El subsector de transporte terrestre, que es el de mayor volumen, va cediendo terreno a subsectores como los de almacenamiento o comunicaciones, más rentables y productivos*

- ▶ El subsector **Transporte terrestre** ocupa el mayor número de trabajadores (21.600), pero mantiene una discreta rentabilidad (2% en 2016), con tendencia a la baja, y una limitada productividad, por lo que convendría aumentar el número de trabajadores por empresa.
- ▶ El subsector **Almacenamiento y actividades anexas** al transporte ocupa a 6.400 trabajadores, más que en la época pre-crisis, y mantiene altas rentabilidades (alrededor del 8% en 2016).
- ▶ El subsector **Actividades postales y comunicaciones** cuenta con 6.000 empleos y su rentabilidad se mantiene en cifras próximas al 15%.
- ▶ Actividades anexas y servicios postales son los subsectores que cuentan con **mejores perspectivas de futuro**. Ambos presentan un comportamiento mucho mejor en Aragón que en España, lo que representa un claro **éxito de la apuesta logística aragonesa**.



La **actividad internacional es el aspecto más dinámico** en la logística entre 2000 y 2017: mientras las toneladas de transporte nacional no han variado, las de transporte internacional son el doble y representan el triple de PIB. Conviene explotar este dinamismo, a partir del predominio del transporte por carretera, su **complementariedad** con el marítimo y el aéreo, y la fuerte expansión del tráfico internacional en Aragón.

**Evolución del transporte de mercancías por carretera: origen y destino nacional, internacional y VAB del internacional (2002 = 100)**



**El futuro de la logística aragonesa debe asentarse en (1) las actividades anexas al transporte, (2) los servicios postales y de comunicaciones, y (3) la actividad internacional**